

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 90 DEL 26/04/2018

Il DIRETTORE GENERALE acquisiti i pareri preventivi, favorevoli, del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e, ove previsto per competenza, del Direttore dell'attività Socio Sanitaria.

A D O T T A

la deliberazione avente per oggetto:

BILANCIO D'ESERCIZIO 2017 - DETERMINAZIONI

DIRETTORE GENERALE	Dott. Ing. Luca Baldino	FIRMATO
DIRETTORE AMM.VO	Dott.ssa Maria Gamberini	FIRMATO
DIRETTORE SANITARIO	Dr. Guido Pedrazzini	FIRMATO
DIRETTORE ATTIVITA' SOCIO SANITARIA	Dott.ssa Costanza Ceda	

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Ing. Luca Baldino

OGGETTO: BILANCIO D'ESERCIZIO 2017 - DETERMINAZIONI

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore dell'UO Bilancio, che contestualmente all'apposizione della firma in calce alla proposta, attesta la legittimità in ordine ai contenuti e il rispetto dei requisiti formali e sostanziali del procedimento,

Premesso che:

- a seguito dell'attuazione di quanto previsto dall'art. 5, comma 4 del D. Lgs. 502 del 30.12.1992, siccome modificato dal D. Lgs. 517 del 7.12.1993, e dalla conseguente L.R. 20.12.1994 n. 50, è in vigore il sistema di rilevazione contabile economico patrimoniale;
- con il D.Lgs.118/2011 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42" e successivo Decreto Interministeriale del 20.3.2013 sono stati, fra l'altro, approvati degli schemi contabili (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario, Relazione del Direttore Generale al Bilancio d'Esercizio) uniformi a livello nazionale;

Preso atto che

- con nota prot.n. PG/2013/91967 del 11.4.2013 della Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali – Servizio Programmazione Economico-Finanziaria della Regione Emilia Romagna, in attesa del perfezionamento di tali schemi, la Regione, pur ritenendo di non avviare la procedura di aggiornamento degli schemi a livello regionale, ha ritenuto che a partire dall'esercizio 2012 i bilanci debbano essere redatti utilizzando esclusivamente gli schemi contabili nazionali e secondo le disposizioni contenute nel decreto;
- con medesima nota, al fine di dare omogeneità di redazione dei documenti di bilancio a livello regionale, il Servizio Programmazione Economico-Finanziaria ha dato indicazioni affinché le informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale in parte nell'ambito della Nota Integrativa e in parte nella Relazione del Direttore Generale, debbano essere evidenziate nella Relazione a cura del Direttore Generale;
- con note in data 19.1.2018 prot.PG/2018/35230 e in data 29.03.2018 prot.PG/2018/224093 il Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Sociosanitario della Regione Emilia Romagna ha dato indicazioni in merito all'adozione dei bilanci dell'esercizio 2017;

Considerato che il bilancio d'esercizio, ai sensi del D.Lgs.118/2011:

- deve essere adottato dal Direttore Generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento (art.31 del D.Lgs.118/2011);
- si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e che tali documenti sono strutturati secondo gli schemi di cui agli allegati del D.Lgs.118/2011, compilati tenuto conto delle indicazioni regionali e ministeriali di riferimento, tra cui si vedano in particolare la nota prot.n.PG/2013/91967 del 11.4.2013 "Risposte ai quesiti contabili", la nota prot.n.PG/2014/16290 del 22.01.2014 "Piano dei Conti regionale", oltre alle sopra richiamate note dell'anno 2018;
- è corredato da una Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale ai sensi del medesimo art.31 del D.Lgs.118/2011, i cui contenuti sono riepilogati nella nota regionale prot. PG/2018/224093 del 29.03.2018 citata;



- deve contenere nell'ambito della Nota Integrativa anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente;

Atteso che l'Azienda ha assunto la gestione di servizi socio-assistenziali su delega di alcuni Comuni della Provincia con oneri a totale carico degli stessi e con specifica contabilizzazione all'interno della propria contabilità economico-patrimoniale;

D E L I B E R A

1. di adottare il Bilancio dell'esercizio 2017 come rappresentato nei documenti allegati, parte integrante del presente atto, articolati in:
 - a. Stato Patrimoniale Aziendale (Allegato A);
 - b. Conto Economico Aziendale (Allegato A);
 - c. Stato Patrimoniale Gestione Sanitaria (Allegato A);
 - d. Conto Economico Gestione Sanitaria (Allegato A);
 - e. Stato Patrimoniale Gestione Sociale (Allegato A);
 - f. Conto Economico Gestione Sociale (Allegato A);
 - g. Rendiconto Finanziario Gestione Sanitaria (Allegato A);
 - h. Rendiconto Finanziario Gestione Sociale (Allegato A);
 - i. Nota Integrativa (Allegato B);

2. di approvare la Relazione sulla Gestione a cura del Direttore Generale (Allegato C) che costituisce parte integrante del presente atto;

3. di trasmettere copia del presente atto al Collegio sindacale, alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria ed alla Giunta della Regione Emilia Romagna per quanto di competenza.

Dott.ssa Antonella Antonioni



Documento firmato digitalmente e conservato in conformita'
e nel rispetto della normativa vigente in materia.
Il presente documento e' una copia elettronica del documento originale
depositato presso gli archivi dell'A.U.S.L. di Piacenza.

CC-EB-9F-22-95-50-A4-EE-4D-94-98-D4-AF-C6-49-F1-48-C6-1C-4A

CADES 1 di 4 del 26/04/2018 10:49:59

Soggetto: ANTONELLA ANTONIONI NTNNNL71R64D611H

Validità certificato dal 05/07/2016 08:05:23 al 05/07/2018 08:04:23

Rilasciato da Actalis Qualified Certificates CA G1, Actalis S.p.A./03358520967, IT



CADES 2 di 4 del 26/04/2018 14:26:03

Soggetto: MARIA GAMBERINI GMBMRA69T48H294I

Validità certificato dal 09/10/2017 02:00:00 al 09/10/2020 01:59:59

Rilasciato da ArubaPEC S.p.A. NG CA 3, ArubaPEC S.p.A., IT



CADES 3 di 4 del 26/04/2018 16:54:46

Soggetto: LUCA BALDINO BLDLCU67L19F205V

Validità certificato dal 06/02/2017 02:00:00 al 07/02/2020 01:59:59

Rilasciato da ArubaPEC S.p.A. NG CA 3, ArubaPEC S.p.A., IT



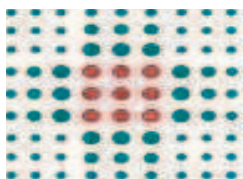
CADES 4 di 4 del 26/04/2018 14:50:40

Soggetto: PEDRAZZINI GUIDO TINIT-PDRGDU56M19D150L

Validità certificato dal 06/02/2018 02:00:00 al 06/02/2021 01:59:59

Rilasciato da ArubaPEC S.p.A. NG CA 3, ArubaPEC S.p.A., IT

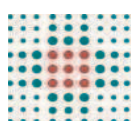




**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

Bilancio dell'esercizio 2017

(schema di cui al D.Lgs.118/2011)
Allegato A alla delibera n.90 del 26.04.2018



Dipartimento degli Staff – U.O. Bilancio

Bilancio aziendale 2017

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



**STATO PATRIMONIALE
ATTIVO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2017 Consolidato	Anno 2016 Consolidato	VARIAZIONE 2017/2016			
			Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I Immobilizzazioni immateriali	4.777.346	3.395.966	1.381.380	40,7%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-			
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-			
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	101.203	113.967	-12.764	-11,2%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-			
5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.676.143	3.281.999	1.394.144	42,5%		
II Immobilizzazioni materiali	139.247.996	147.713.085	- 8.465.089	-5,7%		
1) Terreni	1.289.773	1.289.773	-	0,0%		
a) Terreni disponibili	230.296	230.296	-	0,0%		
b) Terreni indisponibili	1.059.477	1.059.477	-	0,0%		
2) Fabbricati	106.736.053	105.956.678	779.375	0,7%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.043.453	1.109.563	-66.110	-6,0%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	105.692.600	104.847.115	845.485	0,8%		
3) Impianti e macchinari	13.713.579	12.758.794	954.785	7,5%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	6.539.859	6.859.714	-319.855	-4,7%		
5) Mobili e arredi	723.265	857.650	-134.385	-15,7%		
6) Automezzi	578.011	526.437	51.574	9,8%		
7) Oggetti d'arte	-	-	-			
8) Altre immobilizzazioni materiali	1.378.755	1.539.585	-160.830	-10,4%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	8.288.701	17.924.454	-9.635.753	-53,8%		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	7.837	112.830	126.667	126.297	370	0,3%
1) Crediti finanziari	7.837	112.830	120.667	120.297	370	0,3%
a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-	-	
b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-	-	
c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-	-	
d) Crediti finanziari v/altri	7.837	112.830	120.667	120.297	370	0,3%
2) Titoli	6.000	6.000	-	-	-	0,0%
a) Partecipazioni	6.000	6.000	-	-	-	0,0%
b) Altri titoli	-	-	-	-	-	
Totale A)	144.152.009	151.235.348	- 7.083.339	0		
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
I Rimanenze	9.638.651	10.712.901	- 1.074.250	-10,0%		
1) Rimanenze beni sanitari	9.387.284	10.505.564	-1.118.280	-10,6%		
2) Rimanenze beni non sanitari	251.367	207.337	44.030	21,2%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-			
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-			
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	72.944.190	10.905.177	83.849.367	89.894.032	-6.044.665	-6,7%
1) Crediti v/Stato	1.814.506	-	1.814.506	1.731.056	83.450	4,8%
a) Crediti v/Stato - parte corrente	1.814.000	-	1.814.000	1.400.000	414.000	29,6%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	1.814.000	-	1.814.000	1.400.000	414.000	29,6%
2) Crediti v/Stato - altro	-	-	-	-	-	
b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-	-	
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	-	-	
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

**STATO PATRIMONIALE
ATTIVO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013			Anno 2017 Consolidato	Anno 2016 Consolidato	VARIAZIONE 2017/2016	
					Importo	%
d) Crediti v/ prefetture	506		506	331.056	-330.550	-99,8%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	47.813.853	10.905.177	58.719.030	69.666.635	11.377.639	-16,3%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	41.608.240	-	41.608.240	54.170.043	12.991.837	-24,0%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	41.438.240	-	41.008.206	53.764.433	12.756.227	-23,7%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	37.443.184		37.443.184	44.734.764	-7.291.580	-16,3%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.	430.034		430.034	1.518.062	-1.088.028	-71,7%
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.	-		-	-	-	
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	3.565.022		3.565.022	9.029.669	-5.464.647	-60,5%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	170.000		170.000	405.610	-235.610	-58,1%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	6.205.613	10.905.177	17.110.790	15.496.592	1.614.198	10,4%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	6.205.613	10.905.177	17.110.790	15.496.592	1.614.198	10,4%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-		-	-	-	
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-		-	-	-	
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-		-	-	-	
3) Crediti v/ Comuni	3.061.104		3.061.104	2.569.824	491.280	19,1%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	11.279.360	-	11.279.360	6.001.760	5.277.600	87,9%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.935.536		10.935.536	5.693.252	5.242.284	92,1%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	343.824		343.824	308.508	35.316	11,4%
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	10.825		10.825	9.355	1.470	15,7%
6) Crediti v/ Erario	19.158		19.158	57.879	-38.721	-66,9%
7) Crediti v/ altri	8.945.384		8.945.384	8.339.461	605.923	7,3%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	
IV Disponibilità liquide			43.612.015	24.462.371	19.149.644	78,3%
1) Cassa			86.455	53.382	33.073	62,0%
2) Istituto Tesoriere			43.507.559	24.366.041	19.141.518	78,6%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	0,0%
4) Conto corrente postale			18.001	42.948	-24.947	-58,1%
Totale B)			137.100.033	125.069.304	12.030.729	9,6%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			-	-	-	
I Ratei attivi			1.761	988	773	78,2%
II Risconti attivi			113.336	132.360	-19.024	-14,4%
Totale C)			115.097	133.348	-18.251	-13,7%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			281.367.139	276.438.000	4.929.139	1,8%
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare						
2) Depositi cauzionali						
3) Beni in comodato			2.192.060	1.872.642	319.418	17,1%
4) Altri conti d'ordine			7.787.471	6.727.250	1.060.221	15,8%
Totale D)			9.979.531	8.599.892	1.379.639	16,0%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2017 Consolidato	Anno 2016 Consolidato	VARIAZIONE 2017/2016			
			Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione	102.595	-13.969.243	14.071.838	-100,7%		
II Finanziamenti per investimenti	125.314.784	127.578.073	-2.263.289	-1,8%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	32.310.370	35.181.602	-2.871.232	-8,2%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	53.267.762	54.219.107	951.345	-1,8%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	50.273.954	51.062.568	-788.614	-1,5%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro	2.993.808	3.156.539	-162.731	-5,2%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	22.285.809	22.529.477	-243.668	-1,1%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	153.449	172.078	-18.629	-10,8%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	17.297.394	15.475.809	1.821.585	11,8%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	933.384	1.109.520	-176.136	-15,9%		
IV Altre riserve	-	-	-	-		
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-36.300.274	-38.433.226	2.132.952	-5,5%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio	152.231	138.463	13.768	9,9%		
Totale A)	90.202.720	76.423.587	13.779.133	18,0%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
2) Fondi per rischi	13.225.805	12.532.337	693.468	5,5%		
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	5.420.223	3.780.290	1.639.933	43,4%		
5) Altri fondi oneri	19.038.644	10.329.572	8.709.072	84,3%		
Totale B)	37.684.672	26.642.199	11.042.473	41,4%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità	3.176.233	3.129.003	47.230	1,5%		
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-		
Totale C)	3.176.233	3.129.003	47.230	1,5%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	2.081.537	27.146.412	29.227.949	31.291.354	-2.063.405	-6,6%
2) Debiti v/Stato	1.314.000	-	1.314.000	900.000	414.000	46,0%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	43.262	-	43.262	25.000	18.262	73,0%
4) Debiti v/Comuni	7.651.441	-	7.651.441	8.283.908	-632.467	-7,6%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	2.588.338	-	2.588.338	4.442.223	-1.853.885	-41,7%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	304.376	-	304.376	735.218	-430.842	-58,6%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	2.003.315	-	2.003.315	3.470.720	-1.467.405	-42,3%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	280.647	-	280.647	236.285	44.362	18,8%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	15.085	-	15.085	36.070	-20.985	-58,2%
7) Debiti v/fornitori	59.506.578	-	59.506.578	72.808.797	-13.302.219	-18,3%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
9) Debiti tributari	10.403.374	-	10.403.374	13.019.972	-2.616.598	-20,1%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	8.057.282	-	8.057.282	7.972.073	85.209	1,1%
12) Debiti v/altri	30.225.244	-	30.225.244	30.015.764	209.480	0,7%
Totale D)	121.886.141	27.146.412	149.032.553	168.795.161	-19.762.608	-11,7%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

STATO PATRIMONIALE		<i>Importi: Euro</i>			
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO					
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>		Anno 2017 Consolidato	Anno 2016 Consolidato	VARIAZIONE 2017/2016	
				Importo	%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				-	
1) Ratei passivi		12.300	7.315	4.985	68,1%
2) Risconti passivi		1.258.661	1.440.735	-182.074	-12,6%
Totale E)		1.270.961	1.448.050	-177.089	-12,2%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)		281.367.139	276.438.000	4.929.139	1,8%
F) CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare				-	-
2) Depositi cauzionali				-	-
3) Beni in comodato		2.192.060	1.872.642	319.418	17,1%
4) Altri conti d'ordine		7.787.471	6.727.250	1.060.221	15,8%
Totale F)		9.979.531	8.599.892	1.379.639	16,0%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013		Anno 2017 Consolidato	Anno 2016 Consolidato	VARIAZIONE 2017/2016	
				Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Contributi in c/esercizio		538.978.592	530.873.478	8.105.114	1,5%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		522.827.571	515.618.004	7.209.567	1,4%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo		16.100.021	15.085.474	1.014.547	6,3%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati		9.357.569	8.518.234	839.335	9,0%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA		-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA		-	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		131.546	119.940	11.606	8,8%
6) Contributi da altri soggetti pubblici		6.610.906	6.447.300	163.606	2,5%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca		51.000	170.000	-119.000	-233,3%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici		51.000	170.000	-119.000	-233,3%
4) da privati		-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati		-	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		-6.180.563	-5.277.480	-903.083	14,6%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		1.634.101	1.868.579	-234.478	-14,3%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria		55.397.373	54.498.547	898.826	1,6%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche		45.260.392	45.350.599	-90.207	-0,2%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia		6.302.186	5.944.885	357.301	5,7%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		3.834.795	3.203.063	631.732	16,5%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi		4.626.901	4.634.291	-7.390	-0,2%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)		9.277.876	9.124.135	153.741	1,7%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio		13.332.151	15.051.095	-1.718.944	-12,9%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi		1.025.936	496.389	529.547	51,6%
Totale A)		618.092.367	611.269.034	6.823.333	1,1%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
1) Acquisti di beni		91.490.948	89.694.187	1.796.761	2,0%
a) Acquisti di beni sanitari		89.130.790	87.428.056	1.702.734	1,9%
b) Acquisti di beni non sanitari		2.360.158	2.266.131	94.027	4,0%
2) Acquisti di servizi sanitari		253.617.216	255.568.946	-1.951.730	-0,8%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		31.618.289	32.759.678	-1.141.389	-3,6%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		31.940.602	32.882.106	-941.504	-2,9%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		20.267.268	20.438.550	-171.282	-0,8%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		30.209	17.794	12.415	41,1%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		1.810.432	1.759.519	50.913	2,8%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		2.433.776	3.994.304	-1.560.528	-64,1%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera		82.168.196	82.625.602	-457.406	-0,6%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		3.447.918	513.766	2.934.152	85,1%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		6.604.945	5.904.782	700.163	10,6%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		554.060	583.834	-29.774	-5,4%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario		5.857.793	5.667.829	189.964	3,2%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		50.041.016	50.777.698	-736.682	-1,5%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)		4.922.020	4.820.894	101.126	2,1%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari		3.952.504	5.240.862	-1.288.358	-32,6%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie		4.270.668	3.698.772	571.896	13,4%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		3.697.520	3.882.956	-185.436	-5,0%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC		-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari		36.269.379	36.181.488	87.891	0,2%
a) Servizi non sanitari		34.999.836	34.855.819	144.017	0,4%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie		651.925	605.444	46.481	7,1%
c) Formazione		617.618	720.225	-102.607	-16,6%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>		Anno 2017 Consolidato	Anno 2016 Consolidato	VARIAZIONE 2017/2016	
				Importo	%
4) Manutenzione e riparazione		10.860.125	11.259.311	-399.186	-3,7%
5) Godimento di beni di terzi		6.397.931	5.823.357	574.574	9,0%
6) Costi del personale		175.345.492	174.838.697	506.795	0,3%
a) Personale dirigente medico		62.067.693	62.016.078	51.615	0,1%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico		5.575.595	5.528.515	47.080	0,8%
c) Personale comparto ruolo sanitario		73.834.037	73.163.225	670.812	0,9%
d) Personale dirigente altri ruoli		3.272.526	3.317.284	-44.758	-1,4%
e) Personale comparto altri ruoli		30.595.641	30.813.595	-217.954	-0,7%
7) Oneri diversi di gestione		1.514.630	1.490.082	24.548	1,6%
8) Ammortamenti		16.075.565	15.332.978	742.587	4,6%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		1.283.458	1.085.336	198.122	15,4%
b) Ammortamenti dei Fabbricati		6.331.672	6.127.665	204.007	3,2%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali		8.460.435	8.119.977	340.458	4,0%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		1.099.258	809.377	289.881	26,4%
10) Variazione delle rimanenze		1.074.250	-1.912.542	2.986.792	278,0%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie		1.118.280	-1.926.955	3.045.235	272,3%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie		-44.030	14.413	-58.443	132,7%
11) Accantonamenti		14.150.484	6.778.471	7.372.013	52,1%
a) Accantonamenti per rischi		4.784.987	3.504.421	1.280.566	26,8%
b) Accantonamenti per premio oposità		301.920	182.247	119.673	39,6%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		3.430.868	1.454.137	1.976.731	57,6%
d) Altri accantonamenti		5.632.709	1.637.666	3.995.043	70,9%
Totale B)		607.895.278	595.864.352	12.030.926	2,0%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		10.197.089	15.404.682	-5.207.593	-51,1%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari		1.307	531	776	59,4%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari		565.742	430.233	135.509	24,0%
Totale C)		567.049	430.764	136.285	24,0%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
1) Rivalutazioni				-	-
2) Svalutazioni				-	-
Totale D)				-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
1) Proventi straordinari		5.091.798	3.782.232	1.309.566	25,7%
a) Plusvalenze		7.000	380	6.620	94,6%
b) Altri proventi straordinari		5.084.798	3.781.852	1.302.946	25,6%
2) Oneri straordinari		2.056.055	5.920.436	-3.864.381	-188,0%
a) Minusvalenze		72.486	4.015.305	-3.942.819	-5439,4%
b) Altri oneri straordinari		1.983.569	1.905.131	78.438	4,0%
Totale E)		3.035.743	-2.138.204	5.173.947	170,4%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)		12.665.783	12.835.714	-169.931	-1,3%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO					
1) IRAP		12.302.502	12.469.563	-167.061	-1,4%
a) IRAP relativa a personale dipendente		11.470.552	11.595.469	-124.917	-1,1%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente		445.582	488.472	-42.890	-9,6%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)		386.368	385.622	746	0,2%
d) IRAP relativa ad attività commerciali		-	-	-	-
2) IRES		213.664	228.750	-15.086	-7,1%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)		-	-	-	-
Totale Y)		12.516.166	12.698.313	-182.147	-1,5%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO G.Sanitaria		49.309	18.055	31.254	63,4%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO G.Sociale		102.922	120.408	-17.486	-17,0%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Gestione Sanitaria

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



STATO PATRIMONIALE ATTIVO			<i>Importi: Euro</i>					
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>			Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016			
					Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI								
I Immobilizzazioni immateriali			4.777.346	3.394.151	1.383.195	40,8%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			101.203	112.152	-10.949	-9,8%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			-	-	-	-		
5) Altre immobilizzazioni immateriali			4.676.143	3.281.999	1.394.144	42,5%		
II Immobilizzazioni materiali			139.202.767	147.628.465	-8.425.698	-5,7%		
1) Terreni			1.289.773	1.289.773	-	0,0%		
a) Terreni disponibili			230.296	230.296	-	0,0%		
b) Terreni indisponibili			1.059.477	1.059.477	-	0,0%		
2) Fabbricati			106.736.053	105.956.678	779.375	0,7%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			1.043.453	1.109.563	-66.110	-6,0%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			105.692.600	104.847.115	845.485	0,8%		
3) Impianti e macchinari			13.713.579	12.758.794	954.785	7,5%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			6.539.859	6.859.714	-319.855	-4,7%		
5) Mobili e arredi			720.845	854.261	-133.416	-15,6%		
6) Automezzi			544.002	460.933	83.069	18,0%		
7) Oggetti d'arte			-	-	-	-		
8) Altre immobilizzazioni materiali			1.369.955	1.523.858	-153.903	-10,1%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			8.288.701	17.924.454	-9.635.753	-53,8%		
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			6.530	112.830	125.360	124.990	370	0,3%
1) Crediti finanziari			6.530	112.830	119.360	118.990	370	0,3%
a) Crediti finanziari v/Stato			-	-	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/Regione			-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/partecipate			-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/altri			6.530	112.830	119.360	118.990	370	0,3%
2) Titoli			6.000	6.000	-	-	-	0,0%
a) Partecipazioni			6.000	6.000	-	-	-	0,0%
b) Altri titoli			-	-	-	-	-	-
Totale A)			144.105.473	151.147.606	-7.042.133			-4,7%
B) ATTIVO CIRCOLANTE								
I Rimanenze			9.638.651	10.712.901	-1.074.250			-10,0%
1) Rimanenze beni sanitari			9.387.284	10.505.564	-1.118.280			-10,6%
2) Rimanenze beni non sanitari			251.367	207.337	44.030			21,2%
3) Acconti per acquisti beni sanitari			-	-	-			-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-	-			-
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)			71.969.684	10.905.177	82.874.861	89.160.909	-6.286.048	-7,1%
1) Crediti v/Stato			1.814.506	-	1.814.506	1.731.056	83.450	4,8%
a) Crediti v/Stato - parte corrente			1.814.000	-	1.814.000	1.400.000	414.000	29,6%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti			1.814.000	-	1.814.000	1.400.000	414.000	29,6%
2) Crediti v/Stato - altro			-	-	-	-	-	-
b) Crediti v/Stato - investimenti			-	-	-	-	-	-
c) Crediti v/Stato - per ricerca			-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente			-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca			-	-	-	-	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

STATO PATRIMONIALE ATTIVO					Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>			Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016	
					Importo	%
d) Crediti v/ prefetture	506		506	331.056	-330.550	-99,8%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	47.813.853	10.905.177	58.719.030	71.184.697	-12.465.667	-17,5%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	41.608.240	-	41.608.240	55.688.105	-14.079.865	-25,3%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	41.438.240	-	41.438.240	55.282.495	-13.844.255	-25,0%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	37.443.184	-	37.443.184	44.734.764	-7.291.580	-16,3%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.	430.034	-	430.034	1.518.062	-1.088.028	-71,7%
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.	-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	3.565.022	-	3.565.022	9.029.669	-5.464.647	-60,5%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	170.000	-	170.000	405.610	-235.610	-58,1%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	6.205.613	10.905.177	17.110.790	15.496.592	1.614.198	10,4%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	6.205.613	10.905.177	17.110.790	15.496.592	1.614.198	10,4%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Comuni	1.614.283	-	1.614.283	1.598.250	16.033	1,0%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	11.279.360	-	11.279.360	6.001.760	5.277.600	87,9%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.935.536	-	10.935.536	5.693.252	5.242.284	92,1%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	343.824	-	343.824	308.508	35.316	11,4%
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	10.825	-	10.825	9.355	1.470	15,7%
6) Crediti v/ Erario	19.158	-	19.158	57.879	-38.721	-66,9%
7) Crediti v/ altri	9.417.699	-	9.417.699	8.577.912	839.787	9,8%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni					-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni					-	-
IV Disponibilità liquide			42.175.305	22.460.852	19.714.453	87,8%
1) Cassa			86.455	53.382	33.073	62,0%
2) Istituto Tesoriere			42.070.849	22.364.522	19.706.327	88,1%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			18.001	42.948	-24.947	-58,1%
Totale B)			134.688.817	122.334.662	12.354.155	10,1%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi			1.761	988	773	78,2%
II Risconti attivi			113.336	132.360	-19.024	-14,4%
Totale C)			115.097	133.348	-18.251	-13,7%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			278.909.387	273.615.616	5.293.771	1,9%
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare					-	-
2) Depositi cauzionali					-	-
3) Beni in comodato			2.192.060	1.872.642	319.418	17,1%
4) Altri conti d'ordine			7.787.471	6.727.250	1.060.221	15,8%
Totale D)			9.979.531	8.599.892	1.379.639	16,0%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emirom)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016			
			Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione	-	-14.071.838	14.071.838	-100,0%		
II Finanziamenti per investimenti	125.314.784	127.575.044	-2.260.260	-1,8%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	32.310.370	35.181.602	-2.871.232	-8,2%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	53.267.762	54.219.107	-951.345	-1,8%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	50.273.954	51.062.568	-788.614	-1,5%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro	2.993.808	3.156.539	-162.731	-5,2%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	22.285.809	22.529.477	-243.668	-1,1%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	153.449	169.049	-15.600	-9,2%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	17.297.394	15.475.809	1.821.585	11,8%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	933.059	1.108.601	-175.542	-15,8%		
IV Altre riserve	-	-	-	-		
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-37.228.631	-39.360.635	2.132.004	-5,4%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio	49.309	18.055	31.254	173,1%		
Totale A)	89.068.521	75.269.227	13.799.294	18,3%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
2) Fondi per rischi	13.079.241	12.340.678	738.563	6,0%		
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	5.307.132	3.667.199	1.639.933	44,7%		
5) Altri fondi oneri	18.958.642	10.182.531	8.776.111	86,2%		
Totale B)	37.345.015	26.190.408	11.154.607	42,6%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità	3.176.233	3.129.003	47.230	1,5%		
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-		
Totale C)	3.176.233	3.129.003	47.230	1,5%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
1) Mutui passivi	2.081.537	27.146.412	29.227.949	31.291.354	-2.063.405	-6,6%
2) Debiti v/Stato	1.314.000		1.314.000	900.000	414.000	46,0%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	43.262		43.262	25.000	18.262	73,0%
4) Debiti v/Comuni	7.024.518		7.024.518	7.540.167	-515.649	-6,8%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	2.588.338	-	2.588.338	4.442.223	-1.853.885	-41,7%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	304.376		304.376	735.218	-430.842	-58,6%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A	-		-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A	-		-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	2.003.315		2.003.315	3.470.720	-1.467.405	-42,3%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-		-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	280.647		280.647	236.285	44.362	18,8%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	15.085		15.085	36.070	-20.985	-58,2%
7) Debiti v/fornitori	58.771.679		58.771.679	72.010.294	-13.238.615	-18,4%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-		-	-	-	-
9) Debiti tributari	10.396.373		10.396.373	13.005.983	-2.609.610	-20,1%
10) Debiti v/altri finanziatori	-		-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	8.057.282		8.057.282	7.972.073	85.209	1,1%
12) Debiti v/altri	30.610.171		30.610.171	30.355.886	254.285	0,8%
Totale D)	120.902.245	27.146.412	148.048.657	167.579.050	-19.530.393	-11,7%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016	
			Importo	%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	12.300	7.193	5.107	71,0%
2) Riscointi passivi	1.258.661	1.440.735	-182.074	-12,6%
Totale E)	1.270.961	1.447.928	-176.967	-12,2%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	278.909.387	273.615.616	5.293.771	1,9%
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato	2.192.060	1.872.642	319.418	17,1%
4) Altri conti d'ordine	7.787.471	6.727.250	1.060.221	15,8%
Totale F)	9.979.531	8.599.892	1.379.639	16,0%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	537.407.969	529.078.304	8.329.665	1,6%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	522.827.571	515.618.004	7.209.567	1,4%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	14.529.398	13.290.300	1.239.098	9,3%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	9.357.569	8.518.234	839.335	9,9%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	131.546	119.940	11.606	9,7%
6) Contributi da altri soggetti pubblici	5.040.283	4.652.126	388.157	8,3%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	51.000	170.000	-119.000	-70,0%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	51.000	170.000	-119.000	-70,0%
4) da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-6.180.563	-5.277.480	-903.083	17,1%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.634.101	1.793.748	-159.647	-8,9%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	55.397.373	54.498.547	898.826	1,6%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	45.260.392	45.350.599	-90.207	-0,2%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	6.302.186	5.944.885	357.301	6,0%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	3.834.795	3.203.063	631.732	19,7%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	4.599.564	4.543.066	56.498	1,2%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.277.876	9.124.135	153.741	1,7%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	13.293.528	15.038.735	-1.745.207	-11,6%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	1.025.936	496.389	529.547	106,7%
Totale A)	616.455.784	609.295.444	7.160.340	1,2%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	91.443.741	89.645.911	1.797.830	2,0%
a) Acquisti di beni sanitari	89.130.790	87.428.056	1.702.734	1,9%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.312.951	2.217.855	95.096	4,3%
2) Acquisti di servizi sanitari	252.234.487	253.936.023	-1.701.536	-0,7%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	31.618.289	32.759.678	-1.141.389	-3,5%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	31.940.602	32.882.106	-941.504	-2,9%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	20.267.268	20.438.550	-171.282	-0,8%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	30.209	17.794	12.415	69,8%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	1.810.432	1.759.519	50.913	2,9%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	2.433.776	3.994.304	-1.560.528	-39,1%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	82.168.196	82.625.602	-457.406	-0,6%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	3.447.918	513.766	2.934.152	571,1%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	6.604.945	5.904.782	700.163	11,9%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	554.060	583.834	-29.774	-5,1%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	5.857.793	5.667.829	189.964	3,4%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	48.825.548	49.362.228	-536.680	-1,1%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	4.922.020	4.820.894	101.126	2,1%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	3.788.663	5.026.829	-1.238.166	-24,6%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.267.248	3.695.352	571.896	15,5%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3.697.520	3.882.956	-185.436	-4,8%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	36.119.141	35.956.224	162.917	0,5%
a) Servizi non sanitari	34.849.598	34.640.437	209.161	0,6%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	651.925	605.444	46.481	7,7%
c) Formazione	617.618	710.343	-92.725	-13,1%
4) Manutenzione e riparazione	10.836.360	11.241.999	-405.639	-3,6%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016	
			Importo	%
5) Godimento di beni di terzi	6.392.398	5.817.824	574.574	9,9%
6) Costi del personale	175.345.492	174.838.697	506.795	0,3%
a) Personale dirigente medico	62.067.693	62.016.078	51.615	0,1%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	5.575.595	5.528.515	47.080	0,9%
c) Personale comparto ruolo sanitario	73.834.037	73.163.225	670.812	0,9%
d) Personale dirigente altri ruoli	3.272.526	3.317.284	-44.758	-1,3%
e) Personale comparto altri ruoli	30.595.641	30.813.595	-217.954	-0,7%
7) Oneri diversi di gestione	1.508.251	1.482.245	26.006	1,8%
8) Ammortamenti	15.962.890	15.283.402	679.488	4,4%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.211.215	1.083.521	127.694	11,8%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.331.672	6.127.665	204.007	3,3%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.420.003	8.072.216	347.787	4,3%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1.053.520	805.623	247.897	30,8%
10) Variazione delle rimanenze	1.074.250	-1.912.542	2.986.792	-156,2%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	1.118.280	-1.926.955	3.045.235	-158,0%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-44.030	14.413	-58.443	-405,5%
11) Accantonamenti	14.105.579	6.778.471	7.327.108	108,1%
a) Accantonamenti per rischi	4.740.082	3.504.421	1.235.661	35,3%
b) Accantonamenti per premio operosità	301.920	182.247	119.673	65,7%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.430.868	1.454.137	1.976.731	135,9%
d) Altri accantonamenti	5.632.709	1.637.666	3.995.043	243,9%
Totale B)	606.076.109	593.873.877	12.202.232	2,1%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	10.379.675	15.421.567	-5.041.892	-32,7%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.307	531	776	146,1%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	562.720	430.231	132.489	30,8%
Totale C)	-561.413	-429.700	-131.713	30,7%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni			-	-
2) Svalutazioni			-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	4.796.628	3.634.670	1.161.958	32,0%
a) Plusvalenze	7.000	380	6.620	1742,1%
b) Altri proventi straordinari	4.789.628	3.634.290	1.155.338	31,8%
2) Oneri straordinari	2.054.676	5.915.305	-3.860.629	-65,3%
a) Minusvalenze	72.205	4.015.305	-3.943.100	-98,2%
b) Altri oneri straordinari	1.982.471	1.900.000	82.471	4,3%
Totale E)	2.741.952	-2.280.635	5.022.587	-220,2%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	12.560.214	12.711.232	-151.018	-1,2%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	12.297.241	12.464.427	-167.186	-1,3%
a) IRAP relativa a personale dipendente	11.470.552	11.595.469	-124.917	-1,1%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	440.321	483.336	-43.015	-8,9%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	386.368	385.622	746	0,2%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	213.664	228.750	-15.086	-6,6%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	12.510.905	12.693.177	-182.272	-1,4%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	49.309	18.055	31.254	173,1%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Gestione Sociale

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



STATO PATRIMONIALE ATTIVO			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016	
			Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I Immobilizzazioni immateriali	-	1.815	-1.815	-100,0%
1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	1.815	-1.815	-100,0%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali			-	-
II Immobilizzazioni materiali	45.229	84.620	-39.391	-46,6%
1) Terreni	-	-	-	-
a) Terreni disponibili			-	-
b) Terreni indisponibili			-	-
2) Fabbricati	-	-	-	-
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			-	-
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			-	-
3) Impianti e macchinari			-	-
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			-	-
5) Mobili e arredi	2.420	3.389	-969	-28,6%
6) Automezzi	34.009	65.504	-31.495	-48,1%
7) Oggetti d'arte			-	-
8) Altre immobilizzazioni materiali	8.800	15.727	-6.927	-44,0%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	1.307	-	-	0,0%
1) Crediti finanziari	1.307	-	-	0,0%
a) Crediti finanziari v/ Stato			-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione			-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate			-	-
d) Crediti finanziari v/ altri	1.307	-	-	0,0%
2) Titoli			-	-
a) Partecipazioni			-	-
b) Altri titoli			-	-
Totale A)	46.536	87.742	-41.206	-47,0%
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
I Rimanenze	-	-	-	-
1) Rimanenze beni sanitari			-	-
2) Rimanenze beni non sanitari			-	-
3) Acconti per acquisti beni sanitari			-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	1.947.398	-	408.527	26,5%
1) Crediti v/ Stato	-	-	-	-
a) Crediti v/ Stato - parte corrente	-	-	-	-
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti			-	-
2) Crediti v/ Stato - altro			-	-
b) Crediti v/ Stato - investimenti			-	-
c) Crediti v/ Stato - per ricerca	-	-	-	-
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente			-	-
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	-
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			-	-
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca			-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

STATO PATRIMONIALE ATTIVO				<i>Importi: Euro</i>			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>				Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016	
						Importo	%
d) <i>Crediti v/ prefetture</i>				-	-	-	-
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma				-	-	-	-
a) <i>Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente</i>				-	-	-	-
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente				-	-	-	-
a) <i>Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente</i>				-	-	-	-
b) <i>Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.</i>				-	-	-	-
c) <i>Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.</i>				-	-	-	-
d) <i>Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro</i>				-	-	-	-
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca				-	-	-	-
b) <i>Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto</i>				-	-	-	-
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti				-	-	-	-
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione				-	-	-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				-	-	-	-
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				-	-	-	-
3) Crediti v/ Comuni				1.446.821	1.446.821	971.574	475.247 48,9%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire				-	-	-	-
a) <i>Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>				-	-	-	-
b) <i>Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>				-	-	-	-
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				-	-	-	-
6) Crediti v/ Erario				-	-	-	-
7) Crediti v/ altri				500.577	500.577	567.297	-66.720 -11,8%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni						-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni						-	-
IV Disponibilità liquide				1.436.710	2.001.519	-564.809	-28,2%
1) Cassa						-	-
2) Istituto Tesoriere				1.436.710	2.001.519	-564.809	-28,2%
3) Tesoreria Unica						-	-
4) Conto corrente postale						-	-
Totale B)				3.384.108	3.540.390	-156.282	-4,4%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI							
I Ratei attivi						-	-
II Risconti attivi						-	-
Totale C)				-	-	-	-
TOTALE ATTIVO (A+B+C)				3.430.644	3.628.132	-197.488	-5,4%
D) CONTI D'ORDINE							
1) Canoni di leasing ancora da pagare						-	-
2) Depositi cauzionali						-	-
3) Beni in comodato						-	-
4) Altri conti d'ordine						-	-
Totale D)				-	-	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emirom)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016	
			Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO				
I Fondo di dotazione	102.595	102.595	-	0,0%
II Finanziamenti per investimenti	-	3.029	-3.029	-100,0%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			-	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			-	-
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			-	-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro			-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			-	-
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		3.029	-3.029	-100,0%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			-	-
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	325	919	-594	-64,6%
IV Altre riserve			-	-
V Contributi per ripiano perdite			-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo	928.357	927.409	948	0,1%
VII Utile (perdita) dell'esercizio	102.922	120.408	-17.486	-14,5%
Totale A)	1.134.199	1.154.360	-20.161	-1,7%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1) Fondi per imposte, anche differite			-	-
2) Fondi per rischi	146.564	191.659	-45.095	-23,5%
3) Fondi da distribuire			-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	113.091	113.091	-	0,0%
5) Altri fondi oneri	80.002	147.041	-67.039	-45,6%
Totale B)	339.657	451.791	-112.134	-24,8%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				
1) Premi operosità			-	-
2) TFR personale dipendente			-	-
Totale C)	-	-	-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)				
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
1) Mutui passivi			-	-
2) Debiti v/Stato			-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma			-	-
4) Debiti v/Comuni	626.923	626.923	743.741	-116.818
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche			-	-
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità			-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A			-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A			-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni			-	-
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			-	-
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			-	-
7) Debiti v/fornitori	734.899	734.899	798.503	-63.604
8) Debiti v/Istituto Tesoriere			-	-
9) Debiti tributari	7.001	7.001	13.989	-6.988
10) Debiti v/altri finanziatori			-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale			-	-
12) Debiti v/altri	587.965	587.965	465.626	122.339
Totale D)	1.956.788	-	1.956.788	2.021.859
				-65.071
				-3,2%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016	
			Importo	%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	-	122	-122	-100,0%
2) Riscointi passivi			-	-
Totale E)	-	122	-122	-100,0%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	3.430.644	3.628.132	-197.488	-5,4%
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato			-	-
4) Altri conti d'ordine			-	-
Totale F)	-	-	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	1.570.623	1.795.174	-224.551	-12,5%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale			-	-
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.570.623	1.795.174	-224.551	-12,5%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati			-	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA			-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA			-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro			-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)			-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	1.570.623	1.795.174	-224.551	-12,5%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente			-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici			-	-
4) da privati			-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati			-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti			-	-
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	74.831	-74.831	-100,0%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche			-	-
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia			-	-
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro			-	-
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	540.876	575.996	-35.120	-6,1%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-	-	-
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	38.623	12.360	26.263	212,5%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			-	-
9) Altri ricavi e proventi			-	-
Totale A)	2.150.122	2.458.361	-308.239	-12,5%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	62.106	61.233	873	1,4%
a) Acquisti di beni sanitari			-	-
b) Acquisti di beni non sanitari	62.106	61.233	873	1,4%
2) Acquisti di servizi sanitari	1.815.727	2.039.075	-223.348	-11,0%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base			-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica			-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale			-	-
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa			-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa			-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica			-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera			-	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale			-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F			-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione			-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario			-	-
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.648.466	1.821.622	-173.156	-9,5%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)			-	-
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	163.841	214.033	-50.192	-23,5%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3.420	3.420	-	0,0%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria			-	-
q) Costi per differenziale Tariffe TUC			-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	198.178	273.296	-75.118	-27,5%
a) Servizi non sanitari	198.178	263.414	-65.236	-24,8%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-	-	-	-
c) Formazione	-	9.882	-9.882	-100,0%
4) Manutenzione e riparazione	41.467	34.942	6.525	18,7%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016	
			Importo	%
5) Godimento di beni di terzi	5.533	5.533	-	0,0%
6) Costi del personale	-	-	-	-
a) Personale dirigente medico	-	-	-	-
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	-	-	-	-
c) Personale comparto ruolo sanitario	-	-	-	-
d) Personale dirigente altri ruoli	-	-	-	-
e) Personale comparto altri ruoli	-	-	-	-
7) Oneri diversi di gestione	6.379	7.837	-1.458	-18,6%
8) Ammortamenti	112.675	49.576	63.099	127,3%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	72.243	1.815	70.428	3880,3%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-	-	-
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	40.432	47.761	-7.329	-15,3%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	45.738	3.754	41.984	1118,4%
10) Variazione delle rimanenze	-	-	-	-
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-	-	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-	-	-
11) Accantonamenti	44.905	-	44.905	-
a) Accantonamenti per rischi	44.905	-	44.905	-
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	-	-	-
d) Altri accantonamenti	-	-	-	-
Totale B)	2.332.708	2.475.246	-142.538	-5,8%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-182.586	-16.885	-165.701	981,4%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari			-	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	3.022	2	3.020	151000,0%
Totale C)	-3.022	-2	-3.020	151000,0%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni			-	-
2) Svalutazioni			-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	295.170	147.562	147.608	100,0%
a) Plusvalenze			-	-
b) Altri proventi straordinari	295.170	147.562	147.608	100,0%
2) Oneri straordinari	1.379	5.131	-3.752	-73,1%
a) Minusvalenze	281	-	281	-
b) Altri oneri straordinari	1.098	5.131	-4.033	-78,6%
Totale E)	293.791	142.431	151.360	106,3%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	108.183	125.544	-17.361	-13,8%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	5.261	5.136	125	2,4%
a) IRAP relativa a personale dipendente			-	-
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	5.261	5.136	125	2,4%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)			-	-
d) IRAP relativa ad attività commerciali			-	-
2) IRES			-	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			-	-
Totale Y)	5.261	5.136	125	2,4%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	102.922	120.408	-17.486	-14,5%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Rendiconto Finanziario

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO - GESTIONE SANITARIA		31/12/2017	31/12/2016
		<i>Valori in euro</i>	
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	49.309	18.055
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	6.331.672	6.127.665
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.420.003	8.072.216
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.211.215	1.083.521
	Ammortamenti	15.962.890	15.283.402
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-12.927.273	-14.685.155
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-366.255	-353.580
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-13.293.528	-15.038.735
(+)	accantonamenti SUMAI	301.920	182.247
(-)	pagamenti SUMAI	-254.690	-97.005
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	47.230	85.242
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	1.053.520	805.623
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-585.783	-551.579
	- Fondi svalutazione di attività	467.737	254.044
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	13.803.659	6.596.224
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-6.398.998	-2.747.729
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	7.404.661	3.848.495
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	10.638.299	4.450.503
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strum	18.262	-276
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-515.650	785.397
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-1.853.885	-8.164.670
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-2.322	-2.935
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-8.790.308	-2.196.925
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-2.609.610	1.619.699
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	85.209	-48.031
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	649.622	402.695
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-13.018.682	-7.605.046
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-47.631	219.410
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	264.446	-354.020
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	14.079.864	19.297.499
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-9.452	-276.965
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-5.228.802	-190.864
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-1.469	2.549
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	38.721	-17.846
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-1.710.800	-3.191.677
(+/-)	diminuzione/aumento di crediti	7.432.508	15.268.676
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	1.074.250	-1.912.542
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze	1.074.250	-1.912.542
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	18.251	207.686
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	6.096.995	10.628.687
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-71.622	-20.984
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-1.514.873	-856.901
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-1.586.495	-877.885
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO - GESTIONE SANITARIA		31/12/2017	31/12/2016
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	0	-3.000
(-)	Acquisto fabbricati	-272.950	-264.611
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-469.444	-616.810
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.632.311	-2.219.001
(-)	Acquisto mobili e arredi	-361.304	-228.447
(-)	Acquisto automezzi	-292.867	-272.963
(-)	Acquisto altri beni materiali	-3.377.221	-8.458.414
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-7.406.097	-12.063.246
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		3.923.388
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		42.552
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	71.467	47.420
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		111
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	738	1.834
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	72.205	4.015.305
(-)	Acquisto crediti finanziari	-370	-351
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-370	-351
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-827.695	876.163
B - Totale attività di investimento		-9.748.452	-8.050.014
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-1.614.198	7.267.765
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		1.840.655
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione	14.072.000	3.000
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	10.855.676	791.880
(+/-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	2.115.837	5.547.901
(+/-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	27.043.513	6.342.781
(+/-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	-7.930.775
(+)	assunzione nuovi mutui*		14.000.000
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-2.063.405	-1.786.809
C - Totale attività di finanziamento		23.365.910	19.733.617
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		19.714.453	22.312.290
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-19.714.453	-22.312.290
Squadatura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO - GESTIONE SOCIALE		31/12/2017	31/12/2016
		<i>Valori in euro</i>	
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	102.922	120.408
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati		
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	40.432	47.761
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	72.243	1.815
	Ammortamenti	112.675	49.576
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-38.029	
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-594	-12.360
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-38.623	-12.360
(+)	accantonamenti SUMAI		
(-)	pagamenti SUMAI		
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0	0
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	45.738	3.754
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-16.510	-16.160
	- Fondi svalutazione di attività	29.228	-12.406
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	44.905	0
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-157.039	-74.831
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	-112.134	-74.831
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	94.068	70.387
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali		
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-116.818	-145.934
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche		
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa		
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-134.032	-249.205
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-6.988	4.929
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza		
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	122.340	-149.068
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-135.498	-539.278
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-122	-7
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-480.467	681.078
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	42.711	331.486
(+/-)	diminuzione/aumento di crediti	-437.756	1.012.564
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino		
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze	0	0
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	0	0
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	-479.308	543.666
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-70.428	
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-70.428	0
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO - GESTIONE SOCIALE		31/12/2017	31/12/2016
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati		
(-)	Acquisto impianti e macchinari		
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche		
(-)	Acquisto mobili e arredi	-1.322	
(-)	Acquisto automezzi		
(-)	Acquisto altri beni materiali		-7.350
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-1.322	-7.350
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	281	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	281	0
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		1.413
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	1.413
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	70.428	-60.788
B - Totale attività di investimento		-1.041	-66.725
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	35.000	0
(+/-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-119.460	-135.136
(+/-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	-84.460	-135.136
(+/-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata		
C - Totale attività di finanziamento		-84.460	-135.136
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		-564.809	341.805
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		564.809	-341.805
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

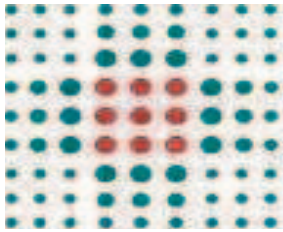
Allegato A

Piacenza li 26.04.2018

Il Direttore Generale
Ing. Luca Baldino

Il Direttore dell'U.O. Bilancio
Dott.ssa Antonella Antonioni





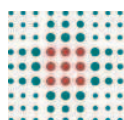
**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

Nota Integrativa al Bilancio d'esercizio 2017

(schema di cui al D.Lgs.118/2011)

Allegato B alla delibera n.90 del 26.04.2018

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



Dipartimento degli Staff – U.O. Bilancio

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



INDICE

INDICE 3

1.	Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio	5
2.	Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio	8
3.	Dati relativi al personale	12
4.	Immobilizzazioni materiali e immateriali	17
5.	Immobilizzazioni finanziarie	25
6.	Rimanenze	30
7.	Crediti	32
8.	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	44
9.	Disponibilità liquide	46
10.	Ratei e risconti attivi	47
11.	Patrimonio netto	48
12.	Fondi per rischi e oneri	55
13.	Trattamento di fine rapporto	65
14.	Debiti	66
15.	Ratei e risconti passivi	74
16.	Conti d'ordine	75
17.	Contributi in conto esercizio	76
18.	Proventi e ricavi diversi	79
19.	Acquisti di beni	84
20.	Acquisti di servizi	88
21.	Costi del personale	101
22.	Oneri diversi di gestione	106
23.	Accantonamenti	107
24.	Proventi e oneri finanziari	109
25.	Rettifiche di valore di attività finanziarie	110
26.	Proventi e oneri straordinari	111

GESTIONE SOCIALE DELEGATA

27.	Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio – Gestione sociale delegata	123
28.	Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio	127
29.	Dati relativi al personale	130
30.	Immobilizzazioni materiali e immateriali	131



31.	Immobilizzazioni finanziarie.....	137
32.	Rimanenze.....	140
33.	Crediti.....	141
34.	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....	150
35.	Disponibilità liquide	151
36.	Ratei e risconti attivi	152
37.	Patrimonio netto.....	153
38.	Fondi per rischi e oneri	156
39.	Trattamento di fine rapporto.....	162
40.	Debiti.....	163
41.	Ratei e risconti passivi.....	169
42.	Conti d'ordine	170
43.	Contributi in conto esercizio	171
44.	Proventi e ricavi diversi.....	174
45.	Acquisti di beni.....	175
46.	Acquisti di servizi.....	176
47.	Costi del personale.....	183
48.	Oneri diversi di gestione	184
49.	Accantonamenti.....	185
50.	Proventi e oneri finanziari.....	186
51.	Rettifiche di valore di attività finanziarie.....	187
52.	Proventi e oneri straordinari.....	188

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Il presente bilancio espone inoltre anche i risultati della gestione sociale delegata dai Comuni all'Azienda USL di Piacenza, parte integrante del bilancio aziendale ai sensi dell'art.44 della legge 50/94. I valori del bilancio sociale, che viene gestito con contabilità separata, sono esposti separatamente rispetto ai valori della gestione sanitaria e commentati in apposita sezione della presente Nota Integrativa. Si è quindi provveduto alla redazione del bilancio aziendale con consolidamento delle due gestioni, secondo i prospetti di consolidamento esposti. Al fine di garantire omogeneità tra le voci dei bilanci sanitario e sociale, e in ottemperanza ai principi di unità e universalità del bilancio aziendale, sono stati adottati per la gestione sociale gli schemi ed i principi previsti dal D.Lgs.118/2011.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	-	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	-	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. In particolare le importanti modifiche introdotte nel 2012 in seguito all'applicazione del D.Lgs.118/2011 sono state mantenute nell'esercizio corrente.
---------------------	---	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 NO	-	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
---------------------	---	---



Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 NO	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	---	--

Altre informazioni di carattere generale

Si da' di seguito conto di informazioni obbligatorie già previste nel documento di Nota Integrativa secondo la normativa regionale, che alla luce dello schema di Nota Integrativa previsto dal D.L.gs.118/2011, trovano diversa collocazione, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot.PG/2013/91967 del 11/4/2013. In particolare:

Ripartizione dei valori economici distinti per l'area dei servizi sanitari, socio assistenziali e dell'integrazione socio sanitaria

Si ritiene che l'esposizione ed i relativi commenti in merito ai risultati economici e patrimoniali distinti tra Gestione Sanitaria e Gestione Sociale possa esaurientemente rappresentare i contenuti richiesti dall'art.16 LR4/2008 lettera a), per quanto attiene l'area dei servizi sanitari e socio assistenziali. Quanto alla separata rilevazione dei costi e ricavi per FRNA, secondo le indicazioni di cui alle DGR 509/2007 e 1206/2007, viene fornita adeguata rappresentazione dei valori economici e patrimoniali nell'ambito della Relazione del Direttore Generale.

Dati per la privacy

Si rende noto in questa sede che l'Azienda, ancorchè non sia obbligatorio ai sensi di legge, ha aggiornato il documento programmatico per la sicurezza con deliberazione del Direttore Generale n. 88 del 28 aprile 2015, avente ad oggetto "Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n.196 (Codice Privacy) – Documento programmatico per la sicurezza di cui all'allegato B (Disciplinare tecnico in materie di misure di sicurezza)", e che per l'anno 2018 l'aggiornamento dovrà essere fatto alla luce dell'entrata in vigore a partire dal prossimo 25 maggio del Regolamento Ue 2016/679GDPR, noto come GDPR (General Data Protection Regulation), direttamente applicabile in tutti gli Stati membri, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento e alla libera circolazione dei dati personali.

SIOPE

Ai sensi dell'art. 2, comma 1 del D.M. 25/01/2010 i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE al mese di dicembre 2016 contenenti i valori cumulativi dell'anno relativi alla gestione aziendale complessiva (sanitaria, delegata e stralcio) e la situazione delle disponibilità liquide dell'Azienda vengono allegati al presente bilancio ma inseriti nella Relazione del Direttore Generale in apposita sezione, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot.PG/2013/91967 del 11/4/2013 e PG/2018/224093 del 29.03.2018. I prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio 2017 sono stati riscontrati con le scritture contabili dell'Azienda e dell'Istituto Cassiere e se ne è verificata la corrispondenza.

Dati per il consolidamento

Si evidenziano di seguito le tabelle utilizzate per il consolidamento delle gestioni Sanitaria e Sociale, utilizzate ai fini della redazione del bilancio aziendale 2017.



Schema di consolidamento dello Stato Patrimoniale Aziendale al 31/12/17						
VOCE	Sanitario 31/12/17	Rettifiche	Sociale 31/12/17	Rettifiche	Totale aziendale 31/12/17	
ATTIVO						
A Immobilizzazioni						
Totale immobilizzazioni (A)	144.105.473		46.536			
B Attivo Circolante						
2 Crediti						
7) Crediti v/altri	9.417.699	- 538.539	500.577	- 434.353		
Totale attivo circolante (B)	134.688.817		3.384.108			
C Ratei e risconti						
Totale ratei e risconti (C)	115.097					
Totale attivo	278.909.387		3.430.644			281.367.139
PASSIVO						
A Patrimonio netto						
Totale patrimonio netto (A)	89.068.521		1.134.199			
B Fondi per rischi ed oneri						
Totale fondi per rischi ed oneri (B)	37.345.015		339.657			
C Trattamento di fine rapporto	3.176.233		-			
D Debiti						
12) Debiti v/altri	30.610.171	- 434.353	594.966	- 538.539		
Totale debiti (D)	148.048.657		1.956.788			
E Ratei e risconti						
Totale ratei e risconti (E)	1.270.961		-			
Totale passivo	278.909.387		3.430.644			281.367.139

Schema di consolidamento del Conto Economico Aziendale esercizio 2017						
VOCE	Sanitario 2017	Rettifiche di consolidamento	Sociale 2017	Rettifiche di consolidamento	Rettifiche di riallocazione costi (-)	Rettifiche di riallocazione costi (+)
A Valore della produzione						
5 Concorsi, recuperi e rimborsi	4.599.564	145.642	540.876	367.897		
Totale (A) Valore della produzione	616.455.784	145.642	2.150.122	367.897		
B Costi della produzione						
1 Acquisto di beni						
a) Beni sanitari	89.130.790	-	-	-		
b) Beni non sanitari	2.312.951	2.899	62.106	12.000		
2 Acquisto di servizi sanitari						
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	48.825.548	81.469	1.648.466	351.529		
3 Acquisti di servizi non sanitari						
a) Servizi non sanitari	34.849.598	43.572	198.179	4.368		
4 Manutenzione e riparazione	10.836.360	17.702	41.467			
Totale (B) Costi della produzione	606.076.109	-145.642	2.332.708	-367.897	0	0
Differenza tra Valore e Costi della produzione (A - B)	10.379.675		182.586			
C Proventi e oneri finanziari						
Totale C Proventi e oneri finanziari	(561.413)		(3.022)			
D Rettifiche di valore di attività finanziarie						
Totale (D)	0		0			
E Proventi e oneri straordinari						
Totale (E)	2.741.952		293.790			
Risultato prima delle imposte	12.560.214		108.183			
Y Imposte d'esercizio						
Totale Costi	12.510.905		5.261			
Perdita dell'esercizio		-145.642		-367.897		
Utile dell'esercizio	49.309		102.922			

NOTE:

1) Le rettifiche di consolidamento comportano l'elisione di costi e ricavi.



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione (ricognizione straordinaria approvata con delibera n.2454 del 28/10/1997):</p> <p><u>Costo storico</u>: per la presenza di numerosi immobili secolari e la mancanza di informazioni patrimoniali sistematiche, è stato possibile indicare il costo storico complessivo solo per alcuni immobili e impianti di recente costruzione;</p> <p><u>Valore di ricostruzione rettificato</u>: per gli immobili e impianti strumen-</p>



tali di cui non è indicato il costo storico, l'Area Risorse Strumentali e Tecniche ha stimato il Costo di Ricostruzione (a nuovo, con identiche caratteristiche strutturali e dotazioni impiantistiche) ed i seguenti due coefficienti di vetustà:

- coefficiente di anzianità, riferito alla vita utile presunta;
- coefficiente di stato, riferito alla situazione di manutenzione e validità tecnica stimata;

il valore di ricostruzione rettificato è stato ottenuto moltiplicando il costo di ricostruzione per il primo coefficiente, e il risultato per il secondo coefficiente;

Valore catastale: per gli immobili da reddito, non disponendo del valore catastale provvisorio, si è indicato il valore catastale rivalutato, calcolato applicando alla rendita catastale (ufficiale o stimata dall'Area Risorse Strumentali e Tecniche) i coefficienti per la determinazione dell'imponibile ICI 1996;

Valore di realizzo presunto: per gli immobili non strumentali, l'Area Risorse Strumentali e Tecniche ha stimato anche un prudenziale valore di realizzo presunto in caso di vendita, tenendo conto delle effettive possibilità di mercato e delle particolari procedure di alienazione per rettificare in diminuzione tale valore.

Il valore attribuito ad ogni unità immobiliare è stato calcolato applicando il primo criterio utilizzabile, in base ai dati disponibili, nel seguente ordine di preferenza (vedi anche allegato n. 4 al Regolamento Regionale n.61/95, pag.16):

Immobili e impianti strumentali:

- a) costo storico (CSt);
- b) valore di ricostruzione rettificato (CRD);

Immobili "da reddito":

- a) costo storico;
- b) valore catastale rivalutato (VCR), (quando il valore di realizzo presunto non è calcolabile, o è superiore fino al 50%);
- c) valore di mercato rettificato (VPM), così calcolato:
 - se il VRP supera di almeno il 50% il VCR ⇒ media dei due valori;
 - se il VRP è inferiore al VCR ⇒ utilizzo del VRP;
 - se il VCR non è disponibile ⇒ utilizzo del VRP ridotto di un terzo.



	<p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> - valore catastale. <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata. Il magazzino relativo al materiale accessorio per attrezzature sanitarie è valorizzato al costo d'acquisto, trattandosi peraltro di magazzino residuale.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I

	fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Nel bilancio 2017 i fondi per rischi ed oneri sono stati adeguati in base alle linee guida regionali emesse per il Percorso Attuativo della Certificabilità dei Bilanci di cui alla DGR 1562/2017.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI. Il fondo è stato adeguato in relazione agli accordi contrattuali vigenti ed ad una stima per gli accordi non ancora sottoscritti. Analogamente agli altri fondi, anche il Premio Operosità è stato adeguato in base alle linee guida regionali emesse per il Percorso Attuativo della Certificabilità dei Bilanci di cui alla DGR 1562/2017.
TFR	Non risulta iscritto il fondo TFR in quanto non previsto dalla vigente normativa.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2017							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1				T12	T12	T13
	Personale al 31/12/2016	di cui in part-time al 31/12/2016	Personale al 31/12/2017	di cui in part-time al 31/12/2017	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	2625	292	2628	259	30.747,27	79.230.198	31.325.409
Dirigenza	666	9	670	8	7.917,04	30.947.480	22.087.807
- Medico - veterinaria	602	7	604	6	7.162,08	28.123.512	20.538.758
- Sanitaria	64	2	66	2	754,97	2.823.968	1.549.049
Comparto	1959	283	1958	238	22.830,22	48.282.718	9.237.602
- Categoria Ds	114	3	109	4	1.310,70	3.189.230	633.064
- Categoria D	1834	279	1841	233	21.423,52	44.901.208	8.566.269
- Categoria C	9	1	8	1	96,00	192.280	38.269
- Categoria Bs	2		0	0	0,00		
RUOLO PROFESSIONALE	4	0	3	0	0,00	178.371	139.389
Dirigenza	4	0	3	0	0,00	178.371	139.389
Livello dirigenziale	4		3	0	84,00	178.371	139.389
Comparto	0	0	0	0	0,00	0	0
- Categoria D			0	0	0,00		0
RUOLO TECNICO	654	45	661	44	7.772,51	13.998.552	2.153.479
Dirigenza	5	0	4	0	70,00	153.686	121.909
Livello dirigenziale	5		4	0	70,00	153.686	121.909
Comparto	649	45	657	44	7.702,52	13.844.866	2.031.570
- Categoria Ds	3		3	0	36,00	3.172.669	493.783
- Categoria D	60	5	61	5	711,89	768.657	103.436
- Categoria C	37		34	0	418,46	1.434.054	220.001
- Categoria Bs	397	23	404	20	4.737,95	3.008.193	402.115
- Categoria B	148	13	151	15	1.750,22	5.406.390	803.681
- Categoria A	4	4	4	4	48,00	54.903	8.554
RUOLO AMMINISTRATIVO	332	41	329	37	3.862,29	8.244.682	1.735.291
Dirigenza	25	1	23	1	293,72	1.032.611	961.720
Livello dirigenziale	25	1	23	1	293,72	1.032.611	961.720
Comparto	307	40	306	36	3.568,57	7.212.071	773.571
- Categoria Ds	25	2	25	2	300,00	2.027.706	228.410
- Categoria D	64	5	74	3	840,23	1.548.552	162.167
- Categoria C	121	8	107	6	1.289,44	1.625.148	169.553
- Categoria Bs	59	7	57	4	668,55	1.282.529	133.801
- Categoria B	34	14	39	17	422,35	679.013	74.107
- Categoria A	4	4	4	4	48,00	49.123	5.533

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.17				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/2016 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2016 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2017 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2017 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	23	0	0	2
Dirigenza	2	0	1	1
- Medico - veterinaria	2		1	1
- Sanitaria				
Comparto	21	0	17	1
- Categoria Ds	1		1	
- Categoria D	20		16	1
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	1	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	0	0	1	0
- Categoria D			1	
RUOLO TECNICO	3	0	2	1
Dirigenza		0		0
Livello dirigenziale				
Comparto	3	0	2	1
- Categoria Ds				
- Categoria D	2		2	
- Categoria C	1			1
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	2	0	1
Dirigenza	0	1	0	0
Livello dirigenziale		1		
Comparto	1	1	0	1
- Categoria Ds		1		1
- Categoria D	1			
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2016	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2016	Personale al 31/12/2017	di cui personale a tempo parziale al 31/12/2017
RUOLO SANITARIO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				

L'Azienda non ha personale universitario.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2016	uomini anno - anno 2017
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2016	uomini anno - anno 2017
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2016	uomini anno - anno 2017
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico – veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2016	Personale al 31/12/2017
MEDICINA DI BASE	261	254
MMG	200	194
PLS	33	35
Continuità assistenziale	28	25
Altro		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile				
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti		
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>				0	0										0	
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>				0	0										0	
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	234.823			-122.671	112.152					37.413	34.209				-82.571	101.203
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e accenti	233.619			-121.467	112.152					37.413	34.209				-82.571	101.203
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	18.148.993	0	0	-14.866.994	3.281.999	1.007.913	0	0	692.289	822.586	0	0	-1.128.644		4.676.143	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	7.386.458	0	0	-4.206.486	3.179.972	1.007.913	0	0	692.289	822.586	0	0	-1.112.528		4.590.232	
AAA160	Migliorie su beni di terzi <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	4.336.420			-2.661.443	1.674.977	1.007.913			79.204				-234.028		2.528.066	
AAA180	Pubblicità <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	3.068.775			-1.495.825	1.572.950	1.007.913			79.204				-217.912		2.442.155	
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	13.812.573			-12.205.551	1.607.022				613.085	822.586			-894.616		2.148.077	
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.317.683	0	0	-2.710.661	1.607.022				613.085	822.586			-894.616		2.148.077	
		18.383.816	0	0	-14.989.665	3.394.151	1.007.913	0	0	729.702	856.795	0	0	-1.211.215		4.777.346	
	<i>di cui soggette a sterilizzazione*</i>	7.620.077	0	0	-4.327.953	3.292.124	1.007.913	0	0	729.702	856.795	0	0	-1.195.099		4.691.435	

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

Non risultano iscritti costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

Non risultano iscritti costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziate	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili di cui soggetti a sterilizzazione	230.296				230.296										230.296
AAA300	Terreni indisponibili di cui soggetti a sterilizzazione	1.059.477				1.059.477										1.059.477
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili) di cui soggetti a sterilizzazione	2.282.120			-1.172.557	1.109.563	2.413								-68.523	1.043.453
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili) di cui soggetti a sterilizzazione	2.223.746			-1.156.015	1.067.731	2.413								-66.771	1.003.373
AAA380	Impianti e macchinari di cui soggetti a sterilizzazione	196.071.927			-91.224.812	104.847.115	6.835.684			272.950					-6.263.149	105.692.600
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche di cui soggette a sterilizzazione	149.518.580			-74.275.400	75.243.180	6.335.684			272.950					-4.670.715	77.181.099
AAA440	Mobili e arredi di cui soggette a sterilizzazione	83.026.669			-70.267.875	12.758.794	4.542.657			469.443					-4.057.315	13.713.579
AAA470	Automezzi di cui soggetti a sterilizzazione	33.718.411			-23.201.276	10.517.135	4.542.657			469.443					-3.163.872	12.365.363
AAA500	Oggetti d'arte di cui soggette a sterilizzazione	80.613.661			-73.753.947	6.859.714				92.461					-71.467	6.539.859
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali di cui soggette a sterilizzazione	36.864.541			-30.074.761	6.789.780				92.461					-2.826.655	6.523.969
AAA540	Immobilitazioni materiali in corso e accantonati	18.701.831			-17.847.570	854.261				13.120					-494.721	720.845
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		8.090.777			-7.435.774	655.003				13.120					-367.428	648.880
		4.321.305			-3.860.372	460.933									-209.796	544.002
		1.316.674			-855.741	460.933									-209.796	544.002
		19.324.347			-17.800.489	1.523.858				20.207					-777.472	1.369.955
		8.261.795			-6.799.104	1.462.691				20.206					-738	1.365.272
		17.924.454				17.924.454	-12.388.667			2.752.914						8.288.701
		423.556.087	0	0	-275.927.622	147.628.465	-1.007.913	0	0	868.181	0	-72.205		-14.751.675	139.202.767	
		239.994.524	0	0	-143.798.071	96.196.453	10.880.754	0	0	868.180	0	-72.205		-12.026.224	99.631.958	

di cui soggette a sterilizzazione*		239.994.524	0	0	-143.798.071	96.196.453	10.880.754	0	0	868.180	0	-72.205		-12.026.224	99.631.958
------------------------------------	--	-------------	---	---	--------------	------------	------------	---	---	---------	---	---------	--	-------------	------------

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Descrizione tipologia			0
Macchine ufficio	1.498.916	1.356.056	142.860
Attrezzature non sanitarie	5.826.759	5.652.378	174.381
Attrezzature informatiche	12.404.257	11.351.543	1.052.714

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Ri-classificazioni	Valore finale
1) Int.204 -Nuovo deposito economale e farmaci Ospedale di Piacenza	contr.c/cap	3.127.415	15.824		3.143.239
2) Int.206 -Accordo di programma stralcio 2004-Acquisto o costruzione edificio per accorpamento uffici amministrativi dell'Azienda	contr.c/cap	4.995.734	7.548	-5.003.282	0
3) Int. H3 -Realizzazione case della Salute nei Distretti	contr.c/cap	1.555.653	67.906		1.623.559
5) Lavori complementari per manutenzioni straordinarie	contr.c/es.	473.311	237.869	-333.267	377.913
6) int AP5 adeguamento funzionale e messa in sicurezza del Presidio Ospedaliero di Piacenza	contr.c/cap	2.431.585	27.736	-2.459.321	0
7) accordo quadro per manutenzione immobili Distretto Città di Piacenza (2014-2016-2017)	contr.c/es.	29.000	36.042	-65.042	0
8) int. AP3 Adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del distretto di Levante	contr.c/cap	1.697.218	33.138	-1.730.356	0
9) int. AP2 Realizzazione Casa della salute Distretto di Levante	contr.c/cap	506.777	498.636	-1.005.413	0
10) int. AP4 Adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del distretto di Ponente	contr.c/cap	730.401	272.088	-1.002.489	0
11) int. Q1 - Adeguamento strutturale e rinnovo funzionale del Presidio Unico V.Arda	contr.c/cap	2.292.969	723.614		3.016.583
13) Accordo quadro con unico operatore economico per lavori di manutenzione agli immobili distretto Ponente (2016-2018)	contr.c/es.	23.706	172.071	-168.190	27.587
14) Accordo quadro con unico operatore economico per lavori di manutenzione agli immobili distretto Città di Piacenza (2016-2018)	contr.c/es.	35.075	504.415	-501.774	37.716
15) Accordo quadro con unico operatore economico per lavori di manutenzione agli immobili distretto Levante (2016-2018)	contr.c/es.	25.610	36.494		62.104
16) Lavori di certificazione prevenzione incendi Piacenza e Distretti	contr.c/es.	0	119.533	-119.533	0

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

Nella colonna tipologia di finanziamento è stata indicata solo la parte di finanziamento prevalente. Poiché alcuni lavori finanziati prevedono nella loro realizzazione una parte di mezzi propri aziendali indicati nelle varie DGR di approvazione lavori e autorizzati in specifico nel Piano Investimenti Aziendale, vengono di seguito specificate le diverse tipologie di finanziamento relative agli incrementi 2017:

- 1) I lavori 2017 sono finanziati con contr.c/esercizio 2017 per euro 15.824
- 2) I lavori 2017 sono finanziati con mutuo per euro 4.265 e contr.c/esercizio 2017 per euro 3.283
- 6) I lavori 2017 sono finanziati con contr.c/es.2017 per euro 845



- 8) I lavori 2017 sono finanziati con contr.c/es.2017 per euro 5.026
 9) I lavori 2017 sono finanziati con contr.c/es.2017 per euro 5.414
 10) I lavori 2017 sono finanziati con contr.c/es.2017 per euro 2.489

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	– Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per le migliorie a beni di terzi si è utilizzata l'aliquota maggiore tra bene e durata residua del contratto, come stabilito dal D.Lgs.118/2011 e s.m.i.
---------------------	---

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	– Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 MISTO	– Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni: in particolare per i beni immobili, con riferimento alle categorie di fabbricati, impianti generici, speciali e tecnologici, non conoscendo l'esatta data di entrata in funzione dell'immobilizzazione, si è ritenuta la quota così determinata una significativa ed accettabile approssimazione della quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile. Per i beni mobili, l'ammortamento è stato analiticamente commisurato al momento di effettiva entrata in funzione del bene.
------------------------	--

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46 ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
IMM04 ALTRO	– Inoltre, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot. PG/2013/91967 del 11/4/2013, sono state integralmente ammortizzati nell'esercizio: <ul style="list-style-type: none"> - gli acquisti di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti e funzioni di competenza dell'esercizio; - gli acquisti di immobilizzazioni con l'utilizzo di accantonamenti per quote inutilizzate di contributi esercizi precedenti.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	--



IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	-	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
---------------------	---	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	-	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	SI	Relativamente alle immobilizzazioni in corso e acconti, si evidenziano costi per SAL fatturati dai fornitori ma non corrisposti per contenzioso in corso per euro 261.000.
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO	
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI	<p>Con atto n. 545 del 17/12/2004 l'Azienda ha approvato l'alienazione di alcuni immobili, destinandone le plusvalenze al ripiano delle perdite di anni precedenti per 4 mln di euro. Rispetto a tale provvedimento rimangono ancora da alienare alcuni appezzamenti (residui di fondi rustici e appezzamento di terreno agricolo) per un valore di inventario di euro 160.000 circa, ma sono stati interamente realizzati i proventi attesi per 4 mln di euro a ripiano delle perdite.</p> <p>Con atto n.163 del 11/5/2009 l'Azienda USL ha indetto asta pubblica per la vendita di un immobile denominato ex Albergo San Marco, del valore di iscrizione in inventario pari ad euro 293.000.</p> <p>Con atto n. 439 del 29/11/2011 l'Azienda ha disposto la vendita di tre lotti di immobilizzazioni: - un'area urbana e parte di giardino alberato siti nel Comune di Borgonovo VT; - complesso immobiliare podere Mascudiera; - appezzamenti di terreni agricoli località</p>

		<p>Borio presso Alseno. La procedura di vendita non si è ancora conclusa. I proventi attesi sono vincolati al Piano degli investimenti aziendali.</p> <p>Con atto n.197 del 24/08/2016 l'Azienda ha deciso di alienare due reliquati di terreno del valore di euro 8.000 complessivi; le procedure di vendita si sono concluse nel 2017 limitatamente ad uno dei reliquati, con incasso di proventi per euro 2.050 e reimpiego degli stessi a finanziamento degli investimenti 2017.</p> <p>La scheda di rilevazione delle alienazioni patrimoniali allegata al Piano degli Investimenti di cui la deliberazione 157 del 2017 (Bilancio economico preventivo 2017) non riporta alcun immobile destinato alla vendita.</p> <p>Relativamente alle future alienazioni l'Azienda sta infatti valutando congiuntamente ai competenti organi regionali le concrete possibilità di dismissione del patrimonio disponibile dell'Azienda, in relazione al costituendo Fondo Immobiliare regionale (si veda nota regionale PG/2018/129603 del 22/2/2018).</p>
<p>IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	<p>SI</p>	<p>I beni oggetto di donazione sono iscritti in bilancio sulla base di stima, coerente con il valore di mercato, come da atto aziendale di accettazione della donazione.</p> <p>Sono rilevate inoltre dismissioni per fuori uso con le procedure ordinarie come da regolamento aziendale.</p> <p>Tra i beni mobili di proprietà dell'Azienda figurano anche “beni definibili come di elevato valore artistico” (ai sensi del Reg.Regionale n.61/95), i quali tuttavia, per le motivazioni espresse in sede di bilancio di apertura al 1/1/1997, non sono stati inseriti tra le Attività perché facenti parte del patrimonio indisponibile e inalienabile (art.23 legge n.1089 del 1/6/1939) dell'Azienda.</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	<i>Depositi Cauzionali</i>	118.990	370		119.360
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	118.990	370	0	119.360

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

I crediti qui inseriti sono valutati al valore di presumibile realizzo, ovvero al netto di svalutazioni, ove effettuate.

Sono iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie i crediti aziendali sorti per il versamento di depositi cauzionali attivi dell'Azienda e le quote di partecipazione nelle società, secondo i dettagli più sotto forniti.

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

I crediti riepilogati nella presente voce non sono stati svalutati.

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	<i>Depositi Cauzionali</i>	117.099		1.141	750	370
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	117.099	0	1.141	750	370

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	<i>depositi cauzionali</i>	6.530	102.301	10.529
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	6.530	102.301	10.529

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza



CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.000
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	6.000			6.000						6.000
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.000

Tab. 12 – *Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie*

ELENCO PARTECIPAZIONI		Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:											
...											
...											
Partecipazioni in imprese collegate:											
...											
...											
Partecipazioni in altre imprese:											
CUP 2000 S.c.p.A.		Via Del Borgo di San Pietro, 90/C - Bologna	S.c.p.A	487.579	1	5.872.650	16.970.057	4.105	1,03%	5.000	costo della sottoscrizione
LEPIDA S.p.A.		Via della Libe-razione 15 - Bologna	S.p.A	65.526.000	1	67.801.850	88.641.569	309.150	0,0015	1.000	costo della sottoscrizione

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale	
	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti		Cessioni (valore contabile)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:										
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:										
CUP 2000 S.c.p.A.	5.000			5.000						5.000
LEPIDA S.p.A.	1.000			1.000						1.000

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	La società Lepida SPA si è avvalsa della facoltà di approvare il bilancio d'esercizio 2017 nel termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio. Il progetto di bilancio evidenzia tuttavia un positivo risultato d'esercizio, tale da non determinare una possibile variazione del valore di iscrizione della partecipazione.

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	7.501.974	0	57.065.772	0	-58.308.948	6.258.798	181.625	992.328
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	7.404.327		56.021.743		-57.334.482	6.091.588	181.625	967.707
	Medicinali senza AIC	97.647		1.044.029		-974.466	167.210		24.621
	Emoderivati di produzione regionale	0					0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0					0		
ABA040	Dispositivi medici:	2.584.181	0	27.194.767	0	-27.057.621	2.721.327	150.753	1.298.157
	Dispositivi medici	2.483.120		21.538.107		-21.407.878	2.613.349	150.753	1.237.652
	Dispositivi medici impiantabili attivi	24.381		3.757.823		-3.721.747	60.457		60.457
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	76.680		1.898.837		-1.927.996	47.521		48
ABA050	Prodotti dietetici	50.443		558.577		-557.043	51.977		6.115
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	336.442		3.311.170		-3.339.008	308.604		296.551
ABA070	Prodotti chimici	546		484.870		-485.416	0		1
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	148		5.949		-6.023	74		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	31.830		703.278		-688.604	46.504		
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0					0		
	RIMANENZE BENI SANITARI	10.505.564	0	89.324.383	0	-90.442.663	9.387.284	332.378	2.593.152

ABA120	Prodotti alimentari	308		65.414		-65.722	0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	83.845		419.651		-402.717	100.779		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0					0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	74.991		703.907		-694.472	84.426		
ABA160	Materiale per la manutenzione	44.643		146.400		-129.562	61.481		17.576
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	3.550		43.962		-42.831	4.681		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0					0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	207.337	0	1.379.334	0	-1.335.304	251.367	0	17.576

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				di cui per fatture da emettere
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	1.400.000	414.000	0	1.814.000	
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	1.400.000	414.000	0	1.814.000	
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	1.400.000	414.000		1.814.000	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	
				0	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	678.953	384	-678.831	506	75
	TOTALE CREDITI V/STATO	2.078.953	414.384	-678.831	1.814.506	75
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	55.282.495	1.081.211.086	-1.095.055.341	41.438.240	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	44.734.764	1.046.926.810	-1.054.218.390	37.443.184	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0			0	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0			0	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	42.234.994	1.006.045.594	-1.012.077.770	36.202.818	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.499.770	40.881.216	-42.140.620	1.240.366	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.518.062	461.269	-1.549.297	430.034	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	9.029.669	33.823.007	-39.287.654	3.565.022	
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	405.610	51.000	-286.610	170.000	
	Crediti v/Regione per ricerca	405.610	51.000	-286.610	170.000	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	15.496.592	20.685.949	-19.071.751	17.110.790	
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	15.496.592	4.500.000	-2.885.802	17.110.790	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	14.072.000	-14.072.000	0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	2.113.949	-2.113.949	0	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	2.113.949	-2.113.949	0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti ai 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	71.184.697	1.101.948.035	-1.114.413.702	58.719.030	0

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	1.637.672	671.197	-661.745	1.647.124	212.417
	Comune di Piacenza	1.508.858	472.721	-517.451	1.464.128	186.495
	Comune di Fiorenzuola	22.186	12.827	-9.667	25.346	5.774
	Comune di Castel San Giovanni	21.920	67.215	-21.594	67.541	5.228
	Altri comuni	84.708	118.434	-113.033	90.109	14.920
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	5.694.073	21.505.596	-16.264.133	10.935.536	574.542
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.761.847	8.677.375	-6.854.460	5.584.762	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.932.226	12.828.221	-9.409.673	5.350.774	574.542
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	435.897	414.357	-427.018	423.236	153.584
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.129.970	21.919.953	-16.691.151	11.358.772	728.126
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	9.355	10.336	-8.866	10.825	10.409
ABA620	Crediti v/enti regionali:	9.355	10.336	-8.866	10.825	10.409
	ARPA	9.355	10.336	-8.866	10.825	10.409
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	57.879	231.451	-270.172	19.158	
	IVA	14.218	45.723	-56.261	3.680	
	Altri crediti verso Erario	145			145	
	IRES	43.516	185.728	-213.911	15.333	
	CREDITI V/ALTRI	10.753.445	73.741.967	-72.031.167	12.464.245	2.495.178
ABA670	Crediti v/clienti privati	5.893.216	69.819.081	-68.687.577	7.024.720	1.458.239
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	540.237		-171.431	368.806	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	3.616.706	3.453.575	-2.813.468	4.256.813	1.036.939
	Crediti v/altri soggetti pubblici per visite fiscali	313.090		-3.599	309.491	
	FNA	2.085.196	2.392.743	-2.085.196	2.392.743	
	ASP Città di Piacenza	38.335	8.280	-15.953	30.662	
	ASP Azalea	87.121	50.735	-78.056	59.800	
	Altre amministrazioni pubbliche	161.436	279.558	-172.056	268.938	
	Fatture/note di credito da emettere v/Amm.Pubbliche	841.499	328.977	-133.537	1.036.939	1.036.939
	INPS	32.547	14.195	-43.192	3.550	
	INAIL	57.482	379.087	-281.879	154.690	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	
ABA710	Altri crediti diversi	703.286	469.311	-358.691	813.906	
	Altri crediti diversi	307.974	279.623	-312.230	275.367	
	Crediti verso G.Sociale	395.312	189.688	-46.461	538.539	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

Con riferimento ai dati esposti nella voce Crediti verso Altri –valore iniziale, si fa presente che rispetto agli schemi di bilancio SP 2016 approvati, si è provveduto a riclassificare nel presente bilancio in incremento alla voce ABA710 “Altri crediti diversi” l’importo di euro 307.974, evidenziando la corrispondente diminuzione alla voce ABA670 “Crediti v/clienti privati”. L’importo corrisponde a crediti più correttamente imputati a seguito dell’analisi del Piano dei Conti predisposta in ambito regionale in preparazione all’avvio del GAAC.



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0			0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
				0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	347.897		-347.897	0
	TOTALE CREDITI V/STATO	347.897	0	-347.897	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	0	0	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				0
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0
				0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	39.422	365	-6.946	32.841
	<i>Comune di Piacenza</i>	21.027			21.027
	<i>Comune di Fiorenzuola</i>	7.500		-4.500	3.000
	<i>Comune di Castel San Giovanni</i>	0			0
	<i>Altri comuni</i>	10.895	365	-2.446	8.814
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	821	0	-821	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	821		-821	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	127.389	47.763	-95.740	79.412
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	128.210	47.763	-96.561	79.412
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0
				0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0
				0
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0
				0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
				0
	CREDITI V/ALTRI	2.175.533	1.005.392	-134.379	3.046.546
ABA670	Crediti v/clienti privati	1.780.227	1.001.458	-126.478	2.655.207
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	377.815	3.795	-7.901	373.709
	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici per visite fiscali</i>	313.076		-3.585	309.491
	<i>ASP Città di Piacenza</i>	26.233			26.233
	<i>ASP Azalea</i>	7.900	1.219		9.119
	<i>Altre amministrazioni pubbliche</i>	30.606	2.186	-4.316	28.476
	<i>INPS</i>	0			0
	<i>INAIL</i>	0	390		390
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0			0
ABA710	Altri crediti diversi	17.491	139		17.630
	<i>Altri crediti diversi</i>	17.491	139		17.630
	<i>Crediti verso G.Sociale</i>	0			0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

Con riferimento ai dati di fondo svalutazione crediti esposti a rettifica della voce Crediti verso Altri – valore iniziale, si fa presente che rispetto agli schemi di bilancio SP 2016 approvati, si è provveduto a riclassificare nel presente bilancio in incremento alla voce ABA710 “Altri crediti diversi” l’importo di euro 17.491, evidenziando la corrispondente diminuzione alla voce ABA670 “Crediti v/clienti privati”.

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	900.000	500.000	414.000
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	900.000	500.000	414.000
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			900.000	500.000	414.000
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE					506
	TOTALE CREDITI V/STATO	0	0	900.000	500.000	414.506
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	6.189.704	1.364.407	10.782.944	645.215	22.455.970
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	5.846.753	1.312.607	10.685.080	489.451	19.109.293
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	5.846.753	1.312.607	10.685.080	489.451	17.868.927
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale					1.240.366
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				155.764	274.270
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	342.951	51.800	97.864		3.072.407
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	119.000	51.000
	Crediti v/Regione per ricerca				119.000	51.000
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	2.220.210	7.513.433	3.085.266	791.881	3.500.000
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	2.220.210	7.513.433	3.085.266	791.881	3.500.000
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazioni					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	8.409.914	8.877.840	13.868.210	1.556.096	26.006.970

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
ABA530	CREDITI V/COMUNI	85.451	297.348	313.606	287.341	663.378
	<i>Comune di Piacenza</i>	76.907	297.067	310.336	278.548	501.270
	<i>Comune di Fiorenzuola</i>			3.000	5.402	16.944
	<i>Comune di Castel San Giovanni</i>		281		3.171	64.089
	<i>Altri comuni</i>	8.544		270	220	81.075
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	433.530	1.800.167	102.103	1.922.053	6.677.683
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	288.898	1.635.389		1.837.560	1.822.915
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	144.632	164.778	102.103	84.493	4.854.768
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	27.275	3.567	47.861	65.467	279.066
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	460.805	1.803.734	149.964	1.987.520	6.956.749
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	416	0	0	73	10.336
ABA620	Crediti v/enti regionali:	416	0	0	73	10.336
	<i>ARPA</i>	416	0	0	73	10.336
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	145	19.013
	<i>IVA</i>					3.680
	<i>Altri crediti verso Erario</i>				145	
	<i>IRES</i>					15.333
	CREDITI V/ALTRI	2.590.200	496.677	580.720	1.529.076	7.267.572
ABA670	Crediti v/clienti privati	1.708.215	190.992	252.616	1.122.617	3.750.280
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	368.806				
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	446.594	305.685	141.625	247.701	3.115.208
	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici per visite fiscali</i>	309.491				
	<i>FNA</i>					2.392.743
	<i>ASP Città di Piacenza</i>	10.005		4.107	8.270	8.280
	<i>ASP Azalea</i>	3.300	5.412	407	204	50.477
	<i>Altre amministrazioni pubbliche</i>	9.281	69.511	552	4.073	185.521
	<i>Fatture/note di credito da emettere v/Amm.Pubbliche</i>	114.517	230.762	136.169	234.082	321.409
	<i>INPS</i>					3.550
	<i>INAIL</i>			390	1.072	153.228
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri crediti diversi	66.585	0	186.479	158.758	402.084
	<i>Altri crediti diversi</i>	21.862		3.470	4.213	245.822
	<i>Crediti verso G.Sociale</i>	44.723		183.009	154.545	156.262

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE			
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:			
		1.814.000	0	0
		1.814.000	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	1.814.000		
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0
			
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	506		
	TOTALE CREDITI V/STATO	1.814.506	0	0

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	41.438.240	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	37.443.184	0	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0		
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0		
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	36.202.818		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.240.366		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0		
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	430.034		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	3.565.022		
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	170.000	0	0
	Crediti v/Regione per ricerca	170.000		
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	6.205.613	10.905.177	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	6.205.613	10.905.177	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	47.813.853	10.905.177	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	1.614.283	0	0
	<i>Comune di Piacenza</i>	1.443.101		
	<i>Comune di Fiorenzuola</i>	22.346		
	<i>Comune di Castel San Giovanni</i>	67.541		
	<i>Altri comuni</i>	81.295		
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	10.935.536	0	0
ABA560	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</i>	5.584.762		
ABA570	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</i>	0		
ABA580	<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</i>	5.350.774		
ABA590	<i>Acconto quota FSR da distribuire</i>			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	343.824		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	11.279.360	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	10.825	0	0
ABA620	<i>Crediti v/enti regionali:</i>	10.825	0	0
	<i>ARPA</i>	10.825		
ABA630	<i>Crediti v/sperimentazioni gestionali:</i>	0	0	0
	<i>.....</i>			
ABA640	<i>Crediti v/altre partecipate:</i>	0	0	0
	<i>.....</i>			
ABA650	CREDITI V/ERARIO	19.158	0	0
	<i>IVA</i>	3.680		
	<i>Altri crediti verso Erario</i>	145		
	<i>IRES</i>	15.333		
	CREDITI V/ALTRI	9.417.699	0	0
ABA670	<i>Crediti v/clienti privati</i>	4.369.513		
ABA680	<i>Crediti v/gestioni liquidatorie</i>	368.806		
ABA690	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici</i>	3.883.104	0	0
	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici per visite fiscali</i>	0		
	<i>FNA</i>	2.392.743		
	<i>ASP Città di Piacenza</i>	4.429		
	<i>ASP Azalea</i>	50.681		
	<i>Altre amministrazioni pubbliche</i>	240.462		
	<i>Fatture/note di credito da emettere v/Amm.Pubbliche</i>	1.036.939		
	<i>INPS</i>	3.550		
	<i>INAIL</i>	154.300		
ABA700	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</i>	0	0	0
	<i>.....</i>			
ABA710	Altri crediti diversi	796.276	0	0
	<i>Altri crediti diversi</i>	257.737		
	<i>Crediti verso G. Sociale</i>	538.539		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Az.Ospedaliera di Modena	288.898		35.028
Az.Ospedaliera di Bolgona	599.095		156.772
Az.Ospedaliera di Parma	-		204.472
Az.Ospedaliera di Reggio Emilia	-		-
Az.Ospedaliera di Ferrara	-		-
Az.USLdi Parma	1.000.000		102.147
Az.USL di Reggio Emilia	1.635.389		4.390.012
Az.USL di Modena	1.956		168.546
Az.USL di Ferrara	-		6.202
Az.USL di Forlì	-		-
Az.USLdi Rimini	-		-
Az.USL di Bologna	1.820.959		278.556
Az.USL di Ravenna	-		-
Az.USL di Imola	-		-
Az.USL di Cesena	-		-
Az.USL della Romagna	-		6.308
Istituto Ortopedico Rizzoli	238.465		2.731
GSA	-		-

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				0			0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		29.313.497	-13.816.905	15.496.592	4.500.000	-2.885.802	17.110.790
	Acquisto acceleratore lineare Ospedale di Piacenza-integrazione fin.- DCR 652/2005 all.A (int.203)	DD 7774/2005	817.086	-785.781	31.305		-31.305	0
	Accordo integrativo 2007 inv.sanita-int. 204- Nuovo deposito economico e farmaci Ospedale di Piacenza	DD 903/2009	3.000.000	-2.765.328	234.672			234.672
	Accordo integrativo 2009 inv.sanita - int. H03 - realizzazione Case della salute nei Distretti	DD 8156/2010	2.000.000	-1.514.461	485.539			485.539
	DGR 680/2012 int. 0.1 -Arredi e attrezzature per nuovo Pronto Soccorso del Presidio ospedaliero di Piacenza	DD 15784/2012	1.500.000		1.500.000			1.500.000
	int. AP1 -attrezzature per strutture sanitarie- DD RER 9233/2013	DM 14/1/2014	1.619.264	-948.123	671.141			671.141
	int. AP3 -adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del distretto di levante- DD RER 244/2014-	DM 31/1/2014	2.000.000	-1.709.027	290.973		-290.973	0
	int. AP5 -adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del Presidio ospedaliero di Piacenza- DD RER 15104/2013	DM 31/1/2014	2.500.000	-2.281.067	218.933		-122.245	96.688
	int. AP2 -Realizzazione Casa della salute Distretto di levante- DD RER 16829/2014	DM 03/09/2014	1.000.000	-357.084	642.916		-510.609	132.307
	int. AP4 -adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del distretto di ponente- DD RER 16829/2014	DM 03/09/2014	1.000.000	-573.118	426.882		-426.882	0
	int. Q.1 - Adeguamento strutturale e rinnovo funzionale Presidio Unico V.Arda	DD 10283/2014	10.000.000	-2.882.916	7.117.084		-503.788	6.613.296
	int. S 01 -Acquisizione tecnologie sanitarie/informatiche	DD 15439/2015	2.930.266		2.930.266			2.930.266
	int. S 02 -Lavori di manutenzione straordinaria	DD 15439/2015	155.000		155.000			155.000
	int. 01 -riqualificazione residenza per trattamento riabilitativo (RTI)	DD 20560/2016	791.881		791.881			791.881
	Adattamento blocco B Ospedale Fiorenzuola per trasferimento unità spinale e riabilitazione	DGR 379/2017				1.000.000	-1.000.000	0
	Int. Apb02 - Ammodernamento tecnologie biomediche	DM 10/04/2017				3.500.000		3.500.000
ABA490	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		14.072.000		0	14.072.000	-14.072.000	0
	Fondi di dotazione negativi	DGR 1954/2017	14.072.000		0	14.072.000	-14.072.000	0
ABA500	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		0	0	0	2.113.949	-2.113.949	0
	Copertura ammortamenti non sterilizzati 2001-2011	DGR 2016/2017			0	2.113.949	-2.113.949	0
	Copertura ammortamenti non sterilizzati 2001-2011				0			0
ABA510	Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
ABA520	Credit v/Regione o Provincia Autonoma per sostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

<p>CRED01 – SI</p>	<p>Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante, per l'importo complessivo di 1.053.720. I crediti sono rilevati in particolare secondo i principi di competenza e prudenza e valorizzati secondo il presumibile valore di realizzo, nella prospettiva di continuazione dell'attività. I criteri di valutazione non si sono modificati rispetto al precedente esercizio, e tengono conto dell'anzianità dei crediti, dello stato dei solleciti nonché di possibili contenziosi aperti o situazioni di inesigibilità specifiche. La principale voce iscritta al fondo è determinata dalla svalutazione dei crediti verso privati per ticket, dovuti ma non incassati negli esercizi 2016 e 2017, rilevati in ottemperanza all'applicazione delle Linee Guida dei Crediti e dei Ricavi nell'ambito del PAC regionale. Il valore della svalutazione è stato determinato sulla scorta delle percentuali di insoluto ad oggi rilevate dall'Azienda sui crediti per ticket, relative alle prestazioni sollecitate nel corso del 2017 e 2018: alla luce degli esiti delle azioni di recupero poste in essere dall'Azienda relativamente alle poste in oggetto le percentuali dell'accantonamento per l'anno 2017 sono state aumentate, con conseguente adeguamento del fondo anche per i crediti iscritti nel 2016. Complessivamente per i ticket 2016 e 2017 il fondo ammonta ad euro 1.216.826.</p> <p>A seguito dell'adozione nel corso del 2009 di apposita procedura per il sollecito dei crediti e per l'iscrizione a ruolo dei crediti non riscossi (DG 153/2009), è in costante attuazione la procedura di verifica dei crediti scaduti e il sollecito delle prestazioni non incassate. In continuità con i precedenti esercizi, si è ritenuto, attraverso puntuale verifica delle poste creditorie, di svalutare i crediti che presentano maggiore difficoltà di recupero (ovvero i crediti verso soggetti in procedure liquidatorie o crediti già più volte sollecitati ma tuttora inevasi), o che hanno maggiore anzianità, riservandosi tuttavia di procedere al recupero forzoso ove ve ne siano le condizioni.</p> <p>Per la mobilità internazionale, l'iscrizione del credito è stata effettuata sulla scorta delle indicazioni regionali (nota PG/2018/224093 del 29/3/2018), con iscrizione di ricavi pari ai costi iscritti in bilancio (414.000 euro); si ricorda tuttavia che i dati provvisoriamente elaborati dall'Azienda, ancorchè non validati dal Ministero, evidenziano un importo a credito per l'anno 2016 di circa 1,107 mln di euro, in linea con i valori del 2015, a fronte di un debito di circa 700.000 euro, e che tali importi possono ritenersi ragionevole stima anche per l'anno 2017, non essendo disponibili i dati di consuntivo 2017. Come per gli anni precedenti non si hanno tuttavia garanzie alla data attuale che tale importo verrà effettivamente riconosciuto all'Azienda: la necessità di evidenziare la voce creditoria nei confronti del Ministero, unitamente ai dati aziendali disponibili, ha reso opportuna tale iscrizione e la coerente non svalutazione di tale posta; ciò anche in considerazione che le poste creditorie esposte per gli anni 2012-2014 sono state interamente versate dalla Regione, a seguito del ricevimento delle corrispondenti risorse finanziarie da parte del Ministero.</p> <p>Infine si evidenzia la modifica subentrata a partire dal 2017 relativamente al soggetto cui addebitare le prestazioni sanitarie a stranieri in possesso dei requisiti di cui all'art.35, commi 3 e 4, D.Lgs. n.286/98: in base all'art.32 del D.L. 24 aprile 2017 n.50 convertito il L.n.96 del 2017, le competenze relative al finanziamento sono state trasferite dal Ministero degli Interni (Prefetture) al Ministero della Salute. In base alle indicazioni fornite con nota PG/2018/224093 del 29/3/2018, le prestazioni rilevate dai flussi informativi disponibili in SDO, FED, ASA e PS sono state confrontate dai competenti uffici aziendali con i dati estratti da INSIDER; i relativi importi, prudenzialmente considerati per il minore tra i dati disponibili sulle banche dati confrontate, sono stati iscritti a credito verso la Regione in un conto aziendale opportunamente attivato. Sono inoltre stati girocontati a tale conto i crediti per prestazioni non incassate relative ai precedenti esercizi, ma riconosciute dalla Prefettura in precedenti riscontri: per l'Azienda USL di Piacenza il credito ammonta ad euro 151.459, è relativo a prestazioni del 2012 e non è stato svalutato.</p>
---------------------------	---

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Per i crediti verso la Regione sono attive procedure di riscontro con la Regione al fine di allineare le rispettive poste contabilizzate per importi, tipologia e conti di iscrizione. I crediti verso le Aziende Sanitarie sono stati sottoposti a circolarizzazione e confronto nell'ambito degli scambi infragruppo al fine di garantirne la quadratura nell'ottica di consolidamento del bilancio regionale. Sono inoltre state sottoposte a circolarizzazione altri creditori, secondo la logica della rilevanza.

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La voce in oggetto non risulta movimentata.

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto	
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)		
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate Partecipazioni in imprese collegate Partecipazioni in altre imprese										
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI										

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale	
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)		
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate: ... Partecipazioni in imprese collegate: ... Partecipazioni in altre imprese: ...										
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni) ...										

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	53.382	101.188	-68.115	86.455
ABA770	Istituto Tesoriere	22.364.522	1.692.014.558	-1.672.308.231	42.070.849
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	42.948	201.314	-226.261	18.001

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	<p>Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati. Si riferiscono a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - disponibilità sul conto aperto presso il Tesoriere per fondo di cassa economica e per disponibilità su conti tecnici dell'Istituto Tesoriere per macchine riscuotitrici e per cambio moneta, - cassa corrispettivi, - fondi cassa presso gli sportelli di riscossione aziendali e presso le macchine riscuotitrici, - disponibilità sui conti correnti postali, per somme relative ad introiti aziendali per prestazioni rese; - disponibilità presso Banca d'Italia per saldo attivo di cassa, dovuto alle disponibilità liquide incassate entro la chiusura dell'esercizio e non utilizzate; la disponibilità è riversata in Banca d'Italia come da disposizioni normative vigenti.
------------------	--

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE</i>		
AA1080	A.9.B) Fitti Attivi ed altri proventi da attività immobiliare	1.761	

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE</i>		
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	10.840	
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	364	
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2.000	
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	100.132	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Consistenza finale	RIPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI				
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	Consistenza finale		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni		
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	-14.071.838		14.072.000			-162		0					
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	127.575.044	2.050	10.680.563	-12.942.873	0	0	0	125.314.784					
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	35.181.602			-2.871.232				32.310.370			11.458.855		
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	54.219.107	0	3.325.000	-4.276.345		0	0	53.267.762					
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	51.062.568		3.325.000	-4.113.614				50.273.954			10.055.000		
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0							0					
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	3.156.539			-162.731				2.993.808			488.668		
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	22.529.477	2.050	1.175.000	-1.420.718				22.285.809			4.555.153		
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	169.049			-15.600				153.449			46.800		
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifiche contributi in conto esercizio	15.475.809		6.180.563	-4.358.978				17.297.394			9.913.628		
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.108.601		175.113	-350.655				933.059			1.060.278		
PAA110	ALTRE RISERVE:	0	-2.050	2.050	0	0	0	0	0					
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0							0					
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	-2.050	2.050					0					
PAA140	Contributi da reinvestire	0							0					
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0							0					
PAA160	Riserve diverse	0							0					
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	2.113.949	0	-2.113.949	0	0	0					
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0							0					
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0							0					
PAA200	Altro	0		2.113.949					0					
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-39.360.635	18.055						-37.228.631					
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	18.055	-18.055						49.309					
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	75.269.227	0	27.043.675	-13.293.528	-162	49.309	49.309	69.068.521	0	37.576.382	0		

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione: ... assegnati in data antecedente al 1/1/2015 ... assegnati a partire dall'1/1/2015					35.181.602	0	0	-2.871.232	0	32.310.370		
PAA030	Da Stato: ... assegnati in data antecedente al 1/1/2015 ... assegnati a partire dall'1/1/2015 int. O1 -Riqualificazione residenza per il trattamento riabilitativo DGR 1396/2016 Int APb02 - Ammodernamento tecnologie biomediche -ex art.20 L. 67/1988 IV fase - addendum-DeterminaGR 19972/11-12-17		2.016 2.017	DD 20560/2016 DM 10/04/2017	beni immobili beni mobili	54.219.107 53.466.820	0 0	3.325.000	-4.276.345 -4.275.533	0	53.267.762	1.885.802	1.279.390
PAA070	Da Regione: ... assegnati in data antecedente al 1/1/2015 ... assegnati a partire dall'1/1/2015 int. S 01 -Acquisizione tecnologie sanitarie/informatiche int. S 02 -Lavori di manutenzione straordinaria int. O1 -Riqualificazione residenza per il trattamento riabilitativo DGR 1396/2016 Adattamento blocco B Ospedale di Fioreszuola per trasferimento unità spinale e riabilitazione Int APb02 - Ammodernamento tecnologie biomediche -ex art.20 L. 67/1988 IV fase - addendum-DeterminaGR 19972/11-12-17		2.015 2.015 2.016 2.017 2.017	DD 15439/2015 DD 15439/2015 DD 20560/2016 DGR 379/2017 DM 10/04/2017	beni mobili beni mobili beni immobili beni immobili beni mobili	22.529.477 19.646.376	2.050 2.050	1.175.000	-1.420.718 -994.309	22.285.809	18.654.117	828.022	
PAA080	Da altri soggetti pubblici: ... assegnati in data antecedente al 1/1/2015 ... assegnati a partire dall'1/1/2015					169.049	0	0	-15.600	0	153.449		
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					15.475.809	0	6.180.563	-4.358.978	0	17.297.394		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO									
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti			
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2015					7.850.106					-1.894.371			5.955.735		
	... assegnati a partire dall'1/1/2015													0		
	Retifica assegnazione contributi in c/esercizio 2015 a copertura investimenti 2015 (Dlgs.118/2011 art.29 c.1 lettera b) modificata dalla Legge di Stabilità art.36)	indistinto	2.015	Dlgs.118/2011	mobili e immobili	3.255.196					-643.105			2.612.091		
	Retifica assegnazione contributi in c/esercizio 2016 a copertura investimenti 2016(Dlgs.118/2011 art.29 c.1 lettera b) modificata dalla Legge di Stabilità art.36)	indistinto	2.016	Dlgs.118/2011	mobili e immobili	4.370.507					-688.301			3.682.206		
	Retifica assegnazione contributi in c/esercizio 2017 a copertura investimenti 2017(Dlgs.118/2011 art.29 c.1 lettera b) modificata dalla Legge di Stabilità art.36)	indistinto	2.017	Dlgs.118/2011	mobili e immobili						-1.036.333			4.402.362	5.421.012	5.438.695
	Retifica contributi c/esercizio finalizzati o vincolati- acquisti 2017 (amm.to 100%)	indistinto	2.017	varie DGR	beni mobili						-96.868			0	78.271	96.868
	Retifica assegnazione contributi in c/esercizio 2017 da FSR a copertura investimenti (Ospedale di Bobbio)- L'investimento verrà realizzato a partire dall'esercizio 2018 e pertanto il contributo non corrisponde agli investimenti realizzati nell'esercizio 2017	indistinto	2.017	DGR 2165/2017	immobili									645.000	645.000	0

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2014 e precedenti	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	33.496	0	2.269	0
Incrementi	5.000	2.269		2.050
Utilizzi	-38.496		-2.269	-2.050
Valore finale	0	2.269	0	0

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore 2014 e precedenti	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	42.730	0	0	0
Incrementi				
Utilizzi	-42.730			
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Si illustrano analiticamente di seguito le cause di variazione del patrimonio netto.

Fondo di dotazione: si rilevano variazioni rispetto all'esercizio precedente per incremento di euro 14.071.838; la variazione è stata determinata con DGR 1954/2017 ad oggetto "Interventi di ricapitalizzazione a favore di Aziende Sanitarie regionali", con cui è stata assegnata all'Azienda USL di Piacenza la somma di euro 14.072.000 al fine di procedere all'azzeramento dei fondi di dotazione negativi risultanti dai bilanci al 31/12/2016, in ottemperanza alle indicazioni ricevute dal Ministero Economia e Finanze in sede di verifica degli adempimenti previsti dall'Intesa Stato Regioni; le somme sono state riscosse entro la fine dell'esercizio; tra le altre variazioni si evidenzia l'abbuono di euro 162, a chiusura complessiva della posta in oggetto, come richiesto dalla Regione.

Finanziamento beni di prima dotazione: nessuna variazione in incremento; decremento di euro 2.871.232 per sterilizzazioni 2017; l'importo dell'utilizzo è stato destinato interamente alla copertura di ammortamenti dell'esercizio.

Finanziamenti da Stato per investimenti (ex art.20 L.67/88): si rileva una variazione in incremento di euro 3.325.000 per le somme assegnate nel 2017 per l'intervento APB02 – Ammodernamento tecnologie biomediche; utilizzo in decremento di 4.113.613 euro per sterilizzazioni 2017.

Finanziamenti da Stato per investimenti altro: nessuna variazione in incremento; utilizzo in decremento di 162.732 euro per sterilizzazioni 2017.

Finanziamenti da Regione per investimenti: si rileva una variazione in incremento per assegnazioni di complessivi euro 1.175.000, di cui euro 175.000 per le somme assegnate nel 2017 per l'intervento APB02 – Ammodernamento tecnologie biomediche per quota Regione, e euro 1.000.000 per assegnazione regionale DGR 379/2017 per adattamento blocco B Ospedale di Fiorenzuola d'Arda; si rileva inoltre alla voce in oggetto un incremento per utilizzo di plusvalenza di euro 2.050 rilevata a seguito dell'alienazione di un reliquato di terreno iscritto in inventario nello Stato Patrimoniale al 01/01/1997 a valore zero, il cui incasso realizzatosi nel 2017 è stato verificato dal Collegio Sindacale; utilizzo di 1.420.718 euro per sterilizzazioni.



Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti: nessuna variazione in incremento; utilizzo in decremento di euro 15.600 per sterilizzazioni.

Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio: la voce, introdotta a seguito del D.Lgs.118/2011 e della previsione normativa ivi contenuta relativamente alle modalità di finanziamento degli investimenti, ha accolto nel 2017 la contropartita del valore di rettifica dei contributi in conto esercizio, indistinti o finalizzati, destinati al finanziamento dei beni ammortizzabili acquistati nell'esercizio e in esercizi precedenti; in particolare l'importo è così dettagliato:

- iscrizione dei contributi indistinti dell'esercizio utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni 2017, per il valore del 100% di competenza dell'esercizio 2017, per un totale di euro 5.438.695;
- iscrizione di euro 645.000 per contributi indistinti dell'esercizio assegnati nel 2017 con DGR 2165/2017, destinati all'intervento presso l'Ospedale di Bobbio; l'importo non corrisponde ad investimenti realizzati nell'anno 2017, in quanto il lavoro, in parte finanziato con contributi in conto capitale di cui all'intervento APB01 a tutt'oggi non formalmente assegnati all'Azienda con ammissione al finanziamento, risulta non avviato;
- iscrizione di euro 96.868 per l'importo dei fondi regionali (finalizzati o altro) assegnati nel 2017 o in anni precedenti ed utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni, ammortizzate in tal caso al 100%;

il fondo è stato utilizzato per euro 4.358.978 per la sterilizzazione 2017.

Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti: assegnazioni 2017 per 175.113 euro; utilizzi 2017 per sterilizzazioni per euro 350.655;

Riserve da plusvalenze da reinvestire: diminuzione di euro 2.050 per plusvalenza realizzata da vendita di terreno reinvestita per gli investimenti aziendali nel 2017 ed iscritta in incremento alla voce del Patrimonio Netto "Finanziamenti da Regione per investimenti".

Contributi per ripiano perdite: si rileva un incremento per euro 2.113.949 per DGR 2016/2017 per copertura ammortamenti netti non sterilizzati anni 2001-2011; poiché l'importo è stato incassato nel 2017, si rileva un decremento di pari importo per giroconto portato in diminuzione alla voce "Perdite portate a nuovo".

Utile dell'esercizio: si rileva un incremento del Patrimonio Netto in conseguenza della rilevazione dell'utile d'esercizio, per euro 49.309; l'utile dell'esercizio precedente, pari a 18.055 euro, come da indicazioni regionali è stato portato a copertura delle perdite pregresse, secondo quanto stabilito dall'art.30 del D.Lgs.118/2011.

Perdita esercizi precedenti: si rileva un decremento per l'imputazione alla voce dell'utile dell'esercizio precedente (pari a 18.055 euro), e per il giroconto a tale voce dei contributi per ripiano perdite erogati nel 2017, per complessivi 2.113.949 euro, di cui al commento nella voce relativa.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, di cui nella tabella seguente sono specificati tipologia di bene, donatore, valore.
-------------------	---

Tabella donazioni

TIPOLOGIA BENE	DONATORE	VALORE
donazione in denaro	Fondazione di Piacenza e Vigevano	40.000,00
donazione in denaro	Privato	150,00
donazione in denaro	Fondazione Vittorio e Giuseppe Cipelli Douglas	8.000,00
donazione in denaro	Fondazione di Piacenza e Vigevano	40.000,00
donazione in denaro	Privato	150,00
donazione in denaro	A.I.S.L.A.	2.440,00
totale donazioni in denaro 2017 finalizzate ad investimenti		90.740,00
1 poltrona	Avis Comunale di Gazzola	1.390,00
1 licenza d'uso cartelle clinica	Coop. EDP La traccia	17.079,00
1 playstation	Ass.ne APL	99,00
1 stampante	Ass.ne Progetto Vita	250,00
3 carrozzine	Privato	1.434,72
4 sfigmomanometri	Ass.ne Nefrologica Piacentina	440,01
1 analizzatore	M.A.E. S.p.A.	4.636,00
1 spirometro con pulsossimetro	Privato	3.892,00
2 deambulatori	Confraternita Misericordia Piacenza	610,00
2 tablet	Ass.ne ANGSA	616,00
1 sistema di misurazione ossido nitrico	Nordmeccanica S.p.A.	10.562,76
Arredi vari	Fondazione Abio Italia	6.858,03
1 deambulatore	Privato	40,00
16 telefax brother laser	Inside s.r.l.	2.905,00
12 fotocopiatrici Ricoh Aficio	Inside s.r.l.	20.200,00
3 fotocopiatrici Kyocera	Inside s.r.l.	13.360,00
totale donazioni in beni 2017 finalizzate ad investimenti		84.372,52
totale donazioni 2017 finalizzate ad investimenti		175.112,52

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente. La variazione in incremento è stata determinata con DGR 1954/2017 ad oggetto "Interventi di ricapitalizzazione a favore di Aziende Sanitarie regionali", con cui è stata assegnata all'Azienda USL di Piacenza la somma di euro 14.072.000 al fine di procedere all'azzeramento dei fondi di dotazione negativi risultanti dai bilanci al 31/12/2016, in ottemperanza alle indicazioni ricevute dal Ministero Economia e Finanze in sede di verifica degli adempimenti previsti dall'Intesa Stato Regioni; le somme sono state riscosse entro la fine dell'esercizio; tra le altre variazioni si evidenzia l'abbuono di euro 162, a chiusura complessiva della posta in oggetto, come richiesto dalla Regione.
------------------	--

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0				0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	12.340.678	4.740.082	0	-4.001.519	13.079.241
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	6.646.466	1.147.770		-1.832.291	5.961.945
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	223.054			-68.764	154.290
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0				0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.950.784	3.591.512		-675.573	5.866.723
PBA060	Altri fondi rischi:	2.520.374	800	0	-1.424.891	1.096.283
	Fondo franchigie assicurative	2.450.537	800		-1.355.054	1.096.283
	Fondo ferie maturate e non godute	69.837			-69.837	0
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	3.667.199	3.430.868	0	-1.790.935	5.307.132
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	525.676	65.349		-202.181	388.844
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2.833.907	3.329.922		-1.288.553	4.875.276
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	307.616	35.597		-300.201	43.012
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0				0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	10.182.531	5.632.709	3.749.946	-606.544	18.958.642
PBA210	Fondi integrativi pensione	0				0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	706.500	1.927.000			2.633.500
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	2.079.536	611.000			2.690.536
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	171.643	48.000			219.643
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	7.224.852	3.046.709	3.749.946	-606.544	13.414.963
	Fondo interessi moratori	4.087.861			-265.542	3.822.319
	Fondo spese legali	736.711	262.525		-69.524	929.712
	Fondo ALPI (L.189/2012)	197.692	169.934		-192.012	175.614
	Fondo per il sostegno della ricerca e miglioramento continuo	329.207	119.254	129.336	-919	576.878
	Fondo manutenzioni cicliche	16.224	700.000			716.224
	Fondo incentivazione medici convenzionati		1.445.996	3.620.610		5.066.606
	Fondo oneri per il personale in quiescenza	1.857.157	349.000		-78.547	2.127.610
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	26.190.408	13.803.659	3.749.946	-6.398.998	37.345.015

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2017	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016		Esercizio 2017
2.017	1.144.479	B.1) Acquisti di beni				3.812		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari				383.180		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				316.689		
		B.6) Costi del personale				60.091		
		Acquisto di immobilizzazioni				48.495		
		Rimborso a Comuni				25.561		
		Altri costi				241.302		
		Totale			0	0	1.079.130	
		B.1) Acquisti di beni				1.537		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari				209.173		
2.016	816.647	B.3) Acquisti di servizi non sanitari				4.600		
		B.6) Costi del personale				49.365		
		Acquisto di immobilizzazioni				8.059		
		Rimborso a Comuni				34.712		
		Altri costi				6.117		
		Totale			0	575.993	131.815	
		B.1) Acquisti di beni				36.637		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari				405.877		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				211.660		
		B.6) Costi del personale				97.576		
2015 e precedenti	5.675.627	Spese generali				17.010		
		Insussistenze						
		Acquisto di immobilizzazioni				62.062		
		Rimborso a Comuni				7.930		
		Altri costi				45.683		
		Totale			4.023.056	859.495	70.366	
		TOTALE	7.636.753		4.023.056	1.084.047	1.281.311	388.844

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2017	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2014 e precedenti	Importo			
					Esercizio 2015	Esercizio 2016		Esercizio 2017
2.017	13.148.348	B.1) Acquisti di beni					9.773.466	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					12.997	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					12.793	
		B.6) Costi del personale					6.669	
		Acquisto di immobilizzazioni					12.500	
		Altri costi					9.818.425	
		Totale				21.066	9.594.340	774.293
		B.1) Acquisti di beni					23.641	5.506
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					64	87.900
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					44.112	13.422
2.016	10.726.706	Rimborso a Comuni					7.000	
		Acquisto di immobilizzazioni					9.683.223	
		Insussistenze					894.617	
		Altri costi					275.769	
		Totale				24.069	9.805	952
		B.1) Acquisti di beni					34.931	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					30.122.603	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					349.855	
		B.6) Costi del personale					123.437	
		Acquisto di immobilizzazioni					86.602	
2015 e precedenti	46.091.452	Rimborso a Comuni					1.363	
		Spese generali					76.777	
		Insussistenze					10.300	
		Altri costi					19.221	
		Totale				35.982	2.437	400.433
		TOTALE	69.966.506			11.146.466	10.910.573	11.106.979
						31.927.212	1.227.350	400.433
						11.146.466	10.910.573	11.106.979
						24.069	9.805	952
						30.122.603	894.617	275.769
				349.855	123.437	16.051		
				86.602	67.002	1.363		
				130.861	130.052	76.777		
				7.818				
				25.460				
				312.187				
				38.539				
				11.146.466	1.227.350	400.433		
				31.927.212	10.910.573	11.106.979		

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/17	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016		Esercizio 2017
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2.017	51.000	B.1) Acquisti di beni					35.597
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				15.403	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale				15.403	
	2.016	170.000	B.1) Acquisti di beni					7.415
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				162.585	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
Acquisto di immobilizzazioni								
		Totale				162.585		
2015 e precedenti	572.400	B.1) Acquisti di beni		6.675			0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari		235.563				
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		140.531	20.971	13.159		
		B.6) Costi del personale						
		Acquisto di immobilizzazioni		8.155				
		Totale		400.654	20.971	13.159	137.616	
		TOTALE		400.654	20.971	13.159	315.604	

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/17
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo			
				Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati			B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale				
			B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale				
			B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale					
	TOTALE		TOTALE				

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Non si rilevano iscrizioni alla voce in oggetto.

Si illustrano di seguito i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale.

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo vertenze in corso	<p>Si tratta di una passività potenziale, ovvero connessa ad una situazione, una condizione o una fattispecie esistente alla data di bilancio, ma caratterizzata da uno stato di incertezza, la quale, al verificarsi di uno o più eventi futuri, potrà concretizzarsi per l'impresa in una perdita o in un utile, confermando il sorgere di una passività o la perdita parziale o totale di un'attività (ad es. una causa passiva, una contestazione sull'applicazione di una norma di legge, ecc.). L'importo prudenzialmente accantonato nel 2017 per euro 1.147.770 corrisponde a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - euro 272.743 per riserva espressa dal fornitore della gestione riscaldamento sull'applicazione di nuovi prezzi da parte dell'Azienda in sede di liquidazione degli oneri riferiti all'esercizio calore 2017-2016 (atto deliberativo dell'UO Lavori e Manutenzioni n. 20 del 2018); - euro 16.988 per ricorso delle farmacie della provincia finalizzato alla restituzione delle somme trattenute dall'Azienda relativamente all'extrascosto del 1,4%, limitatamente alla parte conteggiata senza attuare lo scorporo dell'IVA; - euro 858.040 per decreto ingiuntivo di alcuni medici di continuità assistenziale per la corresponsione di differenze retributive. <p>Il fondo è stato utilizzato nel 2017 per i seguenti importi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1.200.000 per definizione pendenze patrimonio da reddito ex Ospedale Civile (si veda Delibera del Direttore Generale 284 del 29/9/2017), di cui 511.000 circa portati a insussistenza attiva in quanto non riconosciuti al creditore; - 632.292 per definizione importi di budget per Case di cura della Provincia in sede di accordi AIOP, per chiusura delle annualità 2013 e precedenti. <p>Al fondo risultano iscritti i seguenti importi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - vertenza con la ditta Mazzalveri Comelli delib.2661 del 18/11/1997 (1,887 mln di euro); - riserva per conguaglio calore (1,15 mln euro); - contenzioso/risarcimenti (2,9 mln di euro circa). 	Verbale n. 22 del 11.04.2018
Fondo franchigie assicurative	<p>Al fondo risultano accantonati gli importi relativi alle franchigie previste dalle polizze assicurative dell'Azienda, calcolati sulla base dei sinistri denunciati, valorizzati secondo valutazioni prudenziali che tengono conto di stima del danno, accertamento della responsabilità e in considerazione dei valori medi delle franchigie già liquidate. Nell'anno 2017 il fondo è stato utilizzato per euro 1.355.054 circa a seguito di:</p> <ul style="list-style-type: none"> - pagamenti a privati di sinistri in franchigia riferiti agli anni precedenti per euro 50.000; - liquidazione alla compagnia assicurativa di sinistri liquidati per le annualità 2012-2015 per euro 1,305 mln (Det.13/AGL/2017). <p>Al fondo è stata accantonata la cifra di 800 euro per franchigia polizza 2017. Non è stato necessario accantonare al fondo franchigie assicurative nessun ulteriore importo per l'anno 2017, avendo l'Azienda aderito al fondo di autoassicurazione a partire dal 1° dicembre 2015, come dettagliato al fondo seguente. In coerenza con quanto indicato dalla nota dell'assessore regionale prot.n. PG/2012/11366 del 17/01/2012, non sono stati stimati sul bilancio aziendale accantonamenti al fondo rischi ed oneri a copertura delle possibili passività derivanti all'Azienda dal fallimento della compagnia assicurativa FARO, in quanto, come affermato, è costituito un fondo a livello regionale per garantire alle aziende le risorse necessarie alla liquidazione dei sinistri: gli importi liquidati dall'Azienda per l'esercizio 2017, iscritti a credito verso la Regione, sono stati rendicontati fino al 30/11/2017, dalla stessa riconosciuti e le corrispondenti somme a copertura assegnate con DGR 2209/2017.</p>	Verbale n. 22 del 11.04.2018
Fondo rischi per copertura diretta (autoassicurazione)	<p>Con DGR 1889/2015 l'Azienda USL di Piacenza è stata ammessa alla fase sperimentale regionale per la gestione diretta dei sinistri in sanità a decorrere dal 1° dicembre 2015, adesione recepita con atto aziendale DG 244/2015. In applicazione di quanto previsto dalla L.R. n.13/2012, sono state previste due fasce economiche per cui, nell'ambito della prima fascia (sinistri entro 250.000 euro), l'azienda provvede direttamente con risorse del proprio bilancio a corrispondere i risarcimenti, mentre nell'ambito della seconda fascia le aziende liquidano i sinistri attingendo a risorse regionali, fatto salvo l'importo della prima fascia che resta a carico degli stessi. Su indicazione del Responsabile di Programma della Gestione Diretta dei Sinistri, si è provveduto ad adeguare tale fondo all'importo riservato per l'Azienda USL relativo ai sinistri notificati al 31/12/2017: il fondo ammonta complessivamente ad euro 5.866.723,</p>	Verbale n. 22 del 11.04.2018

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	con un adeguamento 2017 di euro 3.591.512; il fondo è stato utilizzato per euro 675.573, per la liquidazione di sinistri avvenuta nel 2017.	
Fondo rischi per contenz.pers.dipendente	Si tratta di una passività potenziale, ovvero connessa ad una situazione, una condizione o una fattispecie esistente alla data di bilancio, ma caratterizzata da uno stato di incertezza, la quale, al verificarsi di uno o più eventi futuri, potrà concretizzarsi per l'azienda in una perdita o in un utile, confermando il sorgere di una passività o la perdita parziale o totale di un'attività: in tal caso si tratta di contenzioso verso il personale dipendente. L'importo è stimato sulla base del valore del contenzioso in essere, tenuto conto del grado di soccombenza storicamente rilevato (nota AGL del 4/4/2018). Il fondo non è stato incrementato nel corso del 2017, mentre è stato diminuito per l'importo accantonato relativamente ad un ricorso, conclusosi senza addebiti per l'Azienda, per 69.000 euro circa.	Verbale n. 22 del 11.04.2018
Fondo spese legali di durata pluriennale	Nell'anno 2017 il fondo è stato utilizzato per euro 70.000 circa, riferito al pagamento di spese inerenti a cause legali di esercizi precedenti, liquidate nell'esercizio 2017. Per quanto riguarda la necessità di adeguamento, le stime per i futuri oneri per spese legali sono state fatte sulla base delle indicazioni di cui alla nota AGL del 4/4/2018, tenuto conto della durata, tipologia e stato di avanzamento delle cause in corso: il fondo è stato adeguato con un accantonamento di euro 263.000 circa.	Verbale n. 22 del 11.04.2018
Fondo interessi moratori	A seguito della Direttiva CEE 35/2002/CE e del relativo decreto di attuazione DLgs 231/02, che hanno definito termini e modalità di calcolo degli interessi per ritardi nei pagamenti a fornitori diversi e più stringenti rispetto a quelli fissati dalla legge regionale in materia (L.R.n.22/1980), tenuto conto della complessiva crisi di liquidità in cui l'Azienda ha versato dal 2006 fino al 2013, e dei numerosi decreti ingiuntivi pervenuti, anche di importi considerevoli, il fondo interessi moratori si è costantemente incrementato, con successivi adeguamenti. Nel corso del 2012 è inoltre intervenuto il recepimento di una nuova Direttiva CEE 2012/7/UE, con modifiche al D.Lgs.231/2002 finalizzate a rendere ulteriormente stringenti i tempi di pagamento verso i fornitori in particolare da parte della Pubblica Amministrazione. La situazione dei pagamenti ha subito tuttavia a partire dal 2013 un netto e costante miglioramento, soprattutto in relazione all'applicazione delle misure straordinarie di pagamento dei debiti della PA attuate con il DL 35/2013. L'Azienda USL di Piacenza ha progressivamente ridotto i tempi di pagamento portandosi a circa 75 giorni già a inizio 2014 (dai 240 giorni medi di ritardo a fine 2012), mentre per tutto l'esercizio 2017 i tempi di pagamento si sono mantenuti mediamente sui 60 giorni previsti dalla normativa. I fornitori, ma soprattutto i cessionari, non hanno tuttavia rinunciato all'invio di note di addebito per le pregresse annualità e per quelle in corso, anche per minimi importi, con conseguente necessità di gestire contenziosi soprattutto con questi ultimi, che in parte alla chiusura del presente esercizio si sono conclusi con transazioni mentre in parte hanno portato ad opposizioni a decreti ingiuntivi. Il fondo, a seguito di fatture ricevute e transazioni definite dall'Azienda, è stato utilizzato nel corso del 2017 per euro 266.000 circa. La valutazione effettuata ha condotto a ritenere prudenzialmente capiente l'importo complessivo del fondo al 31/12/2017, considerando i decreti ingiuntivi ricevuti, la loro possibile esecutività, una stima in relazione agli interessi maturati nonché a interessi addebitati e non azionati.	Verbale n. 22 del 11.04.2018
Fondo competenze personale per rinnovi contrattuali	Su indicazione regionale (nota prot. PG/2018/224093 del 29/3/2018 e prot. PG/2018/35230 del 19/1/2018) si è provveduto ad accantonare le somme previste dall'art.2 DPCM 27 febbraio 2017, in misura pari al 1,09% del costo iscritto sul modello ministeriale CE Consuntivo 2015, sulla base della metodologia indicata nella nota PG/2017/220206 del 30/3/2017. Per l'Azienda USL la somma, ripartita tra i vari ruoli, ammonta ad euro 1.927.000 circa. Si ricorda che tale accantonamento, per la quota eccedente l'importo già stanziato nel bilancio 2016 (706.500 euro) è stato oggetto di specifico finanziamento regionale (DGR 2165/2017). Il fondo non è stato utilizzato nel 2017.	Verbale n. 22 del 11.04.2018
Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	Su indicazione regionale (nota prot. PG/2018/224093 del 29/3/2018 e prot. PG/2018/35230 del 19/1/2018) si è provveduto ad accantonare le somme previste dall'art.2 DPCM 27 febbraio 2017, in misura pari al 1,09% del costo iscritto sul modello ministeriale CE Consuntivo 2015, sulla base della metodologia indicata nella nota PG/2017/220206 del 30/3/2017.	Verbale n. 22 del 11.04.2018

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	<p>Il fondo iscritto è destinato ad accogliere gli oneri stimati relativi ai rinnovi contrattuali non ancora siglati per il personale convenzionato MMG/PLS. Nell'esercizio si è provveduto ad accantonare l'importo di euro 611.000 di competenza dell'anno 2017, definito nella misura del 1,09% del costo derivante dalla seguente somma: CE consuntivo 2015 + 0,75% del costo consuntivo 2010 come da nota prot. PG/2017/220206 del 30/3/2017); le voci contengono altresì l'importo derivante dall'accantonamento dello 0,75% del costo consuntivo 2010. Non sono stati effettuati utilizzi.</p>	
<p>Fondo rinnovi convenzioni medici SUMAI</p>	<p>Su indicazione regionale (nota prot. PG/2018/224093 del 29/3/2018 e prot. PG/2018/35230 del 19/1/2018) si è provveduto ad accantonare le somme previste dall'art.2 DPCM 27 febbraio 2017, in misura pari al 1,09% del costo iscritto sul modello ministeriale CE Consuntivo 2015, sulla base della metodologia indicata nella nota PG/2017/220206 del 30/3/2017.</p> <p>Il fondo iscritto è destinato ad accogliere gli oneri stimati relativi ai rinnovi contrattuali non ancora siglati per il personale convenzionato specialisti interni. Nell'esercizio si è provveduto ad accantonare l'importo di euro 48.000 di competenza dell'anno 2017, definito nella misura del 1,09% del costo derivante dalla seguente somma: CE consuntivo 2015 + 0,75% del costo consuntivo 2010 come da nota prot. PG/2017/220206 del 30/3/2017); le voci contengono altresì l'importo derivante dall'accantonamento dello 0,75% del costo consuntivo 2010. Non sono stati effettuati utilizzi.</p>	<p>Verbale n. 22 del 11.04.2018</p>
<p>Fondo incentivazione medici convenzionati</p>	<p>Nel corso del 2017 l'Azienda USL ha completato il percorso di certificabilità del bilancio, come previsto dal PAC ministeriale e dalle scadenze regionali di cui alle DGR 865/2013 e 150/2015 ed ha allineato i fondi iscritti in bilancio, per tipologia e contenuto, a quanto previsto dalle linee guida regionali.</p> <p>In particolare al fondo in oggetto risultano iscritte al 31/12/2017 le somme dovute ai medici convenzionati a seguito di accordi nazionali e/o regionali e aziendali che prevedono il riconoscimento di un incentivo economico subordinato al raggiungimento di determinati obiettivi la cui verifica è soggetta a condizioni o dati non disponibili alla data di redazione del bilancio. L'importo iscritto al 31/12/2017 comprende pertanto la somma di euro 1.446.000 circa per importi stimati in sede di consuntivo e relativi al 2017, e di euro 3.620.000 circa per importi relativi al 2016 e precedenti, che risultando già iscritti tra i debiti dello Stato patrimoniale, sono stati qui correttamente riclassificati.</p>	<p>Verbale n. 22 del 11.04.2018</p>
<p>Fondo manutenzioni cicliche</p>	<p>Il fondo è stato costituito nell'anno 2012, anche in riferimento a quanto previsto all'art.29, comma 1, lettera g) del D.Lgs.118/2011. Nel corso del 2017 il fondo non è stato utilizzato. L'Azienda ha ritenuto necessario provvedere alla progressiva ricostituzione del fondo, in relazione alle specifiche necessità rilevate, definendo un accantonamento di euro 700.000 per l'anno 2017.</p>	<p>Verbale n. 22 del 11.04.2018</p>
<p>Fondo oneri per il personale in quiescenza</p>	<p>A tale fondo sono stati iscritti gli importi stimati relativi alla liquidazione al personale cessato dal servizio degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali di cui all'applicazione del CCNL, come previsto dagli artt.n.1 e 42 del DPCM 4/8/89 e 7/5/96 e dagli artt.n.6, 49 e 50 del DPCM 12/9/96. Le stime per il personale cessato, hanno determinato per l'esercizio 2017 un accantonamento di 349.000 euro, mentre sono stati utilizzati nel corso dell'esercizio euro 79.000 circa per il pagamento di competenze precedentemente accantonate.</p>	<p>Verbale n. 22 del 11.04.2018</p>
<p>Fondo ALPI (L.189/2012)</p>	<p>Il fondo è destinato ad iscrivere le somme relative agli oneri di cui all'art.1 comma 4 lettera c) della L.120/2007, così come sostituito dall'art.2 comma 1 lett.e) del D.L.n.158/2012, ovvero alle somme trattate nella misura del 5% sul compenso del medico per attività ALPI, somme da destinarsi ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa.</p> <p>Il fondo è stato incrementato nel 2017 per euro 170.000 circa, ed è stato utilizzato per euro 192.000, in relazione agli importi destinati alla corresponsione al personale dipendente di prestazioni aggiuntive finalizzate alla riduzione delle liste d'attesa.</p>	<p>Verbale n. 22 del 11.04.2018</p>
<p>Fondo per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo</p>	<p>Il fondo è destinato ad accogliere le somme finalizzate al sostegno della ricerca e delle sperimentazioni cliniche ai sensi del D.M.17 dicembre 2004. L'Azienda ha espressamente previsto la costituzione di tale fondo nel "Regolamento aziendale gestione progetti di ricerca, miglioramento e innovazione con finanziamento pubblico e/o privato" (DG 302/2013), da alimentarsi con una quota pari al 25% dei compensi per sperimentazioni cliniche effettuate, nonché con la quota di proventi dovuti al Comitato Etico, risultanti disponibili a fine esercizio in quanto non destinati alla copertura dei costi di funzionamento del Comitato stesso.</p>	<p>Verbale n. 22 del 11.04.2018</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	Al fondo è stato quindi girocontato l'importo, già rilevato tra i risconti passivi al 01/01/2017, relativo alle quote di proventi del comitato Etico così vincolate per euro 129.000 circa, al fine di consentirne l'utilizzo nei futuri esercizi; al fondo è stata inoltre accantonata la quota parte di proventi vincolati maturati nell'esercizio 2017 per euro 119.000 circa, mentre è stato utilizzato per euro 1.000 circa.	
Fondo ferie maturate non godute	Nel corso del 2017 l'Azienda USL ha completato il percorso di certificabilità del bilancio, come previsto dal PAC ministeriale e dalle scadenze regionali di cui alle DGR 865/2013 e 150/2015 ed ha allineato i fondi iscritti in bilancio, per tipologia e contenuto, a quanto previsto dalle linee guida regionali. In particolare, per quanto riguarda il fondo in oggetto, ha provveduto a stornare il fondo iscritto in bilancio al 31/12/2017. Nel corso del 2017 la monetizzazione delle ferie, peraltro limitata a casi eccezionali, ha dato luogo alla rilevazione di utilizzo del fondo per costi relativi ad anni precedenti per euro 9.000 circa, mentre per la restante quota di 60.000 è stata rilevata un'insussistenza straordinaria.	Verbale n. 22 del 11.04.2018
F.quote inutilizzate contr.vincolati FSN	I fondi di seguito elencati sono stati costituiti nel bilancio d'esercizio 2012 a seguito delle modifiche di contabilizzazione dei fondi vincolati introdotta dal D.Lgs.118/2011. Tali fondi, alimentati in coerenza al nuovo schema di bilancio e alle indicazioni regionali, evidenziano un utilizzo di complessivi euro 1.791.000 circa, ed un accantonamento di 3.431.000 circa, di cui 2.360.000 circa per risorse FRNA destinate alla programmazione 2018 come da indicazioni regionali.	Verbale n. 22 del 11.04.2018
F.quote inutiliz. contr.FSN finalizzati		
F.quote inutilizzate progetti e funzioni		
F/qt inutil.contr.vinc. RER extra-fondo		
F/qt inutil. ris.regionali fiscalita'		
F/quote inutil contr.vincolati Az.Sanit.		
F/quote inutilizzate FRNA risorse RER		

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	SI	Trattandosi di eventi probabili dei quali tuttavia sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza, l'indeterminatezza costituisce elemento essenziale del rischio. L'azienda ritiene tuttavia, tramite gli accantonamenti effettuati, di aver costituito una copertura adeguata per i rischi di cui vi sia probabilità.
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per	NO	



<p>l'impossibilità di formulare stime attendibili?</p>			
<p>FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?</p>		<p>SI</p>	<p>L'UO Affari Generali e Legali dell'Azienda ha comunicato con nota del 4/4/2018 l'elenco del contenzioso attivo, tra cui risultano alcune cause definite possibili. Per le stesse non sempre è stato possibile quantificare l'onere a carico dell'Azienda. Si menzionano di seguito le tipologie principali con la quantificazione presunta degli oneri effettuata laddove il valore della causa non sia stato ritenuto indeterminabile:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contenzioso per procedimenti civili, valore possibile stimato per euro 578.000; - Contenzioso per cause di lavoro per euro 184.000.
<p>FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</p>		<p>SI</p>	<p>Si richiama anche in merito alla redazione del presente bilancio quanto già esplicitato per il consuntivo 2016 in merito al fallimento della compagnia assicurativa FARO: in coerenza con quanto indicato dalla nota dell'assessore regionale prot.n.PG/2012/11366 del 17/01/2012, non sono stati stimati sul bilancio aziendale accantonamenti al fondo rischi ed oneri a copertura delle possibili passività derivanti all'Azienda dal fallimento FARO, in quanto, come affermato, è costituito un fondo a livello regionale per garantire alle aziende le risorse necessarie alla liquidazione dei sinistri. In relazione a tale partita l'Azienda ha infatti provveduto ad iscriverne un credito nei confronti della Regione per i costi sostenuti nell'esercizio 2017, credito che, comunicato in Regione, è stato riconosciuto all'Azienda con DGR 2209/2017 per gli importi rendicontati fino al 30/11/2017.</p>

13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI	3.129.003	301.920	-254.690	3.176.233
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	3.129.003	301.920	-254.690	3.176.233

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Si illustrano di seguito i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Premio di operosità medici	<p>Nel corso del 2017 l'Azienda USL ha completato il percorso di certificabilità del bilancio, come previsto dal PAC ministeriale e dalle scadenze regionali di cui alle DGR 865/2013 e 150/2015 ed ha allineato i fondi iscritti in bilancio, per tipologia e contenuto, a quanto previsto dalle linee guida regionali.</p> <p>In particolare il fondo in oggetto è stato determinato in coerenza con quanto richiesto dalle Linee Guida regionali, ovvero:</p> <ul style="list-style-type: none"> - determinazione dell'importo spettante ai medici Sumai ai sensi dell'art.38 del DPR 500/96, in servizio presso l'Azienda al 31/12/2017 in esclusiva o con prevalenza di impegno, per il totale del premio spettante al medico in base alle anzianità maturate in relazione ai diversi incarichi; tale importo comprende i periodi per i quali il medico ha lavorato anche presso altre Aziende, con esclusiva o con impegno prevalente; le somme definite sono state iscritte a credito nei confronti delle Aziende della Regione e circolarizzate nell'ambito delle matrici infragruppo, rilevando un rimborso a storno parziale dell'accantonamento complessivo; - determinazione e iscrizione nel fondo degli importi calcolati per i medici che, pur non in servizio presso l'Azienda al 31/12/2017, hanno prestato servizio per periodi di esclusiva o con prevalenza di impegno presso l'Azienda USL di Piacenza; tale importo verrà corrisposto, dietro richiesta dell'Azienda liquidante, al momento della cessazione del medico; l'importo non è stato iscritto a debito in quanto non noto al momento il soggetto debitore. <p>L'importo del fondo così determinato, come da comunicazione dell'UO DART con nota del 4/4/2018, ammonta a complessivi euro 3.176.233, con adeguamento complessivo di euro 302.000 circa. Il fondo è stato utilizzato nel 2017 per 255.000 euro per liquidazione quote a medici cessati.</p>	<p>Verbale n. 22 del 11.04.2018</p>

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	31.291.354		-2.063.405	29.227.949		
	DEBITI V/STATO	900.000	414.000	0	1.314.000		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extra-regionale	0			0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva inter-regionale	900.000	414.000		1.314.000		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0			0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	25.000	43.262	-25.000	43.262		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	25.000		-25.000	0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0			0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	43.262		43.262		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0			0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0			0		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	7.540.167	10.528.199	-11.043.848	7.024.518	3.967.985	0
	Comune di Aiseno	8.875	15.422	-15.801	8.496		
	Comune di Cadeo	92.063	55.217	-136.179	11.101		
	Comune di Caorso	12.255	8.169	-8.626	11.798		
	Comune di Castel S. Giovanni	1.245	177.235	-169.178	9.302		
	Comune di Castelvetro P.no	2.368	848	-1.159	2.057		
	Comune di Cortemaggiore	1.265	9.411	-9.634	1.042		
	Comune di Fiorenzuola d'Arda	117.968	200.459	-316.777	1.650		
	Comune di Gossolengo	33.054	36.426	-69.480	0		
	Comune di Lugagnano Val d'Arda	10.576	8.232	-9.110	9.698		
	Comune di Monticelli d'Ongina	1.576	2.057	-1.497	2.136		
	Comune di Morfasso	5.000	25.591	-30.591	0		
	Comune di Piacenza	2.079.472	3.250.875	-2.832.824	2.497.523		
	Comune di Podenzano	4.681	2.346	-2.097	4.930		
	Comune di Ponte dell'Olio	22.978	700	-750	22.928		
	Comune di Pontenure	17.653	3.900	-11.415	10.138		
	Comune di Rottofreno	23.777	96.950	-110.696	10.031		
	Comune di S. Giorgio	14.000	1.023	-1.543	13.480		
	Comune di Vigolzone	2.794		-329	2.465		
	Comunità Montana dell'Appennino Piacentino	2.747			2.747		
	Unione Montana Valli Trebbia e Luretta	74.698	161.642	-171.891	64.449		
	UNIONE VALNURE E VALCHERO	32.289	115.091	-84.227	63.153		
	UNIONE MONTANA ALTA VAL NURE	0	84.083	-84.083	0		
	UNIONE DEI COMUNI MONTANI ALTA VAL D'ARDA	12.320	172.577	-154.555	30.342		
	UNIONE DEI COMUNI BASSA VAL D'ARDA FIUME PO	23.446	230.994	-254.440	0		
	UNIONE DEI COMUNI VAL TIDONE	0	112.093	-99.135	12.958		
	Altri comuni	278.513	3.010.951	-3.025.355	264.109		
	Fatture da ricevere da Enti Locali	4.664.554	2.745.907	-3.442.476	3.967.985	3.967.985	
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	4.205.938	126.499.896	-128.398.143	2.307.691	605.506	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0			0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0			0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	735.218	20.061.169	-20.492.011	304.376		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	3.470.720	106.438.727	-107.906.132	2.003.315	605.506	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	236.285	259.953	-215.591	280.647	156.529	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0			0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.442.223	126.759.849	-128.613.734	2.588.338	762.035	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	36.070	262.561	-283.546	15.085	6.255	
PDA250	Debiti v/enti regionali:	8.913	24.468	-26.790	6.591	4.596	
	ARPA	8.913	24.468	-26.790	6.591	4.596	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	27.157	238.093	-256.756	8.494	1.659	
	CUP 2000 SCPA	27.157	76.829	-97.439	6.547	353	
	LEPIDA SPA	0	161.264	-159.317	1.947	1.306	
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	72.010.294	421.695.932	-434.934.547	58.771.679	18.846.223	4.988.248
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	31.914.078	131.995.968	-139.389.064	24.520.982	3.973.977	
PDA300	Debiti verso altri fornitori	40.096.216	289.699.964	-295.545.483	34.250.697	14.872.246	4.988.248
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0			0		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	13.005.983	81.865.338	-84.474.948	10.396.373		
	IRES	0	213.664	-213.664	0		
	IRAP	3.497.861	14.124.692	-14.335.370	3.287.183		
	IRPEF	5.367.730	41.673.796	-41.709.242	5.332.284		
	IVA	4.140.392	25.853.186	-28.216.672	1.776.906		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	7.972.073	62.161.995	-62.076.786	8.057.282		
	INPDAP	7.317.676	52.330.174	-52.277.655	7.370.195		
	INPS	35.474	1.230.592	-1.243.840	22.226		
	ENPAM	496.062	6.323.564	-6.278.586	541.040		
	ENPAF	28.888	326.193	-328.451	26.630		
	INAIL	0	1.729.095	-1.728.053	1.042		
	Altri Istituti di Previdenza	93.973	222.377	-220.201	96.149		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	30.355.886	177.839.786	-177.585.501	30.610.171		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0			0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	23.545.872	157.773.665	-158.746.819	22.572.718		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0			0		
PDA380	Altri debiti diversi:	6.810.014	20.066.121	-18.838.682	8.037.453	2.693.612	
	Debiti verso erogatori pubblici di prestazioni socio sanitarie	4.606.917	13.778.338	-12.876.301	5.508.954	2.618.092	
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	52.022	270.192	-215.235	106.979	75.520	
	Debiti verso G.Sociale	410.436	377.187	-353.270	434.353		
	Debiti verso diversi assistiti	140.259	1.778.709	-1.798.037	120.931		
	Debiti per depositi cauzionali	24.071		-280	23.791		
	Debiti verso Organi Istituzionali	158.073	299.383	-319.776	137.680		
	Debiti verso assimilati a lavoro dipendente	103.174	609.607	-631.559	81.222		
	Debiti Istituti per cessione	87.033	1.657.160	-1.670.146	74.047		
	Sanzioni amministrative da destinare	437.138	216.580	-128.413	525.305		
	Altri debiti	790.891	1.078.965	-845.665	1.024.191		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
PDA000	MUTUI PASSIVI	16.002.483			13.225.466	
	DEBITI V/STATO	0	0	400.000	500.000	414.000
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			400.000	500.000	414.000
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
...	...					
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
...	...					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	43.262
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					43.262
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	926.447	166.056	189.173	1.528.554	4.214.288
	Comune di Alseno	8.289				207
	Comune di Cadeo	2.875		1.000	6.602	624
	Comune di Caorso	128		3.500		8.170
	Comune di Castel S.Giovanni					9.302
	Comune di Castelvetro P.no	1.208				849
	Comune di Cortemaggiore	423				619
	Comune di Fiorenzuola d'Arda	999	144			507
	Comune di Gossolengo					
	Comune di Lugagnano Val d'Arda	9.698				
	Comune di Monticelli d'Orgina	996				1.140
	Comune di Morfasso					
	Comune di Piacenza	396.098			911.400	1.190.025
	Comune di Podenzano	4.311	-42			661
	Comune di Ponte dell'Olio	22.228				700
	Comune di Pontenure	1.438		4.800		3.900
	Comune di Rottofreno					10.031
	Comune di S. Giorgio	12.458				1.022
	Comune di Vigolzone	2.465				
	Comunità Montana dell'Appennino Piacentino	2.747				
	Unione Montana Valli Trebbia e Luretta					64.449
	UNIONE VALNURE E VALCHERO			5.050		58.103
	UNIONE MONTANA ALTA VAL NURE					
	UNIONE DEI COMUNI MONTANI ALTA VAL D'ARDA					30.342
	UNIONE DEI COMUNI BASSA VAL D'ARDA FIUME PO					
	UNIONE DEI COMUNI VAL TIDONE					12.958
	Altri comuni	121.172		2.981	189	139.767
	Fatture da ricevere da Enti Locali	338.914	165.954	171.842	610.363	2.680.912
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	527.342	126.999	86.279	145.119	1.421.952
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	288.899	13.521			1.956
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	238.443	113.478	86.279	145.119	1.419.996
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	91.557	1.280	2.699	10.798	174.313
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	618.899	128.279	88.978	155.917	1.596.265
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	15.085
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	6.591
	ARPA					6.591
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
.....					
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	8.494
	CUP 2000 SPA					6.547
	LEPIDA SPA					1.947

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	4.152.672	295.670	663.547	1.663.759	51.996.031
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	491.219	-26.207	88.911	419.196	23.547.863
PDA300	Debiti verso altri fornitori	3.661.453	321.877	574.636	1.244.563	28.448.168
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	736.784	82.393	96.478	143.566	9.337.152
	IRES					
	IRAP	736.784	82.393	96.478	143.566	2.227.962
	IRPEF					5.332.284
	IVA					1.776.906
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0	0	8.057.282
	INPDAP					7.370.195
	INPS					22.226
	ENPAM					541.040
	ENPAF					26.630
	INAIL					1.042
	Altri Istituti di Previdenza					96.149
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	9.979.597	1.285.312	1.567.058	2.240.079	15.538.125
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	8.668.045	969.332	1.135.031	1.689.014	10.111.296
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	1.311.552	315.980	432.027	551.065	5.426.829
	<i>Debiti verso erogatori pubblici di prestazioni sanitarie</i>	279.864	251.174	388.186	433.140	4.156.590
	<i>Debiti verso amministrazioni pubbliche</i>	16.086	-1.750	6.075	686	85.882
	<i>Debiti verso G.Sociale</i>				62.457	371.896
	<i>Debiti verso diversi assistiti</i>	6.073		8.165	8.454	98.239
	<i>Debiti per depositi cauzionali</i>	23.166			625	
	<i>Debiti verso Organi Istituzionali</i>	53.396	17.380	2.427	9.732	54.745
	<i>Debiti verso assimilati a lavoro dipendente</i>	18.758	14	1.371	147	60.932
	<i>Debiti Istituti per cessione</i>					74.047
	<i>Sanzioni amministrative da destinare</i>	377.810				147.495
	<i>Altri debiti</i>	536.399	49.162	25.803	35.824	377.003

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	2.081.537	8.470.110	18.676.302
	DEBITI V/STATO	1.314.000	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	1.314.000		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
	...			
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	...			
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	43.262	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	43.262		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	7.024.518	0	0
	Comune di Alseno	8.496		
	Comune di Cadeo	11.101		
	Comune di Caorso	11.798		
	Comune di Castel S. Giovanni	9.302		
	Comune di Castelvetro P.no	2.057		
	Comune di Cortemaggiore	1.042		
	Comune di Fiorenzuola d'Arda	1.650		
	Comune di Gossolengo	0		
	Comune di Lugagnano Val d'Arda	9.698		
	Comune di Monticelli d'Ongina	2.136		
	Comune di Morfasso	0		
	Comune di Piacenza	2.497.523		
	Comune di Podenzano	4.930		
	Comune di Ponte dell'Olio	22.928		
	Comune di Pontenure	10.138		
	Comune di Rottofreno	10.031		
	Comune di S. Giorgio	13.480		
	Comune di Vigolzone	2.465		
	Comunità Montana dell'Appennino Piacentino	2.747		
	Unione Montana Valli Trebbia e Luretta	64.449		
	UNIONE VALNURE E VALCHERO	63.153		
	UNIONE MONTANA ALTA VAL NURE	0		
	UNIONE DEI COMUNI MONTANI ALTA VAL D'ARDA	30.342		
	UNIONE DEI COMUNI BASSA VAL D'ARDA FIUME PO	0		
	UNIONE DEI COMUNI VAL TIDONE	12.958		
	Altri comuni	264.109		
	Fatture da ricevere da Enti Locali	3.967.985		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	2.307.691	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	304.376		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.003.315		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	236.285		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.543.976	0	0

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
PDA250	Debiti v/enti regionali:	15.085	0	0
	ARPA	6.591	0	0
		6.591		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
			
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	8.494	0	0
	CUP 2000 SCPA	6.547		
	LEPIDA SPA	1.947		
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	58.771.679	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	24.520.982		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	34.250.697		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	10.396.373	0	0
	IRES	0		
	IRAP	3.287.183		
	IRPEF	5.332.284		
	IVA	1.776.906		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	8.057.282	0	0
	INPDAP	7.370.195		
	INPS	22.226		
	ENPAM	541.040		
	ENPAF	26.630		
	INAIL	1.042		
	Altri Istituti di Previdenza	96.149		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	30.610.171	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	22.572.718		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	8.037.453	0	0
	Debiti verso erogatori pubblici di prestazioni socio sanitarie	5.508.954		
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	106.979		
	Debiti verso G.Sociale	434.353		
	Debiti verso diversi assistiti	120.931		
	Debiti per depositi cauzionali	23.791		
	Debiti verso Organi Istituzionali	137.680		
	Debiti verso assimilati a lavoro dipendente	81.222		
	Debiti Istituti per cessione	74.047		
	Sanzioni amministrative da destinare	525.305		
	Altri debiti	1.024.191		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI		Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
	Mutuo chirografario -prima tranche	fin.Piano Investimenti	Cariparma – Crédit Agricole	DGR n.656/17-5-2006	9.000.000	30/11/2026	4.341.986	euribor a sei mesi	
	Mutuo chirografario -seconda tranche	fin.Piano Investimenti	Cariparma – Crédit Agricole	DGR n.656/17-5-2006	10.000.000	31/01/2028	5.508.624	euribor a sei mesi	
	Mutuo chirografario -terza tranche	fin.Piano Investimenti	Cariparma – Crédit Agricole	DGR n.656/17-5-2006	10.300.000	31/01/2029	6.151.873	euribor a sei mesi	
	Mutuo chirografario	fin.Piano Investimenti	Intesa Sanpaolo	DGR 474/2011	14.000.000	31/07/2036	13.225.466	euribor a sei mesi maggiorato 3,240	
	TOTALE MUTUI				43.300.000		29.227.949		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Az.Ospedaliera di Modena	15.478		329.864
Az.Ospedaliera di Bologna	-		255.522
Az.Ospedaliera di Parma	288.898		415.186
Az.Ospedaliera di Reggio Emilia	-		
Az.Ospedaliera di Ferrara	-		12.997
Az.USL di Parma	-		625.617
Az.USL di Reggio Emilia	-		
Az.USL di Modena	-		289.587
Az.USL di Ferrara	-		-
Az.USL di Forlì	-		-
Az.USL di Rimini	-		-
Az.USL di Bologna	-		44.832
Az.USL di Ravenna	-		-
Az.USL di Imola	-		-
Az.USL di Cesena	-		-
Az.USL della Romagna	-		-
Istituto Ortopedico Rizzoli	-		29.710

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio-area sanitaria	1.106	
BA2000	B.4.A.) Fitti Passivi	4.518	
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	6.676	

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	3.245	
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.410	
AA0660	A.4.C) Ricavi per prest.sanitarie e sociosan. rilevanza san.erogate a privati	428.299	
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimb.da altri soggetti pubblici	204.949	
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	620.758	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				0
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	1.872.642	319.418		2.192.060
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	6.727.250	26.181.064	-25.120.843	7.787.471
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	6.727.250	26.181.064	-25.120.843	7.787.471
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	<p>I beni acquistati per assistenza protesica (ausili, etc.) sono dati in uso ai pazienti presso il loro domicilio.</p> <p>Esistono inoltre magazzini per il deposito di beni (prevalentemente sanitari) gestiti presso terzi per:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Beni erogati alle case protette per assistenza sanitaria; - Beni gestiti con distribuzione per conto. <p>I beni in oggetto sono rilevati nella contabilità aziendale nelle giacenze di fine anno.</p>
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	<p>Si fa presente che i beni in comodato si riferiscono a beni di consumo in conto deposito, rilevati al 31/12/2017.</p>

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	470.040.026	29.937.826	16.088.846	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				51.000	15.403	
	Progetto 1		2017	Prog.europeo Myhealth	51.000	15.403	
AA0220	Contributi da privati per ricerca:						
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				0	0	
	Finanziamento retta						
						
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				537.407.969	17.910.403	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	522.827.571	6.083.695	1%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	9.357.569	76.777	1%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	131.546	20.091	15%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	51.000		0%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			0%
	Totale	532.367.686	6.180.563	1%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	<p>La voce rileva un significativo incremento rispetto allo scorso esercizio, principalmente dovuto a maggiori assegnazioni quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aumento quota capitaria +1,1 mln di euro; - Aumento risorse per riequilibrio e finanziamento investimenti +5,2 mln di euro; l'incremento reale, al netto di risorse iscritte nel 2016 in altro aggregato di voci per euro 1,4 mln, ammonta ad euro 3,8 mln; - Aumento risorse per FRNA +2 mln di euro; - Maggiore rettifica contributi in conto esercizio +0,9 mln di euro.



18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)										Totale Aziende Sanitarie Locali
		Azienda Ausi PC	Azienda Ausi PR	Azienda Ausi RE	Azienda Ausi MO	Azienda Ausi FE	Azienda Ausi BO	Azienda Ausi IM	Azienda Romagna			
		0	2.938.769	753.556	246.004	53.211	908.993	6.658	399.888			5.307.079
AA0350	Prestazioni di ricovero		2.246.518	645.696	215.422	28.255	63.907	3.752	344.440			3.547.990
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale		241.060	80.170	16.968	7.582	18.528	2.230	27.640			394.178
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale											0
AA0380	Prestazioni di File F		369.614	20.229	8.186	12.069	33.762	9	18.486			462.355
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Cont. assistenziale		20.183	3.262	2.744	1.396	2.503	152	3.150			33.390
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		59.181	4.079	2.324	3.549	4.243	155	4.752			78.283
AA0410	Prestazioni termali											0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso											0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie		2.213	120	360	360	786.050	360	1.420			790.883
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)											
AA0460	Prestazioni di ricovero											
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale											
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale											
AA0490	Prestazioni di File F											
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Cont. assistenziale											
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata											
AA0520	Prestazioni termali											
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso											
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie											
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali											
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC											
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	0	2.938.769	753.556	246.004	53.211	908.993	6.658				5.307.079
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)											0
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)											
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0			0
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	2.938.769	753.556	246.004	53.211	908.993	6.658				5.307.079
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)											
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)											5.307.079

Tab. 53 - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'										TOTALE
	Azienda OSP-J PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-J MO	Azienda OSP-J FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53.1 parte)		
AA0350	8.719	21.888	10.682	250	21.011	0	0	62.550	5.307.079	5.369.629	
AA0360	2.626		10.506		21.011			34.143	3.547.990	3.582.133	
AA0370		21.500						21.500	394.178	415.678	
AA0380								0	0	0	
AA0390								0	462.355	462.355	
AA0400								0	33.390	33.390	
AA0410								0	78.283	78.283	
AA0420								0	0	0	
AA0430	6.093	388	176	250				6.907	790.883	797.790	
RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)											
AA0460								23.055.046		23.055.046	
AA0470								17.268.000		17.268.000	
AA0480								2.430.046		2.430.046	
AA0490								2.228.000		2.228.000	
AA0500								224.000		224.000	
AA0510								398.000		398.000	
AA0520								0		0	
AA0530								507.000		507.000	
AA0540								0		0	
AA0550								0		0	
AA0560								0		0	
TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)											
	8.719	21.888	10.682	250	21.011	0	0	23.117.596	5.307.079	28.424.675	
RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)											
								0	0	0	
RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)											
								51.881		51.881	
TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)											
	0	0	0	0	0	0	0	51.881	0	51.881	
TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)											
	8.719	21.888	10.682	250	21.011	0	0	62.550	5.307.079	5.369.629	
TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)											
								23.106.927		23.106.927	
TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)											
								23.169.477		28.476.556	

Tab. 53 - Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	291.792	138.628	153.164	110%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.573.330	4.347.877	225.453	5%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	88.711	106.593	-17.882	-17%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	1.224.279	1.248.491	-24.212	-2%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	124.074	103.296	20.778	20%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	6.302.186	5.944.885	357.301	6%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	238.638	114.183	124.455	109%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3.421.201	3.407.318	13.883	0%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	73.185	88.536	-15.351	-17%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	1.188.996	1.210.857	-21.861	-2%
AA0720	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	4.922.020	4.820.894	101.126	2%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	386.368	383.342	3.026	1%
	Costi diretti aziendali	324.691	146.328	178.363	122%
	Costi generali azienda	563.833	454.658	109.175	24%
	Fondo di perequazione			0	0%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	1.274.892	984.328	290.564	30%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Si precisa che il fondo di perequazione ammonta ad euro 129.850 e non è stato indicato separatamente in quanto compreso nei costi di cui alle voci di compartecipazione sopra elencate.

L'incremento alla voce Costi diretti è determinato dall'iscrizione all'accantonamento per Fondo ALPI della quota del 5% di cui alle Legge 189/2012, imputata nel precedente esercizio ai costi di compartecipazione del personale (per euro 169.000 circa).



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale												0
Medicinali senza AIC												0
Emoderivati di produzione regionale												0
Sangue ed emocomponenti												0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici												0
Dispositivi medici impiantabili attivi												0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)												0
Prodotti dietetici												0
Materiali per la profilassi (vaccini)												0
Prodotti chimici												0
Materiali e prodotti per uso veterinario												0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...												0
...												0
Prodotti alimentari												0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere												0
Combustibili, carburanti e lubrificanti												0
Supporti informatici e cancelleria												0
Materiale per la manutenzione												0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...												0
...												0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

Non si rilevano iscrizioni per la voce in oggetto

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale										0
Medicinali senza AIC										0
Emoderivati di produzione regionale										0
Sangue ed emocomponenti										0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici										0
Dispositivi medici impiantabili attivi										0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)										0
Prodotti dietetici										0
Materiali per la profilassi (vaccini)										0
Prodotti chimici										0
Materiali e prodotti per uso veterinario										0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...										0
...										0
Prodotti alimentari										0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere										0
Combustibili, carburanti e lubrificanti										0
Supporti informatici e cancelleria										0
Materiale per la manutenzione										0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...										0
...										0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Non si rilevano iscrizioni per la voce in oggetto

19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	37.192.639	2.342.283	39.534.922
Medicinali senza AIC	110.696		110.696
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici	448.624		448.624
TOTALE	37.751.959	2.342.283	40.094.242

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl IMO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl della Romagna	TOTALE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	42.698.830	0	0	0	0	0	42.698.830
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			42.347.071						42.347.071
BA0050	Medicinali senza AIC			351.759						351.759
BA0060	Emoderivati di produzione regionale									0
BA0070	Sangue ed emocomponenti			627.909						627.909
BA0210	Dispositivi medici:	0	360	7.686.129	0	0	0	0	0	7.686.489
BA0220	Dispositivi medici		360	7.686.129						7.686.489
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi									0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
BA0250	Prodotti dietetici									0
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)			307.665						307.665
BA0270	Prodotti chimici			2.689.913						2.689.913
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario			2.849						2.849
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	110.283	0	0	0	0	0	110.283
	Vetrie e materiale di laboratorio			110.283						110.283
	Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici									0
BA0320	Prodotti alimentari									0
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere									0
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti									0
BA0350	Supporti informatici e cancelleria									0
BA0360	Materiale per la manutenzione									0
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...									0
	...									0
	TOTALE	0	360	54.123.578	0	0	0	0	0	54.123.938

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-UPR	Azienda OSP-RE	Azienda OSP-UMO	Azienda OSP-UFE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	146	0	0	146	42.698.830	42.698.976
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale					146			146	42.347.071	42.347.217
BA0050	Medicinali senza AIC								0	351.759	351.759
BA0060	Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0070	Sangue ed emocomponenti								0	627.909	627.909
BA0210	Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	16.293	0	16.293	7.686.489	7.702.782
BA0220	Dispositivi medici						16.293		16.293	7.686.489	7.702.782
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
BA0250	Prodotti dietetici								0	307.665	307.665
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)								0	2.689.913	2.689.913
BA0270	Prodotti chimici								0	0	0
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario								0	2.849	2.849
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	110.283	110.283
...	...								0	110.283	110.283
...	...								0	0	0
BA0320	Prodotti alimentari								0	0	0
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								0	0	0
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti								0	0	0
BA0350	Supporti informatici e cancelleria								0	0	0
BA0360	Materiale per la manutenzione								0	0	0
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...	...								0	0	0
...	...								0	0	0
	TOTALE	0	0	0	0	146	16.293	0	16.439	54.123.938	54.140.377

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	In data 31 marzo 2014 l'Azienda ha iniziato l'approvvigionamento di beni sanitari presso l'Azienda USL di Reggio, in attuazione dell'adesione al magazzino di Area Vasta Emilia Nord. Nei successivi esercizi l'adesione è stata progressivamente estesa ad un sempre più consistente numero di prodotti (farmaci e dispositivi in primis) acquistati tramite gare centralizzate (Area Vasta o Intercenter) e la relativa consegna effettuata per il tramite dell'Unità Logistica Centralizzata, attivata presso l'AUSL di Reggio Emilia.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Il significativo incremento alla voce è stato determinato dalla necessità di acquisire farmaci antiepatite ed oncologici innovativi aventi costi elevati, a fronte dei quali le Aziende sono state destinatarie di specifici finanziamenti. A fronte degli acquisti in oggetto sono state inoltre rilevate note di credito da ricevere per i rimborsi spettanti dai fornitori dei farmaci in base agli accordi AIFA definiti. L'importo è stato riscontrato con l'Azienda USL di Reggio Emilia, fornitrice dei beni, con il flusso FED e con i dati di dettaglio elaborati dal servizio farmaceutico aziendale.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0	4.420.853	535.497	49.995	15.324	207.325	16.329	181.662	5.426.985
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	29.577	2.173	3.011	541	4.111	546	546	5.472	45.431
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	99.024	4.243	2.619	1.729	8.228	1.203	1.203	6.961	124.007
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	641.423	62.769	5.765	2.551	20.785	194	194	29.817	763.304
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa									0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	3.263.276	389.592	19.945	10.060	157.604	14.160	14.160	135.890	3.990.527
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	102.940								102.940
BA0870	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	284.613	76.720	18.655	443	16.597	226		3.522	400.776
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione									0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria									0
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale									
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									
BA0890	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F									
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione									
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0	4.420.853	535.497	49.995	15.324	207.325	16.329	181.662	5.426.985
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)									0
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	4.420.853	535.497	49.995	15.324	207.325	16.329	181.662	5.426.985
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									5.426.985

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'										TOTALE	
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)											
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base											19.946.718
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica											45.431
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale											124.007
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa											2.598.076
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa											0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica											0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera											15.627.155
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale											102.940
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F											1.449.109
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione											0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario											0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria											0
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)											
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base											45.464.735
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica											118.000
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale											398.000
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa											8.827.735
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica											0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera											31.086.000
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F											4.510.000
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione											179.000
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario											346.000
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)											
												110.876.188
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)											
												0
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)											
												4.333
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)											
												4.333
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)											
												19.946.718
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)											
												45.469.068
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)											
												65.415.786

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	31.618.289	32.759.678	-1.141.389	-3%
BA0420	- da convenzione	31.454.858	32.613.304	-1.158.446	-4%
BA0430	Costi per assistenza MMG	22.475.084	23.623.716	-1.148.632	-5%
BA0440	Costi per assistenza PLS	4.933.051	5.028.722	-95.671	-2%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	2.377.805	2.306.166	71.639	3%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.668.918	1.654.700	14.218	1%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	45.431	43.374	2.057	5%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	118.000	103.000	15.000	15%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	31.940.602	32.882.106	-941.504	-3%
BA0500	- da convenzione	31.418.595	32.344.811	-926.216	-3%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	124.007	122.295	1.712	1%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	398.000	415.000	-17.000	-4%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	20.267.268	20.438.550	-171.282	-1%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.598.076	2.624.977	-26.901	-1%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	8.827.735	9.490.455	-662.720	-7%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	2.640.958	2.687.417	-46.459	-2%
BA0580	- da privato	5.383.116	4.831.256	551.860	11%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	12.914	5.511	7.403	134%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	4.016.101	3.509.288	506.813	14%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.354.101	1.316.457	37.644	3%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	817.383	804.445	12.938	2%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	30.209	17.794	12.415	70%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	3.581	3.581	0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)	12.493	13.137	-644	-5%
BA0690	- da privato (extraregionale)	14.135	4.657	9.478	204%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	1.810.432	1.759.519	50.913	3%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	14.283	15.144	-861	-6%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0740	- da privato	1.796.149	1.744.375	51.774	3%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	2.433.776	3.994.304	-1.560.528	-39%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	62.131	56.646	5.485	10%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0790	- da privato	2.371.645	3.937.658	-1.566.013	-40%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	82.168.196	82.625.602	-457.406	-1%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	15.627.155	15.560.205	66.950	0%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	31.086.000	30.393.000	693.000	2%
BA0840	- da privato	19.913.099	20.862.852	-949.753	-5%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	0		0	0%
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>	0		0	0%
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>	19.860.975	20.703.674	-842.699	-4%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	52.124	159.178	-107.054	-67%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	15.541.942	15.809.545	-267.603	-2%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	3.447.918	513.766	2.934.152	571%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	102.940	0	102.940	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	445.861	0	445.861	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)	1.840.346	513.766	1.326.580	258%
BA0950	- da privato (extraregionale)	1.058.771		1.058.771	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	6.604.945	5.904.782	700.163	12%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.449.109	990.197	458.912	46%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	53.560	44.432	9.128	21%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	4.510.000	4.321.000	189.000	4%
BA1000	- da privato (intraregionale)	592.276	549.153	43.123	8%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0		0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0		0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	554.060	583.834	-29.774	-5%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0		0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	179.000	189.000	-10.000	-5%
BA1070	- da privato	375.060	394.834	-19.774	-5%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0		0	0%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emi)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	5.857.793	5.667.829	189.964	3%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	10.000	10.000	0	0%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	346.000	288.000	58.000	20%
BA1130	- da privato	5.501.793	5.369.829	131.964	2%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	48.825.548	49.362.228	-536.680	-1%
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		104.300	-104.300	-100%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	17.340.238	17.819.880	-479.642	-3%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	752		752	0%
BA1180	- da privato (intraregionale)	31.331.660	30.575.950	755.710	2%
BA1190	- da privato (extraregionale)	152.898	862.098	-709.200	-82%
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (IN-TRAMOENIA)	4.922.020	4.820.894	101.126	2%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	3.788.663	5.026.829	-1.238.166	-25%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	44.095	34.067	10.028	29%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	6.151	14.681	-8.530	-58%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0		0	0%
BA1320	Contributo Legge 210/92	1.388.640	2.562.930	-1.174.290	-46%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	2.349.777	2.357.151	-7.374	0%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		58.000	-58.000	-100%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	4.267.248	3.695.352	571.896	15%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	130.081	133.639	-3.558	-3%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici		0	0	0%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	4.137.167	3.561.713	575.454	16%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	1.291.262	1.067.807	223.455	21%
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	1.089.118	1.105.739	-16.621	-2%
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	264.047	352.361	-88.314	-25%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	0		0	0%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	0		0	0%
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	1.492.740	1.035.806	456.934	44%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	0	0	0	0%
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0	0	0%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	0	0	0	0%
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	0	0	0	0%
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	3.697.520	3.882.956	-185.436	-5%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	539.404	595.721	-56.317	-9%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	65.914	34.722	31.192	90%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0		0	0%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	2.678.202	2.752.513	-74.311	-3%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	414.000	500.000	-86.000	-17%
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC	0	0	0	0%
	TOTALE	252.234.487	253.936.023	-1.701.536	-1%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)

Giunta (AOO_EMR)

allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CASA DI CURA S.GIACOMO S.R.L.	080205	00211100334	ass. osp. in case di cura Provincia PC	2017	5.594.922	5.530.223	4.411.170	5.594.922	64.700	-	4.411.170
CASA DI CURA " S.ANTONINO "srl	080204	00250900339	ass. osp. in case di cura Provincia PC	2017	3.407.860	4.385.103	2.576.851	3.407.860	-	-	2.576.851
CASA DI CURA PRIVATA PIA-CENZA SPA	080203	00203950332	ass. osp. in case di cura Provincia PC	2017	8.040.913	7.435.512	4.381.244	8.040.913	12.027	-	4.381.244
CASA DI CURA " S.ANTONINO "srl	632.101	00250900339	specialistica residenti case di cura	2017	444.791	471.064	276.514	430.598	-	-	276.514
CASA DI CURA PRIVATA PIA-CENZA SPA	632.102	00203950332	specialistica residenti case di cura	2017	3.515.618	3.334.000	2.232.269	3.462.849	-	-	2.232.269
POLIAMBULATORIO PRIVATO CENTRO THUJA	732207	01061030332	specialistica residenti diversi ambulatori	2017	30.249	30.500	29.148	30474	-	-	29.148
FISIOMED SAS FISIOKINESI-TERAPIA	732210	01143710331	specialistica residenti diversi ambulatori	2017	49.304	55.000	30.459	50.809	-	-	30.459
CENTRO SPRINT E SALUTE	732208	01144190335	specialistica residenti diversi ambulatori	2017	48.680	49.000	42.462	48.945	-	-	42.462
KINESIS SRL	732211	00725490338	specialistica residenti diversi ambulatori	2017	124.252	125.400	54.741	126.412	-	-	54.741
FONDAZ.MADONNA DELLA BOMBA -	732213	00968880336	specialistica residenti diversi ambulatori	2017	369.235	370.000	275.377	369.235	-	-	275.377
INACQUA SOCIETA' COOPERATIVA	732212	00991180332	specialistica residenti diversi ambulatori	2017	426.817	470.000	269.430	427.012	-	-	269.430
CASA DI CURA CITTA' DI PARMASPA	080206	00305320343	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec./ spec. Da osp. Priv. Della RER - chirurgia amb.	2017	1.046.181	967.463	899.916	1.046.181	-	-	899.916
CASA DI CURA VALPARMA	080210	00745280347	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2017	7.330	4.529	-	7.330	-	-	-
TERME DI SALSOMAGGIORE E TABIANO SRL	080209	01690800337	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2017	320.140	180.319	301.764	320.140	-	-	301.764

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE SRL	080207	02371460342	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2017	87.030	87.028	73.039	87.030	-	-	73.039
IST. CARDINAL FERRARI/KOS CARE SRL	080254	01148190547	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2017	235.763	85.883	237.982	235.783	-	-	237.982
SALUS HOSPITAL SPA	080211	01431190352	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2017	102.899	91.830	10.912	102.899	-	-	10.912
CASA DI CURA VILLA VERDE srl	080212	00294320353	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2017	23.679	22.915	6.472	23.679	-	-	6.472
CASA DI CURA FOGLIANI SRL	080214	00681310363	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2017	5.226	5.203	3.905	5.226	-	-	3.905
CASA DI CURA VILLA PINETA CENTRO SANATORIALE D	080218	00693420366	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2017	31.125	31.125	30.571	31.125	-	-	30.571
CASA DI CURA VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2017	1.986	1.920	1.986	1.986	-	-	1.986
OSPEDALE PRIVATO NIGRI-SOLI	080222	02010150379	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2017	4.738	4.667	3.515	4.738	-	-	3.515
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	080229	02378901207	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2017	79.411	79.157	42.511	79.411	-	-	42.511
CASA CURA VILLA IGEA	080243	00418870366	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2017	600	600	-	600	-	-	-
CASA DI CURA S. PIER DAMIANO	080240	00178460390	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2017	1.302	1.244	1.187	1.302	-	-	1.187
CASA DI CURA PRIVATA MATESTA NOVELLO SRL	080245	00377720404	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2017	8.698	7.138	2.714	8.698	-	-	2.714
CASA DI CURA BELLOMBRA	080228	00881330377	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2017	11.781	-	11.781	11.781	-	-	11.781
CASA CURA SAN LORENZINO	080246	00819690405	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2017	3.024	107	3.024	3.024	-	-	3.024
VILLA SALUS	080251	00391170404	Ass.riab.conv. ex art.26 ricov.intraRER	2017	3.360	3.360	3.360	3.360	-	-	3.360

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CASA CURA "VILLA MARIA"	080239	00370290405	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2017	8.964	7.597	8.758	8.964	-	-	8.758
CASA DI CURA "SOLETTA LUS"	080247	00432390409	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - non alta spec.	2017	12.702	11.948	2.677	12.702	-	-	2.677
MARIA CECILIA HOSPITAL SPA Totale	080239	00178460390	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - alta spec.	2017	186.675	192.971	163.255	186.675	-	-	163.255
SALUS HOSPITAL SPA Totale	080211	01431190352	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - alta spec.	2017	279.459	855.047	244.299	279.459	-	-	244.299
VILLA TORRI HOSPITAL SRL Totale	080223	02383150394	ass. osp. in case di cura della RER fuori prov. - alta spec.	2017	15.298	22.628	15.298	15.298	-	-	15.298

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Con riferimento alla tabella 61 si fa presente che:

- sono stati inserite le strutture sanitarie che forniscono prestazioni di degenza e specialistica ambulatoriale, per le quali è previsto un budget annuale, regionale o per accordo aziendale;
 - l'importo rilevato in co-ge differisce dal fatturato per le prestazioni di specialistica ambulatoriale, in quanto la decurtazione del ticket per quota reddito è stata imputata in co-ge al conto di ricavo;
 - gli importi fanno riferimento ai dati contabilizzati al 31/12/2017, compreso il pagato; per analogia l'importo liquidato fa riferimento alla stessa data; alla data di redazione del presente bilancio i controlli e i pagamenti presentano dati differenti, poiché sono proseguite le attività di controllo, liquidazione e pagamento; i controlli per sfioramento di budget sono tuttora in corso;
 - per la casa di cura S. Antonino e Piacenza il fuori bdg si compensa;
 - per le case di cura della RER fuori provincia a partire dal 2017 è stata definita una nuova modalità di calcolo del budget, definito a livello regionale e non aziendale (DGR 2329 del 21.12.2016 - Budget 2).
- In fase di redazione di Bilancio d'esercizio il budget definito per tali strutture e qui esposto tiene conto solo degli invii da privato, soggetti a tetto, mentre il fatturato complessivo della struttura comprende anche gli invii da pubblico, non soggetti a tetto.
- Come indicato nella nota PG/2018/0217802 del 28/03/2018 ad oggetto "Accordo Quadro di regolamentazione dei rapporti tra Regione Emilia-Romagna ed ospedali privati accreditati aderenti AIOP (di cui alla DGR 2329/16) – ulteriori chiarimenti sul Budget "Extra-AUSL" e sul Budget "Alta Specialità", la determinazione definitiva delle penalità sarà fatta in sede di Commissione Paritetica Regionale con AIOP.
- In accordo alle indicazioni di cui alla citata nota non si è provveduto a chiedere note di accredito per superamento budget.

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – SI	<p>Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalle strutture private e valore di budget autorizzato.</p> <p>Il fatturato 2017 delle tre case di cura provinciali è stato pari a euro 21.011.212, complessivamente non superiore al budget regionale autorizzato integrato dagli extra-budget negoziati (21.155.902 euro).</p> <p>Poiché i budget aggiuntivi sono stati definiti per attività specifiche con le diverse case di cura, per la casa di cura San Giacomo, che ha superato il "tetto contrattualmente previsto" di budget totale (budget regionale più extra-budget), è stata prevista in sede di chiusura del bilancio l'ipotesi di emissione di note di credito per superamento budget, con conseguente sospensione dei pagamenti per gli importi che superavano tale limite, in attesa delle risultanze dei lavori della competente commissione paritetica regionale.</p> <p>Per quanto riguarda invece il fatturato delle case di cura extraprovinciali come da DGR 2329/2016, 5/2017, 4/2017 a partire dal 2017 i budget sono unificati a livello regionale pertanto per la definizione delle eventuali penalità si attendono le risultanze della commissione paritetica sopra citata. Relativamente ai pagamenti ci si è attenuti al limite complessivo indicato formalmente dai competenti uffici regionali.</p>
------------------	--

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie, come da seguente tabella.
------------------	---

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO
Consulenze sanitarie da Az.Sanitarie della RER		
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN NEUROCHIRURGIA	4.732,00	DARO/18 21/03/2017
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CHIRURGIA PEDIATRICA	45.751,65	DARO/11 20/02/2017
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CARDIOCHIRURGIA	25.725,00	DARO/36 29/05/2017
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI IN PSICO-DIAGNOSI E TRATTAMENTO CBT NEGLI ESORDI PSICOTICI PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E D.P.	7.000,00	RU/50 25/01/2017
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN ORTOPEDIA ONCOLOGICA E ORTOPEDIA PEDIATRICA	42.140,34	DARO/72 18/11/2016
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN MATERIA DI ANESTESIA NEONATALE/PEDIATRICA	4.731,71	DARO/50 10/07/2017 DARO/67 09/10/2017 DARO /74 13/11/2017
	130.080,70	
Consulenze sanitarie da privati		
ADEMPIMENTI IN MERITO ALL'ATTIVITA' DI MEDICO ADDETTO ALL' EFFETTUAZIONE DI CONTROLLI DOMICILIARI AI LAVORATORI DIPENDENTI PUBBLICI E PRIVATI IN STATO DI MALATTIA NONCHE' DI MEDICO NECROSCOPO	103.691,90	RU 529 25/11/2016 - RU 535 13/10/2017
ATTIVITA' DI MONITORAGGIO SU PAZIENTI RESIDENTI NELLE VICINANZE DELLA DITTA RIVER EFFETTUATA NEL CORSO DELL'ANNO 2016 DA MEDICI E PEDIATRI DI BASE DI PODENZANO	1.804,00	DSP
CONFERIMENTO DI INCARICHI LIBERO PROFESSIONALE PER ESPLETAMENTO DI TURNI DI GUARDIA	303.894,38	RU 575 22/12/2016 - RU 579 22/12/2016



ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO
PRESSO PRESIDI OSPEDALIERI		RU 580 22/12/2016 - RU 589 22/12/2016 RU 593 27/12/2016 - RU 594 27/12/2016 RU 607 30/12/2016 - RU 292 05/06/2017
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DEL COORD.DONAZIONE E PRELIEVO DI ORGANI E TESSUTI	2.440,00	RU 175 31/03/2017
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER ASSISTENZA PSICHIATRICA PRESSO LA CASA CIRCONDARIALE DI PIACENZA	244.310,00	RU 605 30/12/2016 - RU 207 14/04/2017 RU 420 17/08/2017 - RU 645 06/12/2017 RU 496 18/09/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER ATTIVITA' DI CONSULENZA INFETTIVOLOGICA PRESSO LA CASA CIRCONDARIALE DI PIACENZA	5.175,00	RU 104 17/02/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE MEDICO SPECIALIZZATO IN MEDICINA GENERALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O.S.D. MEDICINA PENITENZIARIA	99.024,00	RU 606 30/12/2016
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO AZIENDALE PRESSO IL LABORATORIO DI NEUROFISIOLOGIA CLINICA DELL'U.O. DI NEUROLOGIA	30.792,00	RU 519 31.12.2015
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI NEUROLOGIA	11.877,02	RU 550 12/12/2016 - RU 509 22/09/2017
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI REUMATOLOGIA E IMMUNOLOGIA	3.624,00	RU 603 30/12/2016
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELL'AMBULATORIO PER I PERMESSI DEI VEICOLI A SERVIZIO DELLE PERSONE INVALIDE	7.605,00	RU 496 07/11/2016
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O ALLERGOLOGIA E MEDICINA TRASFUSIONALE	3.000,00	RU 597 30/12/2016
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O ALLERGOLOGIA E MEDICINA TRASFUSIONALE	5.671,67	RU 191 26/04/2016
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O ALLERGOLOGIA E MEDICINA TRASFUSIONALE	15.375,58	RU 184 04/04/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LA REALIZZAZIONE DI UN PROGETTO PRESSO L'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE	22.844,27	RU 425 27/09/2016 - RU 546 06/12/2016
INCARICO PROFESSIONALE AD UN MEDICO ONCOLOGO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI ONCOLOGIA DEL P.O. DI PIACENZA	17.500,00	RU 285 31/05/2017
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELLA CHIRURGIA SENOLOGICA DEL P.O. DI PIACENZA	11.250,00	RU 540 13/10/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A MEDICI OTORINOLARINGOIATRI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI OTORINOLARINGOIATRIA	32.381,00	RU 11 11/01/2017 - RU 12 11/01/2017 RU 90 14/02/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A MEDICO AUDIOLOGO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI OTORINOLARINGOIATRIA	1.250,00	RU 74 15/02/2016
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A MEDICO AUDIOLOGO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI OTORINOLARINGOIATRIA (AMB.ACUFENI)	12.450,00	RU 39 27/01/2016 - RU 16 11/01/2017
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. MEDICINA INTERNA	5.833,31	RU 136 15/03/2017
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. MEDICINA NUCLEARE	4.796,00	RU 552 20/10/2017
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DIABETOLOGIA	1.176,14	RU 423 17/08/2017
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO PALLIATIVISTA PER SEGUIRE UN PROGETTO AZIENDALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CURE PALLIATIVE	33.853,37	RU 78 07/02/2017 - RU 561 27/10/2017
CONFERIMENTO DI UN INCARICO PER PRESTAZIONI AMBULATORIALI A FAVORE POPOLAZIONE IMMIGRATA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. MALATTIE INFETTIVE	1.613,33	RU 31 20/01/2016
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. MEDICINA NUCLEARE	6.062,05	RU 346 11/08/2016
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CARDIOLOGIA CASTEL S. GIOVANNI	41.160,00	RU 15 11/01/2017
INCARICHI PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. PEDIATRIA E NEONATOLOGIA	32.370,00	RU 72 12/02/2016 - RU 103 17/02/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' MEDICO LEGALE DEL CONTENZIOSO.	8.906,00	RU 294 28/06/2016 - RU 489 28/10/2016
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO SPECIALIZZATO IN OSTETRICIA E GINECOLOGIA PER LE ESIGENZE DEL CONSULTORIO GIOVANI	7.384,00	RU 431 29/09/2016
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO SPECIALIZZATO IN PSICHIATRIA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. PSICHIATRIA DI COLLEGAMENTO	7.754,00	RU 145 21/03/2017
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO SPECIALISTA IN CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA GENERALE	2.250,00	RU 17 14/01/2015
	1.089.118,02	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	34.849.598	34.640.437	209.161	1%
BA1580	Lavanderia	2.220.740	2.232.708	-11.968	-1%
BA1590	Pulizia	6.031.834	6.082.000	-50.166	-1%
BA1600	Mensa	4.269.767	4.236.793	32.974	1%
BA1610	Riscaldamento	5.695.403	5.867.023	-171.620	-3%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.451.080	2.063.638	387.442	19%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	846.086	844.551	1.535	0%
BA1640	Smaltimento rifiuti	713.417	680.421	32.996	5%
BA1650	Utenze telefoniche	473.895	474.516	-621	0%
BA1660	Utenze elettricità	2.525.142	2.686.718	-161.576	-6%
BA1670	Altre utenze	401.533	405.575	-4.042	-1%
BA1680	Premi di assicurazione	346.043	407.196	-61.153	-15%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	689.130	707.056	-17.926	-3%
	<i>Servizi di formazione aggiornamento da Aziende Sanitarie della Regione</i>	13.400	11.950	1.450	12%
	<i>Altri servizi non sanitari da aziende sanitarie della Regione</i>	666.274	684.817	-18.543	-3%
	<i>Costi amministrativi diversi da Az. Sanitarie della RER</i>	9.456	10.289	-833	-8%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	8.185.528	7.952.242	233.286	3%
	<i>Conv. per prenotazione prestazioni</i>	503.139	445.000	58.139	13%
	<i>Vigilanza</i>	980.384	1.014.526	-34.142	-3%
	<i>Servizi vari</i>	2.591.817	2.441.441	150.376	6%
	<i>Servizi per logistica beni sanitari</i>	2.263.204	2.280.737	-17.533	-1%
	<i>Spese e servizi postali</i>	838.106	704.250	133.856	19%
	<i>Altri servizi da privato</i>	372.106	393.990	-21.884	-6%
	<i>Pubblicità ed inserzioni</i>	59.800	95.982	-36.182	-38%
	<i>Missioni e rimborsi spese personale dipendente</i>	314.072	327.312	-13.240	-4%
	<i>Giornali, riviste, opere multimediali su CD</i>	262.900	249.004	13.896	6%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	651.925	605.444	46.481	8%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.560	0	19.560	0%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	21.016	0	21.016	0%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	516.010	525.167	-9.157	-2%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	146.355	36.120	110.235	305%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	241.042	357.938	-116.896	-33%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	128.613	131.109	-2.496	-2%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	95.339	80.277	15.062	19%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	95.339	80.277	15.062	19%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0%
	FORMAZIONE	617.618	710.343	-92.725	-13%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	22.237	13.202	9.035	68%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	595.381	697.141	-101.760	-15%
	TOTALE	36.119.141	35.956.224	162.917	0%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari



AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, come da tabella seguente.

Consulenze non sanitarie da Az.Sanitarie della RER		
PRESTAZIONI DI CONSULENZA IN MATERIA DI INGEGNERIA CLINICA	19.560,00	RU/281 30/05/2017
	19.560,00	
Consulenze non sanitarie da Az.Sanitarie extra RER		
PRESTAZIONI DI CONSULENZA IN MATERIA DI INGEGNERIA CLINICA	4.303,20	RU/281 30/05/2017
PRESTAZIONI DI CONSULENZA IN MATERIA DI INGEGNERIA CLINICA	16.713,10	DG 25 15/02/2017
	21.016,30	
Consulenze non sanitarie da privato		
AFFIDAMENTO A STUDIO LEGALE DEL SERVIZIO DI SUPPORTO AL RUP PRESSO L'U.O.ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI	25.376,00	ABS 16 31/01/2017
UN INCARICO LIBERO PROFESSIONALE AD UN ESPERTO IN COMUNICAZIONE/GIORNALISTA PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E D.P. - U.O. RIABILITAZIONE	2.707,04	RU 147 21/03/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE IN QUALITA' DI ESPERTO AMM.VO CONTABILE PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL' U.O. CARDIOLOGIA.	4.482,15	RU 166 30/03/2017
UN INCARICO LIBERO PROFESSIONALE AD UN ESPERTO IN COMUNICAZIONE E PUBBLICHE RELAZIONI PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "POTENZIAMENTO COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE DI CONTENUTI SANITARI"	19.499,94	RU 169 31/03/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO FINANZIATO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. QUALITA' E FORMAZIONE	61.853,94	RU 171 31/03/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO TECNICO	4.936,12	RU 260 17/05/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO TECNICO	27.500,00	RU 553 13/12/2016
	146.355,19	

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Sono imputate ad incremento delle immobilizzazioni gli interventi di manutenzione che comportano una durevole e significativa modifica della vita utile del cespite o alla sua partecipazione al ciclo produttivo aziendale. Sono invece imputati a costo gli interventi manutentivi destinati a garantire la corrente funzionalità del bene oggetto dell'intervento. Le indicazioni contabili sono integrate alla luce delle considerazioni tecniche proposte dai competenti uffici aziendali responsabili dell'acquisizione e della manutenzione delle immobilizzazioni (ad esempio Ufficio Tecnico, Ingegneria Clinica, etc.).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	818.018	743.760	74.258	10%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.070.115	2.016.465	53.650	3%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.615.959	7.128.392	-512.433	-7%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	11.771	15.254	-3.483	-23%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	302.203	300.289	1.914	1%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	1.018.294	1.037.839	-19.545	-2%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0%
	TOTALE	10.836.360	11.241.999	-405.639	-4%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/17	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	2.220.740		2.220.740	0%
BA1590	Pulizia	6.031.834		6.031.834	0%
BA1600	Mensa	4.269.767		4.269.767	0%
BA1610	Riscaldamento	5.695.403	5.680.670	14.733	99,74%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	2.451.080		2.451.080	0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	846.086		846.086	0%
BA1640	Smaltimento rifiuti	713.417		713.417	0%
BA1650	Utenze telefoniche	473.895		473.895	0%
BA1660	Utenze elettricità	2.525.142		2.525.142	0%
BA1670	Altre utenze	401.533		401.533	0%
BA1680	Premi di assicurazione	346.043		346.043	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	689.130		689.130	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	0		0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	8.185.528		8.185.528	0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	22.237		22.237	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	595.381		595.381	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	10.836.360	1.280.510	9.555.850	11,82%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	818.018		818.018	0%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.070.115	1.280.510	789.605	61,86%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.615.959		6.615.959	0%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	11.771		11.771	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	302.203		302.203	0%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	1.018.294		1.018.294	0%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				0%
	TOTALE	57.139.936	6.961.180	39.342.396	12,18%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

Non sono stati rilevati costi per leasing.

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/17	Valore CE al 31/12/16	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	141.477.325	140.707.818	769.507	1%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	67.643.288	67.544.593	98.695	0%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	62.067.693	62.016.078	51.615	0%
BA2120	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	57.719.348	57.970.283	-250.935	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	25.108.458	25.315.695	-207.237	-1%
	Retribuzione di posizione	10.272.724	10.312.525	-39.801	0%
	Indennità di risultato	1.868.270	1.876.216	-7.946	0%
	Altro trattamento accessorio	1.997.363	1.991.894	5.469	0%
	Oneri sociali su retribuzione	12.422.037	12.376.432	45.605	0%
	Altri oneri per il personale	6.050.496	6.097.521	-47.025	-1%
BA2130	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	4.348.345	4.045.795	302.550	7%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.359.564	2.114.292	245.272	12%
	Retribuzione di posizione	623.817	584.016	39.801	7%
	Indennità di risultato	113.452	106.253	7.199	7%
	Altro trattamento accessorio	113.435	173.552	-60.117	-35%
	Oneri sociali su retribuzione	978.275	898.287	79.988	9%
	Altri oneri per il personale	159.802	169.395	-9.593	-6%
BA2140	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	0%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	5.575.595	5.528.515	47.080	1%
BA2160	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	5.272.392	5.203.454	68.938	1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.558.770	2.562.999	-4.229	0%
	Retribuzione di posizione	768.241	767.058	1.183	0%
	Indennità di risultato	166.556	168.454	-1.898	-1%
	Altro trattamento accessorio	113.272	52.058	61.214	118%
	Oneri sociali su retribuzione	1.132.846	1.110.013	22.833	2%
	Altri oneri per il personale	532.707	542.872	-10.165	-2%
BA2170	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	303.203	325.061	-21.858	-7%
	Voci di costo a carattere stipendiale	173.593	189.045	-15.452	-8%
	Retribuzione di posizione	44.582	45.575	-993	-2%
	Indennità di risultato	9.665	10.009	-344	-3%
	Altro trattamento accessorio	3.123	3.213	-90	-3%
	Oneri sociali su retribuzione	67.693	71.638	-3.945	-6%
	Altri oneri per il personale	4.547	5.581	-1.034	-19%
BA2180	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	0%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	73.834.037	73.163.225	670.812	1%
BA2200	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	69.807.915	68.191.169	1.616.746	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	41.502.489	40.646.353	856.136	2%
	Straordinario e indennità personale	4.063.515	4.028.979	34.536	1%
	Retribuzione per produttività personale	2.417.442	2.547.382	-129.940	-5%
	Altro trattamento accessorio	6.829.610	6.451.416	378.194	6%
	Oneri sociali su retribuzione	14.994.859	14.517.039	477.820	3%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2210	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	4.026.122	4.972.056	-945.934	-19%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.500.480	3.108.038	-607.558	-20%
	Straordinario e indennità personale	189.911	237.697	-47.786	-20%
	Retribuzione per produttività personale	112.981	150.288	-37.307	-25%
	Altro trattamento accessorio	311.885	375.210	-63.325	-17%
	Oneri sociali su retribuzione	910.865	1.100.823	-189.958	-17%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2220	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/17	Valore CE al 31/12/16	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	402.566	404.951	-2.385	-1%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	402.566	404.951	-2.385	-1%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	402.566	404.951	-2.385	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	171.002	174.648	-3.646	-2%
	Retribuzione di posizione	124.009	124.042	-33	0%
	Indennità di risultato	13.512	13.235	277	2%
	Altro trattamento accessorio	9.237	7.865	1.372	17%
	Oneri sociali su retribuzione	84.806	85.161	-355	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			0	0%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0%
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro			0	0%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/17	Valore CE al 31/12/16	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	20.728.378	20.682.217	46.161	0%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	346.022	386.257	-40.235	-10%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	346.022	386.257	-40.235	-10%
	Voci di costo a carattere stipendiale	168.544	198.377	-29.833	-15%
	Retribuzione di posizione	96.943	98.116	-1.173	-1%
	Indennità di risultato	10.637	13.262	-2.625	-20%
	Altro trattamento accessorio	-529	-1.929	1.400	-73%
	Oneri sociali su retribuzione	70.427	78.431	-8.004	-10%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			0	0%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	20.382.356	20.295.960	86.396	0%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	19.684.020	19.617.675	66.345	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	12.277.599	12.294.781	-17.182	0%
	Straordinario e indennità personale	878.921	877.409	1.512	0%
	Retribuzione per produttività personale	710.397	777.766	-67.369	-9%
	Altro trattamento accessorio	1.593.060	1.500.110	92.950	6%
	Oneri sociali su retribuzione	4.224.043	4.167.609	56.434	1%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	698.336	678.285	20.051	3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	476.391	466.242	10.149	2%
	Straordinario e indennità personale	18.479	16.700	1.779	11%
	Retribuzione per produttività personale	14.936	15.090	-154	-1%
	Altro trattamento accessorio	32.270	28.870	3.400	12%
	Oneri sociali su retribuzione	156.260	151.383	4.877	3%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro			0	0%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/17	Valore CE al 31/12/16	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	12.737.223	13.043.711	-306.488	-2%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	2.523.938	2.526.076	-2.138	0%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.310.963	2.324.563	-13.600	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.016.479	1.021.942	-5.463	-1%
	Retribuzione di posizione	736.377	735.601	776	0%
	Indennità di risultato	70.665	68.455	2.210	3%
	Altro trattamento accessorio	4.288	11.845	-7.557	-64%
	Oneri sociali su retribuzione	483.154	486.720	-3.566	-1%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	212.975	201.513	11.462	6%
	Voci di costo a carattere stipendiale	113.342	103.724	9.618	9%
	Retribuzione di posizione	48.501	48.203	298	1%
	Indennità di risultato	4.655	4.486	169	4%
	Altro trattamento accessorio	215	469	-254	-54%
	Oneri sociali su retribuzione	46.262	44.631	1.631	4%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	10.213.285	10.517.635	-304.350	-3%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	10.169.646	10.400.102	-230.456	-2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	6.160.126	6.253.726	-93.600	-1%
	Straordinario e indennità personale	63.208	69.699	-6.491	-9%
	Retribuzione per produttività personale	70.665	405.616	-334.951	-83%
	Altro trattamento accessorio	1.696.591	1.433.576	263.015	18%
	Oneri sociali su retribuzione	2.179.056	2.237.485	-58.429	-3%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	43.639	117.533	-73.894	-63%
	Voci di costo a carattere stipendiale	30.009	81.438	-51.429	-63%
	Straordinario e indennità personale	134	384	-250	-65%
	Retribuzione per produttività personale	765	2.233	-1.468	-66%
	Altro trattamento accessorio	2.971	7.789	-4.818	-62%
	Oneri sociali su retribuzione	9.760	25.689	-15.929	-62%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			0	0%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	<p>Per quanto attiene il costo del personale, occorre rilevare che il costo registrato per l'anno 2017 ha superato il valore contabilizzato nel 2016, tuttavia si è assestato ad un valore ampiamente inferiore a quello ipotizzato in sede di Bilancio di Previsione 2017, nel pieno rispetto delle indicazioni regionali di governo della spesa del personale.</p> <p>Si è dato corso nel 2017 a quanto previsto nel protocollo regionale del 02.11.16 in tema di politiche occupazionali (dopo aver attuato l'opportuno confronto sindacale in sede locale).</p> <p>La scarsa disponibilità di professionisti sul mercato del lavoro ha reso più difficile la tempestiva copertura del turn over e la stabilizzazione del lavoro flessibile, soprattutto per alcuni profili (nell'area medica dell'emergenza e delle chirurgie specialistiche), nonostante l'espletamento di numerose procedure concorsuali.</p> <p>In particolare nell'area del Comparto le procedure concorsuali per alcuni profili sono risultate complesse per la partecipazione di migliaia di candidati, richiedendo un notevole impegno organizzativo (quale ad esempio, nel 2017, il concorso per Collaboratore Professionale Sanitario – Ostetrica).</p>
------------------	--



	IMPORTO FON- DO AL 31/12/2010	IMPORTO FON- DO AL 01/01/ ANNO 2017	PERSONALE PRESENTI AL 01/01/2017	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2017	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2017	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2017*	IMPORTO FONDO AL 31/12/2017	VARIAZIONE FONDO AN- NO 2017 VS FONDO AN- NO 2010	VARIAZIONE FONDO AN- NO 2017 VS FONDO IN- ZIALE ANNO 2017
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			603	67	66	604			
- Fondo specificità medica, retribuzione di po- sizione, equiparazione, specifico trattamento	10.727.306	10.896.541				0	10.896.541	169.235	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.979.120	1.979.120				0	1.979.120	-	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità pre- stazioni individuale	1.977.985	1.982.469				0	1.981.722	3.737	747
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			97	10	11	96			
- Fondo specificità medica, retribuzione di po- sizione, equiparazione, specifico trattamento	1.891.453	1.818.595				0	1.818.653	- 72.800	58
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	71.741	71.316				0	71.316	- 425	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità pre- stazioni individuale	310.707	277.901				0	275.689	- 35.018	- 2.212
PERSONALE NON DIRIGENTE			2915	255	249	2921			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex in- dennità di qualificazione professionale e in- dennità professionale specifica	9.493.588	9.653.481				0	9.653.481	159.893	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	5.230.036	5.214.168				0	5.214.168	- 15.868	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglio- ramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	4.231.973	3.898.375				0	3.918.237	- 313.736	19.862
TOTALE	35.913.909	35.791.966	3.615	332	326	3621	35.808.927	- 104.982	16.961

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	762.960	699.949	63.011	9%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	620.236	623.695	-3.459	-1%
	<i>Organi Direttivi</i>	550.987	554.635	-3.648	-1%
	<i>Collegio Sindacale</i>	69.249	69.060	189	0%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	125.055	158.601	-33.546	-21%
	<i>Spese legali</i>	21.099	27.242	-6.143	-23%
	<i>Quote associative</i>	19.728	20.958	-1.230	-6%
	<i>Compensi a membri di commissioni non sanitarie</i>	62.642	71.171	-8.529	-12%
	<i>Varie amministrative</i>	20.975	38.071	-17.096	-45%
	<i>Altri oneri diversi di gestione</i>	611	1.159	-548	-47%
	TOTALE	1.508.251	1.482.245	26.006	2%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	4.740.082	3.504.421	1.235.661	35%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.147.770	925.943	221.827	24%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendenti	0		0	0%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0		0	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3.591.512	2.578.478	1.013.034	39%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	800	0	800	0%
	<i>Acc.to fondo franchigie assicurative</i>	800	0	800	0%
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	301.920	182.247	119.673	66%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	3.430.868	1.454.137	1.976.731	136%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	65.349	240.654	-175.305	-73%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.329.922	1.043.483	2.286.439	219%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	35.597	170.000	-134.403	-79%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			0	0%
	Altri accantonamenti:	5.632.709	1.637.666	3.995.043	244%
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora			0	0%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	611.000	384.000	227.000	59%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	48.000	28.000	20.000	71%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	687.000	252.000	435.000	173%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	97.000	35.500	61.500	173%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	1.143.000	419.000	724.000	173%
BA2890	Altri accantonamenti	3.046.709	519.166	2.527.543	487%
	<i>acc.to fondo personale in quiescenza</i>	349.000	316.000	33.000	10%
	<i>acc.to fondo spese legali</i>	262.526	103.354	159.172	154%
	<i>acc.to fondo manutenzioni cicliche</i>	700.000	0	700.000	0%
	<i>acc.to fondo per incentivazione medici convenzionati</i>	1.445.995	0	1.445.995	0%
	<i>acc.to al fondo ALPI (L.189/2012)</i>	169.934	0	169.934	0%
	<i>acc.to fondo ricerca e miglioramento continuo</i>	119.254	99.812	19.442	19%
	TOTALE	14.105.579	6.778.471	7.327.108	108%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

La voce presenta un incremento significativo. La variazione in aumento è stata principalmente determinata da:

- maggiori importi iscritti come accantonamento per fondo autoassicurazione (+1 mln di euro);
- iscrizione di accantonamenti per rinnovi contrattuali per percentuali incrementative rispetto allo scorso esercizio (+1,5 mln di euro);
- creazione di nuovi fondi in adeguamento alle Linee guida regionali emesse in relazione all'attuazione del PAC, e quindi iscrizione dei relativi accantonamenti (+1,5 mln di euro per fondo incentivi medici convenzionati);
- incremento degli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati per circa 2 mln di euro, principalmente per risorse FRNA assegnate a fine 2017 con l'indicazione regionale di utilizzo nella programmazione 2018.

Nelle more della definizione dei criteri nazionali di riferimento, alla luce delle linee guida per il PAC diffuse dalla Regione a ottobre 2016 e applicate a partire dal 2017, l'Azienda ha provveduto ad effet-



tuare un'attenta valutazione dei propri fondi, disponendo i dovuti adeguamenti con riferimento in particolare alle cause e vertenze in corso, al fondo autoassicurazione e a specifici fondi per altri accantonamenti alimentati su indicazione regionale.

Con riferimento alle motivazione dei singoli accantonamenti si richiama quanto esposto alla sezione Fondi e Rischi.

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?</p>		<p>SI</p>	<p>Alla voce sono stati iscritti i seguenti accantonamenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - per stima delle quote per indennità di quiescenza da corrispondere al personale cessato, per 349.000 euro circa; - per adeguamento del fondo manutenzioni cicliche per 700.000 euro; - per iscrizione del fondo per incentivazione medici convenzionati, in applicazione delle Linee Guida PAC, per euro 1.446.000; - per adeguamento del fondo spese legali per euro 263.000 circa; - per accantonamento degli importi da destinare al fondo ricerca e innovazione per euro 119.000 circa; - per accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012) per euro 170.000 circa. <p>Per la definizione dei criteri si rimanda al commento nelle sezione Fondi e Rischi della presente Nota.</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si è rilevato un incremento degli oneri finanziari dovuti all'erogazione del mutuo autorizzato dalla Regione e aggiudicato con gara di Area Vasta, per complessivi 14.000.000 di euro, avvenuta nel giugno 2016.
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Si veda la seguente nota

Composizione e operazione di origine degli oneri finanziari (totale euro 562.721):

- spese e commissioni bancarie per euro 129.484; l'importo è determinato dalle condizioni previste dalla vigente Convenzione di Cassa in merito alle operazioni bancarie effettuate con il Cassiere dell'Ente (commissioni incasso POS, MAV, Carte di Credito, oneri e/c, etc.), nonché dalle condizioni contrattuali definite per la tenuta dei conti correnti postali;
- interessi passivi per anticipazioni di Tesoreria, per euro 2.725, derivati dall'utilizzo dell'anticipazione onerosa concessa dall'Istituto Cassiere dell'Ente sulla base della convenzione di Tesoreria attualmente in vigore, sull'importo utilizzato nell'esercizio;
- interessi passivi su mutui per euro 413.445, dovuti agli interessi corrisposti in relazione ai mutui in essere per l'Azienda, secondo il dettaglio fornito alla sezione "Mutui" della presente Nota;
- interessi passivi di mora di competenza dell'esercizio in relazione a fatture pervenute nel 2017 per euro 17.067.

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Le minusvalenze, per importo complessivo pari a euro 72.205, sono riferite al valore netto contabile dei beni dismessi nel corso del 2017. Le plusvalenze di euro 7.000 fanno riferimento all'alienazione di attrezzature sanitarie non coperte da specifico finanziamento e completamente ammortizzate.

PS02 –Sopravvenienze attive

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		13	
Prestazioni sanitarie	Az.Sanitarie RER	1	2015
Prestazioni sanitarie	Az.Sanitarie RER	12	2013 e precedenti
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		1264	
NC per assistenza ospedaliera	operatori accreditati	19	2016
NC per assistenza ospedaliera	operatori accreditati	89	2015
NC per assistenza ospedaliera	operatori accreditati	376	2014
NC per assistenza ospedaliera	operatori accreditati	505	2013 e precedenti
NC per assistenza specialistica	operatori accreditati	49	2016
NC per assistenza specialistica	operatori accreditati	143	2015
NC per assistenza specialistica	operatori accreditati	1	2014
NC per assistenza specialistica	operatori accreditati	82	2013 e precedenti
Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		504	
NC per acquisto beni	fornitori	9	2016
NC per acquisto beni	fornitori	2	2015
NC per acquisto servizi sanitari	fornitori	117	2016
NC per acquisto servizi sanitari	fornitori	2	2015
NC per acquisto servizi non sanitari	fornitori	1	2014
NC per acquisto servizi tecnici	fornitori	4	2015
NC per acquisto manutenzioni	fornitori	233	2015
NC per acquisto manutenzioni	fornitori	92	2014
NC per utenze	fornitori	9	2016
NC per utenze	fornitori	2	2015
rimborso da assicurazioni	fornitori	10	2015
rimborso da assicurazioni	fornitori	23	2013 e precedenti
Altre sopravvenienze attive v/terzi		573	
ticket recupero crediti	privati	47	2016
ticket recupero crediti	privati	108	2015
ticket recupero crediti	privati	56	2014
ticket recupero crediti	privati	26	2013 e precedenti
rimborsi	enti pubblici	17	2016
rimborsi	enti pubblici	5	2015
rimborsi	enti pubblici	1	2013 e precedenti
sperimentazioni	privati	59	2016
prest.sanitarie	Aziende San Extra RER	1	2014
recupero assegni di cura	privati	1	2013 e precedenti
prest.sanitarie	privati	34	2016
prest.sanitarie	privati	1	2015
prest.sanitarie	privati	1	2013 e precedenti
Fitti attivi	privati	30	2016
credito IRAP ricalcolo dichiarazione	enti pubblici	85	2016
credito IRAP ricalcolo dichiarazione	enti pubblici	99	2012
ricavi diversi	privati	2	2015
TOTALE		2.354	

PS03 –Insussistenze attive

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		5	
Mobilità anno 2016	Az.Sanitarie RER	5	2016
Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		279	
Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	fornitori	15	2016
Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	fornitori	38	2015

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	fornitori	2	2014
Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	fornitori	22	2013 e precedenti
rettifica saldo debito per definizione contenzioso	fornitori	202	2013 e precedenti
Altre insussistenze attive v/terzi		1.821	
Adeguamento fondo	F.Ferie	61	2013 e precedenti
Adeguamento fondo per definizione contenziosi	F.Vertenze in corso	1.143	2013 e precedenti
Adeguamento fondo	F.contenziosom pers.dipendente	69	2013 e precedenti
Adeguamento fondo	F.quote inut. Az.San	15	2013 e precedenti
Rettifica debito	Med.Conv.	50	2013 e precedenti
Rettifica debito	Personale	72	2013 e precedenti
Rettifica debito	Organi Istituzionali	13	2013 e precedenti
Rettifica debito	privati	7	2016
Rettifica debito	privati	297	2013 e precedenti
Adeguamento fondi svalutazione	Az.Sanitarie extra RER	6	2013 e precedenti
Adeguamento fondi svalutazione	Prefettura	36	2013 e precedenti
Adeguamento fondi svalutazione	Privati	21	2014
Adeguamento fondi svalutazione	Privati	31	2013 e precedenti
TOTALE		2.105	

PS04 –Sopravvenienze passive

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		7	
Esami e prestazioni sanitarie	Az.Sanitarie RER	1	2016
Restituzione importo progetto non avviato	Az.Sanitarie RER	6	2013 e precedenti
Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica		35	
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		13	
Assistenza specialistica	operatori accreditati	6	2016
Assistenza specialistica	operatori accreditati	7	2013 e precedenti
Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		378	
Fatture per acquisto di servizi sanitari	Az.Sanitarie extra RER	11	2016
Fatture per acquisto di servizi sanitari	Az.Sanitarie extra RER	5	2015
Fatture per acquisto di servizi sanitari	fornitori	132	2016
Fatture per acquisto di servizi sanitari	fornitori	55	2014
Fatture per acquisto di servizi sanitari	Amm.Pubbliche	7	2016
Fatture per acquisto di servizi sanitari	Amm.Pubbliche	6	2015
Fatture per acquisto di servizi sanitari	Amm.Pubbliche	2	2013 e precedenti
Fatture per acquisto di beni non sanitari	fornitori	3	2016
Fatture per acquisto di servizi non sanitari	fornitori	11	2016
Fatture per acquisto di servizi non sanitari	fornitori	1	2014
Fatture per acquisto di servizi tecnici	fornitori	13	2016
Fatture per acquisto di manutenzioni	fornitori	20	2016
Fatture per acquisto di manutenzioni	fornitori	67	2015
Fitti passivi	privati	1	2015
Canoni di noleggio	fornitori	13	2015
Canoni di noleggio	fornitori	2	2013 e precedenti
Imposte e tasse diverse	Enti Locali	23	2016
Imposte e tasse diverse	Enti Locali	5	2015
Imposte e tasse diverse	fornitori	1	2013 e precedenti
Altre sopravvenienze passive v/terzi		10	
Restituzione importi erroneamente accreditati	privati	1	2016
Storni per errata fatturazione	Az.Sanitarie extra RER	2	2016
Storni per errata fatturazione	Amm.Pubbliche	1	2016
Rimborso quote associative	privati	1	2015
Rimborso quote associative	privati	1	2014
Rimborsi	Amm.Pubbliche	4	2015
TOTALE		408	

PS05 –Insussistenze passive

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		6	
Mobilità 2016	Az.Sanitarie RER	1	2016
Rettifica saldo credito	Az.Sanitarie RER	3	2015
Rettifica saldo credito	Az.Sanitarie RER	2	2014
Altre insussistenze passive v/terzi		75	
Rettifica saldo credito	Amm.Pubbliche	1	2016
Rettifica saldo credito	Amm.Pubbliche	10	2013 e precedenti
Rettifica saldo credito	privati	1	2016
Rettifica saldo credito	privati	44	2015
Rettifica fondo cassa per furto riscuotitore	privati	5	2017
Ammanco di denaro per furto riscuotitore	privati	14	2017
TOTALE		81	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	NO		

MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2017-2016

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE	<input type="text" value="080"/>	AZIENDA / ISTITUTO
		<input type="text" value="101"/>

PERIODO DI RILEVAZIONE		
ANNO	<input type="text" value="2017"/>	CONSUNTIVO
		<input type="checkbox"/>

ATTIVO

	2017	2016	
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	144.105.473	151.147.606
AAA000	A.1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.777.346	3.394.151
AAA010	A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA020	A.1.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA030	A.1.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
AAA040	A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA050	A.1.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		
AAA060	A.1.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		
AAA070	A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	101.203	112.152
AAA080	A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA090	A.1.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA100	A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	306.445	234.823
AAA110	A.1.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-205.242	-122.671
AAA120	A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		
AAA130	A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.676.143	3.281.999
AAA140	A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.1.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi	5.423.537	4.336.420
AAA170	A.1.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-2.895.471	-2.661.443
AAA180	A.1.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.1.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	15.244.125	13.812.573
AAA210	A.1.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-13.096.048	-12.205.551
AAA220	A.1.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA230	A.1.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.1.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.1.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.1.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	139.202.767	147.628.465
AAA280	A.II.1) Terreni	1.289.773	1.289.773
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	230.296	230.296
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	1.059.477	1.059.477
AAA310	A.II.2) Fabbricati	106.736.053	105.956.678
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.043.453	1.109.563
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.284.532	2.282.120
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-1.241.079	-1.172.557
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (disponibili)	105.692.600	104.847.115
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (disponibili)	203.186.087	196.077.453
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (disponibili)	-97.493.487	-91.230.338
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	13.713.579	12.758.794
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	88.038.769	83.026.669
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-74.325.190	-70.267.875
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	6.539.859	6.859.714
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	82.232.408	80.613.661
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-75.692.549	-73.753.947
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	720.845	854.261
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	19.039.669	18.701.831
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-18.318.824	-17.847.570
AAA470	A.II.6) Automezzi	544.002	460.933
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	4.232.444	4.321.305
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-3.688.442	-3.860.372
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte		
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.369.955	1.523.858
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	19.729.932	19.324.348
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-18.359.977	-17.800.490
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	8.288.701	17.924.454
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	125.360	124.990
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	119.360	118.990
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	119.360	118.990
AAA700	A.III.2) Titoli	6.000	6.000
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.000	6.000
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	134.688.817	122.334.662



		2017	2016
ABA000	B.I) RIMANENZE	9.638.651	10.712.901
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	9.387.284	10.505.564
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6.258.798	7.501.974
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti		
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	2.721.327	2.584.181
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	51.977	50.443
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	308.604	336.442
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici		546
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	74	148
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	46.504	31.830
ABA100	B.I.1.i) Accounti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	251.367	207.337
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		308
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	100.779	83.845
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	84.426	74.991
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	61.481	44.643
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	4.681	3.550
ABA180	B.I.2.g) Accounti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
ABA190	B.II) CREDITI	82.874.861	89.160.909
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	1.814.506	1.731.056
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	1.814.000	1.400.000
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	-	-
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.j) Crediti v/prefetture	506	331.056
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	58.719.030	71.184.697
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	41.608.240	55.688.105
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	36.202.818	42.234.994
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	1.240.366	2.499.770
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	430.034	1.518.062
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	3.565.022	9.029.669
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	170.000	405.610
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	17.110.790	15.496.592
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	17.110.790	15.496.592
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	1.614.283	1.598.250
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	11.279.360	6.001.760
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.935.536	5.693.252
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	5.584.762	3.761.847
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	5.350.774	1.931.405
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	343.824	308.508
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	10.825	9.355
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	10.825	9.355
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	19.158	57.879
ABA660	B.II.7) Crediti v/Altri	9.417.699	8.577.912
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	4.369.513	4.403.472
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	368.806	540.237
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	3.883.104	3.238.891
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	796.276	395.312
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	42.175.305	22.460.852
ABA760	B.IV.1) Cassa	86.455	53.382
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	42.070.849	22.364.522
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica		
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	18.001	42.948
ACA2999	C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	115.097	133.348
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	1.761	988
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	1.761	988
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
ACA030	C.II) RISCOINTI ATTIVI	113.336	132.360
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	113.336	132.360
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
TOTALE ATTIVO		278.909.387	273.615.616
ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	9.979.531	7.426.612
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	2.192.060	1.872.642
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	7.787.471	5.553.970

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emirom)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



PASSIVO		2017	2016
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-89.068.521	-75.269.227
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE		14.071.838
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-125.314.784	-127.575.044
PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	-32.310.370	-35.181.602
PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	-53.267.762	-54.219.107
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-50.273.954	-51.062.568
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-2.993.808	-3.156.539
PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	-22.285.809	-22.529.477
PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	-153.449	-169.049
PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	-17.297.394	-15.475.809
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-933.059	-1.108.601
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-	-
PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>		
PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>		
PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>		
PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>		
PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>		
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-
PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>		
PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>		
PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>		
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	37.228.631	39.360.635
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-49.309	-18.055
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-37.345.015	-26.190.408
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-13.079.241	-12.340.678
PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	-5.961.945	-6.646.466
PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	-154.290	-223.054
PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>		
PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	-5.866.723	-2.950.784
PBA060	<i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>	-1.096.283	-2.520.374
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>		
PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>		
PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi progressivi</i>		
PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>		
PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>		
PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>		
PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>		
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-5.307.132	-3.667.199
PBA160	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	-388.844	-525.676
PBA170	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	-4.875.276	-2.833.907
PBA180	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	-43.012	-307.616
PBA190	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>		
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-18.958.642	-10.182.531
PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>		
PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	-5.543.679	-2.957.679
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-2.633.500	-706.500
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-2.690.536	-2.079.536
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-219.643	-171.643
PBA260	<i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i>	-13.414.963	-7.224.852
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-3.176.233	-3.129.003
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-3.176.233	-3.129.003
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
PDZ999	D) DEBITI	-148.048.657	-167.579.050
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-29.227.949	-31.291.354
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-1.314.000	-900.000
PDA020	<i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i>		
PDA030	<i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i>	-1.314.000	-900.000
PDA040	<i>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</i>		
PDA050	<i>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i>		
PDA060	<i>D.II.5) Altri debiti v/Stato</i>		
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-43.262	-25.000
PDA080	<i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>		-25.000
PDA090	<i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>		
PDA100	<i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>	-43.262	
PDA110	<i>D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i>		
PDA120	<i>D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>		
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-7.024.518	-7.540.167
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-2.588.338	-4.442.223
PDA150	<i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-2.307.691	-4.205.938
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-304.376	-735.218
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-2.003.315	-3.470.720
PDA220	<i>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</i>	-280.647	-236.285
PDA230	<i>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</i>		
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-15.085	-36.070
PDA250	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>	-6.591	-8.913
PDA260	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>		
PDA270	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>	-8.494	-27.157
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-58.771.769	-72.010.294
PDA290	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	-24.520.982	-31.914.078
PDA300	<i>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</i>	-34.250.697	-40.096.216
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE		
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-10.396.373	-13.005.983
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-8.057.282	-7.972.073
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-30.610.171	-30.355.886
PDA350	<i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i>		
PDA360	<i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>	-22.572.718	-23.545.872
PDA370	<i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>		
PDA380	<i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>	-8.037.453	-6.810.014
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-1.270.961	-1.447.928
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-12.300	-7.193
PEA010	<i>E.I.1) Ratei passivi</i>	-12.300	-7.193
PEA020	<i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		

PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	2017	2016
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-1.258.661	-1.440.735
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.258.661	-1.440.735
TOTALE PASSIVO		-278.909.387	-273.615.616
PfZ999	F) CONTI D'ORDINE	-9.979.531	-7.426.612
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-2.192.060	-1.872.642
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-7.787.471	-5.553.970

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI			-
DEBITI NON COMMERCIALI			-
TOTALE	-	-	-

(PDZ999)

MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2017-2016

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	0 8 0
AZIENDA / ISTITUTO	1 0 1

PERIODO DI RILEVAZIONE	
ANNO	2 0 1 7
CONSUNTIVO	X

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2017	2016
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	537.407.969	529.078.304
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	522.827.571	515.618.004
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	516.066.698	505.872.017
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6.760.873	9.745.987
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	14.529.398	13.290.300
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	9.357.569	8.518.234
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	9.357.569	8.518.234
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	131.546	119.940
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	131.546	119.940
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	5.040.283	4.652.126
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	908.770	4.000
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.381.050	2.562.930
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	2.750.463	2.085.196
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	51.000	170.000
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	51.000	170.000
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati		
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 6.180.563	- 5.277.480
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 6.083.695	- 5.103.316
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	- 96.868	- 174.164
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.634.101	1.793.748
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	202.182	508.054
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.269.333	1.272.534
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	162.586	13.160
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati		
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	55.397.373	54.498.547
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	29.535.284	29.254.771
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.369.629	5.186.511
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.582.133	3.555.869
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	415.678	379.414
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	462.355	477.740
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	33.390	37.615
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	78.283	76.083
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	797.790	659.790
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	634.216	518.162
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	23.531.439	23.550.098
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	17.268.000	17.268.000
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.430.046	2.367.718
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	2.228.000	2.228.000
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	224.000	224.000
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	398.000	398.000
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	507.000	507.000
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	10.512	
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	51.881	57.380



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2017	2016
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	51.881	57.380
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	414.000	500.000
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	16.359.324	16.613.990
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	15.541.942	15.809.545
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	817.382	804.445
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	3.200.579	2.684.901
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.302.186	5.944.885
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	291.792	138.628
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.573.330	4.347.877
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	88.711	106.593
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.224.279	1.248.491
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	124.074	103.296
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	4.599.564	4.543.066
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	102.144	72.359
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.434.357	2.410
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.434.357	2.410
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	846.335	1.052.996
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	52.283	40.704
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	794.052	1.012.292
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.255.340	1.426.406
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	315.379	354.534
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	939.961	1.071.872
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	961.388	1.988.895
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	1.362.297
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		1.362.297
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	961.388	626.598
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.277.876	9.124.135
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	8.277.636	8.172.073
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	1.000.240	952.062
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro		
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	13.293.528	15.038.735
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4.276.345	3.792.807
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1.420.718	1.615.854
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2.871.232	5.298.951
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	4.262.110	3.785.098
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	96.868	192.445
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	366.255	353.580
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.025.936	496.389
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	246	177
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	310.250	134.390
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	715.440	361.822
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	616.455.784	609.295.444
BA0000	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	- 91.443.741	- 89.645.911
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	- 89.130.790	- 87.428.056
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 6.801.234	- 8.432.903
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	- 5.950.100	- 7.531.410
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	- 851.134	- 901.493
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	- 3.764	- 2.325
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 3.764	- 2.325
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale		
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	- 20.019.369	- 18.337.599
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	- 14.770.489	- 13.349.469
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	- 3.703.088	- 3.349.638
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	- 1.545.792	- 1.638.492
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	- 263.424	- 241.775
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 619.321	- 510.375
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	- 6.566.609	- 6.494.916
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	- 4.245	- 781
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 711.844	- 636.890
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 54.140.377	- 52.770.502
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	- 2.312.951	- 2.217.855
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	- 118.750	- 127.262
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	- 446.351	- 408.717
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	- 306.115	- 289.481
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 847.053	- 784.523
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	- 528.132	- 534.980
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 66.550	- 72.892
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	- 288.353.628	- 289.892.247
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	- 252.234.487	- 253.936.023
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	- 31.618.289	- 32.759.678
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	- 31.454.858	- 32.613.304
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	- 22.475.084	- 23.623.716
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	- 4.933.051	- 5.028.722
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	- 2.377.805	- 2.306.166
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	- 1.668.918	- 1.654.700
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 45.431	- 43.374
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	- 118.000	- 103.000
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	- 31.940.602	- 32.882.106
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	- 31.418.595	- 32.344.811
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	- 124.007	- 122.295
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	- 398.000	- 415.000
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	- 20.267.268	- 20.438.550
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 2.598.076	- 2.624.977
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	- 8.827.735	- 9.490.455
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	- 2.640.958	- 2.687.417
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	- 5.383.116	- 4.831.256
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	- 12.914	- 5.511
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	- 4.016.101	- 3.509.288

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2017	2016
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	- 1.354.101	- 1.316.457
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- 817.383	- 804.445
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	- 30.209	- 17.794
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	- 3.581	
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	- 12.493	- 13.137
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	- 14.135	- 4.657
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	- 1.810.432	- 1.759.519
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 14.283	- 15.144
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	- 1.796.149	- 1.744.375
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	- 2.433.776	- 3.994.304
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 62.131	- 56.646
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	- 2.371.645	- 3.937.658
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	- 82.168.196	- 82.625.602
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 15.627.155	- 15.560.205
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	- 31.086.000	- 30.393.000
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	- 19.913.099	- 20.862.852
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	- 19.860.975	- 20.703.674
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	- 52.124	- 159.178
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- 15.541.942	- 15.809.545
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	- 3.447.918	- 513.766
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 102.940	
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 445.861	
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	- 1.840.346	- 513.766
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	- 1.058.771	
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	- 6.604.945	- 5.904.782
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	- 1.449.109	- 990.197
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 53.560	- 44.432
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	- 4.510.000	- 4.321.000
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	- 592.276	- 549.153
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	- 554.060	- 583.834
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	- 179.000	- 189.000
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	- 375.060	- 394.834
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	- 5.857.793	- 5.667.829
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 10.000	- 10.000
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	- 346.000	- 288.000
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	- 5.501.793	- 5.369.829
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	- 48.825.548	- 49.362.228
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		- 104.300
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	- 17.340.238	- 17.819.880
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	- 1.752	
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale)	- 31.331.660	- 30.575.950
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	- 152.898	- 862.098
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	- 4.922.020	- 4.820.894
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	- 238.638	- 114.183
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	- 3.421.201	- 3.407.318
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	- 73.185	- 88.536
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	- 1.188.996	- 1.210.857
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro		
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	- 3.788.663	- 5.026.829
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	- 44.095	- 34.067
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	- 6.151	- 14.681
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	- 1.388.640	- 2.562.930
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	- 2.349.777	- 2.357.151
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		- 58.000
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinali e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	- 4.267.248	- 3.695.352
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 130.081	- 133.639
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici		
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinali e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	- 4.137.167	- 3.561.713
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	- 1.291.262	- 1.067.807
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	- 1.089.118	- 1.105.739
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	- 264.047	- 352.361
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria		
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	- 1.492.740	- 1.035.806
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando		
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	- 3.697.520	- 3.882.956
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 539.404	- 595.721
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	- 65.914	- 34.722
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	- 2.678.202	- 2.752.513
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	- 414.000	- 500.000
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	- 36.119.141	- 35.956.224
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	- 34.849.598	- 34.640.437
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	- 34.849.598	- 34.640.437
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	- 2.220.740	- 2.232.708
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	- 6.031.834	- 6.082.000
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	- 4.269.767	- 4.236.793
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	- 5.695.403	- 5.867.023
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	- 2.451.080	- 2.063.638
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	- 846.086	- 844.551
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	- 713.417	- 680.421
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	- 473.895	- 474.516
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	- 2.525.142	- 2.686.718
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	- 401.533	- 405.575

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2017	2016
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	- 346.043	- 407.196
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	- 21.739	- 20.466
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	- 324.304	- 386.730
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	- 8.874.858	- 8.659.298
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 689.130	- 707.056
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	- 8.185.528	- 7.952.242
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	- 651.925	- 605.444
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 19.560	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	- 21.016	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	- 516.010	- 525.167
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	- 146.355	- 36.120
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	- 241.042	- 357.938
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	- 128.613	- 131.109
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	- 95.339	- 80.277
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 95.339	- 80.277
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	- 617.618	- 710.343
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	- 22.237	- 13.202
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	- 595.381	- 697.141
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	- 10.836.360	- 11.241.999
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	- 818.018	- 743.760
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	- 2.070.115	- 2.016.465
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	- 6.615.959	- 7.128.392
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	- 11.771	- 15.254
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	- 302.203	- 300.289
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	- 1.018.294	- 1.037.839
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	- 6.392.398	- 5.817.824
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	- 758.821	- 786.414
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	- 5.633.577	- 5.031.410
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	- 5.204.115	- 4.637.955
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	- 429.462	- 393.455
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2080	Totale Costo del personale	- 175.345.492	- 174.838.697
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	- 141.477.325	- 140.707.818
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	- 67.643.288	- 67.544.593
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	- 62.067.693	- 62.016.078
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	- 57.719.348	- 57.970.283
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	- 4.348.345	- 4.045.795
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	- 5.575.595	- 5.528.515
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	- 5.272.392	- 5.203.454
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	- 303.203	- 325.061
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	- 73.834.037	- 73.163.225
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	- 69.807.915	- 68.191.169
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	- 4.026.122	- 4.972.056
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	- 402.566	- 404.951
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	- 402.566	- 404.951
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	- 402.566	- 404.951
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	- 20.728.378	- 20.682.217
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	- 346.022	- 386.257
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 346.022	- 386.257
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	- 20.382.356	- 20.295.960
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 19.684.020	- 19.617.675
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	- 698.336	- 678.285
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	- 12.737.223	- 13.043.711
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	- 2.523.938	- 2.526.076
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 2.310.963	- 2.324.563
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	- 212.975	- 201.513
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	- 10.213.285	- 10.517.635
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 10.169.646	- 10.400.102
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	- 43.639	- 117.533
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	- 1.508.251	- 1.482.245
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	- 762.960	- 699.949
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	- 745.291	- 782.296
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	- 620.236	- 623.695
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	- 125.055	- 158.601
BA2560	Totale Ammortamenti	- 15.962.890	- 15.283.402
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	- 1.211.215	- 1.083.521
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	- 14.751.675	- 14.199.881
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	- 6.331.672	- 6.127.665
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	- 68.523	- 68.450
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	- 6.263.149	- 6.059.215
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	- 8.420.003	- 8.072.216
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	- 1.053.520	- 805.623
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	- 1.053.520	- 805.623
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	- 1.074.250	- 1.912.542
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	- 1.118.280	- 1.926.955
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	- 44.030	- 14.413
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	- 14.105.579	- 6.778.471
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	- 4.740.082	- 3.504.421
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	- 1.147.770	- 925.943
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	- 3.591.512	- 2.578.478
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	- 800	-
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	- 301.920	- 182.247

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2017	2016
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	- 3.430.868	- 1.454.137
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	- 65.349	- 240.654
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	- 3.329.922	- 1.043.483
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	- 35.597	- 170.000
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	- 5.632.709	- 1.637.666
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-	-
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	- 611.000	- 384.000
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	- 48.000	- 28.000
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza medica	- 687.000	- 252.000
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza non medica	- 97.000	- 35.500
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratti: comparto	- 1.143.000	- 419.000
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	- 3.046.709	- 519.166
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	- 606.076.109	- 593.873.877
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	824	230
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica		
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	5	15
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	819	215
CA0050	C.2) Altri proventi	483	301
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni		250
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		51
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	483	
CA0110	C.3) Interessi passivi	- 433.236	- 312.628
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	- 2.725	- 37.709
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	- 413.445	- 224.871
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	- 17.066	- 50.048
CA0150	C.4) Altri oneri	- 129.484	- 117.603
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	- 129.484	- 116.742
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	- 861
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 561.413	- 429.700
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni		
DA0020	D.2) Svalutazioni		
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	4.796.628	3.634.670
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	7.000	380
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	4.789.628	3.634.290
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	331.394	252.154
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	2.353.651	940.660
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.431	103.424
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	2.340.220	837.236
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		11.353
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		358
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	1.263.989	254.341
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	503.439	57.544
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	572.792	513.640
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	2.104.583	2.441.476
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.847	446.691
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	2.099.736	1.994.785
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	278.968	629.147
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	1.820.768	1.365.638
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		
EA0260	E.2) Oneri straordinari	- 2.054.676	- 5.915.305
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	- 72.205	- 4.015.305
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	- 1.982.471	- 1.900.000
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		682.940
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	- 1.458.308	- 897.162
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	- 443.475	- 41.376
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 7.100	- 616
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 7.100	- 40.760
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	- 436.375	- 855.786
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	- 35.085	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	- 35.085	
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica		
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto		
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	- 171	
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	- 12.657	- 63.902
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 378.793	- 699.287
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	- 9.669	- 92.597
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	- 80.688	- 319.898
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 5.836	- 252.519
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	- 74.852	- 67.379
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		119
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		29
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	- 74.852	- 67.231
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	2.741.952	2.280.635
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	12.560.214	12.711.232
YA0000	Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	- 12.297.241	- 12.464.427
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	- 11.470.552	- 11.595.469
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	- 440.321	- 483.336
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraconomia)	- 386.368	- 385.622
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		
YA0060	Y.2) IRES	- 213.664	- 228.750
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	- 213.664	- 228.750
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		
YZ9999	Totale imposte e tasse	- 12.510.905	- 12.693.177
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	49.309	18.055

Nota integrativa al Bilancio dell'esercizio 2017

Gestione sociale

27. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio – Gestione sociale delegata

Come in premessa richiamato, il bilancio di esercizio aziendale è unico e costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Il presente bilancio espone tuttavia separatamente anche i risultati della gestione sociale delegata dai Comuni all’Azienda USL di Piacenza, parte integrante del bilancio aziendale ai sensi dell’art.44 della legge 50/94. I valori del bilancio sociale, che viene gestito con contabilità separata, sono esposti quindi separatamente rispetto ai valori della gestione sanitaria e commentati in questa sezione. Si è quindi provveduto alla redazione del bilancio aziendale con consolidamento delle due gestioni, secondo i prospetti di consolidamento esposti. Al fine di garantire omogeneità tra le voci dei bilanci sanitario e sociale, e in ottemperanza ai principi di unità e universalità del bilancio aziendale, sono stati adottati per la gestione sociale gli schemi ed i principi previsti dal D.Lgs.118/2011.

La presente sezione della Nota Integrativa commenta quindi ai sensi del D.Lgs.118/2011 il Bilancio d’esercizio nella parte in cui rappresenta i valori della Gestione Sociale Delegata dai Comuni all’Azienda.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio. In particolare si fa presente che, facendo la Gestione Sociale riferimento ad un minor numero di grandezze economiche e voci rispetto allo schema obbligatorio previsto dalla normativa, per sintesi e chiarezza le tabelle relative alle voci non movimentate non sono state riportate.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L’arrotondamento è stato eseguito all’unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all’unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all’applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------	---	--



Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 NO	-	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
---------------------	---	---

Si fa presente che, pur non essendo prevista per la Gestione Sociale la compilazione dei Modelli CE ed SP, ai fini della compilazione e commento delle voci nella presente Nota sono stati riclassificati i valori del bilancio d'esercizio 2016 e 2017 secondo i predetti modelli, che vengono pertanto riportati in calce alla presente sezione al fine di una migliore comprensione delle tabelle commentate.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 NO	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	---	--

Altre informazioni di carattere generale

Si da' di seguito conto di informazioni obbligatorie già previste nel documento di Nota Integrativa secondo la normativa regionale, che alla luce dello schema di Nota Integrativa previsto dal D.L.gs.118/2011, trovano diversa collocazione, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot.PG/2013/91967 del 11/4/2013.

In particolare:

Ripartizione dei valori economici distinti per l'area dei servizi sanitari, socio assistenziali e dell'integrazione socio sanitaria

Si ritiene che l'esposizione ed i relativi commenti in merito ai risultati economici e patrimoniali distinti tra Gestione Sanitaria e Gestione Sociale possa esaurientemente rappresentare i contenuti richiesti dall'art.16 LR 4/2008 lettera a), per quanto attiene l'area dei servizi sanitari e socio assistenziali. Nella presente sezione viene inoltre esposto il conto economico diviso nelle gestioni dei due Distretti per i quali viene attualmente redatto il bilancio.

Conto economico Gestione Sociale diviso per Distretto

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Distretto di Levante CONSUNTIVO 2017
A.1) Contributi in c/esercizio	1.570.623
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.570.623
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - tinsolati	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	1.570.623
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	-
A.1.c.4) da privati	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	-
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	-
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	540.877



Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Distretto di Levante CONSUNTIVO 2017
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	38.623
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
A.9) Altri ricavi e proventi	-
Totale A)	2.150.123
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	
B.1) Acquisti di beni	62.106
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	-
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	62.106
B.2) Acquisti di servizi sanitari	1.815.727
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.648.466
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	163.841
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3.420
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	198.178
B.3.a) Servizi non sanitari	198.178
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
B.3.c) Formazione	-
B.4) Manutenzione e riparazione	41.467
B.5) Godimento di beni di terzi	5.533
B.6) Costi del personale	-
B.6.a) Personale dirigente medico	-
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	-
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	-
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	-
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	-
B.7) Oneri diversi di gestione	6.379
B.8) Ammortamenti	112.675
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	72.243
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	-
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	40.432
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	45.738
B.10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-
B.11) Accantonamenti	44.905
B.11.a) Accantonamenti per rischi	44.905
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-
B.11.d) Altri accantonamenti	-
Totale B)	2.332.708
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-182.585
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	3.022
Totale C)	-3.022
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
D.1) Rivalutazioni	-
D.2) Svalutazioni	-
Totale D)	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
E.1) Proventi straordinari	295.169
E.1.a) Plusvalenze	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	295.169
E.2) Oneri straordinari	1.379
E.2.a) Minusvalenze	281
E.2.b) Altri oneri straordinari	1.098
Totale E)	293.790
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	108.183
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	
Y.1) IRAP	5.261
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	-
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	5.261
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-
Y.2) IRES	-
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-
Totale Y)	5.261
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	102.922

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Al fine di una migliore comprensione dei valori economici della Gestione Sociale Delegata per l'anno 2017, occorre qui far presente che a partire dal 1/1/2014 l'attività sociale dei Comuni del Distretto di Ponente è stata delegata all'ASP Azalea. Ai sensi della convenzione stipulata per il conseguente ritiro delle deleghe e passaggio di funzioni in capo all'ASP, l'Azienda ha provveduto a mantenere nell'ambito del proprio bilancio, la gestione "a stralcio" delle poste patrimoniali definite nel bilancio d'esercizio al 31/12/2013. Pertanto i valori reddituali rappresentati, significativamente inferiori rispetto a quelli degli esercizi precedenti, tengono conto esclusivamente dei movimenti riferiti al Bilancio sociale del Distretto di Levante.

Gli scostamenti rispetto al consuntivo 2016 della gestione reddituale del bilancio sociale sono determinati principalmente dal fatto che i Comuni del Distretto di Levante dell'Unione Bassa Val d'Arda Fiume Po non hanno rinnovato le Deleghe per i disabili a partire dal 1/1/2017. Questo ha determinato in fase previsionale una ridefinizione di minori quote associative in funzione dei minori costi che la gestione delegata avrebbe continuato a sostenere per i Comuni che non hanno ritirato le deleghe.

Si fa presente che alla data di redazione del presente bilancio è stato completato il processo di ritiro deleghe da parte di tutti i Comuni del Distretto di Levante a far data dal 1/1/2018. L'Azienda pertanto nei futuri bilanci proseguirà con la gestione a stralcio delle residue poste creditorie e debitorie, come già effettuato per il Distretto di Ponente e il Distretto Urbano.

28. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue, e sono i medesimi della gestione sanitaria: vengono qui richiamati interamente, ancorchè in alcuni casi le poste non siano movimentate nel bilancio della gestione sociale.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Non risultano iscritti fabbricati né immobili nella gestione delegata.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da am-</p>



	<p>mortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata. Il magazzino relativo al materiale accessorio per attrezzature sanitarie è valorizzato al costo d'acquisto, trattandosi peraltro di magazzino residuale.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	Non risulta alimentato tale fondo per la Gestione Delegata
TFR	Non risulta iscritto il fondo TFR in quanto non previsto dalla vigente normativa.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica,

	anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

29. Dati relativi al personale

Non si rileva personale dipendente in carico alla Gestione Sociale. Si rimanda alla gestione sanitaria per la sezione.

30. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0
AAA070	Dritti di brevetto e dritti di utilizzazione delle opere d'ingegno <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	9.075			-7.260	1.815								-1.815	0
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0									0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e dritti simili <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	56.104			-56.104	0				70.428				-70.428	0
AAA180	Pubblicità <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	4.100			-4.100	0				35.000				-35.000	0
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	65.179	0	0	-63.364	1.815	0	0	0	70.428	0	0	-72.243	0	
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	4.100	0	0	-4.100	0	0	0	0	35.000	0	0	-35.000	0	

Tab. 73 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

Tab. 74 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

Non si rilevano iscrizioni alla voce in oggetto

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

Tab. 75 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

Non si rilevano iscrizioni alla voce in oggetto

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

Tab. 76 – Dettaglio costi di pubblicità

Non si rilevano iscrizioni alla voce in oggetto

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti		
AAA290	Terreni disponibili				0										0
	di cui soggetti a sterilizzazione				0										0
AAA300	Terreni indisponibili				0										0
	di cui soggetti a sterilizzazione				0										0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)				0										0
	di cui soggetti a sterilizzazione				0										0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)				0										0
	di cui soggetti a sterilizzazione				0										0
AAA380	Impianti e macchinari				0										0
	di cui soggetti a sterilizzazione				0										0
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	661		-661	0									0	0
	di cui soggette a sterilizzazione				0										0
AAA440	Mobili e arredi	226.692		-223.303	3.389				1.322					-2.290	2.420
	di cui soggetti a sterilizzazione	2.572		-2.572	0									0	0
AAA470	Automezzi	498.271		-432.767	65.504									-31.495	34.009
	di cui soggetti a sterilizzazione	85.280		-82.251	3.029									-3.029	0
AAA500	Oggetti d'arte				0										0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	134.895		-119.168	15.727									-281	8.800
	di cui soggetti a sterilizzazione	6.781		-5.862	919									-594	325
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti				0										0
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	860.519	0	-775.899	84.620	0	0	0	1.322	0	0	0	-281	-40.431	45.229
	di cui soggette a sterilizzazione	94.633	0	-90.685	3.948	0	0	0	0	0	0	0	0	-3.623	325

Tab. 77 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Descrizione tipologia			0
macchine ufficio	15.594	15.425	169
attrezzature non sanitarie	52.453	47.334	5.119
attrezzature informatiche	43.338	39.826	3.512

Tab. 78 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

Non si rilevano iscrizioni alla voce immobilizzazioni immateriali in corso

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Ri-classificazioni	Valore finale

Tab. 79 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	– Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per le migliorie a beni di terzi si è utilizzata l'aliquota maggiore tra bene e durata residua del contratto, come stabilito dal D.Lgs.118/2011 e s.m.i.
-----------------	---

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	– Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-----------------	---

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 MISTO	– Per i cespiti acquistati nell'anno, non ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento. Per i beni mobili, l'ammortamento è stato analiticamente commisurato al momento di effettiva entrata in funzione del bene.
--------------------	--

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	– Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-----------------	--



IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	-	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
---------------------	---	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	-	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	I beni oggetto di donazione sono iscritti in bilancio sulla base di stima, coerente con il valore di mercato, come da atto aziendale di accettazione della donazione. Sono rilevate inoltre dismissioni per fuori uso con le procedure ordinarie come da regolamento aziendale.

31. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0			0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0			0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0			0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	1.307	0	0	1.307
	<i>depositi cauzionali</i>	1.307			1.307
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	1.307	0	0	1.307

Tab. 80 – Movimentazione dei crediti finanziari

I crediti qui inseriti sono valutati al valore di presumibile realizzo, ovvero al netto di svalutazioni, ove effettuate. Sono qui iscritti i crediti aziendali sorti per il versamento di depositi cauzionali attivi dell’Azienda. I crediti qui iscritti non sono stati svalutati.

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 81 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e prec	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	1.307	0	0	0	0
	<i>depositi cauzionali</i>	1.307		0	0	0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	1.307	0	0	0	0

Tab. 82 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	1.307		
	<i>depositi cauzionali</i>	1.307		
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	1.307	0	0

Tab. 83 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

La gestione sociale non presenta titoli né partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie.

Tab. 84 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Tab. 85 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

Tab. 864 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

32. Rimanenze

La gestione sociale non presenta rimanenze i quanto i beni vengono gestiti unicamente in transito, non essendovi un magazzino fisico.

Tab. 87 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

33. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0			0	
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0			0	
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:					
					
					
	CREDITI V/STATO - RICERCA					
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE					
	TOTALE CREDITI V/STATO	0			0	

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE						
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:					
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IR-PEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR					
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale					
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro					
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:					
					
					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO					
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti					
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0			0	

Tab. 88 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	1.035.911	1.605.623	-1.125.156	1.516.378	
	<i>comune di Alseno</i>	10.679	135.067	-145.476	270	
	<i>comune di Cadeo</i>	3.131	217.092	-160.000	60.223	
	<i>comune di Fiorenzuola</i>	540.243	520.222	-280.595	779.870	
	<i>comune di Castel San Giovanni</i>	14.000			14.000	
	<i>comune di Ferriere</i>	262.946			262.946	
	<i>altri comuni</i>	204.912	733.242	-539.085	399.069	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0	
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				0	
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	
				0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	
				0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	
				0	
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	
				0	
				0	
	CREDITI V/ALTRI	742.601	1.134.593	-1.177.305	699.889	
ABA670	Crediti v/clienti privati	332.165	761.895	-828.525	265.535	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				0	
				0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	0	0	0	0	
				0	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	
				0	
ABA710	Altri crediti diversi	410.436	372.698	-348.780	434.354	
	<i>Crediti verso Gestione Sanitaria</i>	410.436	372.698	-348.780	434.354	
				0	

Tab. 89 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE				
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:				
ABA210	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000</i>				
ABA220	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN</i>				
ABA230	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale</i>				
ABA240	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale</i>				
ABA250	<i>Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard</i>				
ABA260	<i>Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>				
	Crediti v/Stato - altro:				
ABA270	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</i>				
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI				
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:				
	CREDITI V/STATO - RICERCA				
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				
ABA310	<i>Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute</i>				
ABA320	<i>Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali</i>				
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE				
	TOTALE CREDITI V/STATO	0		0	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE				
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:				
ABA370	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP</i>				
ABA380	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF</i>				
ABA390	<i>Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR</i>				
ABA400	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale</i>				
ABA410	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</i>				
ABA420	<i>Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR</i>				
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:				
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO				
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:				
ABA500	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite</i>				
ABA510	<i>Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>				
ABA520	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>				
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0		0	

Tab. 90 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	64.337	21.730	-16.510	69.557
	<i>comune di Castell'Arquato</i>	15.841		-15.841	0
	<i>comune di Fiorzuola d'Arda</i>	26.800	21.730		48.530
	<i>comune di Pieve Porto Morone</i>	12.395			12.395
	<i>altri comuni</i>	9.301		-669	8.632
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0
				0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0
				0
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0
				0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
				0
	CREDITI V/ALTRI	175.304	24.008	0	199.312
ABA670	Crediti v/clienti privati	175.304	24.008		199.312
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
				0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	0	0	0	0
				0
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
				0
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0
				0

Tab. 91 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emirom)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/17 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
ABA530	CREDITI V/COMUNI	367.443	22.007	0	28.912	1.098.016
	Comune di Ferriere	262.946	0	0	0	0
	Comune di Cadeo	0	0	0	3.131	0
	altri comuni	104.497	22.007	0	25.781	1.098.016
					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni					
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE					
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	0
					
	CREDITI V/ALTRI	153.652	19.699	33.327	72.615	420.595
ABA670	Crediti v/clienti privati	153.652	19.699	33.327	10.158	48.699
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0
					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
					
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	62.457	371.896
	Crediti verso Gestione Sanitaria	0	0	0	62.457	371.896

Tab. 93 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2017 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE			
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:			
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	Crediti v/Stato - altro:			
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI			
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:			
			
			
	CREDITI V/STATO - RICERCA			
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE			
	TOTALE CREDITI V/STATO	0	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE			
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:			
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP			
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF			
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR			
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale			
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro			
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:			
			
			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO			
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti			
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:			
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0

Tab. 94 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/17 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	1.446.821	0	0
	comune di Alseno	270		
	comune di Cadeo	60.223		
	comune di Fiorenzuola	731.340		
	comune di Ferriere	262.946		
	altri comuni	392.042		
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni			
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE			
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0
			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0
			
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0
			
			
	CREDITI V/ALTRI	500.577	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	66.223		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	0	0	0
			
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
			
ABA710	Altri crediti diversi	434.354	0	0
	Crediti verso Gestione Sanitaria	434.354		

Tab. 95 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

Non si rilevano movimenti per crediti intraregionali per mobilità e per altre prestazioni né crediti per incrementi di patrimonio netto.

Tab. 96 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

Tab. 97 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto



CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.

CRED01 – SI	<p>Nel corso dell’esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell’attivo circolante, per l’importo complessivo di 45.738 euro, con riferimento ai crediti verso utenti e crediti verso Comuni, per crediti 2016 e precedenti, per crediti di dubbia esigibilità.</p> <p>Il fondo è stato inoltre rettificato per l’avvenuto incasso di crediti verso Comuni in precedenza svalutati, per euro 16.510.</p> <p>I crediti sono rilevati in particolare secondo i principi di competenza e prudenza e valorizzati secondo il presumibile valore di realizzo, nella prospettiva di continuazione dell’attività. I criteri di valutazione non si sono modificati rispetto al precedente esercizio.</p>
--------------------	--

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

34. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La gestione sociale non presenta movimenti né iscrizioni per le voci in oggetto.

Tab. 98 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Tab. 99 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

Tab. 100 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

35. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa				0
ABA770	Istituto Tesoriere				0
ABA780	Tesoreria Unica	2.001.519	0	-564.809	1.436.710
ABA790	Conto corrente postale				0

Tab. 101 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – SI	Le disponibilità liquide si riferiscono interamente a fondi vincolati, in quanto la Gestione Delegata opera interamente con fondi trasferiti dai Comuni tramite quote associative o fondi vincolati a progetti. Le disponibilità liquide sono riversate sui conti accesi presso Banca d'Italia.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

36. Ratei e risconti attivi

La gestione sociale non presenta ratei ne' risconti attivi.

Tab. 102 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Tab. 103 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

37. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI				
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	Consistenza finale		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni		
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	102.595							102.595					
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	3.029	0	35.000	-38.029	0	0	0	0					
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione													
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0	0	0	0	0	0	0					
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88								0					
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca								0					
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro								0					
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	0							0					
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti								0					
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	3.029		35.000	-38.029				0					
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	919			-594				325			34.692		
PAA110	ALTRE RISERVE:	0	0	0	0	0	0	0	0					
PAA120	Riserve da rivalutazioni								0					
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire								0					
PAA140	Contributi da reinvestire								0					
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti								0					
PAA160	Riserve diverse								0					
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	0	0	0	0	0	0					
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005								0					
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti								0					
PAA200	Altro								0					385.945
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	927.409	120.408		0		-119.460		928.357					
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	120.408	-120.408					102.922	102.922					
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	1.154.360	0	35.000	-38.623	-119.460		102.922	1.134.199					

Tab. 104 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emirom)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							di cui investiti	
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi		
PAA020	Per beni di prima dotazione: 2 ... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					0	0	0	0	0	0	0		
PAA030	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare) Da Stato: 2 ... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					0	0	0	0	0	0	0		
PAA070	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare) Da Regione: 2 ... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					0	0	0	0	0	0	0		
PAA080	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare) Da altri soggetti pubblici: 1/1/2015					3.029	0	35.000	-38.029	0	0	0		
	assegnazione per acquisto impianti per riscaldamento strutture disabili anno 2017	vincolato	2017	verbale Comitato Distretto Levante 25/09/2017	0		35.000	-35.000				35.000		35.000
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio: 2 ... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					0	0	0	0	0	0	0		
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)													

Tab. 105 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

Le successive tabelle relative al patrimonio netto non presentano movimenti per la Gestione Sociale

Tab. 106 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

Tab. 107 – Dettaglio contributi da reinvestire

Si illustrano analiticamente di seguito le cause di variazione del patrimonio netto.

Finanziamenti da altri soggetti pubblici (Comuni) per investimenti: assegnazione di euro 35.000 dai Comuni del Distretto di Levante per investimenti 2017; utilizzi 2017 per sterilizzazioni degli ammortamenti dell'anno per euro 38.029;

Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti: nessuna variazione in incremento; utilizzi 2017 per sterilizzazioni per euro 594;

Utile dell'esercizio: si rileva un incremento del Patrimonio Netto in conseguenza della rilevazione dell'utile d'esercizio, per euro 102.922, e un decremento per giroconto utili dell'esercizio precedente a utili portati a nuovo per euro 120.408;

Utili portati a nuovo: si rileva l'incremento per l'imputazione alla voce dell'utile dell'esercizio 2016, per euro 120.408; inoltre si rileva un decremento per destinazione utili a rimborso ai Comuni per euro 119.460.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – NO	Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, di cui nella tabella seguente sono specificati tipologia di bene, donatore, valore.
-------------------	---

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



38. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	191.659	44.905	0	-90.000	146.564
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali					0
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente					0
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)					0
PBA060	Altri fondi rischi:					0
	Fondo vertenze in corso	191.659	44.905		-90.000	146.564
	...					0
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	113.091	0	0	0	113.091
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	38.166				38.166
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	74.925				74.925
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca					0
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	147.041	0	0	-67.039	80.002
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente					0
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA					0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI					0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	147.041			-67.039	80.002
	...					0
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	451.791	44.905	0	-157.039	339.657

Tab. 108 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/17
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo			
				Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016	
2017			B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale				
2016			B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale				
2015 e prec		38.166	B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale				
TOTALE		38.166					

Tab. 109 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2017
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2017		B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			Totale				0
	2016		B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
Altri costi (dettagliare)							
		Totale				0	
2015e prec		B.1) Acquisti di beni		353.239	69.702	74.831	0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale				74.925	
TOTALE	572.697	TOTALE	353.239	69.702	74.831	0	74.925

Tab. 110 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Tab. 111 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca (non presenta movimenti)

Tab. 112 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati (non presenta movimenti)

Si illustrano di seguito i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	Il fondo accoglie gli accantonamenti stimati prudenzialmente in relazione a vertenze legali in essere con soggetti terzi (in particolare Comuni per quote associative o istituti per rette minori o affidi), ivi comprese le possibili spese legali connesse; il fondo è stato utilizzato nel 2017 per definizione parte contenzioso (90.000 euro) e adeguato con accantonamento del valore di inventario residuo al 31/12/2017 per i beni in uso al Distretto di Levante, in previsione del trasferimento dei beni ai Comuni per il ritiro delle deleghe a partire dal 2018 (44.905 euro), al fine di poter sterilizzare le conseguenti minusvalenze.	Verbale n.22 del 11.4.2018
Quote inutilizzate contributi	I fondi in oggetto sono stati costituiti nel bilancio d'esercizio 2012 a seguito delle modifiche di contabilizzazione dei fondi vincolati introdotta dal D.Lgs.118/2011. Tali fondi, alimentati in coerenza al nuovo schema di bilancio e alle indicazioni regionali, non sono stati movimentati nell'esercizio 2017.	Verbale n.22 del 11.4.2018
Altri fondi per oneri e spese-Fondo manutenzioni cicliche	Il fondo è stato costituito per accogliere l'accantonamento stimato in relazioni a rilievi tecnici che hanno constatato la necessità di effettuare interventi manutentivi ordinari ma da effettuarsi una tantum presso strutture in uso alla gestione delegata, interventi interamente effettuati al 31 dicembre 2017 (utilizzo per 38.121 euro).	Verbale n.22 del 11.4.2018
Altri fondi per oneri e spese	Il fondo rappresenta accantonamenti relativi a residui passivi degli anni 1997 e precedenti che non corrispondono a debiti certi; si ricorda che, in considerazione della peculiarità del bilancio della Gestione Sociale, finanziato totalmente dai Comuni associati, la destinazione del fondo potrà essere fatta ad esclusivo vantaggio dei Comuni associati. Nel 2017 è stato diminuito di 28.918 euro, a seguito del prossimo ritiro deleghe del Distretto di Levante.	Verbale n.22 del 11.4.2018

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte	NO	



dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?			
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

39. Trattamento di fine rapporto

La gestione sociale non rileva tali tipi di fondi.

Tab. 113 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



40. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI				0		
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extra-regionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
	...				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
	...				0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	743.741	518.475	-635.293	626.923	317.388	
	Comune di Castelsangiovanni	12.435	0	0	12.435		
	Comune di Fiorenzuola	306.767	281.783	-360.339	228.211	228.211	
	Comune di Piacenza	173.123	78.345	-119.527	131.941	43.383	
	Altri comuni	251.416	158.347	-155.427	254.336	45.794	
	...						
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione				0		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto				0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0		
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0		
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0		
				0		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0		
				0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0		
				0		

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	798.503	2.070.036	-2.133.640	734.899	303.829	71.751
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	798.503	2.070.036	-2.133.640	734.899	303.829	71.751
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	5.582.086	-5.582.086	0		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	13.989	181.674	-188.662	7.001		
	...				0		
	...				0		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:				0		
	...				0		
	...				0		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	465.626	465.393	-343.054	587.965	0	
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				0		
PDA360	Debiti v/dipendenti				0		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				0		
PDA380	Altri debiti diversi:				0		
	<i>Debiti Vs G.Sanitaria</i>	395.312	169.696	-26.469	538.539		
	<i>Debiti Vs. altri</i>	70.314	295.697	-316.585	49.426		

Tab. 114 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
PDA000	MUTUI PASSIVI					
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
	...					
	...					
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	...					
	...					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	305.211	0	0	4.324	317.388
	Comune di Castelsangiovanni	12.435	0	0	0	0
	Comune di Fiorenzuola	0	0	0	0	228.211
	Comune di Piacenza	88.559	0	0	0	43.383
	Altri comuni	204.217	0	0	4.324	45.794
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni					
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione					
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0	0
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
					
					
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
					
					
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
					
					

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:					
		195.546	1.005	6.319	6	532.023
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
PDA300	Debiti verso altri fornitori	195.546	1.005	6.319	6	532.023
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:					
	...	0	0	0	0	0
	...					
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:					
	...	0	0	0	0	0
	...					
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	44.723	0	183.010	154.544	205.688
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti					
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	44.723	0	183.010	154.544	205.688
	<i>Debiti Vs G.Sanitaria</i>	44.723		183.010	154.544	156.262
	<i>Debiti Vs. altri</i>	0	0	0	0	49.426

Tab. 115 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI			
	DEBITI V/STATO	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
	...			
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	...			
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	626.923	0	0
	Comune di Castelsangiovanni	12.435		
	Comune di Fiorenzuola	228.211		
	Comune di Piacenza	131.942		
	Altri comuni	254.335		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni			
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione			
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0
			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
			
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0
			

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	734.899	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	734.899		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	7.001	0	0
	...	7.001		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0
	...			
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	587.965	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti			
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	587.965	0	0
	Debiti Vs G.Sanitaria	538.539		
	Debiti Vs. altri	49.426		

Tab. 116 – Dettaglio dei debiti per scadenza

Tab. 117 – Dettaglio mutui

Tab. 118 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

41. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
BA1650	ratei passivi su utenze	0	

Tab. 119 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
	...		
	...		

Tab. 120 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

42. Conti d'ordine

Non risultano iscritti conti d'ordine per la gestione sociale.

Tab. 121 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



43. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	0			
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	0			
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	0			

Tab. 122 – Dettagli contributi in conto esercizio

Non risultano contributi in conto esercizio da Regione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:						
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto						
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				0	0	
	Progetto 1						
	Progetto						

AA0050	EXTRA FONDO:						
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				0	0	
	Progetto 1						
	Progetto						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>						
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				0	0	
	Progetto 1						
	Progetto						
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0	0	
						
						
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				1.570.623	1.570.623	
	quote associative per delega	D.G. N. 157	15/06/2017	Bilancio Preventivo 2017	1.283.000	1.283.000	
	progetti p.d.z. 2017 - distretto levante	FDA-DG. N. 157	15/06/2017	Progetti Piano Attuativo 2017	287.623	287.623	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				0	0	
						

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				0		
						
						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0	0	
	Progetto						
	Progetto						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				0	0	
						
						
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				0	0	
						
						
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				0	0	
						
						
TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO					1.570.623	1.570.623	

Tab. 123 – Informativa contributi in conto esercizio

Tab. 124 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti (non presenta movimenti)

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Gli scostamenti rispetto al consuntivo 2016 della gestione reddituale del bilancio sociale sono determinati principalmente dal fatto che i Comuni del Distretto di Levante dell'Unione Bassa Val d'Arda Fiume Po non hanno rinnovato le Deleghe per i disabili a partire dal 1/1/2017. Questo ha determinato in fase previsionale una ridefinizione di minori quote associative in funzione dei minori costi che la gestione delegata avrebbe continuato a sostenere per i Comuni che non hanno ritirato le deleghe.



44. Proventi e ricavi diversi

La voce in oggetto non risulta movimentata.

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I) La voce non presenta movimenti)

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)(le voci non risultano movimentate)

Tab. 125 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia (la voce non risulta movimentata)

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I) (la voce non risulta movimentata)

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>	<p>SI</p>		<p>Gli scostamenti rispetto al consuntivo 2016 della gestione reddituale del bilancio sociale sono determinati principalmente dal fatto che i Comuni del Distretto di Levante dell'Unione Bassa Val d'Arda Fiume Po non hanno rinnovato le Deleghe per i disabili a partire dal 1/1/2017. Questo ha determinato in fase previsionale una ridefinizione di minori quote associative in funzione dei minori costi che la gestione delegata avrebbe continuato a sostenere per i Comuni che non hanno ritirato le deleghe.</p>

45. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			0
Medicinali senza AIC			0
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	0	0	0

Tab. 126 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione (La voce in oggetto non risulta movimentata ai fini della distribuzione)

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I) (La voce in oggetto non risulta movimentata)

Tab. 127 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (La voce in oggetto non risulta movimentata)

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO		
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

46. Acquisti di servizi

Non vengono rilevati scambi con aziende sanitarie.

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I e II) (La tabella non ha movimenti)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	0	0	0	0%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0%
BA0430	Costi per assistenza MMG			0	0%
BA0440	Costi per assistenza PLS			0	0%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale			0	0%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			0	0%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	0	0	0	0%
BA0500	- da convenzione			0	0%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			0	0%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	0	0	0	0%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0570	- da privato - Medici SUMA			0	0%
BA0580	- da privato	0	0	0	0%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			0	0%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private			0	0%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati			0	0%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	0	0	0	0%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA0690	- da privato (extraregionale)			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	0	0	0	0%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0740	- da privato			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	0	0	0	0%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0790	- da privato			0	0%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/17	Valore CE al 31/12/16	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	0	0	0	0%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0840	- da privato			0	0%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>			0	0%
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>			0	0%
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>			0	0%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>			0	0%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMI-RESIDENZIALE	0	0	0	0%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA0950	- da privato (extraregionale)			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	0	0	0	0%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1000	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA1010	- da privato (extraregionale)			0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	0	0	0	0%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1070	- da privato			0	0%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%

Tab. 128 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emirom)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/17	Valore CE al 31/12/16	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	0	0	0	0%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1130	- da privato			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	1.648.466	1.821.622	-173.156	-10%
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	277.566	295.116	-17.550	-6%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0	0%
BA1180	- da privato (intraregionale)	1.282.204	1.443.592	-161.388	-11%
BA1190	- da privato (extraregionale)	88.696	82.914	5.782	7%
	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)			0	0%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	163.841	214.033	-50.192	-23%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	16.652	17.362	-710	-4%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero			0	0%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	0%
BA1320	Contributo Legge 210/92			0	0%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	147.189	196.671	-49.482	-25%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	3.420	3.420	0	0%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici			0	0%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	3.420	3.420	0	0%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000			0	0%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato			0	0%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	0	0	0%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria			0	0%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria			0	0%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.420	3.420	0	0%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	0	0	0	0%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università			0	0%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			0	0%
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	0	0	0	0%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione			0	0%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato			0	0%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva			0	0%
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC			0	0%
	TOTALE	1.815.727	2.039.075	-223.348	-11%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

Non si rilevano nella gestione sociale acquisti di prestazioni sanitarie (degenze o specialistica ambulatoriale) da privato facenti riferimento a strutture con accordi di budget.

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato



AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione, poiché non esistono strutture aventi budget regionale.
------------------	--

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	<p>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie, per complessivi euro 3.420 così dettagliati:</p> <p>- Attività di musicoterapia a disabili Distretto Levante 3.420</p> <p>Det. RU 140/21.03.2017</p>
------------------	--

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/17	Valore CE al 31/12/16	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	198.178	263.414	-65.236	-25%
BA1580	Lavanderia			0	0%
BA1590	Pulizia	15.945	15.945	0	0%
BA1600	Mensa	27.905	28.191	-286	-1%
BA1610	Riscaldamento	17.856	30.827	-12.971	-42%
BA1620	Servizi di assistenza informatica			0	0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	86.443	135.580	-49.137	-36%
BA1640	Smaltimento rifiuti			0	0%
BA1650	Utenze telefoniche	5.279	5.653	-374	-7%
BA1660	Utenze elettricità	16.619	16.894	-275	-2%
BA1670	Altre utenze	19.484	19.991	-507	-3%
BA1680	Premi di assicurazione	5.830	7.828	-1.998	-26%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0	0%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	2.817	2.505	312	12%
	...			0	0%
	...			0	0%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	0	0	0	0%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici			0	0%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	0	0	0	0%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato			0	0%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	0%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria			0	0%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria			0	0%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria			0	0%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	0	0	0%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università			0	0%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			0	0%
	FORMAZIONE	0	9.882	-9.882	-100%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico			0	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	0	9.882	-9.882	-100%
	TOTALE	198.178	273.296	-75.118	-27%

Tab. 129 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie.
------------------	--

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Sono imputate ad incremento delle immobilizzazioni gli interventi di manutenzione che comportano una durevole e significativa modifica della vita utile del cespite o alla sua partecipazione al ciclo produttivo aziendale. Sono invece imputati a costo gli interventi manutentivi destinati a garantire la corrente funzionalità del bene oggetto dell'intervento. Le indicazioni contabili sono integrate alla luce delle considerazioni tecniche proposte dai competenti uffici aziendali responsabili dell'acquisizione e della manutenzione delle immobilizzazioni (ad esempio Ufficio Tecnico, Ingegneria Clinica, etc.).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/17	Valore CE al 31/12/16	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.300	3.576	2.724	76%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	17.797	17.630	167	1%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche			0	0%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi			0	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	17.108	13.736	3.372	25%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	262	0	262	0%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0%
	TOTALE	41.467	34.942	6.525	19%

Tab. 130 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/17	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia			0	0%
BA1590	Pulizia	15.945		15.945	0%
BA1600	Mensa	27.905		27.905	0%
BA1610	Riscaldamento	17.856	17.810	46	99,74%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	0		0	0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	86.443		86.443	0%
BA1640	Smaltimento rifiuti	0		0	0%
BA1650	Utenze telefoniche	5.279		5.279	0%
BA1660	Utenze elettricità	16.619		16.619	0%
BA1670	Altre utenze	19.484		19.484	0%
BA1680	Premi di assicurazione	5.830		5.830	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	0		0	0%
	...				0%
	...				0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	0		0	0%
	...				0%
	...				0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:				0%
	servizi vari	2.817		2.817	0%
					0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0		0	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	0		0	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	41.467	11.009	30.458	26,55%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.300		6.300	0%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	17.797	11.009	6.788	61,86%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	0		0	0%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0		0	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	17.108		17.108	0%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	262		262	0%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0%
	TOTALE	239.645	28.819	210.826	12,03%

Tab. 131 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

Non sono stati rilevati costi per leasing.

Tab. 132 – Dettaglio canoni di leasing

47. Costi del personale

Non si rilevano valori per le voci in oggetto.

Tab. 133 – Costi del personale – ruolo sanitario

Tab. 134 – Costi del personale – ruolo professionale

Tab. 135 – Costi del personale – ruolo tecnico

Tab. 136 – Costi del personale – ruolo amministrativo

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

48. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	6.241	7.251	-1.010	-14%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	0	0	0	0%
...	...			0	0%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	138	586	-448	-76%
...	...			0	0%
	TOTALE	6.379	7.837	-1.458	-19%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

49. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	44.905	0	44.905	0%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	44.905	0	44.905	0%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	0%
	...			0	0%
	...			0	0%
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			0	0%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	0	0	0	0%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0	0%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0%
	Altri accantonamenti:	0	0	0	0%
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0%
BA2890	Altri accantonamenti	0	0	0	0%
	...			0	0%
	...			0	0%
	TOTALE	44.905	0	44.905	0%

Tab. 137 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	Non sono stati fatti accantonamenti nell'esercizio.



50. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI		Si rileva alla voce l'addebito all'Azienda di oneri finanziari a seguito di prestito sull'onore non rimborsato dagli utenti, relativo al Distretto di Levante.
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO		

51. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

52. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	E' stata rilevata una minusvalenza di euro 281 per dismissione di macchine ufficio non completamente ammortizzate.

PS02 –Sopravvenienze attive

SOPRAVVENIENZE ATTIVE		
incasso utenti centro diurno	45	anno 2016
rimborso acqua struttura S. Bernardino	144	anno 2016
	189	

PS03 –Insussistenze attive

INSUSSISTENZE ATTIVE		
ridefinizione importo debiti stimati in precedenza	117.431	anno 2013 e prec
diminuzione f.do manutenzioni cicliche per ritiro deleghe levante	38.121	anno 2013 e prec
diminuzione f.do spese future per ritiro deleghe levante	28.918	anno 2013 e prec
diminuzione f.do vertenze in corso per ridefinizione importi	90.000	anno 2013 e prec
diminuzione f.do svalutaz. crediti per incassi crediti pregressi Vs Comuni	16.510	anno 2013 e prec
	290.980	

PS04 –Sopravvenienze passive

SOPRAVVENIENZE PASSIVE		
oneri per beni di competenza di esercizi precedenti non contabilizzati	1.098	anno 2016
	1.098	

PS05 –Insussistenze passive

INSUSSISTENZE PASSIVE		
rettifica crediti Vs Enti locali per dismissioni	281	anno 2013
	281	

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

Si fa presente che, pur non essendo prevista per la Gestione Sociale la compilazione dei Modelli CE ed SP, ai fini della compilazione e commento delle voci nella presente Nota, sono stati riclassificati i valori del bilancio d'esercizio 2016 e 2017 secondo i predetti modelli, che vengono pertanto di seguito riportati al fine di una migliore comprensione delle tabelle commentate.

Modello Ministeriale SP

ATTIVITA'

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2017	IMPORTO 2016
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI		
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	46.536	87.742
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	1.815
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	1.815
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	9.075	9.075
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	9.075	7.260
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	122.432	56.104
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	122.432	56.104
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	-
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	45.229	84.620
	AAA280	A.II.1) Terreni	-	-
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	-	-
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	-	-
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	-	-
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	-	-
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-	-
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	661	661
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	661	661
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	2.420	3.389
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	203.422	226.692
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	201.002	223.303



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2017	IMPORTO 2016
	AAA470	A.II.6) Automezzi	34.009	65.504
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	444.756	498.271
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	410.747	432.767
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	-	-
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	8.800	15.727
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	111.385	134.894
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	102.585	119.167
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.307	1.307
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	1.307	1.307
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	1.307	1.307
	AAA700	A.III.2) Titoli	-	-
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	-
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	3.384.108	3.540.390
	ABA000	B.I) RIMANENZE	-	-
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	-	-
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	-	-
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	-	-
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	-	-
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	-	-
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	-
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	-	-
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	-
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
	ABA190	B.II) CREDITI	1.947.398	1.538.871
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	-	-
SS	ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	-	-
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	-
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-
SS	ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	-
	ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	-	-
SS	ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
SS	ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-
SS	ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
SS	ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
	ABA340	B.II.1.j) Crediti v/prefetture	-	-
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-
RR	ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	-	-
RR	ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	-	-
RR	ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	-	-
R	ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
S	ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-
RR	ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
RR	ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
RR	ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
RR	ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-
RR	ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-
-	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	-	-
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	-	-
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
RR	ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
RR	ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	1.446.821	971.574
-	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	-	-
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
S	ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	-
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2017	IMPORTO 2016
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	-	-
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	500.577	567.297
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	66.224	156.861
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	-	-
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	434.353	410.436
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	1.436.710	2.001.519
	ABA760	B.IV.1) Cassa	-	-
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	-	-
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	1.436.710	2.001.519
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	-	-
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	-	-
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	-
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	-
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	-	-
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	-	-
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	-	-
	ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
	ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
	ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	-	-
	ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-

PASSIVITA'

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2017	IMPORTO 2016
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	1.134.199	1.154.360
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	102.595	102.595
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-	3.029
	PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-
	PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	-
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-	-
	PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-	-
	PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	3.029
	PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	-
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	325	919
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-	-
	PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-
	PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-	-
	PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	-
	PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-
	PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-	-
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-
	PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
	PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
	PAA200	A.V.3) Altro	-	-
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	928.357	927.409
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	102.922	120.408
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	339.657	451.791
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	146.564	191.659
	PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	146.564	191.659
	PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-	-
	PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
	PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	-	-
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
	PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
	PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
	PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-
	PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
	PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
	PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
	PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	113.091	113.091
	PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	38.166	38.166
	PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	74.925	74.925
	PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	-
	PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	80.002	147.041
	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-
	PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-	-
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-	-
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	-
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	80.002	147.041
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	-
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	-
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-
	PDZ999	D) DEBITI	1.956.788	2.021.859
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	-
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	-
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-	-



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2017	IMPORTO 2016
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-
R	PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-
S	PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-
RR	PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
	PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	626.923	743.741
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-	-
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
RR	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
RR	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	-
R	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	-
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	-
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	-
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	734.899	798.503
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	734.899	798.503
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	7.001	13.989
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-	-
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	594.966	465.626
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-	-
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	587.965	465.626
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-	122
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	122
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	122
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-	-
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-	-
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	-	-
	PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
	PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
	PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-	-
	PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-

MODELLO MINISTERIALE CE

Cons	COD_CEM_2012	descrizione	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2016
		A) Valore della produzione		
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.570.623	1.795.174
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0	0
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	0	0
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1.570.623	1.795.174
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.570.623	1.795.174
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.570.623	1.795.174
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0	0
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0	0
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	74.831
	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0
	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	74.831
	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0	0
	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	0	0
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0	0
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0	0
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	0	0
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



Cons	COD_CEM_2012	descrizione	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2016
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	0	0
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	0	0
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	0	0
SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	0	0
S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0
S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0
S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0
S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0	0
S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0
SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
SS	AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
SS	AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	0	0
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	0	0
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	0	0
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	540.877	571.996
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	2.800	760
-	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	0
-	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	0	18.675
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0	0
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	0
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	0	18.675
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	538.077	552.561
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0
	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	538.077	552.561
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0	0
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	0	0
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	0	0
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	38.623	12.360
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0	0
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	38.029	8.775
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	0	0
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	594	3.585
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	0	0
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0	0
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	0	0
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	0	0
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	2.150.123	2.454.361
		B) Costi della produzione		
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	62.106	61.233
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	0	0
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	0	0
	BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	0	0
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	0	0
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	0	0
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0	0
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0	0
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0

Cons	COD_CEM_2012	descrizione	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2016
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	62.106	61.233
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	4.000	4.000
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	776
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	53.673	51.948
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	4.415	4.509
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	18	0
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0	0
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	2.013.905	2.312.371
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.815.727	2.039.075
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	0	0
	BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	0	0
	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0
	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0	0
	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0	0
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	0	0
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	0	0
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	1.648.466	1.821.622
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	277.566	295.116
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	1.282.204	1.443.592
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	88.696	82.914
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	0	0
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	0	0
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area specialistica	0	0
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	0	0
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0	0
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	0	0
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	163.841	214.033
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	16.652	17.362
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



Cons	COD_CEM_2012	descrizione	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2016
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	147.189	196.671
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA1350	B.2.A.15) Consunze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3.420	3.420
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consunze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA1370	B.2.A.15.2) Consunze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
	BA1380	B.2.A.15.3) Consunze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	3.420	3.420
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consunze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0	0
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consunze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	0
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0	0
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.420	3.420
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0	0
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extra-regione)	0	0
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	0	0
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0	0
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extra-regione)	0	0
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	0	0
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0
S	BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	198.178	273.296
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	198.178	263.414
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	0	0
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	15.945	15.945
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	27.905	28.191
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	17.856	30.827
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	0	0
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	86.443	135.580
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	0	0
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	5.279	5.653
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	16.619	16.894
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	19.484	19.991
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	5.830	7.828
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3.755	5.663
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2.075	2.165
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2.817	2.505
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2.817	2.505
	BA1750	B.2.B.2) Consunze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	0	0
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consunze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA1770	B.2.B.2.2) Consunze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
	BA1780	B.2.B.2.3) Consunze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	0	0
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consunze non sanitarie da privato	0	0
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0	0
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	0
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extra-regione)	0	0
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	0	9.882
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	0
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	0	9.882
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	41.467	34.942
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	6.300	3.576
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	17.797	17.630
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	17.108	13.736
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	262	0
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	5.533	5.533
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	5.533	5.533
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	0	0
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	0	0
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	0	0
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
R	BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA2080	Totale Costo del personale	0	0
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	0	0
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	0	0
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	0	0
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	0	0
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	0	0
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	0	0
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	0	0
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	0	0
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	0	0
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	0	0
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	0	0
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	0	0
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	0	0
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emirom)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



Cons	COD_CEM_2012	descrizione	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2016
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	0	0
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	0	0
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	0	0
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	0	0
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	0	0
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	0	0
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	0	0
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	0	0
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	0	0
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	0	0
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	0	0
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	6.379	7.837
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	6.241	7.251
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	138	586
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Orqani Direttivi e Collegio Sindacale	0	0
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	138	586
	BA2560	Totale Ammortamenti	112.675	49.576
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	72.243	1.815
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	40.432	47.761
	BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	0	0
	BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
	BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0
	BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	40.432	47.761
	BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	45.738	3.754
	BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
	BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	45.738	3.754
	BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	0	0
	BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	0	0
	BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0	0
	BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	44.905	0
	BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	44.905	0
	BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	44.905	0
	BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0
	BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
	BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0
	BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	0	0
	BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0	0
	BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0
	BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0
	BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0
	BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0
	BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
	BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	0	0
	BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0	0
	BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
	BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0
	BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0
	BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0
	BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0
	BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	0	0
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	2.332.708	2.475.246
		C) Proventi e oneri finanziari		
	CA0010	C.1) Interessi attivi	0	0
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0	0
	CA0050	C.2) Altri proventi	0	0
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0
	CA0110	C.3) Interessi passivi	3.022	0
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	3.022	0
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0	0
	CA0150	C.4) Altri oneri	0	2
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0	2
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-3.022	-2
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0
	DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0
		E) Proventi e oneri straordinari		
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	295.169	151.562
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	295.169	151.562
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	4.000	4.000
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	189	13.393
R	EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	189	13.393
S	EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0
	EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	189	13.393

Cons	COD_CEM_2012	descrizione	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2016
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	290.980	134.169
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	290.980	134.169
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	35.428	0
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	255.552	134.169
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.379	5.131
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	281	0
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	1.098	5.131
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	5.131
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	1.098	0
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	1.098	0
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0	0
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	0
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	1.098	0
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0	0
R	EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	0	0
S	EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
	EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
	EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0	0
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	293.790	146.431
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	108.183	125.544
		Imposte e tasse		
	YA0010	Y.1) IRAP	5.261	5.136
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	0	0
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	5.261	5.136
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0
	YA0060	Y.2) IRES	0	0
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	0	0
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
	YZ9999	Totale imposte e tasse	5.261	5.136
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	102.922	120.408

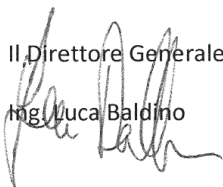
REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Il presente bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Piacenza, lì 26 aprile 2018

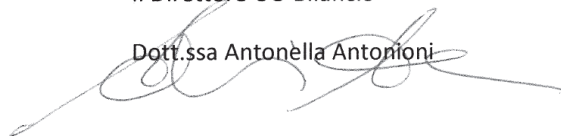
Il Direttore Generale

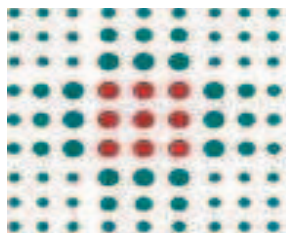
Ing. Luca Baldino



Il Direttore UO Bilancio

Dott.ssa Antonella Antonioni





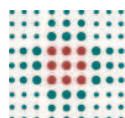
**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

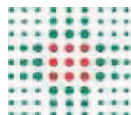
Relazione del Direttore Generale al Bilancio d'esercizio 2017

(schema di cui al D.Lgs.118/2011)

Allegato C alla delibera n. 90 del 26.04.2018

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

INDICE

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione... 6

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda 7

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi 13

3.1 Assistenza Ospedaliera..... 13

A) Stato dell'arte..... 13

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi 13

3.2 Assistenza Territoriale..... 14

A) Stato dell'arte..... 14

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi 16

3.3 Prevenzione 16

A) Stato dell'arte..... 16

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi 16

4. L'attività del periodo..... 17

4.1 Assistenza Ospedaliera..... 17

A) Stato dell'arte..... 17

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi 18

4.2 Assistenza Territoriale..... 18

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2017 e 2016 18

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi 21

4.3 Prevenzione 22

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2017 e 2016 22

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi 23

5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda..... 24

5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico finanziari 24

L'esercizio 2017, previsione, andamento e risultati 27

L'andamento dei costi 32





Monitoraggio infra-annuale della gestione	47
5.2 Confronto CE preventivo e consuntivo e relazione sugli scostamenti	53
Variazioni nei ricavi	59
Variazioni nei costi	65
5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	77
5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	84
5.6 Proposta di copertura delle perdite/destinazione dell'utile	84
<i>6. Informazioni supplementari</i>	<i>85</i>
6.1 Gestione del fondo regionale per la non autosufficienza FRNA	85
6.2 Gestione sociale delegata.....	95
6.3 Analisi dei costi aziendali	103
6.4 Andamento della gestione e dei risultati delle società partecipate	109
6.5 Lo stato di realizzazione del Piano degli Investimenti ed attivazione di nuove tecnologie	126
Stato di avanzamento dei lavori in corso	128
6.6 I risultati della contabilità separata per l'attività libero-professionale ai sensi della DGR 54/2002.....	131
6.7 Conto Economico relativo all'attività commerciale e note a commento	132
6.8 Rendiconto Finanziario – commento.....	134
6.9 Attestazione ai sensi del D.L. 66/2014 art.41 c.1	137
6.10 Gestione di cassa – prospetti SIOPE	139
6.11 Consulenze e servizi affidati all'esterno.....	143
6.12 Accordi per mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici	145
6.13 Monitoraggio obiettivi 2017 - ex DGR 830/2017	146
1. ASSISTENZA SANITARIA COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E LAVORO	146

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

2. ASSISTENZA TERRITORIALE	156
3. ASSISTENZA OSPEDALIERA.....	197
4. GARANTIRE LA SOSTENIBILITA' ECONOMICA E PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA....	214
5. LE ATTIVITA' PRESIDATE DALL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE	231

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che corredata il bilancio di esercizio 2017, è stata redatta secondo le disposizioni del D.Lgs.118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs.118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs.118/2011 (allegato 2/4) nonché le informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale (L.R. n.50/94, L.R. n.4/08). Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificatamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

In particolare, anche in conformità alle indicazioni regionali di cui alle note prot.n.PG/2013/91967 del 11/4/2013 e PG/2018/224093 del 29/3/2018, sono state inserite nella presente relazione:

- separata rendicontazione del FRNA e commento sull'andamento della gestione FRNA;
- separata rendicontazione dei servizi socio assistenziali e commento sull'andamento della gestione;
- l'analisi dei costi, con riferimento al modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per quello precedente, all'articolazione aziendale in Distretti e Presidi, al raffronto tra contabilità analitica e contabilità generale e all'andamento della gestione budgetaria, con riferimento al monitoraggio trimestrale;
- attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art.41 del D.L.66/2014;
- l'andamento della gestione e dei risultati delle società partecipate;
- lo stato di realizzazione del Piano degli Investimenti ed attivazione di nuove tecnologie;
- i risultati della contabilità separata per l'attività libero-professionale ai sensi della DGR 54/2002;
- Conto Economico relativo all'attività commerciale con note a commento;
- Rendiconto finanziario (D.Lgs.118/2011) e note a commento;
- gestione di cassa tramite i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE contenenti i valori cumulati nell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide, ai sensi dell'art.2, comma 1 del DM 25.01.2010;
- consulenze e servizi affidati all'esterno dell'azienda, con l'indicazione dei dati analitici;
- accordi per mobilità sanitaria stipulati e relativi effetti economici;

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

- monitoraggio complessivo delle azioni poste in essere per il perseguimento degli obiettivi di programmazione annuale di cui alla DGR 830/2017.

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

La ASL 101 Azienda USL di Piacenza opera su un territorio coincidente con la provincia di Piacenza, con una popolazione di residenti di 287.246 abitanti (fonte: flusso delle anagrafi comunali al 01/01/2017 <http://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/>), distribuiti in 48 comuni, suddivisi in 3 distretti.

La distribuzione della popolazione assistita per fasce di età è la seguente:

'Codice Usi'	Descr Aziende	0-13	14-64	65_74	oltre 75	Popolazione assistita al 1/01/2017
'101'	Azienda USL di Piacenza	33.495	175.372	31.991	37.960	278.818

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2017, è pari a 107.516 unità (58.064 per motivi di reddito ed età, 49.452 per altri motivi).

I dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11 2017.

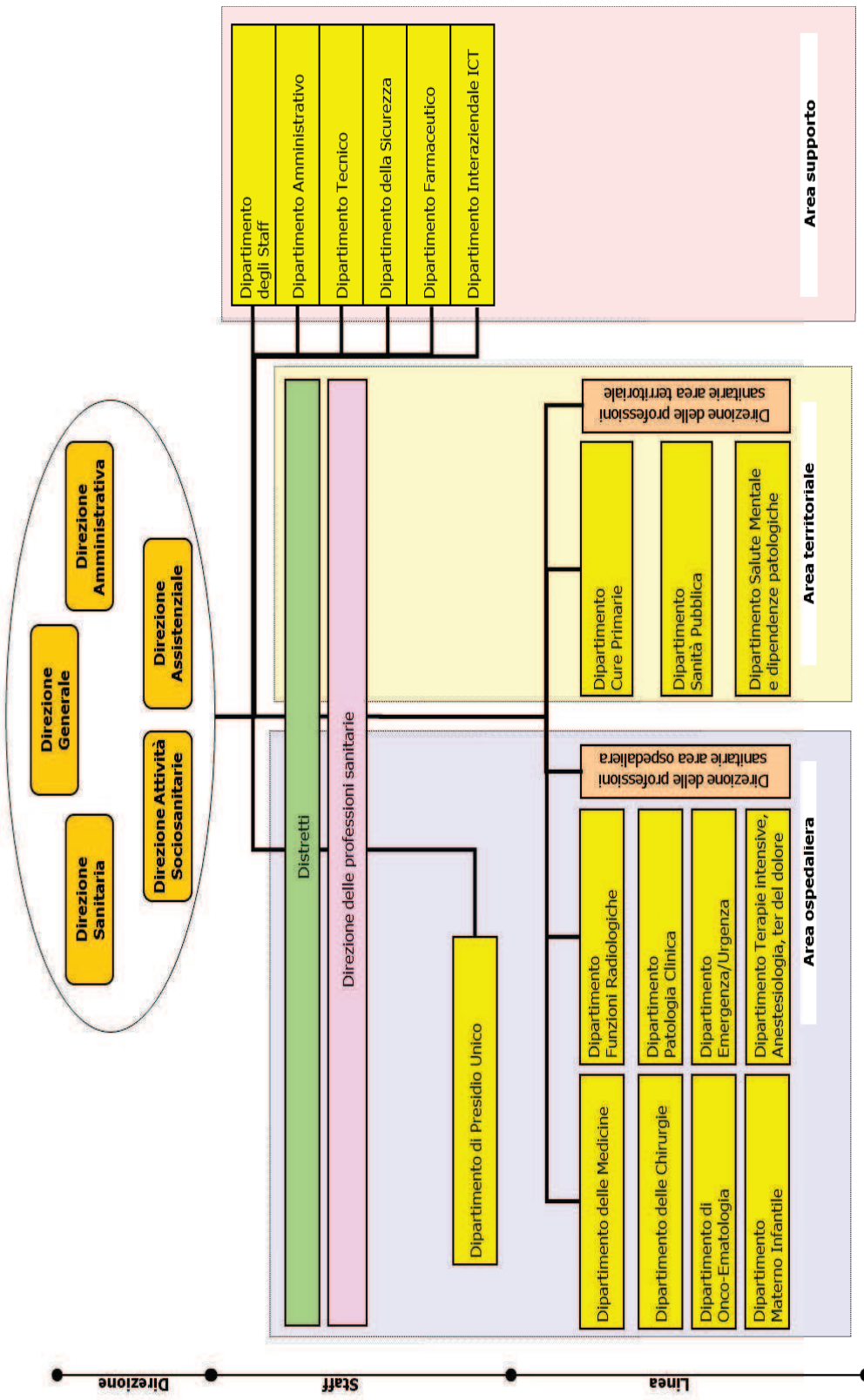
I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS 11 2017.

L'Azienda USL di Piacenza ha adottato a fine anno 2017 il modello organizzativo rappresentato dal seguente organigramma:

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

ORGANIGRAMMA GENERALE



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Fanno parte della direzione strategica e coadiuvano il Direttore generale nell'esercizio delle proprie funzioni il Direttore sanitario, il Direttore amministrativo, il Direttore dell'attività socio-sanitaria e il Direttore Assistenziale. L'Azienda Sanitaria Locale di Piacenza persegue i suoi fini istituzionali attraverso il miglioramento continuo della qualità delle prestazioni erogate e il governo appropriato delle risorse disponibili. A tal fine orienta la propria gestione adottando i criteri e le metodologie proprie degli strumenti del governo clinico, economico, del rischio e dell'innovazione.

La configurazione degli assetti organizzativi e delle relazioni funzionali adottate dall'Azienda si basano sul principio fondamentale del decentramento delle responsabilità di gestione, attuato attraverso gli strumenti della delega, della responsabilizzazione e della valutazione, snellendo i processi e governando i risultati.

In tale contesto, ferma restando l'esclusiva competenza del Direttore Generale nell'adozione degli atti di governo che assumono la forma della deliberazione e sono ricondotti alla disciplina propria dell'atto amministrativo ad ogni effetto, l'attività di gestione viene delegata ai responsabili delle strutture complesse e semplici dipartimentali.

La struttura organizzativa dell'Azienda ed i meccanismi operativi di funzionamento sono oggetto di evoluzione continua in funzione delle dinamiche di sviluppo dell'Azienda, a loro volta strettamente correlate alle evoluzioni degli obiettivi e dei risultati aziendali. La definizione, modifica e l'aggiornamento della gestione delle deleghe è demandato ad atti deliberativi del Direttore Generale.

L'Azienda di Piacenza orienta la propria azione cercando di sviluppare e rafforzare congiuntamente le funzioni di governo-committenza e quelle di gestione-produzione, con la finalità di governare in modo più puntuale la complessità territoriale, garantendo maggiore omogeneità nell'offerta e nell'accesso ai servizi: la committenza persegue l'equità, la sostenibilità, il controllo strategico sugli outcome, mentre la produzione persegue l'accessibilità, l'appropriatezza, la qualità e l'innovazione delle prestazioni.

La L.R. 29/2004 stabilisce che le aziende USL sono articolate in distretti ed organizzate per dipartimenti, sottolineando la differenza fra i distretti come organo di decentramento del governo aziendale ed i dipartimenti come logica organizzativa fondamentale per la gestione della produzione dei servizi e delle prestazioni assistenziali. La funzione di governo è propria della Direzione Generale e, a livello locale, del Direttore di Distretto e quella di gestione è propria dei Dipartimenti.

La committenza-governo:

1. è una funzione strategica aziendale che trova nella direzione generale e nel distretto la sua sede elettiva;
2. definisce i criteri di efficacia, accessibilità ed equità dei servizi;
3. orienta il sistema dell'offerta in relazione alle analisi dei bisogni mediante



l'integrazione delle pianificazioni territoriali e l'ottimizzazione delle risorse a disposizione;

4. è elemento indispensabile nelle relazioni istituzionali con gli Enti Locali e con il terzo settore;
5. promuove l'integrazione sanitaria e sociosanitaria nelle sue componenti istituzionale, gestionale, professionale, comunitaria.

La produzione-gestione:

1. gestisce i fattori produttivi;
2. si basa sul contributo professionale degli operatori;
3. si realizza nelle aree ospedaliera, territoriale, del supporto;
4. si muove nella logica della responsabilità su obiettivi e risultati.

L'Azienda di Piacenza fa inoltre parte integrante del sistema emiliano-romagnolo, che ha assunto la logica delle reti Hub and Spoke quale fondamento dei rapporti tra le parti del sistema, permettendo al cittadino l'accesso e la dimissione dal sistema indipendentemente dal luogo. Anche per l'azienda il modello di riferimento per l'organizzazione è quello della rete che nella sua metafora rappresenta uno strumento capace di raccogliere e contenere da un lato i bisogni e dall'altro le risorse necessarie per dare risposta agli stessi.

L'articolazione in Dipartimenti e Distretti

I dipartimenti rappresentano la struttura organizzativa fondamentale dell'azienda con l'obiettivo di gestire la produzione garantendo la globalità degli interventi preventivi, assistenziali e riabilitativi e la continuità dell'assistenza. E' sede elettiva del governo clinico, inteso come appropriato e qualitativo uso delle risorse. E' inoltre il luogo della partecipazione dei professionisti alle decisioni di carattere strategico, organizzativo e gestionale che influenzano la qualità dei servizi e l'utilizzo delle risorse disponibili.

I dipartimenti hanno estensione aziendale e aggregano una pluralità di unità operative complesse o semplici dipartimentali con funzioni assistenziali affini, complementari o funzionalmente collegate, secondo principi di non ridondanza e specializzazione. Assicurano la gestione unitaria delle risorse al fine di soddisfare gli obiettivi negoziati a livello aziendale, adottando soluzioni organizzative che garantiscano servizi rispondenti alle necessità assistenziali e alle preferenze della persona, tecnicamente appropriati e di elevata qualità. Perseguono l'ottimizzazione dell'uso delle risorse con particolare riferimento a quelle di uso comune attraverso la definizione di criteri espliciti di accesso e/o di allocazione interna, nonché attraverso la ricerca e la messa in pratica di innovazioni organizzative e tecnologiche al fine di migliorare la qualità dei servizi e la loro sostenibilità



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

economica.

Obiettivi dell'organizzazione dipartimentale sono:

- sviluppare la globalità degli interventi e la continuità dell'assistenza;
- promuovere il mantenimento e lo sviluppo delle conoscenze e delle competenze tecniche e professionali attraverso la predisposizione di programmi di formazione e di ricerca, e la verifica sistematica e continuativa dell'attività svolta e dei risultati raggiunti;
- facilitare la valorizzazione e la partecipazione degli operatori al processo decisionale relativo alle scelte strategiche, organizzative e gestionali finalizzate al miglioramento della qualità dei servizi e del rendimento delle risorse, garantendo una continua e capillare diffusione delle informazioni.

In attuazione del PSSR il Distretto è "l'ambito per garantire una risposta integrata sotto il profilo delle risorse, degli strumenti e delle competenze professionali, in quanto prossimo alla comunità locale" e "costituisce la sede delle relazioni tra attività aziendali ed Enti Locali, nel quale il Comitato di Distretto, composto dai Sindaci del territorio, è chiamato a livelli di responsabilità sul piano della programmazione, al fine di prefigurare le aree di bisogno e delineare i processi per la costruzione delle priorità di intervento".

Il Distretto rappresenta quindi al contempo una articolazione della azienda e un ambito territoriale dove vengono espletate le funzioni preventive, diagnostiche, terapeutiche assistenziali e riabilitative in una ottica di governo integrato dei servizi sanitari, sociosanitari e sociali. In questa duplice accezione il Distretto viene individuato come l'ambito ove ha piena attuazione la funzione di committenza, intesa come capacità di programmare i servizi necessari per rispondere ai bisogni dei cittadini su un determinato territorio, e valutarne la qualità e l'impatto insieme ai rappresentanti istituzionali della domanda.

Sul piano istituzionale il distretto costituisce il punto privilegiato delle relazioni fra attività aziendali ed Enti locali, in particolare nel settore della prevenzione e promozione della salute, delle cure primarie, e dell'integrazione fra servizi sociali e sanitari.

La qualificazione del distretto quale articolazione fondamentale del governo aziendale è funzionale allo sviluppo delle nuove e più incisive forme di collaborazione fra l'Azienda e gli Enti Locali delineate dall'art. 5 della L.R. 29/2004, e rappresenta la sede ottimale per lo sviluppo dell'assistenza territoriale e della integrazione fra servizi sanitari e sociali.

Tale funzione si svolge nella rappresentanza dell'Azienda presso il Comitato di Distretto costruendo momenti congiunti di pianificazione e controllo, attraverso:

1. la valutazione dei bisogni di salute della popolazione;



2. l'identificazione di problematiche emergenti, definendo un'agenda delle priorità;
3. l'individuazione delle modalità di risposta in termini di offerta dei servizi da parte dell'azienda sanitaria, del privato sociale (terzo settore) e del privato accreditato;
4. la definizione quali-quantitativa delle prestazioni e attività necessarie a rispondere ai bisogni;
5. la promozione della cultura della presa in carico integrata dei bisogni della persona collocata nel suo contesto comunitario;
6. la valutazione annuale del livello di attuazione della programmazione e dei risultati raggiunti sia in termini quantitativi che qualitativi.

Nel territorio del Distretto tutte le funzioni aziendali di tipo assistenziale, preventivo, di promozione, ascolto e soluzione di problemi trovano la necessaria integrazione al fine di trasformarsi da semplici prestazioni a percorsi integrati di presa in carico dei bisogni semplici o complessi dei cittadini e dei loro stakeholders (familiari, volontariato, assistenti domestiche ecc.).

Riguardo al Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, alla luce degli atti regionali adottati, il Comitato di Distretto:

1. esercita le funzioni di governo relativamente alla programmazione di ambito distrettuale approvando il *Piano delle attività per la non autosufficienza* nell'ambito del "Piano di zona distrettuale per la salute e il benessere sociale" e dei Piani attuativi annuali, ricostruendo preventivamente il quadro completo degli interventi, dei servizi e degli impegni finanziari di competenza del FRNA. Nel rispetto dei criteri minimi regionali, il Piano delle attività per la non autosufficienza definisce le priorità di utilizzo del FRNA tra i diversi servizi ed interventi in relazione alla specificità del territorio;
2. assicura il costante monitoraggio della domanda, dell'accesso al sistema, del ricorso ai servizi e dell'utilizzo delle risorse.

Per la regolazione dei rapporti tra il Comitato di Distretto e Azienda in merito alla pianificazione, all'utilizzo e alla verifica delle risorse messe in campo, nonché alle modalità dell'esercizio delle funzioni amministrative e tecnico contabili del FRNA è adottato un atto convenzionale tra le parti.

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza Ospedaliera

A) Stato dell'arte

L'azienda ha operato mediante 1 presidio a gestione diretta e 4 case di cura convenzionate (3 all'interno della provincia e 1 fuori provincia). Tutte le strutture in questione sono accreditate.

Tipologia delle strutture pubbliche

Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Cod. Tipo struttura	Tipo struttura /Tipologia	Tipo IRCCS/A.O. Univ. e Policlinico
101	080004	Presidio Unico Piacenza	01	Ospedale a gestione diretta	

Tipologia delle strutture private

Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Stato dell'arte dell'accreditamento
101	080203	CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA S.P.A.	Casa di cura accreditata
101	080204	CASA DI CURA PRIVATA S. ANTONINO S.R.L.	Casa di cura accreditata
101	080205	CASA DI CURA S.GIACOMO S.R.L.	Casa di cura accreditata
102	080206	CASA DI CURA CITTA' DI PARMA	Casa di cura accreditata

I posti letto direttamente gestiti sono stati pari a 751 unità; con le case di cura convenzionate sono stati stipulati accordi di fornitura basati su budget di prestazioni non legati ad un numero di posti letto.

POSTI LETTO DELLE STRUTTURE DIRETTAMENTE GESTITE

Codice Azienda	Codice struttura	ordinari	day hospital	TOTALI
101	80004	707	44	751
101 Totale		707	44	751

Fonte: Mod. HSP11 e HSP12

POSTI LETTO PRESIDI IN CONVENZIONE

Codice USL	Codice struttura	ordinari	day hospital	TOTALI
101	080203	133	8	141
	080204	80	0	80
	080205	120	2	122
101 Totale		333	10	343

Fonte: Mod. HSP13

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2017 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della





rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2017 ex DGR 830/2017", in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali.

3.2 Assistenza Territoriale

A) Stato dell'arte

L'azienda opera mediante 93 presidi a gestione diretta e 85 strutture convenzionate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

STRUTTURE A GESTIONE DIRETTA		Tipo assistenza erogata												
Codice Azienda	Tipo struttura	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S11	S12	Totale
101	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE				28	24	5							57
101	AMBULATORIO E LABORATORIO	15	5	4										24
101	STRUTTURA RESIDENZIALE					6	1							7
101	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE					3	1				1			5
TOTALE AZIENDA 101		15	5	4	28	33	7	0	0	0	1	0	0	93

STRUTTURE CONVENZIONATE		Tipo assistenza erogata												
Codice Azienda	Tipo struttura	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S11	S12	Totale
101	AMBULATORIO E LABORATORIO	9	2											11
101	STRUTTURA RESIDENZIALE					1		1		25	15	1	2	45
101	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE									11	18			29
TOTALE AZIENDA 101		9	2	0	0	1	0	1	0	36	33	1	2	85

S01	Attività clinica
S02	Attività di diagnostica strumentale per immagini
S03	Attività di laboratorio
S04	Consultori
S05	Assistenza Psichiatrica
S06	Assistenza ai tossicodipendenti
S07	Assistenza malati di AIDS
S08	Assistenza idrotermale
S09	Assistenza agli anziani
S10	Assistenza ai disabili fisici
S11	Assistenza ai disabili psichici
S12	Assistenza ai malati terminali

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 anno 2017.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Non sono presenti istituti o centri di riabilitazione ex art.26 L. 833/78 a gestione diretta.

Relativamente alle strutture socio-sanitarie per anziani e disabili si evidenziano le strutture interessate dall'istituto dell'accreditamento avviato con la DGR 514/2009.

Con tale atto sono stati definiti i requisiti per l'accreditamento dell'assistenza domiciliare, dei centri diurni per anziani e disabili, delle strutture residenziali per anziani e dei centri socio riabilitativi residenziali per disabili.

Nel corso dell'anno 2017 è stata data piena applicazione alla Delibera di Giunta Regionale n. 273 del 29/02/2016 "Approvazione sistema di remunerazione dei servizi socio-sanitari accreditati provvisoriamente e/o definitivamente".

In particolare l'obiettivo principale del sistema di remunerazione definito con la DGR 273/2016 è stato quello di rendere sostenibile la gestione da parte di tutti i soggetti gestori.

E' stata attuata un'azione specifica a favore dei soggetti pubblici con il consolidamento delle quote per le gestioni speciali e la compensazione dell'onere sostenuto dai gestori pubblici per l'IRAP derivante dall'attività socio-sanitaria.

L'accreditamento ha visto il superamento delle convenzioni e l'introduzione dei contratti di servizio quale strumento per regolare i rapporti tra committenti e soggetti produttori.

strutture con contratto di servizio attivo al 31/12/2017

	Strutture per anziani		Strutture per disabili	
	Accreditamento definitivo	Accreditamento provvisorio	Accreditamento definitivo	Accreditamento provvisorio
Strutture residenziali	23		7	
Strutture semiresidenziali	11		10	
Assistenza domiciliare	12		1	

strutture a gestione diretta al 31/12/2017

	Strutture per anziani		Strutture per disabili	
	Accreditamento definitivo	Accreditamento provvisorio	Accreditamento definitivo	Accreditamento provvisorio
Strutture residenziali				
Strutture semiresidenziali			1	
Assistenza domiciliare				

Non sono per ora entrati nel sistema dell'accreditamento i seguenti servizi per disabili: centri diurni socio-occupazionali e strutture residenziali a minore intensità assistenziale.

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 198 medici di base, che assistono complessivamente una popolazione pari a 246.404 unità, e 34 pediatri, che assistono complessivamente una popolazione pari a 30.864 unità.

I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai quadri E e F del modello FLS12 anno 2017.



B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2017 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2017 ex DGR 830/2017", in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali.

3.3 Prevenzione

A) Stato dell'arte

L'azienda opera mediante 13 sedi. La tipologia di assistenza erogata è riassunta nella seguente tabella.

DISTRETTO	N. sedi	U.O. DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA - SEDI EROGAZIONE								
		EPIDEMIOLOGIA E COM. DEL RISCHIO	IGIENE PUBBLICA	MALATTIE INFETTIVE	IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	PREVENZIONE E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO	IMPIANTISTICA E ANTINFORTUNISTICA	SANITA' ANIMALE	IGIENE ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PRODUZIONI ZOOTECNICHE
CITTA' DI PIACENZA	1	X	X	X	X	X	X	X	X	X
PONENTE	4		X	X	X			X	X	X
LEVANTE	8		X	X	X	X		X	X	X

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2017 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2017 ex DGR 830/2017", in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali.



4. L'attività del periodo

4.1 Assistenza Ospedaliera

A) Stato dell'arte

	Indicatori	Anno 2016	Anno 2017	Differenza Assoluta	Differenza Relativa
Ricovero Ordinario	Totale dimessi	30.295,00	30.030,00	-265,00	-0,87
	Dimessi residenti AUSL	25.830,00	25.483,00	-347,00	-1,34
	Dimessi non residenti AUSL	4.465,00	4.547,00	82,00	1,84
	Indice di attrazione	14,74	15,14	0,40	2,71
	Dimessi in mobilità attiva	3.957,00	4.004,00	47,00	1,19
	Degenza media	7,57	7,21	-0,36	-4,76
	Degenza media trimmata	6,20	6,12	-0,08	-1,29
	Dimessi medici o indifferenziati	19.673,00	19.152,00	-521,00	-2,65
	Dimessi chirurgici 0/1 gg	3.230,00	3.240,00	10,00	0,31
	Dimessi chirurgici > 1 gg	7.392,00	7.637,00	245,00	3,31
	Dimessi chirurgici	10.622,00	10.877,00	255,00	2,40
	% DRG chirurgici 0/1 gg	10,66	10,79	0,13	1,22
	% DRG chirurgici > 1 gg	24,40	25,43	1,03	4,22
	% DRG chirurgici	35,06	36,22	1,16	3,31
	Totale punti	32.123,90	31.950,77	-173,13	-0,54
	Peso medio del caso	1,17	1,20	0,03	2,56
Day Hospital	Totale dimessi	6.984,00	3.601,00	-3.383,00	-48,44
	Dimessi in mobilità attiva	983,00	505,00	-478,00	-48,63
	% dimessi medici o indiff. con accessi inf. a 4	22,14	23,22	1,08	4,88
	Totale accessi	44.400,00	9.047,00	-35.353,00	-79,62
	Accessi medi per dimesso medico o indiff.	8,94	4,56	-4,38	-48,99
	Accessi medi per dimesso chirurgico	1,31	1,33	0,02	1,53
	Accessi medi	6,36	2,51	-3,85	-60,53
	Dimessi chirurgici	2.363,00	2.287,00	-76,00	-3,22
	% DRG chirurgici	33,83	63,51	29,68	87,73
	Indice di day surgery	85,47	84,48	-0,99	-1,16
	Totale punti	5.559,53	2.688,82	-2.870,71	-51,64
	Peso medio del caso	0,90	0,89	-0,01	-1,11

Fonte dati: Scheda di Dimissione Ospedaliera (escluso Diagnosi e Cura)

L'attività di degenza dell'anno 2017 risulta complessivamente diminuita, sia per quanto riguarda il regime ordinario sia il regime diurno. La riduzione dei ricoveri ordinari è, però, estremamente contenuta, soprattutto se si considera che con Deliberazione del 21 dicembre 2016, n. 269 è stata approvata la trasformazione dell'ospedale di Bobbio in Ospedale di Comunità a decorrere dal 31 dicembre 2016, ospedale che, nel 2016, aveva prodotto 691 ricoveri ordinari. L'andamento, più marcato, in riduzione dei ricoveri in regime di day hospital è in gran parte attribuibile al completamento del processo di riconversione dell'attività chemioterapica dal regime di day hospital a quello ambulatoriale, in ottemperanza alla DGR 463/2016; la riconduzione al regime ambulatoriale





ha riguardato sia l'attività onco-ematologica erogata nell'ospedale di Piacenza sia quella erogata negli stabilimenti periferici di Fiorenzuola d'Arda e Castel San Giovanni.

Per quanto riguarda il regime ordinario risulta diminuita la degenza media, si conferma l'ottima performance relativamente alla degenza media pre-operatoria (con un valore pari a 0,65 giorni contro una media regionale di 0,73 giorni, come da indicatore SIVER in materia) e un ulteriore incremento nell'indice di occupazione (90,65%) nel rispetto della soglia del 90% indicata dal DM 70/2015.

Per quanto riguarda il regime di day hospital, oltre agli accessi totali, sono diminuiti gli accessi medi dei singoli cicli ed è aumentata la percentuale di dimessi con DRG chirurgico. Inoltre, è proseguita l'attività a supporto del miglioramento dell'appropriatezza organizzativa con la diminuzione della percentuale di dimessi da reparti chirurgici con DRG medici (da 18,43 a 17,57).

Nonostante le carenze di personale sanitario registrate ancora nel 2017, soprattutto nella disciplina ortopedica, l'attività chirurgica risulta complessivamente aumentata.

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2017 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2017 ex DGR 830/2017", in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali.

4.2 Assistenza Territoriale

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2017 e 2016

Attività ambulatoriale

	Anno 2016	Anno 2017	Variazione %
Diagnostica	242.628	254.743	4,99%
Laboratorio	2.717.079	2.992.759	10,15%
Riabilitazione	63.486	63.736	0,39%
Terapeutiche	178.090	185.259	4,03%
Visite	269.678	294.162	9,08%
Totale	3.470.961	3.790.659	9,21%

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Nel corso dell'anno 2017 le prestazioni ambulatoriali per esterni erogate dall'Azienda hanno mostrato un incremento complessivo, con ripresa della produzione di laboratorio e inversione della tendenza dell'anno precedente.

L'incremento di offerta, in particolare legato alle azioni aziendali attivate per il Piano Tempi Attesa (DGR 1056/2015), ha visto contestualmente un aumento della domanda di prestazioni monitorate pari al 14% nel raffronto delle annualità 2017 – 2016, con trend incrementale che anche nei primi mesi 2018 ancora non si è arrestato.

Le azioni messe in campo (ampliamento dell'accesso alle prestazioni con apertura delle diagnostiche il sabato e la domenica, attività simil ALP, revisione dei contratti di fornitura da privato accreditato anche attraverso una quota di budget riconvertita da degenza ad ambulatoriale), hanno reso più competitiva l'offerta aziendale anche nei confronti delle vicine strutture extra regionali, contribuendo al rientro di mobilità passiva di specialistica ambulatoriale.

CENTRI DI SALUTE MENTALE

	Anno 2016	Anno 2017	Variazione %
Pazienti	6.400	6.506	1,7
Prestazioni	216.354	218.475	1

Fonte: Flusso SISM

L'attività dei Centri di Salute Mentale nel corso del 2017 ha mostrato un lieve incremento complessivo di pazienti (nei dati sopra riportati sono inclusi anche quelli occasionali) e di prestazioni.

U.O. NEUROPSICHIATRIA INFANTILE

	Anno 2016	Anno 2017	Variazione %
Pazienti	4.279	4.309	0,7
Prestazioni	47.541	48.222	1,4

Fonte: Flusso SINPIAER

L'attività della Neuropsichiatria Infantile mostra un lieve incremento della propria attività. Si segnala che nel settore l'Azienda ha da diversi anni tempi di attesa per le visite significativamente inferiori alla media regionale.

SERT

	Anno 2016	Anno 2017	Variazione %
Pazienti	2.515	3.036	20,7
Prestazioni	92.349	102.933	11,5

Fonte: Flusso SIDER

I SERT aziendali hanno registrato un deciso incremento di pazienti (nei dati sopra riportati sono inclusi anche quelli occasionali) e di prestazioni.





ASSISTENZA DOMICILIARE	Accessi			Assistiti		
	Anno 2016	Anno 2017	Variazione %	Anno 2016	Anno 2017	Variazione %
Medico di medicina generale	54.198	53.485	-1,3%	2.650	2.627	-0,9%
Infermiere equipe domiciliare (esclusi pazienti occasionali)	67.177	71.825	6,9%	2.138	2.237	4,6%

Fonte: Banca dati ADI, Regione Emilia-Romagna
Estratto dalla reportistica predefinita

I dati dell'assistenza domiciliare erogata dai medici di medicina generale mostrano un decremento nel totale degli assistiti ed un minore decremento nel numero delle prestazioni.

A tal proposito continuano le azioni di miglioramento dell'appropriatezza in relazione al bisogno sanitario del singolo paziente e di integrazione delle figure professionali coinvolte.

Relativamente alle prestazioni di assistenza domiciliare infermieristica per pazienti non occasionali è da rilevare un aumento nel totale delle prestazioni ed anche un incremento del numero degli assistiti presi in carico. Tale andamento è conseguente ad un aumento del bisogno parte dei cittadini rilevato attraverso segnalazioni da parte del MMG, dei familiari e dal Percorso di Dimissioni Protette Aziendale.

Su tutto il territorio inoltre sono attivi percorsi di educazione al caregiver come previsto dalla L.R. 2/2014 e dalla DGR 858/2017.

Tali percorsi implementati ed attuati sistematicamente per tutti i pazienti/caregiver, che hanno i requisiti per sostenere intervento educativo, determina nel tempo ed a conclusione del processo educativo una progressiva e graduale collaborazione tra il personale infermieristico e fisioterapico ed il caregiver identificato. Pertanto, a conclusione dell'iter, parte dell'attività assistenziale può essere affidata al caregiver adeguatamente educato, riducendo complessivamente il numero di accessi, mantenendo il paziente in carico per l'attuazione di interventi assistenziali non affidabili al caregiver e per la supervisione. Questa modalità di intervento, attuata sistematicamente, consente a parità di risorse, la presa in carico di un numero maggiore di persone contenendo il numero di accessi.

E' da segnalare che nell'anno 2017 si è concluso il "Progetto Montagna Solidale", iniziato a novembre 2016. Attraverso una stretta collaborazione con gli 11 comuni di montagna coinvolti, e con il sostegno economico della Fondazione di Piacenza e Vigevano, sono stati visitati a domicilio tutti gli abitanti over 74 residenti nelle frazioni di 11 Comuni di montagna e non conosciuti dai servizi (corrispondenti all'80% dei residenti). Attraverso una valutazione multidisciplinare domiciliare, effettuata da una équipe composta da infermieri e fisioterapisti in collaborazione con i MMG e le Assistenti Sociali dei Comuni, sono state individuate poche persone con bisogni assistenziali sanitari e socio sanitari non in carico ai servizi (solo 8 degli 844 anziani valutati), di contro è stato rilevato un



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

numero consistente di persone in condizioni di "fragilità", legate principalmente a problemi di tipo motorio (con potenziali rischi di caduta) e, in misura minore, deficit cognitivi o flessioni dell'umore legate alla solitudine. Accanto alle condizioni personali, sono state analizzate le situazioni abitative, riscontrando la presenza diffusa di barriere architettoniche, e di riscaldamento a legna, altri potenziali fattori di rischio. L'intenzione dell'Azienda è ora non solo quella di proseguire nel tempo il monitoraggio delle situazioni di fragilità riscontrate, ma di estendere il progetto ad altre realtà della provincia.

HOSPICE PIACENZA

	Anno 2016	Anno 2017	Variazione %
DIMESSI	292	333	14,04%
INDICE DI OCCUPAZIONE	94,89%	93,80%	-1,14%
POSTI LETTO MEDI	16,00	16,00	0,00

HOSPICE BVT

	Anno 2016	Anno 2017	Variazione %
DIMESSI	145	156	7,59%
INDICE DI OCCUPAZIONE	94,28%	89,22%	-5,37%
POSTI LETTO MEDI	8,00	8,00	0,00

I dati provinciali complessivi indicano un incremento dei dimessi, più marcato per la struttura di Piacenza.

Per quanto riguarda le attività rientranti nell'ambito degli interventi per la non autosufficienza per anziani e disabili finanziate con il Fondo Regionale della Non Autosufficienza si rimanda alla sezione specifica relativa all'andamento della gestione FRNA.

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2017 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2017 ex DGR 830/2017", in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti



aziendali.

4.3 Prevenzione

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2017 e 2016

Anche per l'attività di prevenzione è stata effettuata una selezione di alcuni dati ed indicatori di attività 2017 contenuti nella programmazione dell'Azienda. I dati sono comparati con quelli dell'anno precedente.

	Anno 2016	Anno 2017	Variazione %
SORVEGLIANZA E VIGILANZA SU AMBIENTI DI LAVORO			
Interventi in unità locali	1.117	1.147	2,7%
SOPRALLUOGHI SUGLI ALLEVAMENTI			
N° allevamenti	2.484	2.747	10,6%
N° sopralluoghi	6.836	7.370	7,8%
AZIENDE DI RISTORAZIONE			
N. strutture esistenti	2.649	2.851	7,6%
N. strutture controllate	654	530	-19,0%
% non conformità	24,3%	31,3%	28,8%
AZIENDE ALIMENTARI			
N. strutture esistenti	1.554	1.560	0,4%
N. strutture controllate	447	477	6,7%
% non conformità	37,1%	39,2%	5,7%
ATTIVITA' DI SCREENING (Tasso di adesione)			
Mammografico	73,4%	71,7%	-2,4%
Colpo-citologico	57,6%	59,0%	2,5%
Colon-retto	47,6%	47,2%	-0,8%
VACCINAZIONI ANTIINFLUENZALI ≥ 65 ANNI			
	55,8%	55,3%	-0,9%
VACCINAZIONI IN ETA' INFANTILE:			
0-12mesi: copertura annuale vaccinazioni obbligatorie (anti-Polio, Difterite, tetano, epatiteB)	96,7%	93,7%	-3,1%

L'attività di sorveglianza e vigilanza sugli ambienti di lavoro svolta nel 2017 è risultata leggermente superiore a quella dell'anno precedente ed ha rispettato gli obiettivi fissati dal Piano Regionale della Prevenzione. Confermata la particolare attenzione ai comparti Edile, Metalmeccanico ed Agricoltura caratterizzati dal maggior rapporto tra gravità degli infortuni e numero di esposti.

L'incremento dei sopralluoghi in allevamenti effettuati nel 2017 è diretta conseguenza di modifiche/integrazioni dei piani di sorveglianza (compresi piani straordinari attivati nel caso di insorgenza di focolai di malattie infettive).

I controlli effettuati nel 2017 nelle aziende di ristorazione sono diminuiti rispetto all'anno precedente principalmente per il maggior numero di non conformità rilevate che hanno comportato un aumento del tempo di gestione complessivo della singola verifica.

Per le aziende alimentari si rileva un incremento sia nell'attività di controllo che nelle non conformità rilevate. Si sottolinea che per le strutture con riconoscimento CE destinate alla trasformazione degli alimenti di origine animale è stato garantito il 100% dei controlli pianificati. Mentre per le restanti strutture la pianificazione è stata effettuata sulla base dell'analisi del rischio.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Questo ha comportato un sensibile incremento della percentuale di non conformità rilevate.

Relativamente all'attività di screening si rileva un incremento relativo a quello colpo-citologico ed il sostanziale mantenimento di quello relativo al colon-retto. Nonostante per lo screening mammografico si rilevi un decremento di circa il 2%, la percentuale ottenuta rimane superiore ai valori ottimali previsti dalla Regione.

La percentuale di vaccinazioni per la campagna antinfluenzale e riferite a soggetti di età maggiore ai 65 anni ha mostrato un andamento sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente, con un valore superiore rispetto alla media regionale di più di due punti percentuali.

Relativamente alle vaccinazioni in età infantile si riscontra un leggero decremento delle adesioni.

B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2017 evidenzia sia obiettivi specifici per le aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), sia obiettivi di tipo trasversale, per quanto attiene in particolare la sostenibilità economica e il governo dell'efficienza operativa. Al fine di rendere tuttavia l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2017 ex DGR 830/2017", in cui tutti gli obiettivi vengono analiticamente esposti e commentati.

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione relativa agli investimenti aziendali.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda

5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico finanziari

Il Bilancio Dell'esercizio 2017 – Gestione Sanitaria

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		Anno 2017		Anno 2016		VARIAZIONE 2017/2016	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013						Importo	%
						Importo	
A) IMMOBILIZZAZIONI							
I Immobilizzazioni immateriali		4.777.346		3.394.151		1.383.195 40,8%	
1) Costi d'impiego e di ampliamento		-		-		-	
2) Costi di ricerca e sviluppo		-		-		-	
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		101.203		112.152		-10.949 -9,8%	
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-		-		-	
5) Altre immobilizzazioni immateriali		4.676.143		3.281.999		1.394.144 42,5%	
II Immobilizzazioni materiali		139.202.767		147.628.465		-8.425.698 -5,7%	
1) Terreni		1.289.773		1.289.773		-	
a) Terreni disponibili		230.296		230.296		-	
b) Terreni indisponibili		1.059.477		1.059.477		-	
2) Fabbricati		106.736.053		105.956.678		779.375 0,7%	
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		1.043.453		1.109.563		-66.110 -6,0%	
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		105.692.600		104.847.115		845.485 0,8%	
3) Impianti e macchinari		13.713.579		12.758.794		954.785 7,5%	
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		6.339.859		6.859.714		-319.855 -4,7%	
5) Mobili e arredi		720.845		854.261		-133.416 -15,6%	
6) Automezzi		544.002		460.933		83.069 18,0%	
7) Oggetti d'arte		-		-		-	
8) Altre immobilizzazioni materiali		1.369.955		1.523.858		-153.903 -10,1%	
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		8.288.701		17.924.454		-9.635.753 -53,8%	
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)							
1) Crediti finanziari		125.360		124.990		370 0,3%	
a) Crediti finanziari v/ Stato		6.530		112.830		-	
b) Crediti finanziari v/ Regione		-		-		-	
c) Crediti finanziari v/ partecipate		-		-		-	
d) Crediti finanziari v/ altri		119.360		118.990		370 0,3%	
2) Titoli		6.000		6.000		-	
a) Partecipazioni		6.000		6.000		-	
b) Altri titoli		-		-		-	
Totale A)		144.105.473		151.147.606		-7.042.133 -4,7%	
B) ATTIVO CIRCOLANTE							
I Rimanenze		9.638.651		10.712.901		-1.074.250 -10,0%	
1) Rimanenze beni sanitari		9.387.284		10.505.564		-1.118.280 -10,6%	
2) Rimanenze beni non sanitari		251.367		207.337		44.030 21,2%	
3) Acconti per acquisti beni sanitari		-		-		-	
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-		-		-	
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		82.874.861		89.160.909		-6.286.048 -7,1%	
1) Crediti v/ Stato		1.814.506		1.731.056		83.450 4,8%	
a) Crediti v/ Stato - parte corrente		1.814.000		1.400.000		414.000 29,6%	
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti		1.814.000		1.400.000		414.000 29,6%	
2) Crediti v/ Stato - altro		-		-		-	
b) Crediti v/ Stato - investimenti		-		-		-	
c) Crediti v/ Stato - per ricerca		-		-		-	
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente		-		-		-	
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-		-		-	
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-		-		-	
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca		-		-		-	
d) Crediti v/ prefetture		506		331.056		174.944 34,6%	
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma		47.813.853		58.719.030		-10.905.177 -22,8%	
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente		41.608.240		41.608.240		-	
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		41.438.240		41.438.240		-	
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente		37.443.184		37.443.184		-	
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		430.034		430.034		-	
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-		-		-	
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		3.565.022		3.565.022		-	
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca		170.000		405.610		-235.610 -138,6%	
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto		6.205.613		17.110.790		-10.905.177 -175,8%	
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti		6.205.613		17.110.790		-10.905.177 -175,8%	
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione		-		-		-	
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		-		-		-	
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		-		-		-	
3) Crediti v/ Comuni		1.614.283		1.598.250		16.033 1,0%	
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire		11.279.360		6.001.760		5.277.600 46,9%	
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione		10.935.536		5.693.252		5.242.284 47,9%	
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		343.824		308.508		35.316 10,1%	
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		10.825		9.355		1.470 15,7%	
6) Crediti v/ Erario		19.158		57.879		-38.721 -202,3%	
7) Crediti v/ altri		9.417.699		8.577.912		839.787 9,8%	
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni							
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		-		-		-	
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		-		-		-	
IV Disponibilità liquide		42.175.305		22.460.852		19.714.453 46,8%	
1) Cassa		86.455		53.382		33.073 38,1%	
2) Istituto Tesoriere		42.070.849		22.364.522		19.706.327 46,8%	
3) Tesoreria Unica		-		-		-	
4) Conto corrente postale		18.001		42.948		-24.947 -138,5%	
Totale B)		134.688.817		122.334.662		12.354.155 10,1%	

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

	Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016	
			Importo	%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
I Ratei attivi	1.761	988	773	78,2%
II Risconti attivi	113.336	132.360	-19.024	-14,4%
Totale C)	115.097	133.348	-18.251	-13,7%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	278.909.387	273.615.616	5.293.771	1,9%
D) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato	2.192.060	1.872.642	319.418	17,1%
4) Altri conti d'ordine	7.787.471	6.727.250	1.060.221	15,8%
Totale D)	9.979.531	8.599.892	1.379.639	16,0%

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		Importi Euro				
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>						
	Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016			
			Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione	-	-14.071.838	14.071.838	-100,0%		
II Finanziamenti per investimenti	125.314.784	127.575.044	-2.260.260	-1,8%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	32.310.370	35.181.602	-2.871.232	-8,2%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	53.267.762	54.219.107	-951.345	-1,8%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	50.273.954	51.062.568	-788.614	-1,5%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro	2.993.808	3.156.539	-162.731	-5,2%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	22.285.809	22.529.477	-243.668	-1,1%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	153.449	169.049	-15.600	-9,2%		
5) Finanziamenti per investimenti da retifica contributi in conto esercizio	17.297.394	15.475.809	1.821.585	11,8%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	933.059	1.108.601	-175.542	-15,8%		
IV Altre riserve	-	-	-	-		
V Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-		
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-37.228.631	-39.360.635	2.132.004	-5,4%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio	49.309	18.055	31.254	173,1%		
Totale A)	89.068.521	75.269.227	13.799.294	18,3%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
2) Fondi per rischi	13.079.241	12.340.678	738.563	6,0%		
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	5.307.132	3.667.199	1.639.933	44,7%		
5) Altri fondi oneri	18.958.642	10.182.531	8.776.111	86,2%		
Totale B)	37.345.015	26.190.408	11.154.607	42,6%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità	3.176.233	3.129.003	47.230	1,5%		
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-		
Totale C)	3.176.233	3.129.003	47.230	1,5%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	2.081.537	27.146.412	29.227.949	31.291.354	-2.063.405	-6,6%
2) Debiti v/Stato	1.314.000	-	1.314.000	900.000	414.000	46,0%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	43.262	-	43.262	25.000	18.262	73,0%
4) Debiti v/Comuni	7.024.518	-	7.024.518	7.540.167	-515.649	-6,8%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	2.588.338	-	2.588.338	4.442.223	-1.853.885	-41,7%
a) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	304.376	-	304.376	735.218	-430.842	-58,6%
b) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A	-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A	-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	2.003.315	-	2.003.315	3.470.720	-1.467.405	-42,3%
e) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
f) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	280.647	-	280.647	236.285	44.362	18,8%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	15.085	-	15.085	36.070	-20.985	-58,2%
7) Debiti v/fornitori	58.771.679	-	58.771.679	72.010.294	-13.238.615	-18,4%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
9) Debiti tributari	10.296.373	-	10.296.373	13.005.983	-2.609.610	-20,1%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	8.057.282	-	8.057.282	7.972.073	85.209	1,1%
12) Debiti v/altri	30.610.171	-	30.610.171	30.355.886	254.285	0,8%
Totale D)	120.902.245	27.146.412	148.048.657	167.579.050	-19.530.393	-11,7%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
1) Ratei passivi	12.300	7.193	5.107	71,0%		
2) Risconti passivi	1.258.661	1.440.735	-182.074	-12,6%		
Totale E)	1.270.961	1.447.928	-176.967	-12,2%		
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	278.909.387	273.615.616	5.293.771	1,9%		
F) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-		
2) Depositi cauzionali			-	-		
3) Beni in comodato	2.192.060	1.872.642	319.418	17,1%		
4) Altri conti d'ordine	7.787.471	6.727.250	1.060.221	15,8%		
Totale F)	9.979.531	8.599.892	1.379.639	16,0%		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



CONTO ECONOMICO			Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013			Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016	
					Importo	%
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE					
1)	Contributi in c/esercizio		537.407.969	529.078.304	8.329.665	1,6%
a)	Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		522.827.571	515.618.004	7.209.567	1,4%
b)	Contributi in c/esercizio - extra fondo		14.529.398	13.290.300	1.239.098	9,3%
1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - rinvolti		9.357.569	8.518.234	839.335	9,9%
2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A		-	-	-	-
3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A		-	-	-	-
4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		-	-	-	-
5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		131.546	119.940	11.606	9,7%
6)	Contributi da altri soggetti pubblici		5.040.283	4.652.126	388.157	8,3%
c)	Contributi in c/esercizio - per ricerca		51.000	170.000	-119.000	-70,0%
1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-	-
2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-	-
3)	da Regione e altri soggetti pubblici		51.000	170.000	-119.000	-70,0%
4)	da privati		-	-	-	-
d)	Contributi in c/esercizio - da privati		-	-	-	-
2)	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		-6.180.563	-5.277.480	-903.083	17,1%
3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		1.634.101	1.793.748	-159.647	-8,9%
4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		55.397.373	54.498.547	898.826	1,6%
a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche		45.260.392	45.350.599	-90.207	-0,2%
b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - intramoenia		6.302.186	5.944.885	357.301	6,0%
c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - altro		3.834.795	3.203.063	631.732	19,7%
5)	Concorsi, recuperi e rimborsi		4.599.564	4.543.066	56.498	1,2%
6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)		9.277.876	9.124.135	153.741	1,7%
7)	Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio		13.293.528	15.038.735	-1.745.207	-11,6%
8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		-	-	-	-
9)	Altri ricavi e proventi		1.025.936	496.389	529.547	106,7%
Totale A)			616.455.784	609.295.444	7.160.340	1,2%
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE					
1)	Acquisti di beni		91.443.741	89.645.911	1.797.830	2,0%
a)	Acquisti di beni sanitari		89.130.790	87.428.056	1.702.734	1,9%
b)	Acquisti di beni non sanitari		2.312.951	2.217.855	95.096	4,3%
2)	Acquisti di servizi sanitari		252.234.487	253.936.023	-1.701.536	-0,7%
a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		31.618.289	32.759.678	-1.141.389	-3,5%
b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		31.940.602	32.882.106	-941.504	-2,9%
c)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		20.267.268	20.438.550	-171.282	-0,8%
d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		30.209	17.794	12.415	69,8%
e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		1.810.432	1.759.519	50.913	2,9%
f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		2.433.776	3.994.304	-1.560.528	-39,1%
g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera		82.168.196	82.625.602	-457.406	-0,6%
h)	Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		3.447.918	513.766	2.934.152	571,1%
i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		6.604.945	5.904.782	700.163	11,9%
j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione		554.060	583.834	-29.774	-5,1%
k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario		5.857.793	5.667.829	189.964	3,4%
l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		48.825.548	49.362.228	-536.680	-1,1%
m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)		4.922.020	4.820.894	101.126	2,1%
n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari		3.788.663	5.026.829	-1.238.166	-24,6%
o)	Consulenze, collaborazioni, interne, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie		4.267.248	3.695.352	571.896	15,5%
p)	Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria		3.697.520	3.882.956	-185.436	-4,8%
q)	Costi per differenziale Tariffe TUC		-	-	-	-
3)	Acquisti di servizi non sanitari		36.119.141	35.956.224	162.917	0,5%
a)	Servizi non sanitari		34.849.598	34.640.437	209.161	0,6%
b)	Consulenze, collaborazioni, interne, altre prestazioni di lavoro non sanitarie		651.925	605.444	46.481	7,7%
c)	Formazione		617.618	710.343	-92.725	-13,1%
4)	Manutenzione e riparazione		10.836.360	11.241.999	-405.639	-3,6%
5)	Godimento di beni di terzi		6.392.398	5.817.824	574.574	9,9%
6)	Costi del personale		175.345.492	174.838.697	506.795	0,3%
a)	Personale dirigente medico		62.067.693	62.016.078	51.615	0,1%
b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico		5.575.595	5.528.515	47.080	0,9%
c)	Personale comparto ruolo sanitario		73.834.037	73.163.225	670.812	0,9%
d)	Personale dirigente altri ruoli		3.272.526	3.317.284	-44.758	-1,3%
e)	Personale comparto altri ruoli		30.595.641	30.813.595	-217.954	-0,7%
7)	Oneri diversi di gestione		1.508.251	1.482.245	26.006	1,8%
8)	Ammortamenti		15.962.890	15.283.402	679.488	4,4%
a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		1.211.215	1.083.521	127.694	11,8%
b)	Ammortamenti dei Fabbricati		6.331.672	6.127.665	204.007	3,3%
c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali		8.420.003	8.072.216	347.787	4,3%
9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		1.053.520	805.623	247.897	30,8%
10)	Variazione delle rimanenze		1.074.250	-1.912.542	2.986.792	-156,2%
a)	Variazione delle rimanenze sanitarie		1.118.280	-1.926.955	3.045.235	-158,0%
b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie		-44.030	14.413	-58.443	-405,5%
11)	Accantonamenti		14.105.579	6.778.471	7.327.108	108,1%
a)	Accantonamenti per rischi		4.740.082	3.504.421	1.235.661	35,3%
b)	Accantonamenti per premio operosità		301.920	182.247	119.673	65,7%
c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		3.430.868	1.454.137	1.976.731	135,9%
d)	Altri accantonamenti		5.632.709	1.637.666	3.995.043	243,9%
Totale B)			606.076.109	593.873.877	12.202.232	2,1%
DIF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)			10.379.675	15.421.567	-5.041.892	-32,7%
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
1)	Interessi attivi ed altri proventi finanziari		1.307	531	776	146,1%
2)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari		562.720	430.231	132.489	30,8%
Totale C)			-561.413	-429.700	-131.713	30,7%
D)	RETIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
1)	Rivalutazioni		-	-	-	-
2)	Svalutazioni		-	-	-	-
Totale D)			-	-	-	-
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
1)	Proventi straordinari		4.796.628	3.634.670	1.161.958	32,0%
a)	Plusvalenze		7.000	380	6.620	1742,1%
b)	Altri proventi straordinari		4.789.628	3.634.290	1.155.338	31,8%
2)	Oneri straordinari		2.054.676	5.915.305	-3.860.629	-65,3%
a)	Minusvalenze		72.205	4.015.305	-3.943.100	-98,2%
b)	Altri oneri straordinari		1.982.471	1.900.000	82.471	4,3%
Totale E)			2.741.952	-2.280.635	5.022.587	-220,2%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)			12.560.214	12.711.232	-151.018	-1,2%
Y)	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO					
1)	IRAP		12.297.241	12.464.427	-167.186	-1,3%
a)	IRAP relativa a personale dipendente		11.470.552	11.595.469	-124.917	-1,1%
b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente		440.321	483.336	-43.015	-8,9%
c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)		386.368	385.622	746	0,2%
d)	IRAP relativa ad attività commerciali		-	-	-	-
2)	IRES		213.664	228.750	-15.086	-6,6%
3)	Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)		-	-	-	-
Totale Y)			12.510.905	12.693.177	-182.272	-1,4%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO			49.309	18.055	31.254	173,1%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

L'esercizio 2017, previsione, andamento e risultati

Anche per l'esercizio 2017, in continuità con i precedenti esercizi a partire dal 2012, l'Azienda USL di Piacenza conferma la propria capacità di governo della gestione conseguendo l'obiettivo economico-finanziario definito in sede di programmazione, ovvero **raggiungendo la condizione di pareggio di bilancio** determinato secondo criteri civilistici.

La legge di bilancio 2017 (Legge 11 dicembre 2016, n.232 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato") ha quantificato in 113 miliardi di euro il livello di fabbisogno standard del Servizio Sanitario Nazionale per il 2017, con un aumento pari all'1,8% rispetto al finanziamento 2016. Inoltre con DPCM del 12 gennaio 2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'art.1, comma 7, del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992 n.502" sono stati definiti i nuovi LEA.

In relazione ai nuovi LEA e ai contenuti della legge di bilancio, a livello nazionale sono stati inseriti una serie di vincoli e specifiche destinazioni a valere sull'incremento del fondo, anche in considerazione dell'introduzione di alcune revisioni normative in grado di incidere sul finanziamento, tra cui la revisione dei tetti della spesa farmaceutica, gli stanziamenti per il fondo farmaci innovativi oncologici e per i farmaci HCV, il nuovo piano nazionale vaccini, il fondo assunzioni e stabilizzazioni, l'incremento delle quota premiale, le risorse da destinare ai rinnovi dei contratti del personale dipendente e convenzionato, l'incertezza sugli esiti del confronto sul pay back. La definizione delle linee di azione aziendali per l'anno 2017 si è basata, dunque, sulle indicazioni nazionali (come quelle del D.M. 70/2015 e del DPCM 12/01/2017) e regionali (DGR 171/2015, DGR 901/2015, DGR 2040/2015, DGR 1003/2016, DGR 272/2017 e DGR 830 del 12/06/2017), ma anche sul documento di pianificazione strategica aziendale "Piano di organizzazione e sviluppo della Sanità di Piacenza. Rete ospedaliera, rete territoriale e sviluppo aziendale della AUSL di Piacenza", ratificato dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria e che ha ricevuto una valutazione positiva da parte della Direzione Generale alla Cura della persona, salute e welfare della Regione Emilia-Romagna.

Con riferimento alle risorse disponibili, si rileva che la Regione Emilia Romagna ha proseguito per il 2017 nel progressivo rafforzamento della distribuzione delle risorse per quota capitaria, diminuendo il fondo a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario e assegnando in fase previsionale all'Azienda USL di Piacenza risorse incrementalmente per circa +1,3 milioni di euro rispetto al 2016, pari alle risorse destinate al finanziamento dei nuovi LEA.

In sede di consuntivo 2017 sono inoltre state definite risorse, in alcuni casi aggiuntive rispetto alla programmazione, ma con specifico vincolo di destinazione a copertura dei costi effettivamente imputati ai bilanci d'esercizio. Tra i contributi di tale natura si collocano i fondi assegnati per il



finanziamento all'acquisto di farmaci oncologici innovativi ed HCV, per complessivi 5,6 mln di euro (+0,2 mln rispetto al 2016), la quota di finanziamento destinata alla copertura delle quote di ammortamento non sterilizzate dei beni ante 2009, pari a 1,28 milioni di euro, la quota destinata alla copertura dei rinnovi contrattuali per la quota incrementale rispetto agli accantonamenti 2016 (+0,8 mln di euro rispetto al 2016), la quota destinata alla copertura dei costi per la sanità penitenziaria (+0,6 mln di euro rispetto al 2016).

La principale criticità per l'Azienda si è tuttavia confermata essere anche per l'anno 2017 la possibilità di sostenere **investimenti**. Nell'esercizio 2016 l'Azienda aveva ricevuto un finanziamento aggiuntivo di euro 4,7 mln in sede di consuntivo, da destinare alla copertura dei costi per la realizzazione di investimenti con contributi in conto esercizio, ovvero non coperti da altra fonte dedicata tra quelle ammesse dal D.Lgs.118/2011 (mutui, alienazioni, conto capitale), risorse che avevano consentito la copertura di investimenti realizzati per 5,3 mln di euro. In fase previsionale per il 2017 tale finanziamento non era stato confermato e l'Azienda aveva ritenuto compatibile con le risorse economiche assegnate dalla Regione rappresentare una rettifica di contributi per finanziare investimenti di soli 2,7 mln di euro, a fronte di un fabbisogno di risorse esposto nel Piano Investimenti 2017-2019 pari a circa 6,3 mln di euro.

Il Bilancio Economico Preventivo per il 2017, approvato con Deliberazione del Direttore Generale n.157 del 15/6/2017, ha confermato per l'Azienda USL di Piacenza il rispetto della condizione di equilibrio, ovvero garanzia di copertura di tutti i costi aziendali ai sensi della DGR 830/2017 "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2017", ivi compresi gli ammortamenti ante 2010 non coperti da finanziamento pubblico e la rettifica per investimenti, seppur quest'ultima di importo inferiore al fabbisogno evidenziato nel Piano Investimenti.

L'Azienda ha costantemente monitorato in corso d'anno le criticità presenti nella previsione formulata, per consentire da un lato il governo dei costi, dall'altro il rispetto delle linee di intervento e programmazione regionale, compatibilmente all'esigenza di assicurare il livello quali-quantitativo dei servizi resi.

Nel corso del 2017 e in sede di verifica straordinaria, l'Azienda ha presentato una situazione di sostanziale equilibrio economico-finanziario confermando tuttavia la criticità della realizzazione di investimenti.

In sede di chiusura dell'esercizio è stato possibile accedere al riparto di risorse aggiuntive resesi disponibili a livello regionale, per ulteriori 3,6 mln di euro rispetto alla programmazione, in funzione delle quali, unitamente all'attenta azione di controllo delle altre voci di costo, **l'Azienda ha**

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

potuto conseguire l'obiettivo del raggiungimento del pareggio civilistico di bilancio, comprensivo di tutti i costi, ivi compresa la rettifica dei contributi in conto esercizio destinati alla copertura degli investimenti.

I dati dell'esercizio 2017 (sintetizzati in termini di preventivo e consuntivo nella tabella sottostante) mostrano il progressivo consolidamento dei risultati positivi del quinquennio 2013-2017, pur in contesto di crescenti difficoltà e incertezze.

	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Scost. 15-14	Var% 15-14	Scost. 16-15	Var% 16-15	Scost. 17-16	Var% 17-16	Scost. 17-17	Var% 17-17
TOTALE RICAVI	595,4	600,9	609,3	606,6	616,5	5,50	0,92%	8,40	1,40%	7,20	1,18%	9,90	1,63%
COSTI CARATTERISTICI	584,3	593,2	593,9	594,2	606,1	8,90	1,52%	0,70	0,12%	12,20	2,05%	11,90	2,00%
GEST. STRAORD. E IRAP	-11	-8	-15	-12,4	-10,4	3,40	-30,63%	-7,70	100,00%	5,00	-32,47%	2,00	-16,13%
COSTI TOTALI	595,4	600,9	609,3	606,6	616,5	5,50	0,92%	8,40	1,40%	7,20	1,18%	9,90	1,63%
UTILE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0								
INCIDENZA % PERDITA / RICAVI	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								
SCOSTAMENTO RISPETTO OBTV RER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								

Di particolare evidenza nei dati esposti appare l'incremento dei costi rispetto ai precedenti esercizi. Dopo annualità di sostanziale invarianza, il livello dei costi caratteristici per il 2017 mostra un incremento del +2%, pari in valore assoluto a circa 12 mln di euro. Gli incrementi appaiono principalmente concentrati su alcune voci, il cui incremento risulta conseguenza di specifiche azioni di programmazione regionale o previsioni normative: i soli beni sanitari hanno rilevato un incremento di circa 4,8 mln di euro (+5,5%) principalmente per l'acquisto di farmaci HCV o innovativi; gli accantonamenti hanno rilevato incrementi sia per l'iscrizione dei rinnovi contrattuali (+1,5 mln di euro) sia per il fondo di autoassicurazione (+1 mln di euro); il costo dei servizi sanitari per rette ha rilevato un incremento di +2,2 mln di euro, per interventi nell'ambito della psichiatria (rette e degenze), delle tossicodipendenze e a seguito dei costi per l'applicazione della DGR 1102/2014 per interventi su minori allontanati o a rischio allontanamento; il costo del personale, comprensivo di simil-alp e collaborazioni, ha rilevato un costo incrementale complessivo di circa 1 mln di euro, in applicazione al Piano Assunzioni approvato dalla Regione a fine 2016. Si noti che vi sono state voci di costo che hanno rilevato decrementi (-1 mln per la spesa farmaceutica, -0,8 mln per saldo di mobilità), mentre sono significativamente diminuiti i componenti straordinari negativi, per il venir meno degli eventi straordinari che nel 2016 li avevano determinati (completamento della demolizione parte Ospedale di Fiorenzuola).

Si ricorda infine che hanno trovato applicazione nel bilancio d'esercizio 2017, sia preventivo che consuntivo, gli effetti contabili prodotti dal cambio della normativa di riferimento per gli enti del Servizio Sanitario nazionale, in seguito all'adozione del D.Lgs.118/2011, recante "Disposizioni in





materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42", il cui effetto più importante è stato la necessità di garantire già nell'esercizio di effettuazione la copertura del 100% del costo degli investimenti sostenuti.

Le assegnazioni di risorse incrementalì, che pure vi sono state, sono state finalizzate principalmente alla copertura degli specifici maggiori costi sostenuti (farmaci innovativi ed HCV) o assorbite dalla necessità di dare copertura agli investimenti non coperti da fonti dedicate, il cui impatto a conto economico è sintetizzato dalla seguente tabella:

rettifica contributi c/esercizio	Importo (migliaia di euro)
2012	762
2013	2.984
2014	12.000*
2015	5.601
2016	5.103
2017	6.181

* l'importo dell'esercizio 2014 comprendeva le quote 2015 anticipate al 2014 (4,3 mln di euro), il 20% del 2012 e il 40% del 2013 e il 100% del 2014.

Con il risultato del **pareggio di bilancio civilistico** a consuntivo, l'AUSL di Piacenza ha raggiunto pienamente l'obiettivo economico finanziario secondo i vincoli regionali e nazionali: l'Azienda ha infatti garantito la copertura di tutti i costi d'esercizio, ivi compresi gli ammortamenti non sterilizzati relativi a tutti i beni in uso.

Tenuto conto del quadro delineato, si può affermare che l'AUSL di Piacenza ha pienamente rispettato l'obiettivo regionale, così come esplicitato nella DGR 830/2017.

Nel corso del 2017 sono proseguite o andate a regime alcune azioni che l'Azienda ha implementato negli anni precedenti e sono state poste le basi per nuove azioni che in qualche caso hanno prodotto effetti nell'anno, ma soprattutto potranno produrre effetti più significativi in futuro. Tutto ciò anche al fine di garantire una migliore organizzazione ed erogazione dei servizi ponendo attenzione ad un'ulteriore razionalizzazione della spesa complessiva aziendale.

Ad inizio 2017 è stato approvato il "Piano di organizzazione e sviluppo della Sanità di Piacenza" che definisce la riorganizzazione della rete ospedaliera avente lo scopo di favorire la specializzazione degli stabilimenti ospedalieri aziendali e in tal modo aumentare la *clinical competence*, raggiungere elevati standard di sicurezza delle cure e aumentare la qualità dell'offerta.

Il 2017 ha inoltre visto la definizione e lo sviluppo di un percorso integrato per la gestione del paziente cronico secondo il paradigma della medicina d'iniziativa, che passa attraverso la creazione di una maggiore sinergia tra ospedale e territorio.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Inoltre è stata definita la riorganizzazione del Dipartimento di Sanità Pubblica che avrà pieno effetto nel corso del 2018. Risponde al duplice scopo di creare strutture operative capaci di governare più efficacemente alcune funzioni strategiche, anche alla luce delle evoluzioni normative nazionali (tra cui in particolare il DPCM 12/01/2017 di definizione e aggiornamento dei LEA) e di attuare la razionalizzazione di alcuni settori anche attraverso la riduzione del numero di Unità Operative Complesse.

Tra le azioni si segnalano:

- il completamento della conversione dell'attività onco-ematologica dal regime di ricovero diurno al regime ambulatoriale (day-service ambulatoriale) con conseguente implementazione del corrispondente flusso informativo (Database Oncologico);
- l'implementazione del servizio di day-service ambulatoriale per diverse discipline;
- il potenziamento del laboratorio di immunogenetica ed il suo trasferimento in nuovi locali;
- il trasferimento della Diabetologia in un'area più accessibile e confortevole per l'utente.

Sul fronte dell'attività chirurgica, il 2017 ha visto da un lato il pieno utilizzo delle sale operatorie di Piacenza, riaperte al termine dei lavori di ristrutturazione completati nel corso del 2016, e dall'altro il proseguimento dell'integrazione tra lo stabilimento di Piacenza e quello di Castel San Giovanni; questo ha consentito di ottenere un più efficiente sfruttamento delle sale operatorie in entrambi gli stabilimenti incrementando l'attività chirurgica e di realizzare un approccio graduale ai cambiamenti organizzativi previsti dal già citato Piano di riorganizzazione (trasferimento attività di piccola-media chirurgia a Castel San Giovanni) che troveranno completa realizzazione nel corso del 2018.

Inoltre, relativamente all'assistenza territoriale, il 2017 è stato il primo anno di attività dell'Ospedale di Comunità di Bobbio e si è continuato il percorso di potenziamento della rete territoriale con l'attivazione della Casa della Salute di Carpaneto Piacentino.

Sono inoltre state confermate, adeguate e sviluppate una serie di azioni di appropriatezza prescrittiva, tra cui si elencano:

- accordi specifici con i mmg e pls sull'appropriatezza prescrittiva dei farmaci;
- potenziamento della farmaco-vigilanza a livello territoriale ed ospedaliero anche con specifici audit clinici;
- incontri periodici con i Nuclei di Cure Primarie per l'esame degli andamenti desumibili dalla reportistica aziendale inviata;
- monitoraggio tempestivo dei consumi delle diverse UU.OO. e dipartimenti al fine di verificare eventuali scostamenti e porre in essere i possibili correttivi;
- analisi dell'appropriatezza nel consumo di risonanze magnetiche e tac muscolo-



scheletriche e della colonna;

- ulteriore consolidamento della distribuzione diretta, della distribuzione in dimissione e della distribuzione per conto.

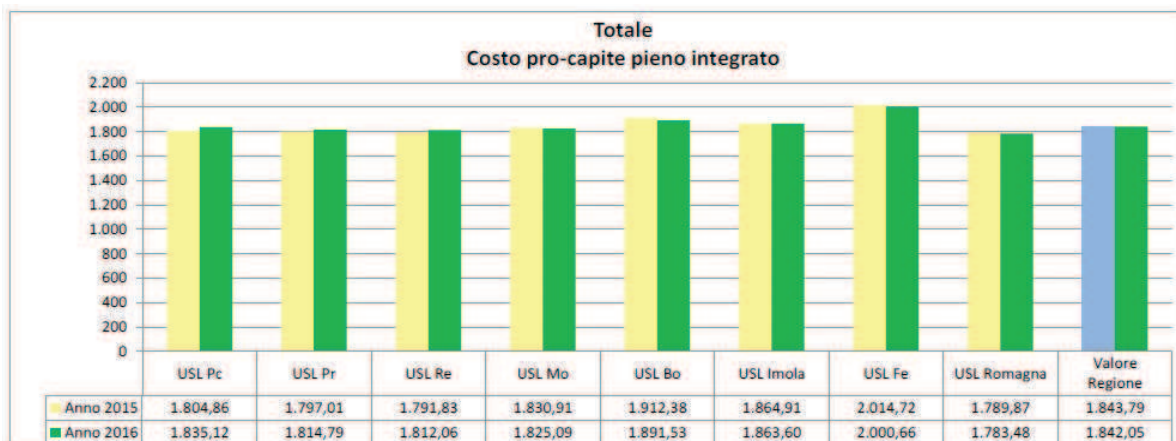
Le azioni di appropriatezza indicate hanno permesso all'Azienda di ottenere e/o confermare buone performance nei diversi settori.

In particolare relativamente alla farmaceutica convenzionata l'AUSL ha presentato una variazione complessiva migliore rispetto alla media regionale e ha confermato una spesa netta pro-capite pesata significativamente inferiore a quella regionale. Si evidenzia inoltre che la spesa per l'acquisto ospedaliero di farmaci con esclusione dell'ossigeno, farmaci oncologici innovativi e nuovi farmaci HCV, presenta un incremento inferiore a quello regionale.

L'andamento dei costi

In proseguimento del positivo trend in corso da più anni, i dati di costo pro-capite per livelli di assistenza resi disponibili ad oggi per l'esercizio 2016 confermano e consolidano i risultati di gestione positivi dell'Azienda USL. Dal confronto con i dati delle altre Aziende emerge che l'AUSL di Piacenza per tale anno presenta ancora un costo pro-capite pieno integrato inferiore a quello medio regionale (1.835,12 euro contro 1.842,05); questo nonostante il cambiamento di alcuni criteri di attribuzione dei margini delle aziende ospedaliere dal 2014 abbia comportato maggiori oneri per l'Azienda. Tale risultato è da considerarsi positivo anche in considerazione del fatto che l'Azienda presenta un elevato decremento della popolazione pesata come dimostra la tabella sottostante ricavata dai dati

	Anno 2015			Anno 2016			Variazione % Costo livello	Variazione % Popolazione pesata	Variazione % Costo Pro-capite	Differenza 2016-2015 Costo Pro-capite
	Costo livello (k€)	Popolazione Pesata	Costo procapite (€)	Costo livello (k€)	Popolazione Pesata	Costo procapite (€)				
USL Pc	536.139	297.052	1.804,86	543.156	295.978	1.835,12	1,31%	-0,36%	1,68%	30,26
USL Pr	803.960	447.389	1.797,01	811.346	447.073	1.814,79	0,92%	-0,07%	0,99%	17,79
USL Re	913.302	509.703	1.791,83	919.896	507.648	1.812,06	0,72%	-0,40%	1,13%	20,22
USL Mo	1.254.891	685.394	1.830,91	1.249.846	684.814	1.825,09	-0,40%	-0,08%	-0,32%	-5,82
USL Bo	1.689.675	883.548	1.912,38	1.674.224	885.115	1.891,53	-0,91%	0,16%	-1,09%	-20,84
USL Imola	248.022	132.984	1.864,91	248.419	133.300	1.863,60	0,16%	0,23%	-0,07%	-1,31
USL Fe	764.869	379.640	2.014,72	758.191	378.970	2.000,66	-0,87%	-0,18%	-0,70%	-14,06
USL Romagna	2.007.145	1.121.384	1.789,87	2.000.165	1.121.494	1.783,48	-0,35%	0,01%	-0,36%	-6,39
Valore Regione	8.218.004	4.457.115	1.843,79	8.205.232	4.454.393	1.842,05	-0,16%	-0,06%	-0,09%	-1,74



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Si propone di seguito l'analisi dell'andamento storico delle voci più significative dei ricavi e dei costi aziendali, con riferimento ad un conto economico riclassificato che ne mette in evidenza gli aggregati gestionali più rilevanti.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



Tabella 1 "Conto economico 2013-2017 riclassificato"

	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Scost. 2013-2012	Scost. 2014-2013	Scost. 2015-2014	Scost. 2016-2015	Scost. 2017-2016	% Scost. (13-12)	% Scost. (14-13)	% Scost. (15-14)	% Scost. (16-15)	% Scost. (17-16)
Conto economico															
VALORE DELLA PRODUZIONE	540.040	541.855	546.378	552.505	562.617	- 10.528	1.814	4.524	6.127	10.112	-1,91%	0,34%	0,83%	1,12%	1,83%
contributi c/crescizio	480.243	488.428	487.724	492.959	498.308	- 12.115	6.185	1.296	5.275	5.309	-3,33%	1,29%	0,42%	1,08%	1,08%
proventi e ricavi d'esercizio	5.159	6.178	4.917	6.378	6.359	- 21	21	-	1.461	19	-3,33%	-0,42%	-4,39%	29,71%	-0,30%
rimborsi	2.327	3.421	2.766	4.232	4.232	- 148	1.022	1.022	657	1.446	-5,98%	4,03%	42,21%	-19,08%	51,90%
compensazioni alla spesa	6.655	6.473	8.819	6.579	8.606	- 190	- 102	346	- 240	27	-1,03%	-2,21%	4,08%	-2,72%	0,31%
attività libero profess.	5.621	5.621	5.621	5.945	6.302	-	0	43	281	357	-4,31%	0,01%	0,76%	4,96%	6,01%
sopravv. e insuss. attive ordinarie (mobilità)	3.036	104	50	71	5	2.845	- 2.932	- 54	21	66	1494,90%	-96,57%	-51,92%	42,00%	-93,17%
sopravv. e insuss. attive ordinarie (no mobilità) e plusvalenze ordinarie	1.631	4.086	3.311	4.400	4.400	- 477	-	2.523	785	1.089	41,31%	-3,55%	160,39%	-19,17%	32,89%
FRNA - Contributi c/crescizio	33.356	32.061	31.654	32.436	34.406	- 1.039	1.285	- 397	772	1.970	-3,02%	-3,88%	-1,24%	2,44%	6,07%
FRNA - Sopravv./insuss. attive ordinarie	3	36	1	-	-	27	33	-	1	-	-88,96%	964,95%	-97,22%	-100,00%	#DIV/0!
FRNA - SALDO MOBILITA'	- 33.780	- 35.486	- 35.272	- 35.772	- 36.531	1.085	1.706	214	500	- 759	-31,11%	5,05%	-0,60%	1,42%	2,12%
saldo mobilità infra	- 14.432	- 14.699	- 14.512	- 14.998	- 14.998	- 1.267	1.192	532	- 265	843	-5,87%	5,87%	-2,48%	-1,26%	-4,07%
saldo mobilità extra	- 19.348	- 20.710	- 20.573	- 21.260	- 21.533	- 1.362	1.362	137	687	- 273	-12,48%	7,04%	-0,66%	3,34%	1,28%
COSTI DELLA PRODUZIONE	494.848	495.981	499.981	502.749	513.368	6.592	746	4.387	2.768	10.619	-1,31%	0,15%	0,89%	0,55%	2,11%
COSTI DELLA PRODUZIONE al netto costi FRNA	462.291	463.776	469.063	471.031	481.323	7.014	1.485	5.287	1.968	10.292	-0,92%	0,32%	1,14%	0,42%	2,18%
acquisto beni	77.571	76.981	82.760	87.733	92.518	711	590	5.779	4.973	4.765	-0,76%	-0,76%	7,51%	6,01%	5,45%
servizi sanitari:	139.931	141.653	142.432	140.750	139.405	- 3.585	1.722	1.230	1.702	1.345	-2,50%	-2,50%	0,56%	-1,19%	-0,96%
case di cura per residenti della provincia	20.309	21.501	20.969	20.704	19.861	- 1.267	1.693	1.481	1.481	926	-4,53%	-2,29%	-3,02%	-4,13%	-4,07%
farmaceutica	35.694	34.878	33.826	32.345	32.419	- 1.693	816	1.052	1.481	1.481	-1,81%	-1,81%	-1,50%	-0,13%	-2,86%
medici di base pediatra, continuità ass.	33.154	32.655	32.613	32.901	32.901	- 608	188	498	498	288	0,57%	0,57%	-0,13%	0,88%	0,88%
specialistica interna	2.367	2.484	2.687	2.641	2.641	- 104	104	99	99	46	12,4%	4,92%	4,18%	3,84%	-1,71%
specialistica esterna	5.198	5.277	5.565	5.594	6.066	120	472	236	29	472	23,6%	1,52%	5,46%	0,52%	6,43%
previdenza e integrativa	7.637	7.756	7.754	7.135	5.607	99	79	- 2	619	1.528	1,93%	1,93%	-0,03%	-7,98%	-21,41%
lemate per residenti della provincia	426	417	394	385	375	- 24	- 9	- 23	1	20	-5,63%	-2,19%	-5,41%	0,14%	-5,05%
lemate per residenti extra RER	18.753	19.463	20.095	20.095	22.223	- 229	312	-	330	2.128	1,23%	3,73%	1,80%	1,67%	10,59%
servizi in convenzione	1.341	1.157	1.123	1.259	1.219	- 167	184	- 34	116	- 20	-11,06%	-13,71%	-2,95%	-10,38%	-1,60%
consulenze	1.019	1.302	1.388	1.447	1.757	242	283	145	59	969	2,36%	2,73%	11,12%	4,70%	26,57%
lavoro internale e collaborazioni	4.580	4.800	4.603	4.821	4.922	242	23	218	218	101	-3,00%	-0,01%	0,50%	4,70%	2,10%
attività libero profess.	9.599	9.694	11.734	11.734	10.414	- 185	95	2.070	30	1.320	-1,89%	0,99%	21,35%	-0,25%	-11,25%
sperimentazioni gestionali per residenti della azusi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
sperimentazioni gestionali per non residenti della azusi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
servizi non sanitari:	47.295	50.815	50.356	52.127	53.750	675	3.520	459	1.771	1.623	1,45%	7,44%	-0,90%	3,52%	3,11%
manutenzioni	9.599	10.630	10.308	11.242	10.836	401	1.031	322	934	406	4,36%	10,74%	-3,03%	9,06%	-3,61%
servizi tecnici	26.894	27.664	28.965	29.377	30.3	303	1.147	600	691	422	2,86%	2,86%	2,17%	2,45%	1,46%
altri servizi non sanitari e amministrativi	7.754	8.303	8.549	9.171	10.677	1.677	1.616	1.067	246	622	-2,11%	20,84%	-11,38%	2,96%	7,27%
assicurazioni	2.860	2.927	3.076	2.985	3.938	73	67	149	91	953	2,60%	2,33%	5,10%	-2,97%	31,93%
consulenze	51	80	156	36	187	11	29	76	120	151	-17,44%	57,83%	94,65%	-76,85%	419,25%
lavoro internale e collaborazioni	138	144	249	360	241	77	105	6	111	119	124,49%	4,35%	72,67%	44,77%	-33,04%
godimento beni di terzi	6.302	6.302	5.818	5.818	6.392	524	586	244	240	574	10,09%	10,24%	-3,88%	-3,95%	9,87%
personale	177.774	177.946	176.040	175.769	176.542	2.260	172	94	2.271	773	-1,26%	0,10%	0,05%	-1,28%	0,44%
sviluppati	169	162	261	261	382	121	-	-	99	121	12,10%	-84,94%	-4,18%	61,18%	46,18%
ammortamenti (al netto svalutazioni)	5.909	3.140	3.849	4.929	2.669	- 1.186	- 980	- 1.080	- 709	- 471	-16,71%	-16,59%	-21,92%	-18,41%	-14,99%
accantonamenti	2.540	3.517	3.485	6.703	6.703	955	2.243	977	32	3.222	-16,65%	-46,89%	38,46%	-0,91%	92,45%
accantonamenti FRNA	802	747	716	716	2.361	-	522	467	31	1.645	-	-	166,79%	-4,15%	229,71%
sopravv. e insuss. passive ordinarie (mobilità)	214	1.583	832	1	1	214	1.369	- 751	-	0	0,00%	0,00%	-47,44%	-99,88%	9,98%
sopravv. e insuss. passive ordinarie (no mobilità) e minusval. ordinarie	1.173	578	292	1.228	595	215	595	-	936	-	22,48%	-50,72%	-49,48%	320,58%	51,53%
FRNA - Costi d'esercizio	32.557	31.818	30.916	31.718	32.045	422	739	-	800	327	1,31%	-2,27%	-2,63%	2,58%	1,03%
FRNA - Sopravv./insuss. passive ordinarie	1	-	3	-	-	14	-	1	3	-	-96,07%	-100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA	11.412	10.775	11.125	13.984	12.719	2.851	637	351	2.859	- 1.285	-19,99%	-5,58%	3,25%	25,70%	-9,05%
proventi e oneri finanziari	-	199	- 121	- 430	562	3.107	-	78	309	-	-92,45%	-21,62%	-39,20%	255,37%	-30,65%
rivalutazioni e svalutazioni	-	2.132	1.780	853	392	- 353	568	- 352	-	1.245	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
proventi ed oneri straordinari	1.574	12.702	- 12.767	- 12.683	12.500	82	65	183	84	183	-18,34%	35,49%	-16,51%	-147,92%	-145,96%
imposte e tasse	- 12.717	- 12.717	- 12.717	- 12.683	- 12.500	82	65	183	84	183	-0,64%	-0,12%	-0,66%	-1,44%	-1,44%
RISULTATO DI ESERCIZIO	15	6	18	18	49	15	9	12	12	31	-51,32%	-62,39%	209,53%	5,73%	172,93%
Totale ricavi	594.533	598.918	606.484	612.376	620.739	-11.955	-4.292	7.659	5.892	8.363	-1,96%	-0,72%	1,28%	0,97%	1,37%
Totale costi	594.518	598.918	606.467	612.358	620.690	-1.941	-4.300	7.649	5.891	8.332	-1,95%	-0,72%	1,28%	0,97%	1,36%

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

L'andamento dei contributi in conto esercizio, voce più consistente dei ricavi aziendali, è determinato dalle corrispondenti variazioni dell'assegnazione regionale. Gli incrementi rilevati denotano un andamento non lineare nell'attribuzione delle risorse, in grado di influire anche sulla determinazione del risultato d'esercizio.

A partire dall'anno 2008 la programmazione regionale è stata impostata nell'ottica di garantire l'ottenimento dell'equilibrio economico finanziario del bilancio regionale mediante un duplice obiettivo in capo alle Aziende sanitarie:

- riduzione delle risorse regionali destinate al riequilibrio e progressivo aumento delle risorse ripartite a quota capitaria;
- copertura dei costi generati dagli ammortamenti sui nuovi investimenti.

La programmazione per l'anno 2014 ha preso avvio in un contesto caratterizzato dalla medesima incertezza dell'anno precedente, pur con risorse che almeno a livello nazionale prevedevano un incremento del +0,82% e una quota di finanziamento ulteriore derivante dalla intervenuta dichiarazione di illegittimità costituzionale dell'art.17, c.1, lett.d) della L.n.111/2011 (che prevedeva l'introduzione di ticket sanitari per circa 2 miliardi di euro, con conseguente riduzione del finanziamento a favore delle Regioni), risorse stimate in complessivi +206 mln di euro. Prudenzialmente pertanto il livello di finanziamento regionale assegnato alle aziende in sede previsionale è stato determinato mantenendo le stesse risorse dell'anno 2013 in termini di quota capitaria e fondo di riequilibrio.

La necessità di ulteriori risorse rispetto al livello fissato in sede di programmazione è apparso tuttavia evidente fin da subito: l'Azienda non ha potuto evidenziare negli strumenti di programmazione una situazione di equilibrio, al netto degli ammortamenti netti ante 2010, come richiesto dalla DGR 217/2014, e ciò in relazione a specifiche criticità quali il venir meno di componenti straordinari positivi del 2013, maggiori costi per venir meno di manovre di spending, maggiori costi per mobilità passiva extra, incrementi di costi fisiologici e soprattutto necessità di finanziare con contributi in conto esercizio gli investimenti indifferibili ed urgenti, realizzati senza fonti dedicate.

Proprio tale ultima voce ha rappresentato a partire dal 2012, in applicazione del D.Lgs.118/2011, la più consistente tra le voci di assorbimento di risorse, destinate a finanziare per quote percentuali via via crescenti gli investimenti realizzati senza fonte di finanziamento dedicata: nel 2012 ciò ha comportato una decurtazione del finanziamento di euro 0,8 mln (pari al 20% degli investimenti di euro 3,8 mln realizzati nel 2012), nel 2013 la decurtazione è stata pari a 3,1 mln di euro (ovvero il 20% degli investimenti 2012 più il 40% degli investimenti 2013 di euro 5,5 mln), nel 2014 la decurtazione è stata pari a 7,73 mln di euro (ovvero il 20% degli investimenti 2012, il 20%



degli investimenti 2013 e il 60% degli investimenti 2014).

Le maggiori risorse resisi disponibili a livello nazionale e regionale nell'autunno del 2014 hanno consentito alla Regione di assegnare alle Aziende risorse aggiuntive rispetto alla programmazione, seguendo due direttrici fondamentali:

- copertura dei disequilibri evidenziati dalle Aziende nella verifica infrannuale straordinaria di settembre con assegnazioni straordinarie (per l'AUSL di Piacenza assegnazione di 10,978 mln di euro);
- copertura di oneri normativamente attribuibili al 2015 (ma anticipati al 2014 in relazione alla maggiore disponibilità finanziaria per l'esercizio), relativi alle quote di contributi in conto esercizio destinati al finanziamento di investimenti effettuati a partire dal 2012 senza fonti dedicate, rettifica da effettuarsi nel 2015 ma anticipata al 2014 sia in termini di maggiori assegnazioni che di relativi costi (per l'AUSL di Piacenza assegnazione di euro 4,271 mln di euro e pari costi).

Complessivamente l'andamento dei contributi, principale voce dei ricavi aziendali, evidenzia un incremento di 6,2 milioni di euro in valore assoluto: al netto di maggiori assegnazioni destinate alla copertura di pari costi, si evidenzia un incremento di circa 11 mln di euro (assegnazione straordinaria), assorbito per circa 4,7 mln di euro dalla rettifica destinata a copertura degli investimenti 2014.

L'esercizio 2015 ha evidenziato un incremento alla voce dei contributi in conto esercizio molto contenuta, +1,3 mln di euro pari al +0,3%. Ciò è coerente con una programmazione 2015 avviatasi in un contesto di profonda incertezza, in cui il decremento delle risorse rispetto al 2014 è stato elemento fondante: l'Intesa Stato Regioni di luglio 2015 ha poi confermato un decremento di circa 118 mln di euro rispetto al 2014, pari al -0,11%.

Per l'Azienda USL di Piacenza è stata riconfermata la medesima quota capitaria, ma il fondo di riequilibrio è stato decurtato di -5,2 mln di euro, pari al -28% rispetto al 2014, ed è stata diminuita altresì la quota destinata ai fattori della coagulazione per circa -600.000 euro, per minori costi stimati.

Occorre ricordare che le successive assegnazioni in corso d'anno, per circa 7,6 mln di euro, sono state finalizzate alla copertura di costi specifici sostenuti dall'Azienda, quali ad esempio l'assegnazione a copertura della spesa per rettifica di contributi in conto esercizio 2015 e quota anticipata dal 2016 (2 mln di euro circa), l'assegnazione di 4,6 mln di euro destinata alla copertura dei costi sostenuti per l'acquisto di farmaci innovativi ed oncologici, o la maggiore assegnazione di circa 1 mln di euro destinata alla copertura degli oneri per indennità L.210/92.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

E' opportuno infine a tal proposito ricordare che i contributi complessivamente assegnati all'Azienda vengono direttamente decurtati, a livello di rappresentazione in bilancio, dall'utilizzo di risorse a copertura degli investimenti non aventi fonti dedicate, mediante la rettifica di contributi portata a diretto decremento della voce di ricavo. Il valore di tale rettifica per il 2015 è pari a 5,6 mln di euro.

L'anno 2016 si è caratterizzato per un quadro di programmazione delineatosi a livello nazionale più certo e definito già a inizio anno: la legge di stabilità per il 2016 ha quantificato un aumento pari al 1,08% rispetto al finanziamento 2015 e già nel mese di aprile 2016 sono state sancite le intese Stato-Regioni finalizzate al riparto delle risorse. La Regione Emilia Romagna ha quindi potuto iniziare tempestivamente il percorso della concertazione con le Aziende, provvedendo all'assegnazione delle risorse disponibili con modifica altresì dei criteri, privilegiando il rafforzamento della distribuzione a quota capitaria e diminuendo le risorse a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario delle Aziende: per l'Azienda di Piacenza la quota capitaria è aumentata di 3,7 mln di euro, mentre la quota a garanzia dell'equilibrio è diminuita di -2,8 mln, per un incremento complessivo di circa 0,9 mln di euro.

La programmazione 2016 è stata caratterizzata da due importanti fattori di incertezza, che solo in sede di bilancio consuntivo hanno trovato definizione:

- la indisponibilità di risorse da destinare già in sede di programmazione alla copertura in bilancio agli oneri derivanti dall'effettuazione di investimenti con fonti non dedicate e quindi interamente a carico dei contributi in conto esercizio; solo in fase di bilancio consuntivo la disponibilità di risorse determinatesi a livello regionale ha consentito l'assegnazione all'Azienda di 4,7 mln di euro a copertura degli oneri sostenuti per investimenti;
- la necessità di far fronte a importanti incrementi nel costo dei farmaci per la somministrazione delle cure con farmaci oncologici innovativi e HCV: le risorse sono state assegnate all'Azienda in misura pari ai costi sostenuti, per complessivi 5,3 mln di euro (+0,7 mln rispetto al 2015).

In generale le maggiori risorse assegnate rispetto al 2015 sono state interamente destinate alla copertura di specifici maggiori costi sostenuti, quali ad esempio:

- 706.500 euro per piani assunzione personale, corrispondenti a pari accantonamento;
- 900.000 euro per copertura oneri straordinari per rilevazione minusvalenza demolizione Blocco B Ospedale di Fiorenzuola D'Arda;
- 666.000 per rimborso spese 2016 anticipate a seguito del fallimento della compagnia assicurativa FARO, la cui copertura è a carico della Regione.

La legge di bilancio 2017 (Legge 11 dicembre 2016, n.232 "Disposizioni per la formazione del



bilancio annuale e pluriennale dello Stato”) ha quantificato in 113 miliardi di euro il livello di fabbisogno standard del Servizio Sanitario Nazionale per il 2017, con un aumento pari all’1,8% rispetto al finanziamento 2016. Inoltre con DPCM del 12 gennaio 2017 “Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all’art.1, comma 7, del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992 n.502” sono stati definiti i nuovi LEA. A fronte di una stima di risorse complessivamente disponibili per il sistema sanitario regionale nel 2017 di complessivi 8.086,788 mln di euro, con un incremento di +93 mln rispetto alle risorse 2016 definitive, pari al +1,16%, le risorse assegnate all’Azienda USL di Piacenza sia per la quota capitaria sia per la quota di fondo di riequilibrio, **rileva un incremento complessivo di circa +1,3 milioni di euro rispetto al 2016**, pari alle risorse destinate al finanziamento dei nuovi LEA.

In coerenza inoltre con la progressiva modifica dei criteri di riparto regionali, volti ad assegnare risorse a finanziamento di costi per i quali le Aziende non dispongono delle leve di governo e controllo, si evidenziano specifiche assegnazioni destinate alla copertura dei costi sostenuti dalle Aziende, alcune già definite in sede previsionale, altre definite solo in sede di consuntivo. Tra le prime, in continuità peraltro con i precedenti esercizi, si ricordano le assegnazioni a copertura del costo per farmaci innovativi ed HCV (5,6 mln di euro), l’assegnazione a copertura degli ammortamenti ante 2010 (1,3 mln di euro), l’assegnazione a copertura dei costi FARO; tra le seconde si evidenzia l’assegnazione di risorse a copertura degli oneri iscritti per rinnovi contrattuali pari a 1,5 mln di euro.

Anche per il 2017 tuttavia la principale criticità è stata determinata dalla necessità di finanziare gli investimenti con risorse derivanti dai contributi in conto esercizio. L’Azienda è riuscita a destinare alla copertura di investimenti già in sede previsionale la somma di euro 2,7 mln, somma compatibile con l’equilibrio economico ma solo parzialmente in grado di garantire copertura al fabbisogno espresso dall’Azienda nel Piano Investimenti 2017-2019, pari a 6,3 mln di euro. In sede di consuntivo sono stati assegnati all’Azienda ulteriori 3,6 mln di euro a garanzia dell’equilibrio economico.

Nel seguente schema sintetico sono esposti gli andamenti nell’ultimo triennio delle principali voci che compongono l’assegnazione regionale.

	2014	2015	2016	2017	Scost. % 15/14	Scost. % 16/15	Scost. % 17/16	Media % 14/17
Contributi c/esercizio netto FRNA	486.428	487.724	492.999	498.316	0,27%	1,08%	1,08%	0,61%
Quota capitaria	459.178	459.178	462.918	464.024	0,00%	0,81%	0,24%	0,26%
Risorse riequilibrio	25.081	15.266	15.162	18.992	-39,13%	-0,68%	25,26%	-6,07%
Rettifica contributi c/esercizio	- 12.088	- 5.838	- 5.277	- 6.181	-51,70%	-9,61%	17,13%	1,96%
Farmaci HCV	-	4.609	5.308	5.550	-	15,17%	4,56%	6,81%
Altri contributi finalizzati	14.257	14.509	14.888	15.931	1,77%	2,61%	7,01%	3,27%
FRNA	32.061	31.664	32.436	34.406	-1,24%	2,44%	6,07%	2,89%

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

La voce dei ticket presenta un andamento discontinuo nel periodo considerato, e ciò in considerazione soprattutto dell'attuazione di manovre di modifica della quota di compartecipazione degli utenti al costo delle prestazioni sanitarie. Dopo i significativi incrementi registrati nelle annualità 2011-2012, dovuti all'attuazione negli ultimi mesi del 2011 di quanto disposto dalla Regione con DGR 1190/2011 in relazione all'applicazione di maggiori quote di compartecipazione degli utenti a seguito del DL 98/2011 (cd "fasce reddito"), incrementi comunque nettamente inferiori alle stime effettuate sia a livello governativo che regionale, con gli anni 2013-2014 si registra alla voce in oggetto una netta inversione del trend (rispettivamente -1,03% e -2,2%), a fronte del quale sono stati verificati anche diminuiti volumi di prestazioni erogate (diagnostica, visite, etc.). L'anno 2015 ha visto un incremento, di importo significativo (+4,08% pari a +346.000 euro), principalmente in relazione ad un parziale incremento per alcune voci di specialistica ambulatoriale per esterni (soprattutto diagnostica, anche in relazione agli interventi posti in essere per la riduzione delle liste d'attesa), ma l'anno 2016 ha evidenziato un complessivo drastico calo delle prestazioni incassate (-600.000 euro circa, pari a -6,8%). L'obbligo di rilevare nel 2016 i ticket per competenza ha imposto di contabilizzare anche importi non incassati, la cui difficoltà di recupero ha determinato tuttavia la corrispondente svalutazione delle poste iscritte sulla base delle percentuali di recupero storicamente rilevate dall'Azienda: le somme iscritte e non svalutate ammontano a circa 360.000, e contribuiscono a ridurre il decremento alla voce in oggetto rispetto al 2015. Per il 2017 la voce in oggetto rileva un lieve incremento: si consideri che l'importo, rilevato per competenza come già nel 2016, è stato rettificato per la svalutazione del credito, definita sulla base degli esiti del recupero crediti effettuato ad oggi. I dati dei ticket incassati nell'anno rilevano tuttavia un lieve incremento (+2,45%), in controtendenza rispetto ai cali dei precedenti esercizi.

La voce dei proventi e ricavi d'esercizio, depurata dalle voci di mobilità commentate in gruppo separato, evidenzia un leggero incremento rispetto al 2016, principalmente determinato dai ricavi per attività libero professionale.

	Scost. % 15/14	Scost. % 16/15	Scost. % 17/16
Proventi e ricavi d'esercizio	-1,65%	16,46%	2,74%
Tickets	4,08%	-2,72%	0,31%

L'analisi dei dati di mobilità attiva e passiva può essere fatta con riferimento ai dati definitivi fino al 2016: i dati degli anni 2014-2015-2016, resi noti nel corso del 2017, non sono stati utilizzati nella redazione del bilancio d'esercizio 2017, in quanto, come da indicazioni regionali con DGR 830/2017, le relative sopravvenienze sarebbero state assorbite dal bilancio regionale.





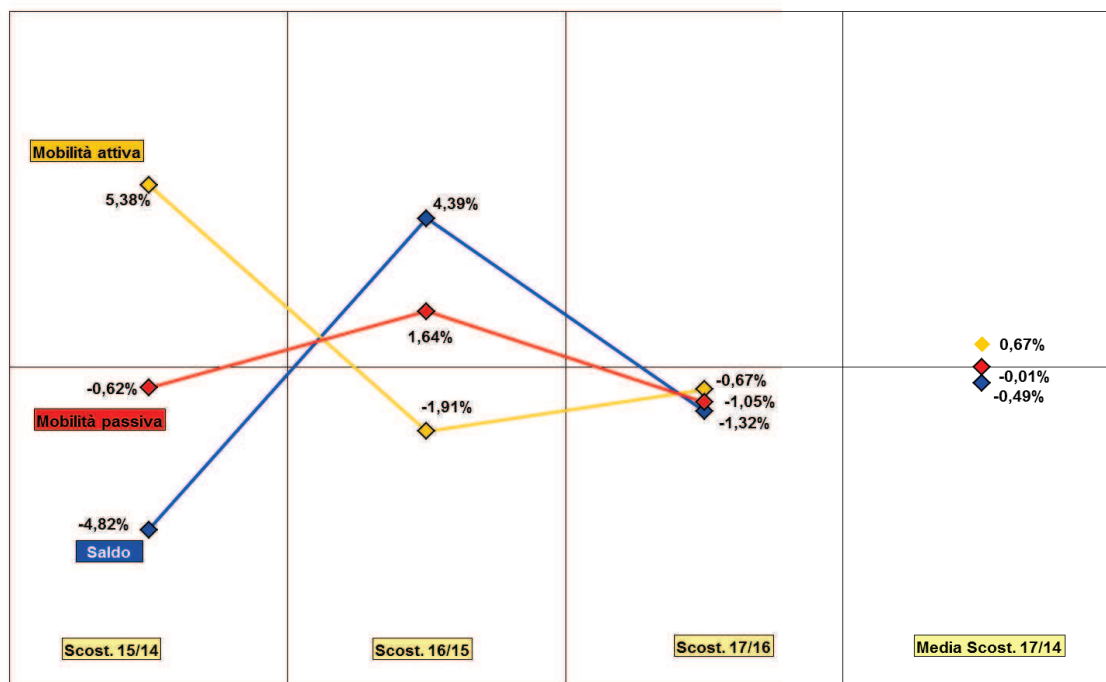
Tenuto conto dei dati definitivi di mobilità extraregione passiva per le annualità sopra indicate si osserva che:

- i dati evidenziano per il 2014 un peggioramento rispetto al 2013, sia come minore mobilità attiva che come aumento della passiva, per complessivi 2,1 mln di euro;
- per il 2015 si rilevano miglioramenti sia sui dati di passiva sia sui dati di attiva, con un miglioramento di saldo di 1,8 mln;
- per il 2016 si rileva un complessivo peggioramento sui dati resi disponibili dalla Regione per 1,3 mln di euro.

Per il 2017 si ricorda che i dati di mobilità infraregionale sono stati iscritti a bilancio in conformità alle tabelle regionali inviate in sede di chiusura, con un peggioramento del saldo di circa 0,5 mln di euro rispetto ai dati di consuntivo 2016. I dati di mobilità passiva extraregione utilizzati per la redazione del bilancio 2017 sono allineati ai valori 2015 definitivi, secondo le indicazioni regionali.

Il seguente grafico prende in considerazione i dati definitivi di mobilità per ogni esercizio, e non corrisponde quindi ai valori rilevati nei bilanci di competenza in quanto in taluni casi dati non disponibili al momento della redazione del bilancio.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Mobilità attiva (senza CdC extra)	28.170	27.192	26.690	28.125	27.588	27.403
Mobilità passiva	60.858	63.156	64.785	64.384	65.437	64.751
Saldo di mobilità (senza CdC extra)	- 32.688	- 35.964	- 38.095	- 36.259	- 37.849	- 37.348

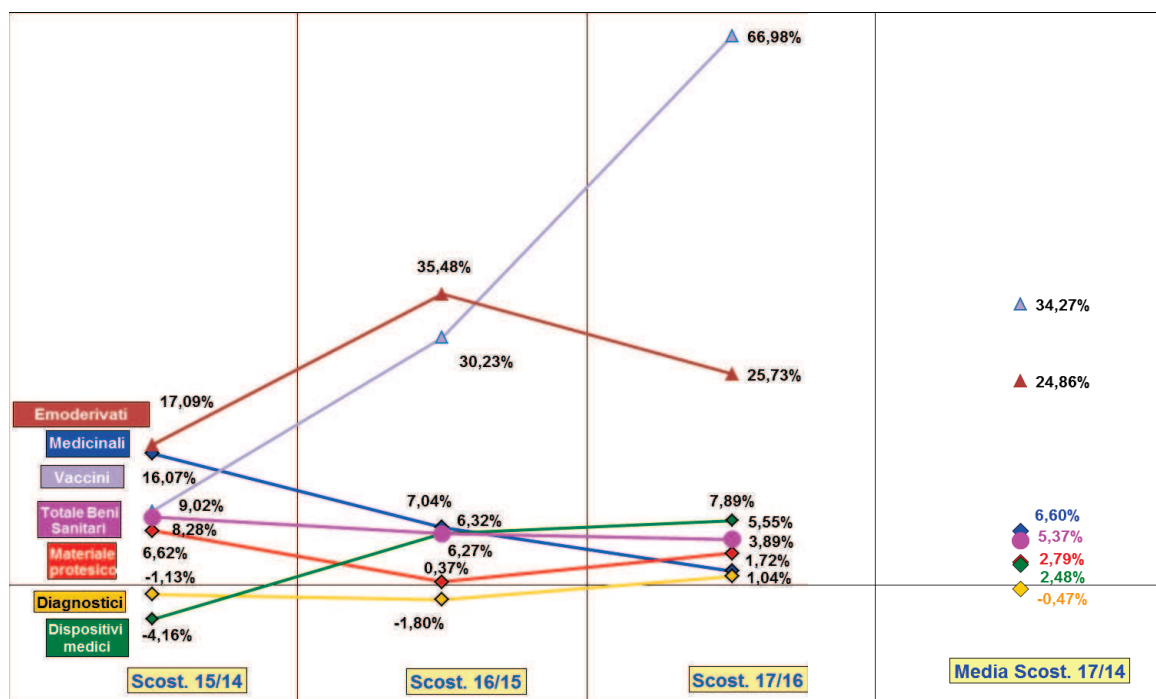


REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Tra i costi, l'acquisto di beni evidenzia un andamento in costante aumento, con percentuali molto elevate per l'anno 2015 e 2016 (rispettivamente +7,51% e +6,01%) e trend che prosegue anche per l'anno 2017 (+5,45%). Analizzando il dettaglio delle principali voci di beni sanitari, si evidenzia i seguenti andamenti:

- incremento costante nel triennio dei medicinali (media triennio +6,6%), principalmente per i farmaci innovativi ed HCV, dal costo elevato;
- incremento dei vaccini (media triennio +34,3%);
- incremento dei dispositivi medici (media triennio +2,48%), con particolare incidenza per il 2017 della diversa imputazione rispetto agli esercizi precedenti del costo per acquisto di beni per assistenza protesica, qui imputato con costo incrementale di 1,5 mln di euro, in diminuzione dell'aggregato di costo dei servizi sanitari; al netto di tale imputazione la voce rileva per il 2017 un decremento (-0,52%) e un incremento medio del triennio molto contenuto (+0,34%).



I servizi sanitari sono qui rappresentati al netto delle voci di mobilità, analizzate separatamente. Complessivamente sono presenti nell'aggregato fattori produttivi tra i più rilevanti per le aziende sanitarie, che evidenziano complessivamente nell'anno 2017 una flessione (-0,96%), pur con dinamiche di fattori produttivi molto differenziate:

- *farmaceutica territoriale*: nel 2016 l'Azienda ha presentato una variazione del -4,38%, migliore di quella media regionale (-3,90%) e in continuità con gli anni precedenti (-3,02% nel 2015, -2,29%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



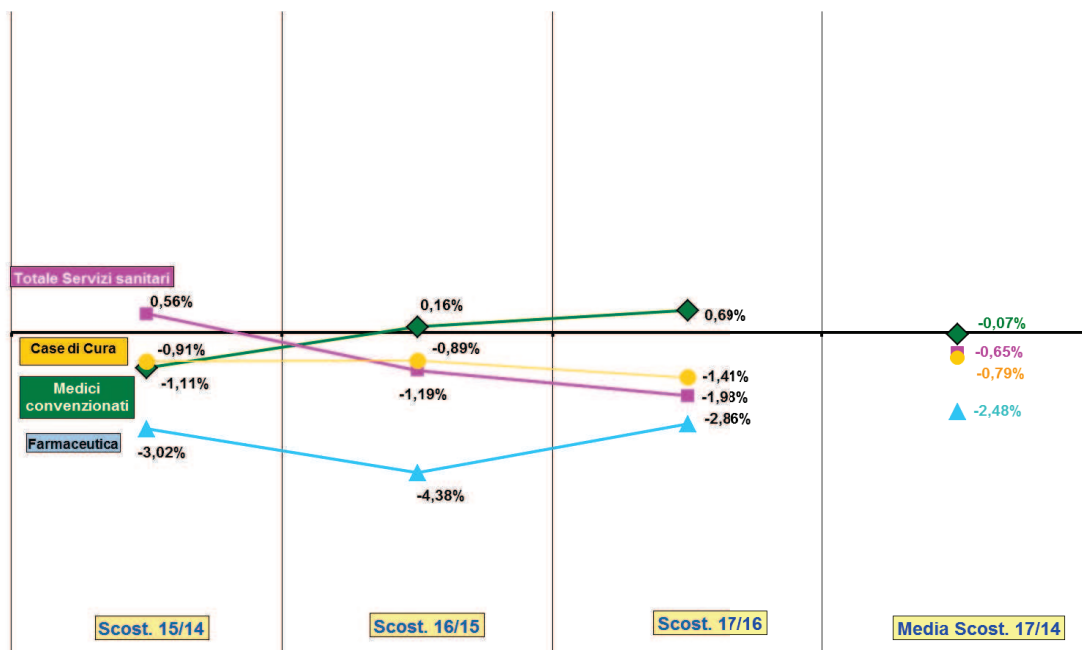


nel 2014, -4,53% nel 2013). Anche per il 2017 si evidenzia una buona capacità di controllo dei costi, evidenziata da una riduzione della voce in oggetto del -2,86%, dato migliore rispetto alla media regionale (-2,6%) e tra i migliori regionali, soprattutto a fronte dell'obiettivo regionale che prevedeva per l'Azienda una riduzione del 0,5%. Tale dato è il risultato del costante impegno dell'Azienda sul fronte della distribuzione diretta, dell'incremento dell'appropriatezza prescrittiva di alcune tipologie di farmaci, della consulenza fatta agli MMG ed ai PLS.

- case di cura: la voce, interessata per il 2013 da specifiche manovre di contenimento dei costi previste dal DL n.95/2012 "Spending review", nella parte in cui ha previsto la riduzione delle prestazioni erogate da case di cura private per degenze e specialistica ambulatoriale fino a concorrenza del fatturato 2011 ridotto del 1%, cui si è aggiunta una specifica manovra regionale finalizzata alla riduzione ulteriore del budget regionale del 5%, ha evidenziato decrementi non riconfermati nel 2014, e la voce ha pertanto rilevato uno dei più significativi incrementi (+5,87%) tra le voci di costo per il 2014; l'andamento per le successive annualità evidenzia una progressiva riduzione dei costi dell'aggregato a fronte tuttavia di un potenziamento delle attività, richieste ai medesimi operatori accreditati della provincia, di prestazioni di specialistica ambulatoriale, finalizzati al contenimento delle liste d'attesa; i costi hanno comunque nel complesso rispettato sia i budget previsti dalla contrattazione AIOP-Regione Emilia Romagna, in particolare gli accordi siglati a dicembre 2016, sia gli accordi aziendali per concessione di extrabudget finalizzati;
- medici in convenzione: tra i fattori produttivi oggetto in anni precedenti di significativi incrementi, in funzione delle specifiche azioni aziendali per lo sviluppo della medicina generale (impatto accordi regionali, progetto SOLE, medicine di gruppo), evidenziano a partire dall'anno 2015 una sostanziale stabilizzazione dei costi, che ha seguito la significativa riduzione ottenuta nel 2015 di circa 500.000 euro (-1,5%) in relazione a specifiche azioni di riorganizzazione della rete di continuità assistenziale intraprese dall'Azienda;
- protesica e integrativa: le voci dell'aggregato sono state oggetto negli ultimi anni di modifiche sostanziali nell'erogazione di servizi (adozione della modalità di distribuzione attraverso la rete delle farmacie territoriali dei prodotti per diabetici acquisiti direttamente con gara aziendale dal 2016) e di costante monitoraggio (assistenza protesica), volti alla riduzione e al contenimento degli incrementi che storicamente caratterizzavano tali voci; l'anno 2016 ha visto l'avvio, ancorchè con parziali posticipi rispetto ai tempi preventivati, dell'azione di distribuzione a domicilio di beni di assistenza protesica acquisiti direttamente dall'Azienda, con una riduzione dell'aggregato di circa -8%, pari a -619.000 euro, azione andata a regime nel 2017. Nel corso del 2017 tale voce ha subito una rilevante riduzione a fronte della imputazione all'aggregato di costo dei beni sanitari dei beni

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

acquisiti direttamente per assistenza protesica, con diminuzione di circa 1,5 mln di euro e corrispondente incremento alla voce dei beni sanitari.



• rette e servizi assistenziali socio-sanitario (servizi in convenzione) e FRNA: la voce analizza congiuntamente i costi sostenuti da gestione sanitaria e FRNA. L'aggregato ha conosciuto un costante incremento negli ultimi anni, a partire dall'anno di avvio del FRNA, proprio per il forte impulso dato alle attività connesse al Fondo per la Non Autosufficienza (anziani e disabili), cui hanno fatto seguito negli anni maggiori oneri determinati da incrementi tariffari e il riconoscimento di incrementi contrattuali anche significativi ai principali fornitori di tali prestazioni (cooperative sociali, ASP, Case protette, etc.) soprattutto a seguito dei provvedimenti di accreditamento e alla stipula dei Contratti di Servizio. Nel corso del 2016 si sono rilevati incrementi sia con riferimento ai costi relativi al FRNA, a fronte di maggiori risorse ottenute e destinate a specifiche attività (+2,6%), sia con riferimento ai costi per rette e servizi socio-sanitari (+1,7%) a fronte di necessità integrative di servizi in area DSM e spesa sociale a rilevanza sanitaria. Il 2017 ha rilevato per la voce in oggetto uno dei maggiori incrementi di costi per l'Azienda, principalmente in relazione a:

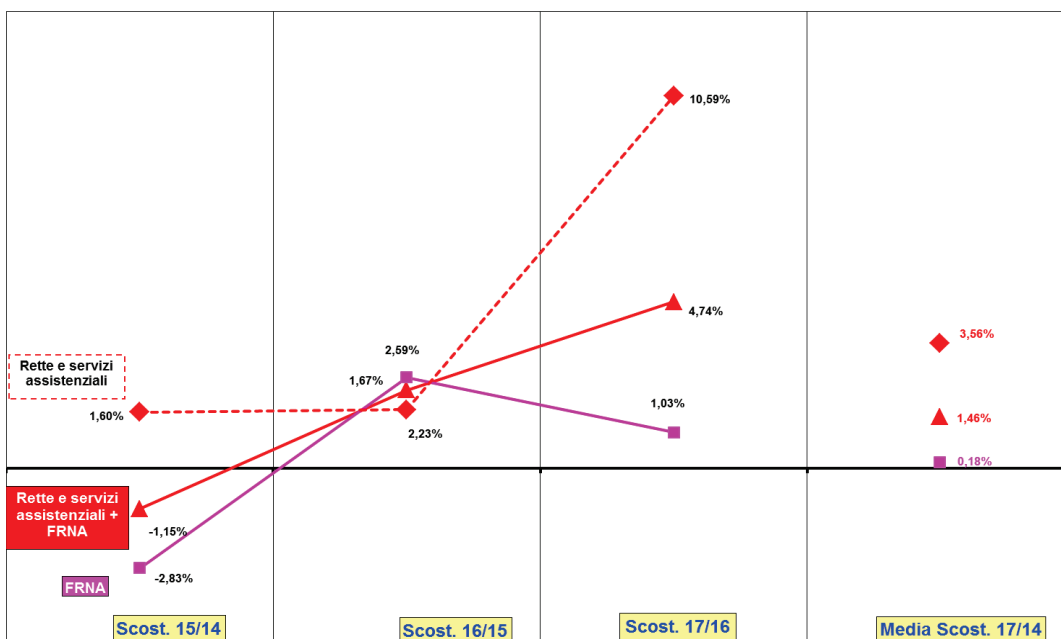
- lieve incremento dei costi relativi ai servizi per FRNA (+0,3 mln di euro);
- incremento significativo dei costi per assistenza psichiatrica, sia per degenze che per rette (per





circa 0,9 mln di euro);

- incremento dei costi per rette e servizi sanitari, principalmente per rimborso oneri ai Comuni per applicazione della DGR 1102/2014, per oneri da corrispondere ai Comuni per l'assistenza a minori abbandonati o a rischio di abbandono (circa 0,7 mln di euro, cui corrispondono parzialmente maggiori introiti per costi rimborsati dai Comuni stessi), oneri per assistenza alle tossicodipendenze (+0,3 mln di euro).



- altri servizi sanitari: la voce evidenzia un andamento discontinuo nel tempo, principalmente in relazione alla necessità di iscrivere in alcune annualità tra i costi per assegni e sussidi le somme erogate una tantum dalla Regione a titolo di indennizzo per la L.210/90, cui peraltro corrisponde pari assegnazione tra i ricavi.

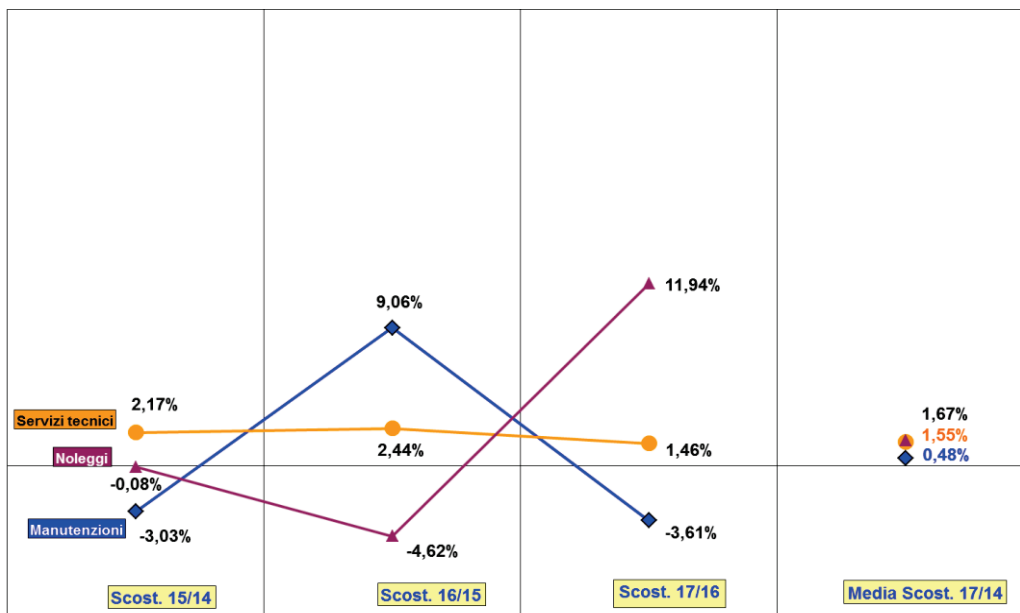
Quanto ai servizi non sanitari, dopo un anno di stabilizzazione nel 2015, le voci riprendono il trend incrementale ormai costante negli ultimi anni evidenziando un incremento del +3,11%. Per il godimento beni di terzi si rileva un netto incremento (+9,87%): dopo alcuni anni di flessione nei costi, si ripresentano i trend incrementali del 2013 e 2014. Si riflettono su queste voci le criticità legate alla gestione delle attrezzature sanitarie, che a causa dei ritardi nei rinnovi causati dalla scarsità di risorse dedicate agli investimenti vedono da un lato il maggior ricorso ad interventi di manutenzione anche extra-canone, dall'altro il ricorso a noleggi, che solo lentamente sono riassorbiti dagli acquisti di nuove tecnologie. Quanto ai servizi non sanitari si rileva un incremento rispetto al

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

2016 dovuto principalmente ai maggiori oneri iscritti per accantonamento al fondo per autoassicurazione (+32% rispetto al 2016), qui riclassificati ai fini di un confronto omogeneo con i precedenti esercizi.



L'aggregato di costo del personale nel periodo considerato (2014-2017) non ha subito variazioni per oneri per rinnovi contrattuali, poiché dall'esercizio 2010 è di fatto bloccata la corresponsione di incrementi contrattuali. Poiché tuttavia a partire dall'esercizio 2016 l'Azienda ha dovuto iscrivere tra gli accantonamenti gli oneri previsti per i rinnovi contrattuali nella misura stabilita dagli accordi siglati, si è fornita una rappresentazione grafica del trend incrementale del costo del personale comprensivo anche di tali accantonamenti, ancorchè non direttamente imputati alle voci di costo del personale. I costi degli esercizi 2014-2015 sono stati definiti in sede di concertazione con la Regione, tenuto conto dei vincoli imposti dalla normativa (blocco delle assunzioni, corresponsione di oneri contrattuali, etc.) e a partire dal 2016, dal Piano Assunzioni concordato con la Regione.

L'aggregato ha evidenziato per il 2016 un valore in netto decremento rispetto alle precedenti annualità, pari a -2,3 mln di euro (-1,28%) per i seguenti fattori:

- il protrarsi delle trattative per la firma degli accordi con le OOSS regionali sulle politiche occupazionali (datato 2/11/2016), recepito nell'accordo locale del 21/12/2016, che ha rideterminato il piano assunzioni 2016 dell'AUSL di Piacenza ma lo ha di fatto traslato temporalmente sull'esercizio 2017;
- l'assenza di graduatorie valide per alcuni profili professionali, nonché la necessità di completare alcune procedure concorsuali particolarmente affollate (per il profilo di





infermiere la graduatoria concorsuale è divenuta disponibile solo a dicembre 2016).

Si deve comunque sottolineare come la forte contrazione complessiva di personale nell'ultimo biennio sia dovuta in parte all'effetto di scelte organizzative, ma in gran parte va invece collegata alle contingenze sopra descritte, nonché alle indicazioni regionali sul blocco totale del turnover del personale tecnico amministrativo, vigente fino agli accordi regionali del 2016, sempre rispettato da questa Azienda.

Per il 2017 occorre rilevare l'incremento del costo rispetto al 2016 (+0,44%, pari a circa 0,8 mln di euro), ancorchè di importo inferiore a quello ipotizzato in sede di Bilancio di Previsione 2017, nel pieno rispetto delle indicazioni regionali di governo della spesa del personale.

Si è dato corso nel 2017 a quanto previsto nel protocollo regionale del 02.11.16 in tema di politiche occupazionali (dopo aver attuato l'opportuno confronto sindacale in sede locale).

La scarsa disponibilità di professionisti sul mercato del lavoro ha reso più difficile la tempestiva copertura del turn over e la stabilizzazione del lavoro flessibile, soprattutto per alcuni profili (nell'area medica dell'emergenza e delle chirurgie specialistiche), nonostante l'espletamento di numerose procedure concorsuali.

In particolare nell'area del Comparto le procedure concorsuali per alcuni profili sono risultate complesse per la partecipazione di migliaia di candidati, richiedendo un notevole impegno organizzativo (quale ad esempio, nel 2017, il concorso per Collaboratore Professionale Sanitario – Ostetrica).

Le variazioni alle voci degli "Accantonamenti" e "Ammortamenti netti" sono principalmente dovuti a modifiche nei criteri contabili di redazione del bilancio introdotti dal D.Lgs.118/2011 e dall'applicazione contabile delle Linee Guida PAC regionali, in particolare per l'alimentazione e costituzione dei fondi per rischi ed oneri, la necessità di sterilizzare interamente gli ammortamenti dei beni acquisiti nell'esercizio e non aventi fonte di finanziamento dedicate, la necessità di accantonare le quote di contributi vincolati non spesi nel corrente esercizio. Rispetto all'esercizio 2016, la voce accantonamenti rileva sostanziali variazioni, che al netto delle voci commentate nei precedenti aggregati (medici convenzionati o fondo autoassicurazione), vedono la voce incrementare rispetto al 2016 principalmente per i seguenti fattori:

- iscrizione di accantonamenti per rinnovi contrattuali per percentuali incrementative rispetto allo scorso esercizio (+1,5 mln di euro);
- adeguamento del fondo manutenzioni cicliche per 700.000 euro;
- adeguamento di altri fondi per rischi e spese legali per 380.000 euro;

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

- iscrizione di quote di ricavi non utilizzati nel corrente esercizio per circa 0,4 mln di euro.

Monitoraggio infra-annuale della gestione

L'Azienda ha approvato il Bilancio Economico Preventivo per l'esercizio 2017 con Deliberazione del Direttore Generale n.157 del 15/6/2017, evidenziando il rispetto della condizione di equilibrio, ai sensi della DGR 830/2017 "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2017". Tale obiettivo è stato confermato sia in sede di verifiche infrannuali che in sede di consuntivo, evidenziando un risultato di pareggio di bilancio in termini civilistici. Tale obiettivo è stato perseguito anche grazie al costante monitoraggio delle azioni intraprese, le cui risultanze sono state evidenziate nelle verifiche infrannuali.

In particolare l'Azienda ha ottemperato quanto richiesto in merito a:

- monitoraggio trimestrale della gestione in via ordinaria (con presentazione modello CE ministeriale);
- presentazione alla Regione della certificazione prevista ai sensi dell'art.6 dell'Intesa Stato-Regioni 23 marzo 2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato;
- verifica straordinaria presentata nel mese di settembre 2017.

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	I Trim. 2017	II Trim. 2017	III Trim. 2017	IV Trim. 2017
AA0000	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	130.991	264.165	396.597	537.255
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	128.018	258.003	386.794	522.826
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	126.131	254.761	382.028	516.065
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.887	3.242	4.766	6.761
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	2.973	6.162	9.765	14.378
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	2.056	4.327	6.520	9.358
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2.056	4.327	6.520	9.358
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	76	125
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	76	125
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	917	1.835	3.169	4.895
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-	764
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	396	792	1.187	1.381
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	521	1.043	1.982	2.750
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	38	51
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	38	51
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-	-
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	1.350	2.025	6.270
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	1.350	2.025	6.270
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	403	923	1.475	1.622
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	10	100	162	200
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	393	733	1.186	1.258
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	90	127	164
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da	-	-	-	-





codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	I Trim. 2017	II Trim. 2017	III Trim. 2017	IV Trim. 2017
	privati				
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	12.201	27.205	41.306	55.234
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	7.312	14.621	21.950	29.530
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.293	2.588	3.928	5.333
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	892	1.783	2.687	3.582
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	92	186	284	437
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	108	216	336	450
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	9	19	29	39
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	24	48	72	96
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	-	-	-	-
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	168	336	520	729
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	130	255	349	597
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	5.889	11.778	17.673	23.600
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	4.317	8.634	12.576	17.268
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	593	1.183	1.999	2.400
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-	-
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	557	1.114	1.821	2.228
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	56	112	168	224
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	100	199	298	398
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-	-
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	127	254	380	507
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	-	2	11	15
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-	-
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	-
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	14	30	45	60
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	14	30	45	60
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	125	250	375	500
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	2.776	7.775	12.282	16.427
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	2.572	7.367	11.670	15.611
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	204	408	612	816
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	612	1.724	2.496	3.155
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.501	3.085	4.578	6.122
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	35	171	233	300
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.075	2.200	3.250	4.400
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	27	50	74	90
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	332	600	933	1.175
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	32	64	88	157
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	645	1.326	1.993	4.322
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	18	30	81	98
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	1	2	1.435
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	1	2	1.435
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	136	272	410	893
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10	20	29	56
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	126	252	381	837
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	335	689	983	1.172
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	74	164	215	317
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	261	525	768	855
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	156	334	517	724
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	-	-
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	156	334	517	724
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.145	4.368	6.079	8.368
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.007	4.100	5.656	7.768
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	138	268	423	600
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	3.105	6.765	10.148	13.531
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.179	2.250	3.375	4.500
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	401	1.075	1.612	2.150
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	769	1.420	2.130	2.840

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	I Trim. 2017	II Trim. 2017	III Trim. 2017	IV Trim. 2017
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	677	1.860	2.791	3.721
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1	2	3	4
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	78	158	237	316
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	275	514	766	984
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-	1	1
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	78	139	204	277
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	197	375	561	706
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	149.765	303.916	456.339	615.046
BA0000	B) Costi della produzione	-	-	-	-
BA0010	B.1) Acquisti di beni	21.967	45.200	68.715	91.987
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	21.394	43.881	66.980	89.633
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.799	3.605	6.867	7.247
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	1.478	3.113	6.127	6.367
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	321	492	740	880
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1	1	3	4
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1	1	3	4
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	5.015	10.337	14.971	20.305
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	3.701	7.737	11.179	15.065
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	810	1.800	2.512	3.690
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	504	800	1.280	1.550
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	60	106	180	265
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2	753	1.130	623
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1.652	3.300	4.880	6.600
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	5	1	4
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	171	386	510	721
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.694	25.388	38.438	53.864
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	573	1.319	1.735	2.354
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	31	52	84	121
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	102	270	364	451
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	73	155	235	306
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	200	510	599	854
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	153	295	395	545
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	14	37	58	77
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	70.810	144.147	215.151	290.786
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	62.107	126.652	188.074	254.180
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	8.158	16.351	24.585	33.059
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	8.118	16.270	24.461	32.893
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	5.870	11.766	17.719	23.926
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	1.258	2.498	3.772	4.998
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	576	1.178	1.729	2.340
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	414	828	1.241	1.629
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	11	22	35	48
BA0480	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	29	59	89	118
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	8.334	16.571	23.920	31.934
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	8.200	16.304	23.520	31.405
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	34	68	102	131
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	100	199	298	398
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	5.081	10.442	15.313	20.203
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	664	1.327	1.977	2.649
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	2.212	4.423	6.594	8.836
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	708	1.460	2.123	2.686
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	1.293	2.824	4.007	5.216
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	1	2	2	1
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	962	2.156	3.027	3.805
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	330	666	978	1.410
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	204	408	612	816
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	4	8	7	29
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	3	6	1	14
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	1	2	6	15
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	440	870	1.393	1.815
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	4	5	8	11
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	436	865	1.385	1.804
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	891	1.135	1.709	2.269
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	15	30	52	62
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	876	1.105	1.657	2.207
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	19.530	41.720	61.376	82.475
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.891	7.800	11.700	15.638
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	7.771	15.543	23.314	31.086
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	5.296	11.010	14.692	20.140
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	5.256	10.930	14.599	20.088

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08





codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	I Trim. 2017	II Trim. 2017	III Trim. 2017	IV Trim. 2017
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	40	80	93	52
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2.572	7.367	11.670	15.611
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	70	337	604	3.426
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	78	104
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	431
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	70	337	526	1.833
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	1.058
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	1.558	3.064	4.655	6.347
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	283	538	805	1.194
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	11	21	38	54
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	1.128	2.255	3.383	4.510
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	136	250	429	589
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	49	140	362	590
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	45	90	134	179
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	4	50	228	411
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1.431	2.900	4.246	5.817
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	3	4	5	10
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	86	173	260	346
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	1.342	2.723	3.981	5.461
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	12.553	24.877	37.484	49.223
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	26	52	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	4.546	8.468	12.745	17.460
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	1	1
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	7.750	15.845	23.905	31.609
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	231	512	833	153
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.216	2.488	3.714	4.935
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	28	141	192	247
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	846	1.730	2.550	3.450
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	23	42	62	75
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	319	575	910	1.163
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1.011	1.851	2.919	3.983
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	8	15	20	35
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	4	5	5	6
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	396	792	1.187	1.399
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	603	1.039	1.707	2.543
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	809	2.009	2.970	4.246
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	34	68	103	128
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	45	35	1
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosan. da privato	775	1.896	2.832	4.117
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	256	597	895	1.372
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	229	460	881	1.021
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosan. da privato	56	132	209	266
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	234	707	847	1.458
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	972	1.889	2.817	3.829
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	136	270	410	547
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	9	16	17	33
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	702	1.353	2.015	2.749
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	125	250	375	500
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	8.703	17.495	27.077	36.606
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	8.430	16.999	26.250	35.472
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	542	1.085	1.688	2.338
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1.515	2.999	4.531	6.040
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.109	2.198	3.217	4.335
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	1.476	3.000	4.630	5.910

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	I Trim. 2017	II Trim. 2017	III Trim. 2017	IV Trim. 2017
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	521	992	1.676	2.650
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	220	438	634	845
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	172	340	533	717
BA1650	B.2.B.1.8) UtENZE telefoniche	110	240	360	500
BA1660	B.2.B.1.9) UtENZE elettricità	420	1.175	2.098	2.550
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	102	197	311	410
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	106	182	249	341
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	6	11	16	22
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	100	171	233	319
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2.137	4.153	6.323	8.836
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	169	338	514	678
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1.968	3.815	5.809	8.158
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	165	335	505	673
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	15
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	12	24	37	40
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	125	255	396	520
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	14	77	118	150
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	79	114	181	241
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	32	64	97	129
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	28	56	72	98
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28	56	72	98
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	108	161	322	461
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	6	8	18	24
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	102	153	304	437
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	2.645	5.357	8.120	11.220
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	128	300	645	1.080
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	499	1.000	1.530	2.075
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.700	3.384	4.988	6.747
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	4	7	9	12
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	55	156	221	301
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	259	510	727	1.005
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1.353	2.892	4.670	6.338
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	185	370	556	732
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	1.168	2.522	4.114	5.606
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.062	2.325	3.810	5.150
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	106	197	304	456
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	-
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA2080	Totale Costo del personale	44.215	88.160	132.253	175.340
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	35.498	70.991	106.502	141.009
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	17.155	34.136	51.221	67.300
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	15.796	31.343	47.029	61.710
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	14.864	29.322	43.995	57.665
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	932	2.021	3.034	4.045
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1.359	2.793	4.192	5.590
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1.319	2.632	3.949	5.266
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	40	161	243	324
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	18.343	36.855	55.281	73.709
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	17.411	34.369	51.551	68.736
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	932	2.486	3.730	4.973
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	129	202	304	405
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	129	202	304	405
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	129	202	304	405
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	5.247	10.427	15.639	20.850
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	106	194	289	386
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	106	194	289	386
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	5.141	10.233	15.350	20.464
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	4.944	9.893	14.841	19.786
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	197	340	509	678
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3.341	6.540	9.808	13.076
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	624	1.262	1.892	2.523
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	574	1.162	1.742	2.323
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	50	100	150	200
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	2.717	5.278	7.916	10.553





codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	I Trim. 2017	II Trim. 2017	III Trim. 2017	IV Trim. 2017
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.674	5.219	7.828	10.436
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	43	59	88	117
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	387	815	1.280	1.660
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	174	353	552	748
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	213	462	728	912
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	157	313	468	625
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	56	149	260	287
BA2560	Totale Ammortamenti	3.799	8.153	12.229	16.306
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	233	514	770	1.027
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	3.566	7.639	11.459	15.279
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	1.530	3.560	5.340	7.120
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	17	34	51	68
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	1.513	3.526	5.289	7.052
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.036	4.079	6.119	8.159
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-	-
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-	-
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-	-	-	-
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-	-	-	-
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-	-
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-	-
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	1.244	3.067	4.823	8.375
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	775	1.550	2.325	3.100
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	-
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	25	50	75	100
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	750	1.500	2.250	3.000
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	-
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di oposità (SUMAI)	25	50	75	100
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	63	711	1.288	2.189
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	63	-	-	65
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	711	76	810
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	28	36
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	1.184	1.278
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	381	756	1.135	2.986
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	-
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	96	192	289	611
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	10	14	21	48
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	61	124	186	687
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	9	18	26	97
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	105	208	313	1.143
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	100	200	300	400
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	146.420	297.791	447.241	602.012
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari	-	-	-	-
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-	-	1
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-	-	1
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-	1
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	-	1
CA0110	C.3) Interessi passivi	175	325	412	517
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	25	50	-	3
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	112	225	337	414
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	38	50	75	100
CA0150	C.4) Altri oneri	30	60	90	132
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	30	60	90	132
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	205	-	647
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	-
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-	-
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari	-	-	-	-
EA0010	E.1) Proventi straordinari	62	645	1.039	1.878
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	62	645	1.039	1.878
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	37	134	199	288
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	25	511	840	1.508
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	13	13
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	25	511	827	1.495
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	461	727	970
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	100
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	25	50	100	425
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-	-	-	82
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	5
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-	-	-	77
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	I Trim. 2017	II Trim. 2017	III Trim. 2017	IV Trim. 2017
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	77
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	-	-	-
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-	-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	29	58	145	1.644
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	29	58	145	1.644
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	4	8	12	1.462
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	25	50	76	106
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	1	6
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	1	6
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	25	50	75	100
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-	-	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	25	50	75	100
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	-	-	-
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-	-	57	76
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	2	3
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-	-	55	73
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	55	73
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	-
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	-	-	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	33	587	894	234
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	3.173	6.327	9.490	12.621
YA0000	Imposte e tasse	-	-	-	-
YA0010	Y.1) IRAP	3.123	6.227	9.340	12.421
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	2.935	5.850	8.775	11.633
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	93	187	280	410
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	95	190	285	378
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-	-
YA0060	Y.2) IRES	50	100	150	200
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	50	100	150	200
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse	3.173	6.327	9.490	12.621
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	-	-	-

5.2 Confronto CE preventivo e consuntivo e relazione sugli scostamenti

Tabella 2 "Analisi degli Scostamenti - Gestione Sanitaria"

COD_CEM	descrizione	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenze
AA0010	A) Valore della produzione			
AA0020	A.1) Contributi in c/esercizio	527.651.000	537.407.969	9.756.969
AA0030	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	515.758.000	522.827.571	7.069.571
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	509.273.000	516.066.698	6.793.698
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6.485.000	6.760.873	275.873
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	11.893.000	14.529.398	2.636.398
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	8.226.000	9.357.569	1.131.569
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	8.226.000	9.357.569	1.131.569
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	131.546	131.546
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	131.546	131.546
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	3.667.000	5.040.283	1.373.283
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	908.770	908.770	908.770
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.583.000	1.381.050	-201.950
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	2.084.000	2.750.463	666.463
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	51.000	51.000



COD CEM	descrizione	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenze
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente			-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca		51.000	51.000
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca			-
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati			-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 2.700.000	- 6.180.563	- 3.480.563
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 2.700.000	- 6.083.695	- 3.383.695
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi		- 96.868	- 96.868
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.614.000	1.634.101	20.101
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	40.000	202.182	162.182
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.572.000	1.269.333	- 302.667
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	2.000	162.586	160.586
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati			-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	54.317.000	55.397.373	1.080.373
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	29.245.000	29.535.284	290.284
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.176.000	5.369.629	193.629
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.567.000	3.582.133	15.133
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	371.000	415.678	44.678
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			-
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	431.000	462.355	31.355
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	38.000	33.390	- 4.610
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	96.000	78.283	- 17.717
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali			-
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			-
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	673.000	797.790	124.790
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	519.000	634.216	115.216
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	23.550.000	23.531.439	- 18.561
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	17.268.000	17.268.000	-
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.368.000	2.430.046	62.046
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			-
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	2.228.000	2.228.000	-
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	224.000	224.000	-
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	398.000	398.000	-
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione			-
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	507.000	507.000	-
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione		10.512	10.512
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			-
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC			-
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	57.000	51.881	- 5.119
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			-
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	57.000	51.881	- 5.119
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	500.000	414.000	- 86.000
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	16.626.000	16.359.324	- 266.676
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	15.810.000	15.541.942	- 268.058
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	816.000	817.382	1.382
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			-
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2.443.000	3.200.579	757.579
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.003.000	6.302.186	299.186
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	140.000	291.792	151.792
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.300.000	4.573.330	273.330
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	107.000	88.711	- 18.289
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.327.000	1.224.279	- 102.721
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	129.000	124.074	- 4.926
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2.577.000	4.599.564	2.022.564
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	72.000	102.144	30.144
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	2.000	1.434.357	1.432.357
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione			-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	2.000	1.434.357	1.432.357
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	543.000	846.335	303.335
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	39.000	52.283	13.283
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	504.000	794.052	290.052
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.334.000	1.255.340	- 78.660
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	293.000	315.379	22.379
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici			-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.041.000	939.961	- 101.039
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	626.000	961.388	335.388
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back			-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale			-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera			-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back			-
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	626.000	961.388	335.388
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.368.000	9.277.876	909.876
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	7.818.000	8.277.636	459.636
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	550.000	1.000.240	450.240
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro			-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	13.531.000	13.293.528	- 237.472
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	4.500.000	4.276.345	- 223.655
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.150.000	1.420.718	- 729.282
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2.840.000	2.871.232	31.232
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	3.721.000	4.262.110	541.110
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	4.000	96.868	92.868
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	316.000	366.255	50.255
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.263.000	1.025.936	- 237.064
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie		246	246
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	314.000	310.250	- 3.750

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

COD. CEM	descrizione	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenze
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	949.000	715.440	- 233.560
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	606.621.000	616.455.784	9.834.784
	B) Costi della produzione			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	- 89.216.000	- 91.443.741	- 2.227.741
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	- 86.998.000	- 89.130.790	- 2.132.790
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 8.722.000	- 6.801.234	1.920.766
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	- 7.736.000	- 5.950.100	1.785.900
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	- 986.000	- 851.134	134.866
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	- 2.000	- 3.764	1.764
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	- 2.000	- 3.764	1.764
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	- 18.563.000	- 20.019.369	- 1.456.369
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	- 13.506.000	- 14.770.489	- 1.264.489
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	- 3.350.000	- 3.703.088	- 353.088
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	- 1.707.000	- 1.545.792	161.208
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	- 240.000	- 263.424	- 23.424
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 1.507.000	- 619.921	887.079
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	- 6.507.000	- 6.566.609	- 59.609
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	- 1.000	- 4.248	3.248
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 681.000	- 711.844	- 30.844
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 50.775.000	- 54.140.377	- 3.365.377
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	- 2.218.000	- 2.312.951	- 94.951
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	- 125.000	- 118.750	6.250
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	- 410.000	- 446.351	- 36.351
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	- 290.000	- 306.115	- 16.115
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 800.000	- 847.053	- 47.053
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	- 536.000	- 528.132	7.868
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 57.000	- 66.550	- 9.550
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	- 288.967.000	- 288.353.628	613.372
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	- 253.344.000	- 252.234.487	1.109.513
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	- 32.932.000	- 31.618.289	1.313.711
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	- 32.769.000	- 31.454.858	1.314.142
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	- 23.780.000	- 22.475.084	1.304.916
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	- 5.029.000	- 4.933.051	95.949
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	- 2.305.000	- 2.377.805	- 72.805
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	- 1.655.000	- 1.668.918	- 13.918
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 45.000	- 45.431	431
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	- 118.000	- 118.000	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	- 32.395.000	- 31.940.602	454.398
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	- 31.861.000	- 31.418.595	442.405
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	- 136.000	- 124.007	11.993
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	- 398.000	- 398.000	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	- 20.321.000	- 20.267.268	53.732
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 2.654.000	- 2.598.076	55.924
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	- 8.849.000	- 8.827.735	21.265
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	- 2.831.000	- 2.640.958	190.042
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	- 5.171.000	- 5.383.116	- 212.116
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	- 5.000	- 12.914	7.914
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	- 3.847.000	- 4.016.101	- 169.101
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	- 1.319.000	- 1.354.101	- 35.101
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- 816.000	- 817.383	- 1.383
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	- 18.000	- 30.209	- 12.209
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	- 3.581	3.581
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (Intraregionale)	- 13.000	- 12.493	507
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	- 5.000	- 14.135	9.135
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	- 1.759.000	- 1.810.432	- 51.432
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 15.000	- 14.283	717
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	- 1.744.000	- 1.796.149	- 52.149
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	- 3.584.000	- 2.433.776	1.150.224
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 58.000	- 62.131	4.131
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	- 3.526.000	- 2.371.645	1.154.355
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	- 82.660.000	- 82.168.196	491.804
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 15.600.000	- 15.627.155	- 27.155
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	- 31.086.000	- 31.086.000	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	- 20.164.000	- 19.913.099	250.901
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	- 20.004.000	- 19.860.975	143.025
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	- 160.000	- 52.124	107.876
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	- 15.810.000	- 15.541.942	268.058
BA0900	B.2.A.8) Acquisito prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	- 562.000	- 3.447.918	- 2.885.918
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	- 102.940	102.940
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	- 445.861	445.861
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (Intraregionale)	- 562.000	- 1.840.346	- 1.278.346
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	- 1.058.771	1.058.771
BA0960	B.2.A.9) Acquisito prestazioni di distribuzione farmaci File F	- 6.175.000	- 6.604.945	- 429.945
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 1.075.000	- 1.449.109	- 374.109
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 44.000	- 53.560	- 9.560
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	- 4.510.000	- 4.510.000	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (Intraregionale)	- 546.000	- 592.276	- 46.276
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisito prestazioni termali in convenzione	- 574.000	- 554.060	19.940
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	- 179.000	- 179.000	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	- 395.000	- 375.060	19.940
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisito prestazioni di trasporto sanitario	- 5.726.000	- 5.857.793	- 131.793
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08





COD CEM	descrizione	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenze
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	- 10.000	- 10.000	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	- 346.000	- 346.000	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	- 5.370.000	- 5.501.793	- 131.793
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	- 50.359.000	- 48.825.548	1.533.452
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 104.000	-	104.000
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	- 18.297.000	- 17.340.238	956.762
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	- 752	752
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (Intraregionale)	- 31.036.000	- 31.331.660	295.660
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	- 922.000	- 152.898	769.102
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	- 4.863.000	- 4.922.020	59.020
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	- 114.000	- 238.638	124.638
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	- 3.385.000	- 3.421.201	36.201
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	- 90.000	- 73.185	16.815
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	- 1.274.000	- 1.188.996	85.004
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	- 4.042.000	- 3.788.663	253.337
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	- 33.000	- 44.095	11.095
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	- 15.000	- 6.151	8.849
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	- 1.583.000	- 1.388.640	194.360
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	- 2.411.000	- 2.349.777	61.223
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	- 3.406.000	- 4.267.248	861.248
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 137.000	- 130.081	6.919
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosan. da privato	- 3.269.000	- 4.137.167	868.167
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	- 1.193.000	- 1.291.262	98.262
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	- 915.000	- 1.089.118	174.118
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosan. da privato	- 225.000	- 264.047	39.047
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	- 936.000	- 1.492.740	556.740
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	- 3.968.000	- 3.697.520	270.480
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 542.000	- 539.404	2.596
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	- 35.000	- 65.914	30.914
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	- 2.891.000	- 2.678.202	212.798
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	- 500.000	- 414.000	86.000
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	-	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	- 35.623.000	- 36.119.141	496.141
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	- 34.530.000	- 34.849.598	319.598
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	- 2.230.000	- 2.220.740	9.260
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	- 6.080.000	- 6.031.834	48.166
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	- 4.215.000	- 4.269.767	54.767
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	- 5.899.000	- 5.695.403	203.597
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	- 1.985.000	- 2.451.080	466.080
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	- 880.000	- 846.086	33.914
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	- 680.000	- 713.417	33.417
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	- 480.000	- 473.895	6.105
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	- 2.650.000	- 2.525.142	124.858
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	- 410.000	- 401.533	8.467
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	- 422.000	- 346.043	75.957
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	- 22.000	- 21.739	261
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	- 400.000	- 324.304	75.696
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	- 8.599.000	- 8.874.658	275.658
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 675.000	- 689.130	14.130
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	- 7.924.000	- 8.185.528	261.528
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	- 663.000	- 651.925	11.075
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	- 19.560	19.560
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	- 50.000	- 21.016	28.984
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	- 502.000	- 516.010	14.010
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	- 55.000	- 146.355	91.355
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	- 318.000	- 241.042	76.958
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	- 129.000	- 128.613	387
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	- 111.000	- 95.339	15.661
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	- 430.000	- 617.618	187.618
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	- 24.000	- 22.237	1.763
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	- 406.000	- 595.381	189.381
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	- 11.148.000	- 10.836.360	311.640
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	- 900.000	- 818.018	81.982
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	- 1.995.000	- 2.070.115	75.115
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	- 6.900.000	- 6.615.959	284.041
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	- 15.000	- 11.771	3.229
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	- 300.000	- 302.203	2.203
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	- 1.038.000	- 1.018.294	19.706
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	- 5.782.000	- 6.392.398	610.398
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	- 738.000	- 758.821	20.821
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	- 5.044.000	- 5.633.577	589.577
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	- 4.650.000	- 5.204.115	554.115
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	- 394.000	- 429.462	35.462
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

COD. CEM	descrizione	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenze
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria			-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria			-
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-
BA2080	Totale Costo del personale	- 176.321.000	- 175.345.492	975.508
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	- 141.990.000	- 141.477.325	512.675
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	- 68.281.000	- 67.643.288	637.712
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	- 62.691.000	- 62.067.693	623.307
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	- 58.646.000	- 57.719.348	926.652
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	- 4.045.000	- 4.348.345	303.345
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	- 5.590.000	- 5.575.595	14.405
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	- 5.266.000	- 5.272.392	- 6.392
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	- 324.000	- 303.203	20.797
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	- 73.709.000	- 73.834.037	125.037
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	- 68.736.000	- 69.807.915	- 1.071.915
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	- 4.973.000	- 4.026.122	946.878
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	- 405.000	- 402.566	2.434
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	- 405.000	- 402.566	2.434
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	- 405.000	- 402.566	2.434
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	- 20.850.000	- 20.728.378	121.622
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	- 386.000	- 346.022	39.978
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 386.000	- 346.022	39.978
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	- 20.464.000	- 20.382.356	81.644
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 19.786.000	- 19.684.020	101.980
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	- 678.000	- 698.336	- 20.336
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	- 13.076.000	- 12.737.223	338.777
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	- 2.523.000	- 2.523.938	938
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 2.323.000	- 2.310.963	12.037
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	- 200.000	- 212.975	- 12.975
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	- 10.553.000	- 10.213.285	339.715
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 10.436.000	- 10.169.646	266.354
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	- 117.000	- 43.639	73.361
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	- 1.547.000	- 1.508.251	38.749
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	- 698.000	- 762.960	64.960
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	- 849.000	- 745.291	103.709
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	- 625.000	- 620.236	4.764
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	- 224.000	- 125.055	98.945
BA2560	Totale Ammortamenti	- 16.306.000	- 15.962.890	343.110
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	- 1.027.000	- 1.211.215	184.215
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	- 15.279.000	- 14.751.675	527.325
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	- 7.120.000	- 6.331.672	788.328
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	- 68.000	- 68.523	523
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	- 7.052.000	- 6.263.149	788.851
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	- 8.159.000	- 8.420.003	261.003
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	- 1.053.520	1.053.520
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-	- 1.053.520	1.053.520
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-	- 1.074.250	1.074.250
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	- 1.118.280	1.118.280
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	44.030	44.030
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	- 4.963.000	- 14.105.579	9.142.579
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	- 3.100.000	- 4.740.082	1.640.082
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	- 1.147.770	1.147.770
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	- 100.000	-	100.000
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	- 3.000.000	- 3.591.512	- 591.512
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-	- 800	800
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	- 100.000	- 301.920	201.920
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	- 250.000	- 3.430.868	3.180.868
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	- 250.000	- 65.349	184.651
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	- 3.329.922	3.329.922
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	- 35.597	35.597
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	- 1.513.000	- 5.632.709	4.119.709
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-	-	-
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	- 385.000	- 611.000	- 226.000
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	- 28.000	- 48.000	- 20.000
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza medica	- 248.000	- 687.000	- 439.000
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza non medica	- 35.000	- 97.000	- 62.000
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratti: comparto	- 417.000	- 1.143.000	- 726.000
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	- 400.000	- 3.046.709	- 2.646.709
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	- 594.250.000	- 606.076.109	11.826.109
C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	824	824
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	5	5
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	819	819
CA0050	C.2) Altri proventi	-	483	483
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	483	483
CA0110	C.3) Interessi passivi	- 650.000	- 433.236	216.764
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	- 100.000	- 2.725	97.275
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	- 450.000	- 413.445	36.555
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	- 100.000	- 17.066	82.934
CA0150	C.4) Altri oneri	- 121.000	- 129.484	8.484
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	- 120.000	- 129.484	9.484

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emirom)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08





COD_CEM	descrizione	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenze
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	- 1.000	-	1.000
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 771.000	- 561.413	209.587
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
DA0010	D.1) Rivalutazioni			
DA0020	D.2) Svalutazioni			
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari			
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.169.000	4.796.628	3.627.628
EA0020	E.1.A) Plusvalenze		7.000	7.000
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1.169.000	4.789.628	3.620.628
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	147.000	331.394	184.394
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.022.000	2.353.651	1.331.651
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		13.431	13.431
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	1.022.000	2.340.220	1.318.220
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale			
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	922.000	1.263.989	341.989
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		503.439	503.439
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	100.000	572.792	472.792
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-	2.104.583	2.104.583
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		4.847	4.847
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-	2.099.736	2.099.736
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale			
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		278.968	278.968
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi		1.820.768	1.820.768
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari			
EA0260	E.2) Oneri straordinari	- 116.000	- 2.054.676	- 1.938.676
EA0270	E.2.A) Minusvalenze		- 72.205	- 72.205
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	- 116.000	- 1.982.471	- 1.866.471
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti			
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	- 16.000	- 1.458.308	- 1.442.308
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	- 100.000	- 443.475	- 343.475
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		- 7.100	- 7.100
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale			
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		- 7.100	- 7.100
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	- 100.000	- 436.375	- 336.375
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	- 35.085	- 35.085
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica		- 35.085	- 35.085
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica			
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto			
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		- 171	- 171
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		- 12.657	- 12.657
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 100.000	- 378.793	- 278.793
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi		- 9.669	- 9.669
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-	- 80.688	- 80.688
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		- 5.836	- 5.836
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-	- 74.852	- 74.852
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale			
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica			
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati			
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi		- 74.852	- 74.852
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari			
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.053.000	2.741.952	1.688.952
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	12.653.000	12.560.214	- 92.786
	Imposte e tasse			
YA0010	Y.1) IRAP	- 12.453.000	- 12.297.241	155.759
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	- 11.700.000	- 11.470.552	229.448
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	- 373.000	- 440.321	67.321
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	- 380.000	- 386.368	6.368
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale			
YA0060	Y.2) IRES	- 200.000	- 213.664	13.664
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	- 200.000	- 213.664	13.664
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale			
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)			
YZ9999	Totale imposte e tasse	- 12.653.000	- 12.510.905	142.095
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	49.309	49.309

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Variazioni nei ricavi

Contributi in conto esercizio

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	526.565	532.861	6.296	1,20%
di cui FRNA	32.404	34.406	2.002	6,18%
A.1) Contributi c/esercizio	527.651	537.408	9.757	1,85%
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				
A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	509.273	516.067	6.794	1,33%
FRNA	21.379	21.582	203	0,95%
A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6.485	6.761	276	4,26%
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)				
A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				
A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	8.226	9.358	1.132	13,76%
FRNA	8.226	9.358	1.132	13,76%
A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		-	0	
A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		-	0	
A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				
A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	131	131	100,00%
A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)				
A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	909	909	100,00%
A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.583	1.381	-202	-12,76%
A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	2.084	2.750	666	31,96%
FRNA	2.084	2.750	666	31,96%
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0	51	51	100,00%
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati				
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti				
	-2.700	6.181	-3.481	128,93%
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti				
FRNA	1.614	1.634	20	1,24%
	715	716	1	0,14%

Il confronto con il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2017 è effettuato con riferimento a voci omogenee del modello CE, in quanto il Bilancio preventivo è stato elaborato applicando la normativa contabile del D.Lgs.118/2011.

Il confronto con l'utilizzo degli schemi CE non consente di evidenziare le voci dell'assegnazione che riguardano il fondo per la non autosufficienza FRNA, che trova invece separata rappresentazione negli schemi regionali. Le variazioni di tale fondo sono perciò estrapolate per maggiore chiarezza.

Lo scostamento complessivo alla voce Contributi è significativo, determinato principalmente dai seguenti elementi:

- ❖ Variazione in diminuzione per iscrizione della rettifica di contributi in conto esercizio destinati a investimenti (- 3,5 mln euro), , determinati da:
 - Iscrizione della rettifica ai contributi in conto esercizio per finanziamento degli acquisti per investimenti effettuati nell'esercizio e non coperti da specifica fonte (contributi in conto capitale, mutuo, alienazione, etc.), in ottemperanza al disposto



del D.Lgs.118/2011, all'art.29 lett.b), così come modificato dalla cd "legge di stabilità", la cui iscrizione era stata effettuata in sede di bilancio di previsione solo per una quota parziale rispetto al fabbisogno esposto nel Piano Investimenti 2017-2019 (scheda 3), non disponendo l'Azienda di risorse sufficienti in grado di garantire il pareggio di bilancio già in fase previsionale; l'importo complessivo iscritto in sede di consuntivo per investimenti realizzati nel 2017 ammonta ad euro 5,439 mln, a fronte di una previsione di 6,238 mln di euro; i minori costi sono principalmente dovuti ad un rallentamento nella realizzazione del piano investimenti attuata dall'azienda a seguito della verifica straordinaria di settembre a fronte di un'incertezza complessiva sulle risorse effettivamente disponibili risolta solo nel mese di dicembre con l'assegnazione di maggiori risorse;

- Iscrizione della rettifica ai contributi in conto esercizio per finanziamento di euro 645.000 assegnato ed erogato nel 2017 (DGR 2165/2017) destinato al completamento dell'intervento presso l'Ospedale di Bobbio, già parzialmente finanziato con intervento ex art.20 AP b.01, non ancora ammesso a finanziamento alla data di chiusura dell'esercizio; in tal caso, non essendo stati realizzati gli investimenti in oggetto, è stato concordato con i competenti uffici regionali l'utilizzo degli stessi nella voce di rettifica dei contributi, ancorchè gli stessi non corrispondano ad investimenti realizzati, e questo al fine di renderli disponibili alla copertura dei costi che verranno sostenuti nei futuri esercizi; specifica evidenza è stata data nella Nota Integrativa;
 - utilizzi di altri contributi in conto esercizio destinati da progetto all'acquisto di immobilizzazioni, ed utilizzati interamente nell'esercizio, per circa 97.000 euro;
- ❖ Variazione in incremento di complessivi +9,7 mln di euro così composta:
- Iscrizione in sede di consuntivo dell'assegnazione di 3,6 mln di euro (DGR 2165/2017), in esito al monitoraggio dei costi effettivamente sostenuti nel 2017, in particolare per rettifica dei contributi in conto esercizio per investimenti;
 - Iscrizione in sede di consuntivo di maggiori assegnazioni finalizzate alla copertura di specifici costi iscritti in sede di bilancio consuntivo su indicazione regionale, quali:
 - Iscrizione per accantonamento oneri per rinnovi contrattuali personale dipendente e convenzionato per 1.465.000 euro (DGR 2165/2017), non iscritti in sede di bilancio preventivo su indicazione regionale;
 - Iscrizione di una minore assegnazione di circa 200.000 a fronte di minori costi

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

aziendali effettivamente sostenuti per l'erogazione degli indennizzi di cui alla L.210/92;

- Iscrizione di un'assegnazione di 645.000 euro destinata al completamento dell'intervento presso l'Ospedale di Bobbio (DGR 2165/2017), con iscrizione di pari importo alla voce rettifica dei contributi in conto esercizio;
- Iscrizione di maggiori assegnazioni per finanziamento della Sanità Penitenziaria per euro 650.000 circa;
- Iscrizione di una quota aggiuntiva di risorse per FRNA assegnato per l'anno 2017 di circa 2 mln di euro, di cui una parte soggetta ad accantonamento in quanto da spendere nell'esercizio 2018;
- Maggiori assegnazioni/utilizzi di fondi vincolati/finalizzati/extra fondo per complessivi 1,7 milioni di euro, sia a fronte di maggiori costi aziendali sostenuti, sia a fronte di accantonamenti tra i costi effettuati per la quota residua del finanziamento non speso nel 2017.

Proventi e ricavi d'esercizio

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	54.317	55.397	1.080	1,99%
A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
Mobilità infraregione:	4.419	4.427	8	0,18%
Prest.di degenza ospedaliera	3.548	3.548	0	0,00%
Prest.di specialistica	306	306	0	0,00%
Somministrazione farmaci	431	462	31	7,19%
Farmaceutica	96	78	-18	-18,75%
Medicina di base e pediatria	38	33	-5	-13,16%
Altre prestazioni				
Ass.Specialistica	65	110	45	69,23%
Prestazioni di espianto e trasporto organi	19	34	15	78,95%
Cessione di sangue	673	787	114	16,94%
A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici				
Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	402	543	141	35,07%
Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della salute	105	70	-35	-33,33%
Prestazioni del Dipartimento di Sanità Pubblica	11	7	-4	-36,36%
Rette per strutture res. e semiresidenziali da Enti Locali	0	14	14	100,00%
A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione				
Mobilità extraregione:	22.975	22.975	0	0,00%
Prest.di degenza ospedaliera	17.268	17.268	0	0,00%
Prest.di specialistica	2.350	2.350	0	0,00%
Somministrazione farmaci	2.228	2.228	0	0,00%
Farmaceutica	398	398	0	0,00%
Medicina di base e pediatria	224	224	0	0,00%
Trasporti	507	507	0	0,00%
Mobilità attiva Internazionale	500	414	-86	-17,20%
Altre prestazioni	76	144	68	89,47%
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)				
Degenza Ospedaliera CdC Extraregione	15.810	15.542	-268	-1,70%
Ass.Specialistica CdC Extraregione	816	817	1	0,12%
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati				
Prest. Dip.to Sanità Pubblica	1.188	1.935	747	62,88%



	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
Degenza a privati paganti	142	180	38	26,76%
Specialistica a privati paganti	532	478	-54	-10,15%
Cessione di sangue	75	81	6	8,00%
Sperimentazioni e ricerche per privati	382	409	27	7,07%
Altre prestazioni	124	117	-7	-5,65%
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.003	6.302	299	4,98%

Lo scostamento è dovuto principalmente ai seguenti componenti, precisando che di seguito si commentano sia i dati di mobilità attiva che di mobilità passiva:

- I dati di mobilità infra regione presentano un valore complessivamente in linea con le stime del preventivo, in relazione all'applicazione di quanto previsto dalle indicazioni regionali formulate in sede di redazione dei bilanci preventivi 2017 e confermate in sede di redazione del consuntivo, ovvero di sostanziale allineamento ai dati di consuntivo 2014 (si vedano note PG/2018/224093 del 29/3/2018 e PG/2018/35230 del 19/1/2018);
- La mobilità attiva extraregionale evidenzia l'allineamento ai dati riportati nel consuntivo 2016, secondo le indicazioni regionali di cui alla DGR 830/2017, riportate anche nelle indicazioni per la redazione del bilancio (nota PG/2018/224093 del 29/3/2018); per la mobilità passiva extraregione, secondo i medesimi documenti, sono stati iscritti i dati di mobilità definitivi riferiti al 2015, come già effettuato in sede di bilancio preventivo; pur essendo inoltre noti alle Aziende (nota PG/2017/97409 del 20/2/2017) i dati definitivi delle annualità 2014 e 2015, è stato espressamente richiesto dalla Regione di non contabilizzare a bilancio le eventuali sopravvenienze passive 2014 e 2015 in quanto tali sopravvenienze restano in carico al Bilancio regionale;
- Sostanziale allineamento al preventivo quanto alla voce di ricavo per prestazioni di mobilità internazionale, rilevata in conformità al disposto delle indicazioni regionali e ministeriali (nota PG/2018/224093 del 29/3/2018): l'Azienda ha in tal caso iscritto ricavi pari ai costi noti dell'esercizio 2016 (l'ultimo disponibile), utilizzando un criterio prudenziale in assenza di specifiche assegnazioni ministeriali, pur rilevando dai dati disponibili per il 2016 ricavi per prestazioni erogate pari a circa 1,1 mln di euro;
 - - 268.000 euro per prestazioni di degenza erogate da operatori accreditati della provincia per residenti extraregione, cui corrispondono pari minori costi;
 - + 747.000 euro in incremento nei ricavi per prestazioni erogate dal Dipartimento di Sanità Pubblica, corrispondenti principalmente ai maggiori introiti per prestazioni di vaccinazioni erogate;
 - + 299.000 euro per maggiori prestazioni erogate in regime ALPI;
 - sostanziale invarianza delle altre voci di ricavo dell'aggregato in oggetto.

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Rimborsi

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
Concorsi, recuperi e rimborsi	2.577	4.600	2.023	78,50%
A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	2	1.434	1.432	71600,00%
Altri rimborsi	2	3	1	50,00%
Rimborsi FARO	0	1.431	1.431	100,00%
Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando	332	367	35	10,54%
A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	504	794	290	57,54%
A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.041	940	-101	-9,70%
Altri rimborsi da altri enti pubblici	702	754	52	7,41%
Rimborsi INAIL per infortuni dipendenti	339	185	-154	-45,43%
A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back			0	0%
A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	626	961	335	53,51%
Rimborsi per servizi erogati da terzi	26	71	45	173,08%
Rimborsi da dipendenti	247	268	21	8,50%
Altri rimborsi da privati	353	622	269	76,20%

La variazione complessiva in aumento della voce è principalmente determinata:

- per 1,432 mln di euro da assegnazione di fondi da parte della Regione per costi sostenuti dall'Azienda per rimborso sinistri in relazione alla compagnia FARO, anticipati nel corso del 2017, rendicontati alla Regione e da questa rimborsati con DGR 2209/2017; pari importo si rileva negli altri oneri straordinari, quale scostamento rispetto al preventivo;
- per assegnazioni regionali avvenute nel 2017 per specifici obiettivi aziendali (principalmente assegnazione per superamento OPG annualità finanziaria 2016 per 338.000 euro);
- per rimborso di somme erogate a seguito di definizione di causa, per circa 230.000 euro.

Compartecipazione alla spesa

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.368	9.278	910	10,87%
Accantonamento a fondo svalutazione	0	-672	-672	-100,00%
Totale	8.368	8.606	238	2,84%

La voce rileva una variazione rispetto a quanto iscritto in sede di bilancio preventivo principalmente per l'iscrizione, possibile solo in sede di consuntivo, dell'importo dei ticket secondo il principio di competenza, ovvero per le prestazioni erogate ma non incassate alla data del 31/12/2017. Tale iscrizione è avvenuta per la prima volta nel 2016, a seguito dell'applicazione delle Linee Guida Regionali previste per il PAC relative ai crediti e ricavi; l'Azienda ha provveduto a rilevare anche per il 2017 i ticket per prestazioni erogate e non riscosse, con riferimento alle prestazioni di specialistica ambulatoriale e di pronto soccorso, rilevando altresì un apposito fondo svalutazione crediti determinato in base alle percentuali di incasso verificate nel 2017 a seguito dell'attività di recupero crediti espletata per la voce in oggetto; i maggiori ricavi ammontano a complessivi 910.000 euro, mentre il fondo iscritto ammonta ad euro 672.000, e comprende gli adeguamenti determinatisi



a seguito delle attività di sollecito esperite nel corso del 2017. Si evidenzia tuttavia quale positivo elemento l'arrestarsi del progressivo trend di decremento registrato per tali ricavi negli ultimi anni: a fronte di un progressivo e significativo calo nel 2016 delle prestazioni incassate per ticket di prestazioni specialistiche (- 590.000 euro, con una riduzione del -7%) e per ticket di pronto soccorso (-81.000 euro, pari al -13,5%), nel 2017 gli incassi evidenziano per la prima voce un +1% e per la seconda un +21%.

Sterilizzazione quote ammortamento

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	13.531	13.294	-237	-1,75%

La differenza è dovuta principalmente alla effettuazione di una previsione basata sulla realizzazione degli Investimenti secondo il Piano predisposto; qualora la realizzazione degli investimenti subisca ritardi la voce in oggetto ne evidenzia le dirette conseguenze. Per l'anno 2017, come si commenterà più oltre nella sezione Investimenti, la realizzazione di investimenti finanziati con contributi in conto esercizio evidenzia valori inferiori rispetto a quanto ipotizzato in sede di preventivo (5,4 mln realizzati a fronte di 6,3 mln previsti). Si noti che la riduzione alla voce in oggetto trova analogia corrispondenza alla voce di costo Ammortamenti.

Altri ricavi

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
Altri ricavi e proventi	1.263	1.025	-238	-18,84%
A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	314	310	-4	-1,27%
A.9.C) Altri proventi diversi	949	715	-234	-24,66%
Sanzioni amministrative malus	400	60	-340	-85,00%

Proventi ed oneri straordinari

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
PROVENTI STRAORDINARI	1.169	4.796	3.627	310,27%
E.1.A) Plusvalenze	0	7	7	100,00%
E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	147	331	184	125,17%
E.1.B.2) Sopravvenienze attive				
E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	13	13	100,00%
E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0,00%
E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0	0	0,00%
E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	922	1264	342	37,09%
E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	503	503	100,00%
E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	100	573	473	473,00%
E.1.B.3) Insussistenze attive				
E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	5	5	100,00%
E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/personale dipendente	0		0	0,00%
E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	279	279	100,00%
E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi				
Insussistenze del passivo straordinarie	0	61	61	100,00%
Altre insussistenze del passivo v/terzi	0	1760	1.760	100,00%



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Quanto agli altri ricavi, si evidenzia una riduzione significativa relativa alla voce Sanzioni amministrative malus (art. 23 L.R.2/2016): inizialmente stimata in euro 400.000 a fronte dei potenziali invii ed incassi da effettuarsi nel 2017, si sono registrati introiti effettivi in misura molto inferiore, sia per un rallentamento nelle attività di notifica delle sanzioni sia per le percentuali di mancato versamento effettivamente conseguite.

I proventi straordinari, dati che per loro natura non possono che essere solo in misura minima oggetto di previsione, rilevano le seguenti variazioni:

- maggiori proventi per liberalità e donazioni per euro 184.000;
- sopravvenienze verso operatori sanitari accreditati per euro 342.000 per congruagli budget e controlli relativi ad anni precedenti;
- sopravvenienze/insussistenze per note di credito relative all'acquisto di beni e servizi relative a esercizi precedenti e ridefinizione di poste del passivo iscritte in precedenti bilanci sulla base di stime, per 503.000 euro;
- sopravvenienze attive per incasso di ticket (relativi ad annualità precedenti il 2016) sollecitati nel 2017, per euro 237.000;
- sopravvenienza attiva per ridefinizione criteri di deduzione dalla base imponibile IRAP a seguito di sentenza, per euro 184.000;
- insussistenze attive per ricevimento note di credito per pay back per euro 77.000 e per ridefinizione debito nei confronti di fornitori a seguito estinzione contenzioso per 202.000 euro;
- altre insussistenze del passivo verso terzi relative a revisione di valutazioni e stime effettuate in precedenti esercizi, per euro 1,8 mln, derivanti principalmente da rettifica del fondo vertenze in corso a seguito della definizione di alcuni contenziosi nel corso del 2017 e per rettifiche di voci di debito relative ad annualità pregresse definite in base a stime e da non corrispondere.

Variazioni nei costi

Acquisto di beni e Variazione delle rimanenze

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
ACQUISTO di BENI	89.216	92.518	3.302	3,70%
<i>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</i>	86.998	89.131	2.133	2,45%
<i>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</i>	2.218	2.313	95	4,28%
<i>B.15) Variazione delle rimanenze</i>	0	1.074	1.074	100,00%

A consuntivo 2017 il costo per consumo di beni presenta un incremento in valore assoluto di circa 3,3 mln di euro, pari al +3,7% rispetto alle previsioni.





Relativamente ai beni economici si è rilevato uno scostamento di 95.000 euro circa (+4,28%) rispetto al preventivo 2017, ovvero un costo sostanzialmente in linea con le previsioni.

I beni sanitari hanno rappresentato nel corso del 2017 una delle voci maggiormente soggette a variazioni, in seguito all'introduzione di farmaci innovativi/epatite C, il cui consumo, dati gli elevatissimi costi, ha pesantemente inciso sull'incremento della voce in oggetto. Di particolare impatto è stata anche la modalità di contabilizzazione di tali oneri, soggetti ad accordi negoziali, anche secretati, che prevedendo meccanismi di payback, cost sharing, risk sharing etc., ne hanno reso l'entità certa solo nel mese di gennaio 2018. Le Aziende e la Regione, tramite i flussi di consumo dei beni e le informazioni relativi a prezzi, accordi AIFA e alimentazione delle banche dati AIFA, hanno costantemente monitorato i costi in oggetto: nel mese di dicembre 2017 è stata effettuata una ricognizione da parte della Regione dei dati di costo sostenuti dalle Aziende per le voci in oggetto, al fine di rimborsare con specifico finanziamento gli oneri effettivamente sostenuti dalle Aziende sanitarie. Con DGR 2165/2017 è stata disposta la copertura degli oneri per l'acquisto dei farmaci innovativi oncologici e non, risorse che per l'Azienda USL di Piacenza sono state determinate in complessivi 5,5 mln di euro. L'importo è stato assegnato a fronte di consumi per circa 11,9 mln di euro, valore successivamente decurtato degli importi di payback direttamente di competenza dell'Azienda, che riceverà note di credito da fornitori per circa 6,4 mln di euro. Si evidenzia inoltre un significativo decremento delle giacenze, principalmente in ordine all'utilizzo dei farmaci in oggetto, acquisiti a fine 2016 per consentire il trattamento dei pazienti presi in carico a fine anno, e effettivamente distribuiti nel corso del 2017.

Parte della variazione alla voce è dovuta inoltre alla differente modalità di contabilizzazione dei beni acquisiti direttamente con appalto aziendale per l'erogazione di assistenza protesica (pannoloni): contabilizzati per l'anno 2016 sul conto dell'assistenza indiretta tra i servizi sanitari, i costi sono stati qui correttamente imputati per l'anno 2017, con un incremento di circa 1,2 mln di euro alla voce Dispositivi medici e analogo decremento alla corrispondente voce dei Servizi Sanitari.

Acquisto servizi sanitari

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
SERVIZI SANITARI	253.344	252.234	-1.110	-0,44%
MOBILITA' infra	19.038	19.426	388	2,04%
Prest.di degenza ospedaliera	15.472	15.497	25	0,16%
Prest.di specialistica	2.310	2.311	1	0,04%
Somministrazione farmaci	1.075	1.449	374	34,79%
Farmaceutica	136	124	-12	-8,82%
Medicina di base	45	45	0	0,00%
MOBILITA' extra	45.325	45.325	0	0,00%
Prest.di degenza ospedaliera	31.086	31.086	0	0,00%
Prest.di specialistica	8.688	8.688	0	0,00%
Somministrazione farmaci	4.510	4.510	0	0,00%
Farmaceutica	398	398	0	0,00%
Medicina di base	118	118	0	0,00%

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
Termale	179	179	0	0,00%
Trasporti sanitari	346	346	0	0,00%
Sopravvenienze/insussistenze passive per mobilità extra rer		0	0	0,00%
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base + Medici Sumai	35.600	34.095	-1.505	-4,23%
MMG	23.780	22.475	-1.305	-5,49%
PLS	5.029	4.933	-96	-1,91%
Continuità assistenziale	2.305	2.378	73	3,17%
Medicina dei servizi	540	500	-40	-7,41%
Medici dell'emergenza	1.115	1.168	53	4,75%
Specialisti interni	2.831	2.641	-190	-6,71%
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	31.861	31.419	-442	-1,39%
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	6.487	6.615	128	1,97%
B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) altre prestazioni	344	288	-56	-16,28%
B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	161	140	-21	-13,04%
B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	816	817	1	0,12%
B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	3.847	4.016	169	4,39%
B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.319	1.354	35	2,65%
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	18	30	12	66,67%
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	1.759	1.810	51	2,90%
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	3.584	2.434	-1.150	-32,09%
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	35.942	35.533	-409	-1,14%
B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Altre prestazioni	128	130	2	1,56%
B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	20.004	19.861	-143	-0,71%
CdC della Provincia	17.268	16.967	-301	-1,74%
CdC Intraregione	2.736	2.894	158	5,77%
B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	15.810	15.542	-268	-1,70%
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	562	3.448	2.886	513,52%
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F				
Servizio distribuzione farmaci "per conto"	590	646	56	9,49%
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione - da privato	574	554	-20	-3,48%
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	5.726	5.858	132	2,31%
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	49.437	48.672	-765	-1,55%
B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie della Regione) - rette psichiatria	104		-104	-100,00%
B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	18.297	17.340	-957	-5,23%
FRNA	14.137	12.474	-1.663	-11,76%
Altre rette	4.160	4.866	706	16,97%
rette psichiatria	530	0	-530	-100,00%
B.2.A.12.4) - B.2.A.12.5) da privato (intraregionale) ed (extraregionale)	31.036	31.332	296	0,95%
FRNA	18.368	17.606	-762	-4,15%
Altre rette	12.668	13.726	1.058	8,35%
rette psichiatria	1.543	0	-1.543	-100,00%
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	4.863	4.922	59	1,21%
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	4.042	3.789	-253	-6,26%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.213	2.976	763	34,48%
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3.968	3.698	-270	-6,80%
<i>B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i>	500	414	-86	-17,20%

Si segnalano di seguito per singolo aggregato le maggiori variazioni rispetto al preventivo:

Mobilità:

La mobilità passiva infra presenta un sostanziale allineamento agli importi del preventivo, in relazione a quanto già commentato con riferimento alla mobilità infra-regionale attiva nella presente sezione, ovvero al mantenimento dei dati 2014 in sede di compilazione dei CE trimestrali e dei dati di consuntivo, come da indicazioni regionali.

Anche relativamente alla mobilità passiva extra, si richiama quanto già esplicitato a commento della mobilità attiva: i valori rilevati sono allineati al valore di preventivo 2017, ovvero ai valori definitivi del 2015, secondo le indicazioni regionali delle note più sopra citate.

MMG, PLS, Continuità assistenziale e medici dell'emergenza, Specialisti Interni:

Relativamente all'aggregato complessivo va evidenziato che la variazione in diminuzione singificativa è dovuta alla modifica della contabilizzazione, in coerenza con le Linee Guida Regionali per il PAC, dei compensi spettanti ai medici convenzionati per accordi integrativi che alla data di redazione del bilancio non sono stati definiti nel quantum: tali importi, per complessivi 1,5 mln di euro circa, sono stati iscritti tra gli accantonamenti ai fondi per oneri con conseguente variazione in incremento; al netto di tale variazione la voce presenta un sostanziale allineamento con le previsioni formulate.

Assistenza farmaceutica: Questo aggregato presenta un decremento rispetto al preventivo di euro 442.000 (-1,4%).

E' il caso di ricordare che per l'assistenza farmaceutica convenzionata l'Azienda aveva formulato una previsione pari a -1,5% rispetto all'anno 2016, obiettivo che si era già configurato come molto impegnativo, tenuto conto che le indicazioni regionali per la programmazione 2017 di cui alla DGR 830/2017 definivano per l'Azienda un obiettivo pari al -0,5%, ovvero sostanziale mantenimento dei livelli di spesa del 2016. Per il raggiungimento dell'obiettivo l'Azienda ha rafforzato nel 2017 tutte le azioni possibili rivolte ai nuclei di cure primarie, alle medicine di gruppo, ai singoli medici, confermando a consuntivo una riduzione del -2,86% rispetto al consuntivo 2016.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Assistenza specialistica ambulatoriale (+128.000 euro): all'interno di questo aggregato, in lieve incremento rispetto alla previsione, si rileva un incremento di euro 169.000, dovuto all'acquisto di prestazioni per residenti da Case di Cura della provincia, dovuto ad un diverso utilizzo dei budget provinciali negoziati in corso d'anno; a tale maggior costo si contrappone infatti un decremento alla voce di acquisto per prestazioni di degenza da Case di Cura della Provincia per residenti (-301.000 euro), determinando una complessiva diminuzione rispetto alla previsione di circa -132.000 euro, con una spesa che rimane complessivamente all'interno dei budget negoziati dall'Azienda.

Assistenza protesica (-1.150.000 euro): si rileva un significativo decremento alla voce in oggetto, determinato dalla differente modalità di contabilizzazione dei beni acquisiti direttamente con appalto aziendale per l'erogazione di assistenza protesica (pannoloni): contabilizzati per l'anno 2016 sul conto dell'assistenza indiretta tra i servizi sanitari, i costi sono stati qui correttamente imputati per l'anno 2017, con un corrispondente incremento di circa 1,2 mln di euro alla voce Dispositivi medici.

Prestazioni di degenza ospedaliera (-409.000 euro): si rileva complessivamente un decremento pari a -409.000 euro, principalmente determinato da minori costi per prestazioni di degenza da strutture della provincia nell'ambito del budget per i residenti (-301.000 euro), parzialmente compensato da maggiori prestazioni ambulatoriali, secondo i budget progressivamente concordati con le strutture, e da minori costi per prestazioni di degenza a cittadini residenti fuori regione (-268.000 euro), cui corrispondono pari minori ricavi per mobilità attiva extraregione.

Acquisto di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale: il rilevante scostamento nella voce è determinato da una diversa alimentazione dei conti rispetto all'esercizio 2016; l'incremento complessivo pari a 2,9 mln di euro è determinato per 2,2 mln da voci iscritte a preventivo in altro aggregato (Acquisto prestazioni socio-sanitarie), mentre per 0,7 mln di euro è determinato dal notevole incremento dei costi per assistenza psichiatrica, di cui 230.000 euro relativo a degenze presso Case di Cura della Regione.

Acquisto di prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria: nella voce sono riepilogati anche i costi relativi al Fondo regionale per la non autosufficienza, FRNA, il cui importo è commentato estrapolandone l'aggregato rispetto ai valori complessivi della voce; la variazione delle voci di FRNA (-352.000 euro) evidenzia minori costi rispetto alla previsione, che peraltro era stata

effettuata ancora in assenza della effettiva Programmazione provinciale e aveva ipotizzato un pieno utilizzo delle risorse disponibili; ulteriore elemento di scostamento da considerare è la differente imputazione avvenuta in sede di consuntivo degli oneri riferiti all'assistenza psichiatrica: come più sopra commentato, i costi qui iscritti in sede di preventivo ammontano ad euro 2,2 mln; al netto di tale spostamento e dei minori costi per FRNA sopra esposti, la voce in oggetto rileva un incremento complessivo di +1 mln di euro principalmente legati all'assistenza delle tossicodipendenze e per maggiori oneri rimborsati ai Comuni per applicazione della DGR 1102/2014, aggiuntivi rispetto alla quota di incremento di circa 270.000 euro già stimata in fase previsionale.

Rimborsi, assegni e contributi sanitari (-253.000 euro): la variazione alla voce è dovuta ad una minore erogazione nel corso del 2017 di indennizzi ex L.210/92 rispetto al valore stimato in sede di preventivo uguale al consuntivo 2016, cui hanno corrisposto pari minori ricavi (-194.000 euro).

Consulenze, collaborazioni (+861.000 euro): la variazione alla voce è dovuta ad un incremento complessivo nel ricorso a forme di lavoro flessibile, in parte dovuto anche all'attivazione di contratti aventi specifico finanziamento non disponibile in sede di redazione del bilancio preventivo, che verrà commentato in apposita sezione del costo del personale, unito ad un incremento del costo per prestazioni di Smil-Alp (+98.000 euro).

Altri servizi sanitari (-270.000 euro): la variazione alla voce è dovuta per euro -86.000 all'iscrizione dei costi per mobilità internazionale, stimati in sede di preventivo e prudenzialmente adeguati in sede di consuntivo ai valori definitivi del 2016, solo ora noti.

Acquisto di servizi non sanitari

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
SERVIZI NON SANITARI	35.623	36.119	496	1,39%
B.2.B.1) Servizi non sanitari	34.530	34.850	320	0,93%
<i>pulizie</i>	6.080	6.032	-48	-0,79%
<i>servizi informatici</i>	1.985	2.451	466	23,48%
<i>riscaldamento</i>	5.899	5.695	-204	-3,46%
<i>trasporti</i>	880	846	-34	-3,86%
<i>utenze</i>	3.540	3.401	-139	-3,93%
<i>assicurazioni</i>	422	346	-76	-18,01%
<i>Servizi vari</i>	15.724	16.079	355	2,26%
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	663	652	-11	-1,66%
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	430	618	188	43,72%

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Servizi non sanitari:

Rispetto al preventivo si rileva uno scostamento pari a circa +496.000 euro, che può essere ricondotto principalmente alle seguenti variazioni:

- incremento di euro +466.000 alla voce servizi informatici, principalmente per differente contabilizzazione di costi precedentemente iscritti tra le manutenzioni, che rilevano infatti un decremento;
- decremento alla gestione calore (-200.000 euro) e alle utenze (-139.0000), determinato sia da un complessivo risparmio nei consumi, sia per applicazione di revisione prezzi da contratto, con riduzione passibile di ricorso da parte della ditta e pertanto rilevata tra gli accantonamenti per rischi ed oneri per +273.000 euro;
- incremento alla voce servizi vari (+385.000 euro) per acquisizione di servizi a fronte di fondi vincolati/finalizzati, non noti in sede di bilancio preventivo.

Formazione:

L'incremento è dovuto all'impiego di risorse vincolate, non note in sede di bilancio preventivo (+188.000 euro).

Manutenzioni

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
MANUTENZIONI	11.148	10.836	-312	-2,80%
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)				
<i>Impianti e macchinari</i>	1.995	2.070	75	3,76%
<i>Attrezzature sanitarie</i>	6.900	6.616	-284	-4,12%
<i>Altre</i>	2.253	2.150	-103	-4,57%

La voce in oggetto presenta un decremento complessivo di euro -312.000 determinato principalmente dall'iscrizione di minori costi per manutenzione attrezzature sanitarie (-284.000 euro) principalmente per differente contabilizzazione di costi precedentemente iscritti in questa voce ed imputati in sede di consuntivo alla voce Servizi Informatici.

Godimento beni di terzi

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
GODIMENTO BENI DI TERZI	5.782	6.392	610	10,55%
B.4) Godimento di beni di terzi				
<i>B.4.A) Fitti passivi</i>	738	758	20	2,71%
<i>B.4.B) Canoni di noleggio</i>	5.044	5.634	590	11,70%

La voce in oggetto presenta un significativo incremento, legato al progressivo ridursi delle fonti esterne ed al completo utilizzo dei beni alienabili, con conseguenti difficoltà alla prosecuzione del piano investimenti aziendale sul fronte delle attrezzature sanitarie.





Il parco tecnologico aziendale sconta inoltre un noto problema di obsolescenza per cui nel corso dell'anno si sono dovute sostituire tecnologie non più riparabili non comprese nel piano investimenti. Nel corso dell'anno si è fatto pertanto ricorso anche all'istituto contrattuale del noleggio per acquisire disponibilità di attrezzature sanitarie altrimenti non reperibili, ma comunque necessarie all'erogazione delle prestazioni sanitarie ed al rispetto dei livelli minimi di assistenza. Questa tendenza non è stata modificata dall'assegnazione del finanziamento statale AP b.02, che ha visto lo slittamento al 2018 della possibilità di emettere la gran parte dei relativi ordinativi d'acquisto. L'acquisizione di attrezzature sanitarie in conto noleggio, in attesa di poterle acquistare con le risorse sopra indicate, ha prodotto effetti significativi sul bilancio aziendale, che registra una aumento della spesa per noleggi di circa 555.000 euro rispetto al preventivo

Costo del personale

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
PERSONALE	177.514	176.636	-878	-0,49%
Costo del personale	176.321	175.345	-976	-0,55%
SIMIL-ALP	1.193	1.291	98	8,21%

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
CONSULENZE, COLLABORAZIONI E ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO	2.765	3.533	768	27,78%
<i>Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	137	130	-7	-5,11%
<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	915	1.089	174	19,02%
<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	225	264	39	17,33%
<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	936	1.493	557	59,51%
<i>Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	20	20	100,00%
<i>Consulenze non sanitarie da altri soggetti pubblici</i>	50	21	-29	-58,00%
<i>Consulenze non sanitarie da privato</i>	55	146	91	165,45%
<i>Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato</i>	318	241	-77	-24,21%
<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria - Borse di studio</i>	129	129	0	0,00%

Le voci di costo del personale sono analizzate congiuntamente alle voci di costo del lavoro flessibile, in quanto strettamente correlate.

Per quanto attiene il costo del personale, occorre rilevare che il costo registrato per l'anno 2017 ha superato il valore contabilizzato nel 2016, ma si è assestato ad un valore ampiamente inferiore a quello ipotizzato in sede di Bilancio di Previsione 2017, nel pieno rispetto delle indicazioni regionali di governo della spesa del personale.

Si è dato corso nel 2017 a quanto previsto nel protocollo regionale del 02.11.16 in tema di politiche occupazionali (dopo aver attuato l'opportuno confronto sindacale in sede locale).

La scarsa disponibilità di professionisti sul mercato del lavoro ha reso più difficile la tempestiva copertura del turn over e la stabilizzazione del lavoro flessibile, soprattutto per alcuni profili



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

(nell'area medica dell'emergenza e delle chirurgie specialistiche), nonostante l'espletamento di numerose procedure concorsuali.

In particolare nell'area del Comparto le procedure concorsuali per alcuni profili sono risultate complesse per la partecipazione di migliaia di candidati, richiedendo un notevole impegno organizzativo (quale ad esempio, nel 2017, il concorso per Collaboratore Professionale Sanitario – Ostetrica).

A seguito di tali andamenti, si è rilevato altresì un incremento alla voce del lavoro flessibile (co.co.co, consulenze etc.), che rileva rispetto al preventivo un incremento sia per quanto alle voci non oggetto di finanziamento (+260.000 euro), sia per quanto alle voci oggetto di finanziamento (+508.000 euro), per assegnazione di incarichi successivamente all'acquisizione di fondi non noti in sede di preventivo.

Con riferimento alla voce di simil-alp si rileva un incremento principalmente determinato dalla modifica rispetto al preventivo delle modalità di contabilizzazione adottate, a seguito dell'attivazione di specifico fondo per l'accantonamento del 5% introitato dall'Azienda per proventi in ALPI (L.189/2012), in applicazione delle linee guida PAC: la quota di fondo utilizzata a finanziamento delle prestazioni erogate dal personale dipendente rettifica i costi in maniera indiretta, ovvero con iscrizione di utilizzo nei ricavi, rilevando pertanto contabilmente un maggior costo, a parità di prestazioni erogate.

Ammortamenti e svalutazioni

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.306	17.017	711	4,36%
AMMORTAMENTI	16.306	15.963	-343	-2,10%
SVALUTAZIONI	0	1.054	1.054	100,00%

La voce degli ammortamenti ha rilevato variazioni connaturate agli elementi di variabilità proprie della stessa, correlati agli investimenti effettivamente realizzati nell'esercizio e alla data di entrata in funzione dei cespiti, di difficile previsione.

Il complessivo effetto, tenuto conto della corrispondente variazione rilevata alla voce sterilizzazioni, è qui sintetizzata:

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
AMMORTAMENTI NETTI	2.775	2.669	-106	-3,82%
STERILIZZAZIONI	-13.531	-13.294	237	-1,75%
AMMORTAMENTI	16.306	15.963	-343	-2,10%

La svalutazione è relativa ai crediti iscritti nello Stato Patrimoniale: nel corso del 2017 si è infatti proseguito nell'attenta verifica dei crediti esistenti e nel recupero crediti, con solleciti massivi per le prestazioni sanitarie e di pronto soccorso. Alla luce di tali verifiche e degli esiti del recupero, si



è ritenuto di svalutare i crediti che presentano maggiori difficoltà di recupero o hanno maggiore anzianità, accantonando prudenzialmente il corrispondente importo al fondo svalutazione crediti, riservandosi tuttavia la possibilità di procedere al recupero forzoso ove ve ne siano le condizioni.

L'incremento rilevante alla voce in oggetto è riferito alla necessità di svalutare prudenzialmente l'importo dei crediti rilevati per ticket non incassati, come commentato alla voce di ricavo corrispondente.

Accantonamenti

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
ACCANTONAMENTI	4.963	14.106	9.143	184,22%
B.16.A) Accantonamenti per rischi	3.100	4.840	1.740	56,13%
B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	1.148	1.148	100,00%
B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	100	-	100	-100,00%
Acc.to fondo ferie maturate e non godute		-	0	0,00%
Acc.to per contenzioso personale dipendente	100	-	-100	-100,00%
B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi				
Acc.to fondo copertura rischi diretti (autoassicurazione)	3.000	3.592	592	19,73%
B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	100	302	202	202,00%
B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	3.366	3.366	100,00%
FRNA	0	2.361	2.361	100,00%
B.16.D) Altri accantonamenti	1.513	5.533	4.120	272,31%
B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-	-	0	
B.16.D.2) - B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA - Medici SUMAI	413	2.105	1.692	409,69%
B.16.D.4) - B.16.D.5) - B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratto pers.dip.	700	1.927	1.227	175,29%
B.16.D.7) Altri accantonamenti	400	1.601	1.201	300,25%

La voce accantonamenti ha subito uno scostamento di +9,1 mln di euro rispetto al bilancio preventivo, determinati dal seguente dettaglio:

- un adeguamento del fondo vertenze e rischi per situazioni di contenzioso rilevate a fine esercizio, per complessivi 1.148.000 euro;
- un minor accantonamento al fondo contenzioso verso il personale dipendente a seguito di sostanziale adeguatezza del fondo rilevata a fine esercizio per -100.000 euro;
- iscrizione di un maggior accantonamento al fondo per autoassicurazione (+592.000 euro) rispetto alle stime effettuate in sede previsionale, a fronte dei casi effettivamente rilevati nel 2017;
- maggiore accantonamento al fondo premio operosità medici sumai per adeguamento del fondo per 202.000 euro;
- maggiore iscrizione delle quote inutilizzate per fondi vincolati, non interamente utilizzati nel presente esercizio e pertanto rinviati ai futuri esercizi in coerenza con le



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

nuove norme contabili di cui al D.Lgs.118/2011, per 3,3 mln di euro; la quota più significativa è determinata dall'assegnazione di fondi FRNA, effettuata a fine esercizio con l'obiettivo di essere utilizzata nella programmazione 2018 (DGR 91/2018) per 1,1 mln di euro, e da progetti vincolati le cui assegnazioni sono state definite solo successivamente alla redazione del Bilancio Preventivo;

- maggiori oneri personale in quiescenza per euro 119.000;
- iscrizione degli oneri per rinnovi contrattuali per la quota di competenza del 2017 per euro 1,5 mln di euro, non iscritti in sede di Bilancio Preventivo per espressa indicazione regionale di cui alla DGR 830/2017;
- maggiore accantonamento al fondo spese legali per euro 93.000;
- iscrizione dell'accantonamento per compensi spettanti ai medici convenzionati per accordi integrativi che alla data di redazione del bilancio non sono stati definiti nel quantum: tali importi, per complessivi 1,5 mln di euro circa, sono stati iscritti tra gli accantonamenti ai fondi per oneri, in coerenza con le Linee Guida Regionali per il PAC, determinando analoga variazione in diminuzione tra i costi per servizi sanitari;
- adeguamento del fondo manutenzioni cicliche per 700.000 euro;
- iscrizione dell'accantonamento di euro 119.000 per fondo ricerca e innovazione per la quota di oneri di competenza dell'esercizio 2017;
- iscrizione dell'accantonamento di euro 170.000 per fondo ALPI (L.189/2012) per la quota di oneri di competenza dell'esercizio 2017.

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.547	1.508	-39	-2,52%
<i>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</i>	698	763	65	9,31%
<i>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</i>	849	745	-104	-12,25%
<i>Spese legali</i>	100	21	-79	-79,00%
<i>Altri</i>	749	724	-25	-3,34%

Oneri diversi di gestione:

Lo scostamento complessivo è minimo e può considerarsi fisiologico per le voci in oggetto.

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	-771	-562	209	-27,11%
<i>C.1) Interessi attivi</i>	0	1	1	100,00%
<i>C.3) Interessi passivi</i>	- 650	- 434	216	-33,23%
<i>C.4) Altri oneri</i>	- 121	- 129	-8	6,61%

Interessi passivi:

Lo scostamento della voce in oggetto (-216.000 euro) è principalmente determinato dalla riduzione dei costi previsti per anticipazione di cassa, in conseguenza dell'erogazione del nuovo



mutuo (avvenuta nel giugno 2016) e di un costante monitoraggio nell'utilizzo di anticipazione, che è stato pressochè nullo nel corso di tutto l'esercizio, grazie anche ad una più tempestiva erogazione dei crediti da FSR.

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
ONERI STRAORDINARI	116	2.055	1.939	1671,55%
E.2.A) Minusvalenze	0	72	72	100,00%
E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0	0,00%
E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	16	1.458	1.442	9012,50%
E.2.B.3) Sopravvenienze passive				
<i>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	7	7	100,00%
<i>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>	0	35	35	100,00%
<i>E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0	0	0,00%
<i>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	0	13	13	100,00%
<i>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	100	379	279	279,00%
<i>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	0	10	10	100,00%
E.2.B.4) Insussistenze passive				
<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	6	6	100,00%
<i>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>	0	0	0	0,00%
<i>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	0	0	0	0,00%
<i>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</i>	0	75	75	100,00%

Oneri straordinari:

L'iscrizione nelle poste di sopravvenienze e insussistenze è stato determinato principalmente da sopravvenienze per fatture di beni, servizi e utenze ricevute ma relative a esercizi precedenti, per euro 279.000 circa.

Si rileva inoltre un incremento molto significativo alla voce "Oneri da cause civili ed oneri processuali" (+1.432.000 euro), per avvenuta contabilizzazione, tra i costi aziendali, degli oneri sostenuti dall'Azienda anticipando i risarcimenti a seguito del fallimento della Compagnia assicurativa FARO, somme che, rendicontate alla Regione a fine 2017, sono state assegnate con DGR 2209/2017 quali ricavi all'Azienda, determinando l'iscrizione di pari maggiori ricavi e costi.

IMPOSTE D'ESERCIZIO

	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza	Scost. %
IMPOSTE E TASSE	12.653	12.511	-142	-1,12%
Y.1) IRAP	12.453	12.297	-156	-1,25%
<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	11.700	11.471	-229	-1,96%
<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	373	440	67	17,96%
<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>	380	386	6	1,58%
Y.2) IRES	200	214	14	7,00%

La voce IRAP rileva una diminuzione sia in relazione alla riduzione del costo del personale sia in relazione alle differenti modalità di calcolo della base imponibile per oneri deducibili.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Modello LA anno 2016

		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio						Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Amm.ti	Sopravv insussistenze	Altri costi	Totale	
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari												
Codice Ministeriale	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro																	
10100	Igiene e sanità pubblica	0	5	6	22	81	952	74	77	72	9	12	94	1.404				
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	11	4	5	81	970	4	37	66	9	10	73	1.270				
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	0	19	8	9	172	1.839	8	108	129	85	20	141	2.518				
10400	Sanità pubblica veterinaria	10	44	27	30	441	6.100	24	274	416	56	67	458	7.947				
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	2.015	5	257	12	370	1.806	13	102	236	21	21	144	5.002				
10600	Servizio medico legale	3	15	17	301	103	1.407	6	56	118	27	16	115	2.239				
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	2.028	99	374	379	1.248	13.074	129	654	1.037	187	146	1.025	20.380				
Codice Ministeriale	Assistenza distrettuale																	
20100	Guardia medica	7	20	2.312	9	199	134	1	23	152	29	3	21	2.910				
20201	Medicina Generale	35	7	27.498	10	121	452	2	97	377	18	8	76	28.703				
20201	Medicina generica	33	7	22.470	10	113	444	2	92	324	16	8	71	23.590				
20202	Pediatria di libera scelta	2	0	5.029	0	8	8	0	5	53	2	1	5	5.113				
20300	Emergenza sanitaria territoriale	13	48	3.355	9	302	1.314	3	548	80	127	19	130	5.948				
20401	Assistenza Farmaceutica	35.448	24	38.796	200	283	712	2	351	248	42	13	88	76.207				
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	25	20	32.886	192	167	404	1	154	138	20	7	47	34.061				
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	35.423	4	5.910	8	116	308	1	197	110	22	6	41	42.146				
20500	Assistenza Integrativa	1	0	1.770	0	65	5	0	5	14	4	0	0	2.186				
20601	Assistenza Specialistica	9.392	396	20.281	1.430	11.319	27.425	61	4.112	2.977	3.931	338	2.981	84.643				
20601	Attività clinica	3.866	275	10.935	934	7.622	19.242	43	2.802	2.097	2.766	237	2.250	53.069				
20602	Attività di laboratorio	4.467	67	4.355	177	1.892	3.916	9	746	476	403	50	361	16.919				
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	1.059	54	4.991	319	1.805	4.267	9	564	404	762	51	370	14.855				
20700	Assistenza protesica	1.068	8	3.928	8	831	147	1	140	394	252	7	46	6.330				
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	1.624	219	7.836	3.903	6.895	16.672	34	1.160	1.352	657	191	1.342	41.885				
20801	Assistenza programmata a domicilio	236	100	5.898	2.805	4.634	4.077	9	239	414	172	48	331	19.163				
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	153	26	114	132	553	2.972	6	255	325	214	35	255	5.040				
20803	Assistenza psichiatrica	882	81	1.643	327	1.139	7.018	14	437	426	234	77	548	12.826				
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	23	1	7	572	22	137	0	9	18	5	2	11	805				
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	203	9	172	55	323	2.150	4	203	146	27	125	174	3.491				
20806	Assistenza agli anziani	127	2	2	12	24	318	1	17	25	5	4	23	560				
20807	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
20808	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
20801	Assistenza territoriale semiresidenziale	3	21	4.675	71	277	1.017	2	173	140	58	13	93	6.543				
20901	Assistenza psichiatrica	0	17	88	38	155	832	2	142	58	28	11	80	1.551				
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	0	3	3.311	31	89	55	0	19	48	22	1	8	3.587				
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	1	0	35	0	2	3	0	0	1	0	0	0	42				
20904	Assistenza agli anziani	2	1	1.241	2	31	27	0	12	33	8	1	5	1.363				
20905	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
20906	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
21001	Assistenza territoriale residenziale	1.513	104	38.123	1.072	2.721	6.249	16	1.954	1.286	788	93	672	54.591				
21001	Assistenza psichiatrica	112	43	4.369	31	1.440	3.786	10	1.585	341	433	56	391	12.597				
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	89	17	7.042	63	208	118	0	41	103	47	2	18	7.748				
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	37	3	1.483	16	83	144	0	7	35	9	2	17	1.836				
21004	Assistenza agli anziani	928	17	22.674	109	661	527	2	238	634	249	14	96	26.149				
21005	Assistenza a persone affette da HIV	164	22	919	767	201	1.288	3	62	125	36	14	119	3.720				
21006	Assistenza ai malati terminali	163	2	1.638	86	128	386	1	21	48	14	5	31	2.541				
21100	Assistenza idrotermale	0	0	584	0	0	0	0	0	0	0	0	0	584				
19999	Totali Assistenza distrettuale	49.104	847	149.159	6.712	23.113	54.127	122	8.563	7.020	5.906	686	5.451	310.810				
Codice Ministeriale	Assistenza ospedaliera																	
30100	Attività di pronto soccorso	319	59	611	136	1.451	5.745	12	758	483	329	70	495	10.468				
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	31.507	1.078	86.638	2.173	23.483	71.874	196	10.676	4.775	8.124	857	5.981	247.313				
30201	in Day Hospital e Day Surgery	4.959	172	658	569	3.230	7.861	17	1.297	554	1.167	95	680	21.469				
30202	in degenza ordinaria	26.538	903	85.780	1.604	20.253	64.013	139	9.379	4.221	6.957	762	5.301	225.850				
30300	Interventi ospedalieri a domicilio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
30400	Ass. ospedaliera per lunodegenti	191	15	29	22	551	1.110	3	360	87	99	15	108	2.590				
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	395	45	67	125	1.032	2.693	6	759	190	298	36	247	5.893				
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	1.935	91	105	3.728	1.412	2.680	5	297	292	333	26	180	10.464				
30700	Trapianto organi e tessuti	20	1	2	42	17	83	0	5	5	7	1	5	168				
19999	Totali Assistenza ospedaliera	34.367	1.286	87.452	6.226	27.946	83.545	182	12.855	5.832	9.190	1.005	7.016	276.902				
49999	TOTALE	85.499	2.232	236.985	13.317	52.307	150.746	433	22.072	13.889	15.283	1.837	13.492	608.092				

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



Allegati LA anno 2016

	Macrovoce economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari								
	Allegato 1													
A1101	formazione del personale		3		624	233	99		22	70			5	1.056
A1102	sistemi informativi e statistici		318			1.368			983		1.134			3.803
A1103	altri oneri di gestione	9	16	480	42	4.942	8.013	330	4.463	6.803	398	1.831	12.433	39.760
A1999	Totale	9	337	480	666	6.543	8.112	330	5.468	6.873	1.532	1.831	12.438	44.619

Allegato 2 – Mobilità intraregionale		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
per assistenza distrettuale		
per assistenza sanitaria di base		
A2201	--attiva	38
A2202	--passiva	43
per assistenza farmaceutica		
A2203	--attiva	554
A2204	--passiva	1.112
per assistenza specialistica		
A2205	--attiva	379
A2206	--passiva	2.625
per assistenza termale		
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
per assistenza di emergenza sanitaria		
A2209	--attiva	
A2210	--passiva	
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare		
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
per assistenza territoriale semiresidenziale		
A2213	--attiva	
A2214	--passiva	401
per assistenza territoriale residenziale		
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	
per assistenza protesica		
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
per assistenza ospedaliera		
A2301	--attiva	4.766
A2302	--passiva	15.560

Allegato 3 – Mobilità interregionale		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
per assistenza distrettuale		
per assistenza sanitaria di base		
A3201	--attiva	224
A3202	--passiva	103
per assistenza farmaceutica		
A3203	--attiva	2.626
A3204	--passiva	4.736
per assistenza specialistica		
A3205	--attiva	3.172
A3206	--passiva	9.490
per assistenza termale		
A3207	--attiva	
A3208	--passiva	189
per assistenza di emergenza sanitaria		
A3209	--attiva	507
A3210	--passiva	288
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare		
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
per assistenza territoriale semiresidenziale		
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
per assistenza territoriale residenziale		
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
per assistenza protesica		
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
per assistenza ospedaliera		
A3301	--attiva	33.078
A3302	--passiva	30.393

Allegato 4 – detenuti		
A4201	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	58

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza		
Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001		
A5001	chirurgia estetica	
A5002	circoncisione rituale maschile	
A5003	medicinali non convenzionali	
A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	certificazioni mediche	108
A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia)	
A5007	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)	
Altre prestazioni escluse dai LEA		
A5108	assegno di cura	
A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	8
A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	
A5111	prodotti aptoteci	
A5112	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	altro	
A5999	TOTALE	116

Allegato 6 - stranieri irregolari		
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	105
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	401

Codice Ministeriale	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	Totale anno 2016	Totale anno 2015	scostamento	%
10100	Igiene e sanità pubblica	1.404	1.356	48	3,54%
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	1.270	1.252	18	1,44%
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	2.518	2.347	171	7,29%
10400	Sanità pubblica veterinaria	7.947	7.855	92	1,17%
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	5.002	4.316	686	15,89%
10600	Servizio medico legale	2.239	2.252	-13	-0,58%
19999	Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	20.380	19.378	1.002	5,17%
Codice Ministeriale	Assistenza distrettuale	0	0		
20100	Guardia medica	2.910	3.019	-109	-3,61%
20201	Medicina Generale	28.703	28.971	-268	-0,93%
20201	Medicina generica	23.590	23.874	-284	-1,19%
20202	Pediatria di libera scelta	5.113	5.097	16	0,31%
20300	Emergenza sanitaria territoriale	5.948	6.244	-296	-4,74%
20401	Assistenza Farmaceutica	76.207	73.399	2.808	3,83%
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	34.061	36.865	-2.804	-7,61%
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	42.146	36.534	5.612	15,36%
20500	Assistenza integrativa	1.866	1.576	290	18,40%
20601	Assistenza Specialistica	84.643	82.746	1.897	2,29%
20601	Attività clinica	53.069	49.280	3.789	7,69%
20602	Attività di laboratorio	16.919	17.634	-715	-4,05%
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	14.655	15.832	-1.177	-7,43%
20700	Assistenza protesica	6.930	6.113	817	13,36%
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	41.885	39.699	2.186	5,51%
20801	Assistenza programmata a domicilio	19.163	17.815	1.348	7,57%
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	5.040	4.798	242	5,04%
20803	Assistenza psichiatrica	12.826	12.720	106	0,83%
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	805	763	42	5,50%
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	3.491	3.099	392	12,65%
20806	Assistenza agli anziani	560	504	56	11,11%
20807	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	
20808	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale	6.543	6.463	80	1,24%
20901	Assistenza psichiatrica	1.551	1.817	-266	-14,64%
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	3.587	3.404	183	5,38%
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	42	60	-18	-30,00%
20904	Assistenza agli anziani	1.363	1.182	181	15,31%
20905	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	
20906	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	
21001	Assistenza territoriale residenziale	54.591	54.464	127	0,23%
21001	Assistenza psichiatrica	12.597	11.816	781	6,61%
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	7.748	7.716	32	0,41%
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	1.836	2.094	-258	-12,32%
21004	Assistenza agli anziani	26.149	26.349	-200	-0,76%
21005	Assistenza a persone affette da HIV	3.720	4.064	-344	-8,46%
21006	Assistenza ai malati terminali	2.541	2.425	116	4,78%
21100	Assistenza idrotermale	584	584	0	0,00%
29999	Totale Assistenza distrettuale	310.810	303.278	7.532	2,48%
Codice Ministeriale	Assistenza ospedaliera	0	0		
30100	Attività di pronto soccorso	10.468	11.070	-602	-5,44%
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	247.319	248.470	-1.151	-0,46%
30201	in Day Hospital e Day Surgery	21.469	21.528	-59	-0,27%
30202	in degenza ordinaria	225.850	226.942	-1.092	-0,48%
30300	Interventi ospedalieri a domicilio	0	0		
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	2.590	2.954	-364	-12,32%
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	5.893	6.137	-244	-3,98%
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	10.464	10.775	-311	-2,89%
30700	Trapianto organi e tessuti	168	239	-71	-29,71%
39999	Totale Assistenza ospedaliera	276.902	279.645	-2.743	-0,98%
49999	TOTALE	608.092	602.301	5.791	0,96%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08





Modello LA anno 2017

Cod. Min.	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio										Totale
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Amm.ti	Sopravv/ insuss	Altri costi	
10100	Igiene e sanità pubblica	0	6	4	66	76	896	70	74	65	15	11	90	1.372
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	1	8	3	3	57	681	3	27	44	8	8	57	900
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	0	16	7	8	141	1.617	6	97	106	68	18	135	2.221
10400	Sanità pubblica veterinaria	12	64	27	86	421	5.949	22	269	382	74	67	478	7.851
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	3.718	15	27	20	442	2.078	15	135	257	38	25	261	7.031
10600	Servizio medico legale	6	15	127	293	107	1.393	6	57	111	25	16	135	2.290
	Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	3.739	123	196	476	1.244	12.613	122	659	964	228	145	1.156	21.664
Cod. Min.	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica	7	22	2.385	11	173	121	0	28	127	32	3	92	3.002
20201	Medicina Generale	197	30	26.330	40	668	1.646	5	468	608	86	28	1.649	31.754
20201	Medicina generica	194	30	21.412	39	663	1.640	5	465	571	84	27	1.644	26.774
20202	Pediatria di libera scelta	3	0	4.918	0	5	6	0	2	37	2	0	5	4.979
20300	Emergenza sanitaria territoriale	45	64	3.779	44	443	1.772	4	598	101	174	25	239	7.290
20401	Assistenza Farmaceutica	34.624	23	38.159	245	212	733	2	308	214	48	13	90	74.670
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	0	17	31.546	235	100	382	1	113	104	20	6	43	32.568
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	34.624	6	6.613	10	111	351	1	194	110	28	7	46	42.103
20500	Assistenza integrativa	572	2	1.549	3	49	39	0	59	71	11	2	12	2.369
20601	Assistenza Specialistica	9.834	478	20.733	1.844	12.530	32.560	72	5.018	3.340	4.190	410	3.222	94.231
20601	Attività clinica	4.160	341	11.307	1.408	7.805	23.470	52	3.530	2.322	2.577	293	2.358	59.623
20602	Attività di laboratorio	4.473	67	4.320	156	2.580	4.546	11	890	567	690	61	446	18.807
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	1.201	70	5.107	279	2.145	4.544	10	598	451	923	57	417	15.801
20700	Assistenza protesica	2.247	11	2.444	14	892	164	1	88	272	297	5	37	6.472
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	1.728	241	7.152	4.022	5.625	16.546	34	1.140	1.201	809	223	1.408	40.130
20801	Assistenza programmata a domicilio	400	112	5.493	2.821	3.621	4.180	8	219	354	194	80	360	17.843
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	47	27	101	125	642	2.961	6	128	305	181	34	259	4.814
20803	Assistenza psichiatrica	989	88	1.046	346	976	6.888	14	575	402	379	80	580	12.362
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	0	1	359	666	50	90	0	5	12	8	1	8	1.201
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	222	9	151	54	314	2.124	4	198	108	42	25	178	3.430
20806	Assistenza agli anziani	70	4	2	11	22	303	1	14	20	5	3	24	480
20807	Assistenza ai malati terminali													
20808	Assistenza a persone affette da HIV													
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale	0	25	6.694	38	368	984	2	112	119	75	12	86	8.516
20901	Assistenza psichiatrica	0	19	1.479	24	248	940	2	91	66	42	11	78	3.001
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	0	5	4.030	14	93	21	0	9	30	25	1	4	4.230
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	0	0	7	0	0	1	0	0	0	0	0	0	9
20904	Assistenza agli anziani	0	1	1.178	1	26	22	0	12	23	8	1	4	1.276
20905	Assistenza a persone affette da HIV													
20906	Assistenza ai malati terminali													
21001	Assistenza territoriale residenziale	1.519	94	39.659	1.176	2.771	6.032	16	1.926	1.046	790	91	681	55.802
21001	Assistenza psichiatrica	118	42	5.445	62	1.534	3.681	10	1.580	325	420	57	397	13.670
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	83	5	6.518	3	139	34	0	14	48	40	1	7	6.892
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	43	2	1.750	34	125	183	0	7	16	14	2	20	2.196
21004	Assistenza agli anziani	891	22	23.420	74	619	468	2	245	484	256	12	90	26.584
21005	Assistenza a persone affette da HIV	180	20	918	923	196	1.287	3	63	140	41	15	136	3.922
21006	Assistenza ai malati terminali	204	2	1.609	80	157	380	1	18	33	18	4	31	2.538
21100	Assistenza idrotermale			554										554
	Totale Assistenza distrettuale	50.774	990	149.438	7.438	23.732	60.597	138	9.744	7.099	6.512	812	7.517	324.791
Cod. Min.	Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso	272	96	470	182	1.476	5.582	12	745	483	463	69	486	10.336
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	32.861	921	85.661	1.774	23.425	67.776	147	9.904	4.534	7.671	832	6.046	241.553
30201	in Day Hospital e Day Surgery	1.489	54	433	106	1.362	4.682	10	549	297	463	56	419	9.920
30202	in degenza ordinaria	31.372	867	85.228	1.668	22.063	63.094	137	9.356	4.237	7.208	776	5.627	231.633
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	300	11	28	13	366	1.002	2	295	72	173	14	101	2.377
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione Emocomponenti e servizi trasfusionali	570	50	216	194	1.071	2.464	6	634	177	456	33	235	6.105
30600	Trapianto organi e tessuti	1.707	77	221	2.250	1.394	2.362	5	265	282	453	29	210	9.254
30700	Totale Assistenza ospedaliera	35.739	1.156	86.598	4.457	27.750	79.266	173	11.847	5.555	9.224	978	7.085	269.830
	TOTALE	90.252	2.269	236.232	12.371	52.727	152.477	432	22.251	13.618	15.963	1.935	15.758	616.285

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (_emiro) Giunta (AOO EMR) allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Allegati LA anno 2017

	Macrovoce economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari								
	Allegato 1													
A1101	formazione del personale		1		618	276	1		70	497	2			1.465
A1102	sistemi informativi e statistici		90			1.212			972		1.402			3.676
A1103	altri oneri di gestione	17	3	427		5.630	8.067	336	5.297	7.570	414	1.902	5.319	34.982
A1999	Totale	17	94	427	618	7.118	8.068	336	6.339	8.067	1.818	1.902	5.319	40.123

Allegato 2 – Mobilità intraregionale		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
per assistenza distrettuale		
per assistenza sanitaria di base		
A2201	--attiva	33
A2202	--passiva	45
per assistenza farmaceutica		
A2203	--attiva	540
A2204	--passiva	1.573
per assistenza specialistica		
A2205	--attiva	1.232
A2206	--passiva	2.598
per assistenza termale		
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
per assistenza di emergenza sanitaria		
A2209	--attiva	
A2210	--passiva	
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare		
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
per assistenza territoriale semiresidenziale		
A2213	--attiva	
A2214	--passiva	
per assistenza territoriale residenziale		
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	120
per assistenza protesica		
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
per assistenza ospedaliera		
A2301	--attiva	3.582
A2302	--passiva	15.627

Allegato 3 – Mobilità interregionale		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
per assistenza distrettuale		
per assistenza sanitaria di base		
A3201	--attiva	224
A3202	--passiva	118
per assistenza farmaceutica		
A3203	--attiva	2.626
A3204	--passiva	4.908
per assistenza specialistica		
A3205	--attiva	3.247
A3206	--passiva	8.828
per assistenza termale		
A3207	--attiva	
A3208	--passiva	179
per assistenza di emergenza sanitaria		
A3209	--attiva	507
A3210	--passiva	346
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare		
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
per assistenza territoriale semiresidenziale		
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
per assistenza territoriale residenziale		
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
per assistenza protesica		
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
per assistenza ospedaliera		
A3301	--attiva	32.821
A3302	--passiva	31.086

Allegato 4 – detenuti		
A4201	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	128





Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza		
Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001		
A5001	chirurgia estetica	
A5002	circoncisione rituale maschile	
A5003	medicines non convenzionali	
A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	certificazioni mediche	119
A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia)	
A5007	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)	
Altre prestazioni escluse dai LEA		
A5108	assegno di cura	
A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	3
A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	
A5111	prodotti aptroteici	
A5112	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	altro	
A5999	TOTALE	122

Allegato 6 - stranieri irregolari		
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	70
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	543

		Totale anno 2017	Totale anno 2016	Scostamento	%
Cod. Min.	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro				
10100	Igiene e sanità pubblica	1.372	1.404	-32	-2,27%
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	900	1.270	-370	-29,16%
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	2.221	2.518	-297	-11,81%
10400	Sanità pubblica veterinaria	7.851	7.947	-96	-1,20%
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	7.031	5.002	2.029	40,56%
10600	Servizio medico legale	2.290	2.239	51	2,27%
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	21.664	20.380	1.284	6,30%
Cod. Min.	Assistenza distrettuale				
20100	Guardia medica	3.002	2.910	92	3,17%
20201	Medicina Generale	31.754	28.703	3.051	10,63%
20201	Medicina generica	26.774	23.590	3.184	13,50%
20202	Pediatria di libera scelta	4.979	5.113	-134	-2,61%
20300	Emergenza sanitaria territoriale	7.290	6.948	1.342	22,56%
20401	Assistenza Farmaceutica	74.670	76.207	-1.537	-2,02%
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	32.568	34.061	-1.493	-4,38%
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	42.103	42.146	-43	-0,10%
20500	Assistenza integrativa	2.369	1.866	503	26,97%
20601	Assistenza Specialistica	94.231	84.643	9.588	11,33%
20601	Attività clinica	59.623	53.069	6.554	12,35%
20602	Attività di laboratorio	16.807	16.919	1.888	11,16%
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	15.801	14.655	1.146	7,82%
20700	Assistenza protesica	6.472	6.930	-458	-6,60%
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	40.130	41.885	-1.755	-4,19%
20801	Assistenza programmata a domicilio	17.843	19.163	-1.320	-6,89%
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	4.814	5.040	-226	-4,48%
20803	Assistenza psichiatrica	12.362	12.826	-464	-3,62%
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	1.201	805	396	49,14%
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	3.430	3.491	-61	-1,76%
20806	Assistenza agli anziani	480	560	-80	-14,28%
20807	Assistenza ai malati terminali		0	0	
20808	Assistenza a persone affette da HIV		0	0	
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale	8.516	6.543	1.973	30,16%
20901	Assistenza psichiatrica	3.001	1.551	1.450	93,49%
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	4.230	3.587	643	17,93%
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	9	42	-33	-79,41%
20904	Assistenza agli anziani	1.276	1.363	-87	-6,36%
20905	Assistenza a persone affette da HIV		0	0	
20906	Assistenza ai malati terminali		0	0	
21001	Assistenza territoriale residenziale	55.802	54.591	1.211	2,22%
21001	Assistenza psichiatrica	13.670	12.597	1.073	8,51%
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	6.892	7.748	-856	-11,05%
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	2.196	1.836	360	19,63%
21004	Assistenza agli anziani	26.584	26.149	435	1,66%
21005	Assistenza a persone affette da HIV	3.922	3.720	202	5,43%
21006	Assistenza ai malati terminali	2.538	2.541	-3	-0,11%
21100	Assistenza idrotermale	554	584	-30	-5,14%
29999	Totali Assistenza distrettuale	324.791	310.810	13.981	4,50%
Cod. Min.	Assistenza ospedaliera				
30100	Attività di pronto soccorso	10.336	10.468	-132	-1,26%
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	241.553	247.319	-5.766	-2,33%
30201	in Day Hospital e Day Surgery	9.920	21.469	-11.549	-53,79%
30202	in degenza ordinaria	231.633	225.850	5.783	2,56%
30300	Interventi ospedalieri a domicilio		0	0	
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	2.377	2.590	-213	-8,23%
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	6.105	5.893	212	3,59%
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	9.254	10.464	-1.210	-11,56%
30700	Trapianto organi e tessuti	205	168	37	22,10%
39999	Totali Assistenza ospedaliera	269.830	276.902	-7.072	-2,55%
49999	TOTALE	616.285	608.092	8.193	1,35%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



Scostamenti

I valori esposti evidenziano a livello aziendale un incremento dei costi complessivi (+ **1,35%** rispetto all'esercizio precedente).

Si evidenzia che è proseguita anche nel 2017 l'attività di verifica per garantire una sempre più precisa allocazione dei costi aziendali oggetto di ripartizione tra le diverse aree di produzione.

Nello specifico si rileva quanto segue:

- **Assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e di lavoro: (+ 6,30%).**

Nell'ambito dell'assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e di lavoro la variazione principale in incremento dei costi si riscontra nell'aggregato relativo all'attività di prevenzione rivolta alla persona. Tale incremento è dovuto principalmente alle nuove indicazioni regionali volte all'attuazione del nuovo Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale.

- **Assistenza distrettuale: (+ 4,5%).**

Nell'ambito dell'attività distrettuale le variazioni si sono registrate principalmente nei seguenti livelli:

- assistenza specialistica;
- medicina generale.

Per quanto riguarda l'aggregato dell'assistenza specialistica, che include anche la parte di assistenza specialistica erogata dagli specialisti ospedalieri per pazienti non ricoverati, si evidenzia un incremento per tutte le linee di produzione (attività clinica, di laboratorio, diagnostica strumentale e per immagini) dovuto a:

- potenziamento complessivo dell'attività con una serie di azioni attivate dall'Azienda al fine di ridurre le liste di attesa delle prestazioni ambulatoriali (Piano Tempi di Attesa – DGR 1056/2015);
- riorganizzazione day hospital oncologici ed ematologici in day service ambulatoriale con trasferimento di costi dall'attività di degenza all'attività ambulatoriale;
- sviluppo attività per la presa in carico dei pazienti cronici.

Per quanto riguarda l'aggregato della medicina generale l'incremento è derivante dalla riconversione dello Stabilimento Ospedaliero di Bobbio in Ospedale di Comunità con decorrenza 31/12/2016 con conseguente spostamento di costi dal livello ospedaliero a questo livello di spesa territoriale.

- **Area ospedaliera: (-2,55%).**

Nell'ambito dell'attività ospedaliera di degenza (ordinaria e day hospital) i costi sono in riduzione rispetto ai valori dell'anno precedente.

Tale variazione è strettamente correlata alle riorganizzazioni evidenziate sopra (trasformazione



day hospital oncologici ed ematologici in day service, nuovo OSCO) che hanno comportato una sensibile riduzione dei costi soprattutto nell'ambito dell'attività di day hospital, in parte compensata da incrementi di spesa per beni e servizi sanitari utilizzati nella degenza ordinaria.

5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

5.6 Proposta di copertura delle perdite/destinazione dell'utile

L'utile rilevato, pari ad euro 49.309,03 viene portato a nuovo, e sarà destinato, in relazione alle successive indicazioni regionali, prioritariamente in riduzione delle perdite pregresse.

6. Informazioni supplementari

6.1 Gestione del fondo regionale per la non autosufficienza FRNA

Istituito con L.R. 27/2004, il Fondo ha destinazione vincolata nell'ambito del Bilancio delle Azienda USL e domanda all'Ufficio di Piano, costituito congiuntamente dai Comuni nell'ambito distrettuale e dall'Azienda USL, l'elaborazione annuale del piano delle attività per la non autosufficienza.

Con successivi documenti di programmazione, la Regione ha specificato le funzioni di programmazione, governo e gestione del FRNA; in particolare la DGR n. 509/07 ha definito il programma per l'avvio del FRNA e il suo sviluppo nel triennio 2007-2009, la DGR n. 1206/07 ne ha definito gli indirizzi attuativi, la DGR n. 1230/08 ha definito gli interventi a favore di persone adulte con disabilità, la DGR n. 1702/09 ha definito ulteriori indirizzi per l'utilizzo del FRNA; con successive delibere annuali sono state definiti e approvati i Programmi del FRNA e variate le tariffe con DGR n. 273/16 che ha per oggetto "Approvazione sistema di remunerazione dei servizi socio-sanitari accreditati provvisoriamente e/o definitivamente".

Per il 2017 il riparto è stato effettuato con nota RER n. 522030 del 13/7/2017 "Risorse destinate alla non autosufficienza – Anno 2017. Assegnazione alle CTSS e avvio alla programmazione", con nota RER n.0635822 del 29/9/2017 "Risorse destinate alla non autosufficienza – FRNA e FNA anno 2017. Indicazioni urgenti su programmazione e rendicontazione dell'uso delle risorse", con nota n. 708658 del 9/11/2017 "Risorse destinate alla non autosufficienza – FRNA e FNA anno 2017. Indicazioni urgenti su programmazione e rendicontazione dell'uso delle risorse". Ulteriori indicazioni ad integrazione della nota prot. n. 0635822/2017, sono state effettuate con DGR n. 733 del 31/5/2017 "Programma per l'utilizzo del Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive di sostegno familiare L.112/2016 e DEC 23/11/2016", con DGR n. 1908 del 29/11/2017 "Fondo Regionale per la non autosufficienza – Programma anno 2017" e con DGR 91 del 29/1/2018 "Assegnazione a favore di aziende e enti del servizio sanitario regionale a valere sulle risorse del Bilancio regionale 2017".

Della complessiva assegnazione 2017 per FRNA pari ad euro 33.690.311 sono stati effettuati i riparti tra i Distretti in sede di Conferenza Territoriale (vedi verbale della CTSS del 06.10.2017), e la conseguente programmazione in sede di Comitato di Distretto.

Al 31.12.2017 risultano i seguenti dati di utilizzo delle risorse assegnate:



FRNA 2017	Risorse assegnate	Consuntivo 2017	Quota non spesa al 31.12.2017
FRNA – Contributi FSR - DGR 830/17	21.582.280,00	21.582.280,00	
FRNA – Contributi Regionali DGR 1908/17	5.240.819,00	4.420.599,86	799.354,14
FRNA – Contributi Regionali DGR 1908/17 - Quota disabili	691.023,00	691.023,00	
Assegni di cura gravissime disabilità DGR 1908/17	979.783,00	979.783,00	
Assegnazione - DGR 1908/17 - Quota aggiuntiva gestioni particolari	1.002.774,00	1.002.774,00	20.865,00
Assegnazione FRNA - PG/2018/35230 - RISORSE RER FRNA ex L.R. 22/2017 -GPG/2018/81-DGR 91/2018	1.130.530,00		1.130.530,00
Assegnazione risorse RER FNA–Quota integrazione RER - PG/2017/635822/2017 – DGR 91/2018	312.639,00	312.639,00	
Assegnazione FNA – PG/2017/0635822-PG/2017/708658	2.329.743,00	2.329.743,00	
Assegnazione FNA - "Fondo dopo di noi" – DGR733/17	420.720,00	10.728,18	409.991,82
Contributi anticipati da esercizi precedenti	715.660,09	715.660,09	
Totale	34.405.971,09	32.045.230,13	2.360.740,96

I dati di consuntivo 2017 vengono di seguito illustrati con riferimento ad ogni Distretto, ed evidenziano comunque rispetto al 2016 un incremento dei costi per servizi da FRNA per l'area disabili e un leggero decremento per l'area anziani.

L'aumento di costi per l'area disabili è stato determinato, oltre che dalle maggiori iniziative previste nella programmazione 2017, anche dai seguenti motivi:

- effetti a regime dell'istituto dell'accreditamento che ha garantito, attraverso il sistema di remunerazione e il rispetto di requisiti standard di qualità prestabiliti, anche la riduzione di sprechi e quindi un miglioramento nell'utilizzo delle risorse;
- il finanziamento di maggiori progetti mediante utilizzo di quote FNNA disponibili a livello distrettuale (es. servizi accessori alla domiciliarità: pasti, trasporti, e interventi di sostegno reti sociali).

Per l'area disabili le risorse specificatamente assegnate dalla Regione non sono state sufficienti a coprire interamente i costi (- 179.146,83 euro), ma si è garantita la copertura con l'utilizzo delle risorse complessivamente assegnate al FRNA. Rispetto al consuntivo 2016 si rileva il completo utilizzo delle risorse 2016 riscontate (pari ad euro 715.660,09) e maggior accantonamento delle risorse 2017: queste ultime ammontano ad euro 2.360.740,96, comprensive dell'importo di euro 1.130.530,00 (per risorse assegnate a fine 2017 in proporzione alle assegnazioni di cui alla DGR 1908/2017) da utilizzare, come da indicazioni regionali, non a copertura di costi 2017 ma per la programmazione 2018, della quota vincolata di euro 409.991,82 non completamente utilizzata dai Distretti del "Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare – Dopo di noi", e della quota di risorse indistinte non spese per l'esercizio 2017 pari ad euro 820.219, a fronte di un risconto 2016 di euro 715.660.



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

FRNA - VALORE DELLA PRODUZIONE

conto	descrizione		Consuntivo 2017 FRNA	Sovradistr.	Distretto Città di Piacenza	Distretto di Levante	Distretto di Ponente
A VALORE DELLA PRODUZIONE							
01:30	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO		34.405.971,09	1.191.789,34	12.517.985,35	11.984.585,78	8.711.610,62
01:30:01	CONTRIBUTI DA FONDO SANITARIO REGIONALE Assegnazione	21.582.280,00					
01:30:02	ALTRI CONTRIBUTI REGIONALI	9.357.568,00					
01:30:03	Contributi da FNNA	2.750.463,00					
01:30:05	ALTRI CONTRIBUTI DA ENTI LOCALI	0,00					
	CONTRIBUTI DA PRIVATI						
01:30:08	FRNA - Utilizzo fondi per quote inutilizzate esercizi precedenti - anno 2016	715.660,09					
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	34.405.971,09					
08:30:10	FRNA Sopravvenienze attive						
	Totale risorse FRNA	34.405.971,09					
Assegnazioni	DGR 830/17 - Assegnazione contributi da FSR	15.566.528,00	15.566.528,00		5.891.958,06	5.469.386,89	4.205.183,05
	DGR 830/17 - Assegnazione contributi da FSR	6.015.752,00	6.015.752,00		2.268.821,33	2.237.448,34	1.509.482,33
Assegnazioni	DGR 1908/17 - Assegnazione disabili	691.023,00	691.023,00		306.063,67	221.085,67	163.873,66
	DGR 1908/17 - Assegnazione contributi regionali	5.240.819,00	5.240.819,00	61.259,34	1.788.401,64	2.046.599,55	1.344.558,47
	Assegnazione PG/2018/35230 - RISORSE RER FRNA ex L.R. 22/2017 - GPG/2018/81 - DGR 91/2018	1.130.530,00	1.130.530,00	1.130.530,00			
	Assegnazione RISORSE RER FNA - QUOTA INTEGRAZIONE RER - PG/2017/635822/2017 - DGR 91/2018	312.639,00	312.639,00		104.213,00	104.213,00	104.213,00
	NOTA DGR 1908/17 - Quota aggiuntiva gestioni particolari	1.002.774,00	1.002.774,00		452.574,00	264.252,00	285.948,00
	NOTA DGR 1908/17 - Assegnazione assegni disabili gravissimi	979.783,00	979.783,00		519.665,28	288.564,40	171.553,32
	Contributi regionali da FNNA - PG/2017/0635822-PG/2017/708658	2.329.743,00	2.329.743,00		839.970,00	893.700,00	596.073,00
	Assegnazione FNA - Fondo "Dopo di noi" -DGR 733/2017	420.720,00	420.720,00		150.052,00	157.353,00	113.315,00
	SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE		0,00				
	ACCANTONAMENTO 2016	715.660,09	715.660,09	0,00	196.266,37	301.982,93	217.410,79
	Totale	34.405.971,09	34.405.971,09	1.191.789,34	12.517.985,35	11.984.585,78	8.711.610,62
TOTALE A VALORE DELLA PRODUZIONE			34.405.971,09	1.191.789,34	12.517.985,35	11.984.585,78	8.711.610,62

FRNA - COSTI DELLA PRODUZIONE

conto	descrizione	Consuntivo 2017 FRNA	Consuntivo Sovradistrettuale	Distretto Città di Piacenza	Distretto di Levante	Distretto di Ponente
B COSTI DELLA PRODUZIONE						
10:30	ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE	28.552.565,54		10.844.569,21	10.554.959,62	7.153.036,71
	10.30.002 FRNA - Oneri per assistenza anziani Strutture residenziali pubbliche	6.564.897,54		3.358.146,41	1.678.737,59	1.528.013,54
	10.30.003 FRNA - Oneri per assistenza anziani Strutture residenziali private	9.737.427,55		2.278.908,64	4.624.249,91	2.834.269,00
	10.30.012 FRNA - Oneri per assistenza anziani centri diurni pubblici	145.070,46		15.919,76	96.384,73	32.765,97
	10.30.013 FRNA - Oneri per assistenza anziani Centri diurni privati	777.723,80		281.738,55	444.689,27	51.295,98
	10.30.021 FRNA - Oneri a rilievo sanitario piani di sostegno individualizzati da privato	23.138,79		-	23.138,79	
	10.30.025 FRNA - Oneri a rilievo sanitario piani di sostegno individualizzati da pubblico	87.697,00		-	16.084,00	71.613,00
	10.30.023 FRNA - Oneri a rilievo sanitario per ADI da Pubblico	2.092.018,82		977.711,20	779.084,82	335.222,80
	10.30.032 FRNA - Oneri ass.grav.dis.acquisite in strutt.resid. Pubbliche	125.530,00		10.018,00		115.512,00
	10.30.033 FRNA - Oneri ass.grav.dis.acquisite in strutt.resid. Private	629.869,88		372.130,28	192.134,40	65.605,20
	10.30.041 FRNA - Oneri per assistenza domiciliare disabili - pubblico	183.660,13		141.220,00	8.596,04	33.844,09
	10.30.042 FRNA - Oneri per assistenza domiciliare disabili - privato	250.364,59		24.423,73	138.663,79	87.277,07
	10.30.052 FRNA - Oneri sollievo anziani strut.res.pubbliche	31.047,75			17.860,10	13.187,65
	10.30.053 FRNA - Oneri sollievo anziani strut.res.private	246.947,16		106.882,00	88.372,37	51.692,79
	10.30.073 FRNA - Oneri sollievo disabili strut.res.private	111.721,99		55.637,33	38.299,06	17785,6
	10.30.083 FRNA - Oneri sollievo disabili strut. semires.private	10.758,77			10.758,77	
	10.30.092 FRNA - Rette disabili Centri Socio Riabilitativi resid. Pubblici	379.829,09				379.829,09
	10.30.093 FRNA - Rette disabili Centri Socio Riabilitativi resid. Privati	2.743.976,23		1.082.969,75	1.182.075,83	478.930,65
	10.30.102 FRNA - Rette disabili in strutt. Residen. A minore intensità - pubblico	722.382,97		335.075,04	131.136,87	256.171,06
	10.30.103 FRNA - Rette disabili in strutt. Residen. A minore intensità - privato	572.607,72		403.516,11	138.409,11	30.682,50





conto	descrizione	Consuntivo 2017 FRNA	Consuntivo Sovradistrettuale	Distretto Città di Piacenza	Distretto di Levante	Distretto di Ponente
10.30.112	FRNA - Rette disabili strutt. Semiresidenziali pubbliche	449.248,15		15.890,93	222.031,97	211.325,25
10.30.113	FRNA - Rette disabili strutture semiresidenziali privati	2.502.298,75		1.384.381,48	724.252,20	393.665,07
10.30.123	FRNA - Rette disabili strutture diurne pubb. DP	164.348,40				164.348,40
10:31	SERVIZI SANITARI ASSISTENZIALI	1.528.175,24		694.078,33	419.112,65	414.984,26
10.31.001	FRNA - Acquisti servizi interventi di sostegno reti sociali e prevenzione anziani e disabili	198.124,22		3.704,00	4.694,95	189.725,27
10.31.011	FRNA - Acquisto servizi interventi piani individuali sostegno domicilio anziani/disabili - PASTI -trasporto	351.042,13		99.259,19	116.501,67	135.281,27
10.31.032	FRNA - Acquisto servizi sistema e presa in carico anziani e disabili	0,00				
10.31.031	FRNA - Acquisto servizi sistema e presa in carico anziani e disabili	971.808,69		590.840,74	297.694,23	83.273,72
10.31.041	FRNA -Acquisto di altri servizi	7.200,20		274,40	221,8	6.704,00
10:32	ASSEGNI, SUSSIDI E CONTRIBUTI	1.964.489,35		674.952,70	577.466,13	712.070,52
10.32.001	FRNA - Assegni di cura anziani	1.298.317,01		437.850,09	401.969,38	458.497,54
10.32.011	FRNA - Assegni di cura disabili	266.550,04		87.609,31	33.923,75	145.016,98
10.32.021	FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite	397.835,00		147.706,00	141.573,00	108.556,00
10.32.031	FRNA - Contributi per l'adattamento domestico anziani	1.787,30		1.787,30		
17:01	17.01.022 ACCANTONAMENTO PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI REGIONALI ANNO 2017	2.360.740,96	1.191.789,34	304.385,11	433.047,38	431.519,13
18:30	18.30.001 SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE FRNA	0,00				
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		34.405.971,09	1.191.789,34	12.517.985,35	11.984.585,78	8.711.610,62

Relativamente all'area della Non Autosufficienza anche per il 2017, la Regione Emilia – Romagna ha confermato le azioni volte a garantire le risorse adeguate e necessarie a sostenere il sistema della Non Autosufficienza.

Tutte le risorse a disposizione per gli interventi per la non autosufficienza (FRNA – FNA – Fondo Dopo di Noi) sono stati gestiti in modo integrato a livello di ambito distrettuale nel sistema di governance che i Comuni e la AUSL esercitano in modo condiviso.

La programmazione distrettuale ha visto pertanto l'utilizzo integrato delle risorse disponibili inclusi i trascinamenti di risorse dai fondi anno 2016.

Tuttavia il calo delle disponibilità nel tempo delle risorse trascinate dagli anni precedenti ha reso prioritario in tutti gli ambiti distrettuali l'impegno volto a migliorare l'efficacia e l'appropriatezza degli interventi nel rispetto della valutazione di sostenibilità nel tempo dei servizi.

Gli organismi competenti (aziendali e comunali) hanno lavorato in modo congiunto e integrato al fine di dare attuazione agli obiettivi prioritari contenuti del Piani attuativi Distrettuali anno 2017.

In tutti e tre i Distretti la programmazione è stata caratterizzata da una sostanziale continuità delle azioni e degli interventi per gli utenti non autosufficienti, adottando tuttavia una linea prudentiale nell'utilizzo delle risorse, orientata a garantire quanto più possibile la sostenibilità del sistema in un'ottica pluriennale.

Nonostante l'attenzione costante alla sostenibilità finanziaria, nel corso degli ultimi mesi



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

dell'anno 2017 sono state avviate azioni per lo sviluppo di maggiori capacità di risposta ai bisogni delle persone non autosufficienti mediante azioni a sostegno del domicilio, attuando interventi a garanzia dei nuovi LEA (DPCM 12 gennaio 2017) e avviando i progetti relativi alla Legge 116/2016 (Dopo di noi) .

Si rilevano in sintesi i seguenti principali risultati per macro area di attività Si rilevano in sintesi i seguenti principali risultati per macro area di attività:

Distretto Città di Piacenza

Anziani

Area Assistenza Residenziale:

Consuntivo 2017	N. giornate di presenza residenti del Distretto anno 2017 (comprensivo dei ricoveri DGR 1378/99 punto 4.4)
5.637.055,05	139.949

Domiciliarità nuove opportunità assistenziali alle famiglie:

Accoglienza temporanea di sollievo:

Consuntivo 2017	N. giornate di presenza residenti del Distretto anno 2017
106.882	1.658

Assistenza semi-residenziale: Centri Diurni:

Consuntivo 2017	N. giornate di presenza residenti del Distretto anno 2017
297.658,31	12.898

Assistenza domiciliare e servizi connessi:

Consuntivo 2017	N.ore erogate nell'anno 2017	Servizi connessi (n.pasti erogati) nell'anno 2017
1.067.718,78	64.377	12.155

Assegno di cura anziani e contributo aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto:

Consuntivo 2017	N. contratti al 31/12/2017 (assegni di cura)	N. contratti al 31/12/2017 (contributo badanti)
437.850,09	139	39

Disabili

Area Assistenza Residenziale disabili:

Consuntivo 2017	N. giornate di presenza residenti del Distretto anno 2017	N. giornate di presenza ricoveri temporanei di sollievo
1.877.198,23	21.318	603

Area assistenza semi-residenziali disabili: Centri Diurni e stage

Consuntivo 2017	N. giornate di presenza residenti del Distretto 2017
1.873.231,81	25.404

Area territoriale: assistenza domiciliare, assegni di cura disabili e altri servizi territoriali

Consuntivo 2017	N. ore assistenza domiciliare/prestazioni educative	N. contratti per assegni di cura al 31/12/2017
373.064,31	17.325	15

Distretto di Levante

Anziani

Area Assistenza Residenziale:

Consuntivo 2017	N. giornate di presenza residenti del Distretto anno 2017 (comprensivo dei ricoveri DGR 1378/99 punti 4.4 e punti 5) D.G.R 1378/99
6.326.126,29	162.342

Domiciliarità nuove opportunità assistenziali alle famiglie:

Accoglienza temporanea di sollievo:

Consuntivo 2017	N. giornate di presenza residenti del Distretto anno 2017
106.232,47	2.063

Assistenza semi-residenziale: Centri Diurni:

Consuntivo 2017	N. giornate di presenza residenti del Distretto anno 2017
541.074,00	20.398

Assistenza domiciliare e servizi connessi:

Consuntivo 2017	N. ore erogate nell'anno 2017	Servizi connessi (n.pasti erogati) nell'anno 2017
890.116,11	47.210	17.593

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Assegno di cura anziani - contributo aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto:

Consuntivo 2017	N. contratti al 31/12/2017 (assegni di cura)	N. contratti al 31/12/2017 (contributo badanti)
401.969,38	181	7

Disabili

Area Assistenza Residenziale disabili:

Consuntivo 2017	N. giornate di presenza residenti del Distretto anno 2017	N. giornate ricoveri temporanei di sollievo
1.489.920,87	16.910	457

Area assistenza semi-residenziali disabili: Centri Diurni e stage

Consuntivo 2017	N. giornate di presenza residenti del Distretto anno 2017
1.096.104,40	16.835

Area territoriale: assistenza domiciliare, assegni di cura disabili e altri servizi territoriali

Consuntivo 2017	N. ore assistenza domiciliare/prestazioni educative	N. contratti assegni di cura al 31/12/2017
255.808,15	6.295	14

Interventi trasversali anziani e disabili e accesso e presa in carico

Consuntivo 2017
64.694,95

Relativamente agli interventi trasversali il Distretto di Levante ha finanziato un progetto "a bassa soglia" all'interno di una residenza protetta mediante interventi di animazione e di socializzazione come misura di sostegno per soggetti fragili.

Distretto di Ponente

Anziani

Area Assistenza Residenziale:

Consuntivo 2017	N. giornate di presenza residenti del Distretto anno 2017 (comprensivo dei ricoveri DGR 1378/99 punti 4.4 e punti 5) DGR 1378/99
4.423.895,54	116.937

Domiciliarità nuove opportunità assistenziali alle famiglie:



Accoglienza temporanea di sollievo:

Consuntivo 2017	N. giornate di presenza residenti del Distretto anno 2017
64.880,44	972

Assistenza semi-residenziale: Centri Diurni

Consuntivo 2017	N. giornate di presenza residenti del Distretto anno 2017
84.061,95	3.669

Assistenza domiciliare e interventi connessi

Consuntivo 2017	N. ore erogate nell'anno 2017	N. ore erogate nell'anno (dimissione protetta) 2017	Servizi connessi (n.pasti erogati) nell'anno 2017
490.038,39	23.698	2.218	3.043

Assegno di cura anziani e contributo aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto:

Consuntivo 2017	N. contratti attivi al 31/12/2017 (assegni di cura)	N. contratti attivi al 31/12/2017 (contributo badanti)
458.497,54	170	33

Disabili

Area Assistenza Residenziale disabili:

Consuntivo 2017	N. giornate di presenza residenti del Distretto anno 2017	N. giornate ricoveri temporanei di sollievo
1.163.398,90	14.277	179

Area assistenza semi-residenziali disabili: Centri Diurni e stage

Consuntivo 2017	N. giornate di presenza residenti del Distretto anno 2017
769.338,72	10.197

Area territoriale: assistenza domiciliare, assegni di cura disabili e altri servizi territoriali

Consuntivo 2017	N. ore erogate assistenza domiciliare/prestazioni educative territoriali	N. contratti attivi assegni di cura al 31/12/2017
382.234,63	8.607	29

Interventi trasversali anziani e disabili e accesso e presa in carico

Consuntivo 2017
129.709,90

Relativamente agli interventi trasversali il Distretto di Ponente ha sempre dedicato risorse rilevanti ai programmi di prevenzione della fragilità mediante iniziative a sostegno della domiciliarità .

Anche per l'anno 2017 in tutte e tre i Distretti è stato mantenuto il finanziamento con risorse del FRNA del sistema di accesso, valutazione e presa in carico da parte del personale comunale.

Interventi a gestione sovradistrettuale.

La gestione delle risorse economiche destinate ai disabili di cui alla DGR 2068 e al programma di interventi domiciliari ai malati SLA di cui alla DGR n. 1762/2011 è stata mantenuta a livello sovra distrettuale in conformità alla decisione della Conferenza Territoriale Socio Sanitaria.

Gli interventi indicati nel Programma Regionale SLA di cui alla DGR n. 1762/2011 e successive modifiche e integrazioni sono stati attuati nell'ambito dell'utilizzo del Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza, essendo venuto meno il fondo dedicato assegnato nel biennio 2012-2013 di cui si è completato l'utilizzo.

Si rilevano in sintesi i principali risultati per macro area di attività

Disabili DGR 2068/04

Area Assistenza Residenziale:

Distretto	Consuntivo 2017	N. giornate di presenza in strutture residenziali anno 2017
Città di Piacenza	382.148,28	5.699
Ponente	181.117,20	2.551
Levante	192.134,00	2.698

Area Assistenza domiciliare: Assegno di cura disabili gravissimi (DGR 2068/04):

Distretto	Consuntivo 2017	N. contratti assegni di cura al 31/12/2017	N. ore di assistenza domiciliare erogata SLA/altri progetti individuali
Città di Piacenza	154.893,07	16	70
Ponente	118.090,42	10	335
Levante	187.357,38	14	1.674

Relativamente all'assistenza a domicilio, che rappresenta l'obiettivo primario, viene attivato un progetto individuale che può prevedere più interventi a seconda della fase della malattia e delle necessità assistenziali. Il progetto individuale può prevedere l'assegno di cura (23 o 45 euro al





giorno in relazione alla gravità), un contributo di 160 euro mensili per ogni assistente familiare con regolare contratto e ore di assistenza domiciliare sociale a totale carico del Fondo Nazionale per la non autosufficienza per le persone colpite da SLA.

In particolare le diverse ore di assistenza erogate nei diversi Distretti sono in relazione al diverso numero dei casi SLA e alla gravità assistenziale del singolo caso.

Programmi distrettuali per il "Dopo di Noi" Legge 112/2016

Distretto	Consuntivo 2017	N. progetti attuati	N. utenti coinvolti
Città di Piacenza	5.900	2	7
Ponente	4.828	3	8
Levante	0	0	0

In tutti e tre i Distretti i Comuni e l’Azienda USL, hanno definito un programma distrettuale sul «Dopo di Noi» nell’ambito della Programmazione distrettuale del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, coinvolgendo le Associazioni e le Fondazioni per il Dopo di Noi come da indicazioni regionali.

Nel quarto trimestre dell’anno 2017 sono partiti di fatto solo alcuni dei progetti nei distretti di Piacenza e Ponente, la restante progettualità andrà a regime nel corso del primo semestre dell’ anno 2018.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

6.2 Gestione sociale delegata

IL BILANCIO D'ESERCIZIO 2017 – GESTIONE SOCIALE

STATO PATRIMONIALE				Importi Euro	
ATTIVO					
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>		Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016	
				Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I Immobilizzazioni immateriali			1.815	-1.815	-100,0%
1) Costi d'impianto e di ampliamento				-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo				-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			1.815	-1.815	-100,0%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti				-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali				-	-
II Immobilizzazioni materiali		45.229	84.620	-39.391	-46,6%
1) Terreni				-	-
a) Terreni disponibili				-	-
b) Terreni indisponibili				-	-
2) Fabbricati				-	-
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)				-	-
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)				-	-
3) Impianti e macchinari				-	-
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche				-	-
5) Mobili e arredi	2.420	3.389	-969	-28,6%	
6) Automezzi	34.009	65.504	-31.495	-48,1%	
7) Oggetti d'arte				-	-
8) Altre immobilizzazioni materiali	8.800	15.727	-6.927	-44,0%	
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti				-	-
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)					
1) Crediti finanziari					
a) Crediti finanziari v/ Stato					
b) Crediti finanziari v/ Regione					
c) Crediti finanziari v/ partecipate					
d) Crediti finanziari v/ altri					
2) Titoli					
a) Partecipazioni					
b) Altri titoli					
		1.307	1.307	-	0,0%
		1.307	1.307	-	0,0%
		1.307	1.307	-	0,0%
Totale A)		46.536	87.742	-41.206	-47,0%
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
I Rimanenze					
1) Rimanenze beni sanitari				-	-
2) Rimanenze beni non sanitari				-	-
3) Acconti per acquisti beni sanitari				-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari				-	-
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)					
1) Crediti v/Stato		1.947.398	1.538.871	408.527	26,5%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente					
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti					
2) Crediti v/ Stato - altro					
b) Crediti v/ Stato - investimenti					
c) Crediti v/ Stato - per ricerca					
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente					
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata					
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca					
d) Crediti v/ prefetture					
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma					
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente					
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente					
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente					
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.F.A.					
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.F.A.					
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro					
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca					
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto					
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti					
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione					
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite					
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
3) Crediti v/ Comuni		1.446.821	971.574	475.247	48,9%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire					
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione					
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione					
5) Crediti v/ società partecipate c/o enti dipendenti della Regione					
6) Crediti v/ Erario					
7) Crediti v/ altri		500.577	567.297	-66.720	-11,8%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni					
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni					
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni					
IV Disponibilità liquide		1.436.710	2.001.519	-564.809	-28,2%
1) Cassa					
2) Istituto Tesoriere		1.436.710	2.001.519	-564.809	-28,2%
3) Tesoreria Unica					
4) Conto corrente postale					
Totale B)		3.384.108	3.540.390	-156.282	-4,4%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
I Ratei attivi					
II Risconti attivi					
Totale C)					
TOTALE ATTIVO (A+B+C)		3.430.644	3.628.132	-197.488	-5,4%
D) CONTI D'ORDINE					
1) Canoni di leasing ancora da pagare					
2) Depositi cauzionali					
3) Beni in comodato					
4) Altri conti d'ordine					
Totale D)					

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emirom)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013		Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016	
				Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO					
I	Fondo di dotazione	102.595	102.595	-	0,0%
II	Finanziamenti per investimenti	-	3.029	-3.029	-100,0%
1)	Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-	-
2)	Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-	-	-
a)	Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	-	-	-	-
b)	Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-
c)	Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	-
3)	Finanziamenti da Regione per investimenti	-	3.029	-3.029	-100,0%
4)	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	-	-	-
5)	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	-	-	-
III	Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	325	919	-594	-64,6%
IV	Altre riserve	-	-	-	-
V	Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-
VI	Utili (perdite) portati a nuovo	928.357	927.409	948	0,1%
VII	Utile (perdita) dell'esercizio	102.922	120.488	-17.486	-14,5%
Totale A)		1.134.199	1.154.360	-20.161	-1,7%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
1)	Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-
2)	Fondi per rischi	146.564	191.659	-45.095	-23,5%
3)	Fondi da distribuire	-	-	-	-
4)	Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	113.091	113.091	-	0,0%
5)	Altri fondi oneri	80.002	147.041	-67.039	-45,6%
Totale B)		339.657	451.791	-112.134	-24,8%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO					
1)	Premi operosità	-	-	-	-
2)	TFR personale dipendente	-	-	-	-
Totale C)		-	-	-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)					
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
1)	Mutui passivi	-	-	-	-
2)	Debiti v/Stato	-	-	-	-
3)	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-
4)	Debiti v/Comuni	626.923	743.741	-116.818	-15,7%
5)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-
a)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	-
b)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.	-	-	-	-
c)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.	-	-	-	-
d)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	-	-	-	-
e)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-
f)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-
6)	Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
7)	Debiti v/fornitori	734.899	798.503	-63.604	-8,0%
8)	Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-
9)	Debiti tributari	7.001	13.989	-6.988	-50,0%
10)	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-
11)	Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	-	-	-	-
12)	Debiti v/altri	587.965	465.626	122.339	26,3%
Totale D)		1.956.788	2.021.859	-65.071	-3,2%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI					
1)	Ratei passivi	-	122	-122	-100,0%
2)	Risconti passivi	-	-	-	-
Totale E)		-	122	-122	-100,0%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)		3.430.644	3.628.132	-197.488	-5,4%
F) CONTI D'ORDINE					
1)	Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2)	Depositi cauzionali	-	-	-	-
3)	Beni in comodato	-	-	-	-
4)	Altri conti d'ordine	-	-	-	-
Totale F)		-	-	-	-

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013			Anno 2017	Anno 2016	VARIAZIONE 2017/2016	
					Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
1)	Contributi in c/esercizio		1.570.623	1.795.174	-224.551	-12,5%
a)	Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		-	-	-	-
b)	Contributi in c/esercizio - extra fondo		1.570.623	1.795.174	-224.551	-12,5%
1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati		-	-	-	-
2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A		-	-	-	-
3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A		-	-	-	-
4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		-	-	-	-
5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		-	-	-	-
6)	Contributi da altri soggetti pubblici		1.570.623	1.795.174	-224.551	-12,5%
c)	Contributi in c/esercizio - per ricerca		-	-	-	-
1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-	-
2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-	-
3)	da Regione e altri soggetti pubblici		-	-	-	-
4)	da privati		-	-	-	-
d)	Contributi in c/esercizio - da privati		-	-	-	-
2)	Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		-	-	-	-
3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		-	74.831	-74.831	-100,0%
4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria		-	-	-	-
a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche		-	-	-	-
b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia		-	-	-	-
c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		-	-	-	-
5)	Concorsi, recuperi e rimborsi		540.876	575.996	-35.120	-6,1%
6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)		-	-	-	-
7)	Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio		38.623	12.360	26.263	212,5%
8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		-	-	-	-
9)	Altri ricavi e proventi		-	-	-	-
Totale A)			2.150.122	2.458.361	-308.239	-12,5%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
1)	Acquisti di beni		62.106	61.233	873	1,4%
a)	Acquisti di beni sanitari		-	-	-	-
b)	Acquisti di beni non sanitari		62.106	61.233	873	1,4%
2)	Acquisti di servizi sanitari		1.815.727	2.039.075	-223.348	-11,0%
a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		-	-	-	-
b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		-	-	-	-
c)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		-	-	-	-
d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		-	-	-	-
e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		-	-	-	-
f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		-	-	-	-
g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera		-	-	-	-
h)	Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		-	-	-	-
i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		-	-	-	-
j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione		-	-	-	-
k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario		-	-	-	-
l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		1.648.466	1.821.622	-173.156	-9,5%
m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)		-	-	-	-
n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari		163.841	214.033	-50.192	-23,5%
o)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie		3.420	3.420	-	0,0%
p)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		-	-	-	-
q)	Costi per differenziale Tariffe TUC		-	-	-	-
3)	Acquisti di servizi non sanitari		198.178	273.296	-75.118	-27,5%
a)	Servizi non sanitari		198.178	263.414	-65.236	-24,8%
b)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie		-	-	-	-
c)	Formazione		-	9.882	-9.882	-100,0%
4)	Manutenzione e riparazione		41.467	34.942	6.525	18,7%
5)	Godimento di beni di terzi		5.533	5.533	-	0,0%
6)	Costi del personale		-	-	-	-
a)	Personale dirigente medico		-	-	-	-
b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico		-	-	-	-
c)	Personale comparto ruolo sanitario		-	-	-	-
d)	Personale dirigente altri ruoli		-	-	-	-
e)	Personale comparto altri ruoli		-	-	-	-
7)	Oneri diversi di gestione		6.379	7.837	-1.458	-18,6%
8)	Ammortamenti		112.675	49.576	63.099	127,3%
a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		72.243	1.815	70.428	3880,3%
b)	Ammortamenti dei Fabbricati		-	-	-	-
c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali		40.432	47.761	-7.329	-15,3%
9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		45.738	3.754	41.984	1118,4%
10)	Variazione delle rimanenze		-	-	-	-
a)	Variazione delle rimanenze sanitarie		-	-	-	-
b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie		-	-	-	-
11)	Accantonamenti		44.905	-	44.905	-
a)	Accantonamenti per rischi		44.905	-	44.905	-
b)	Accantonamenti per premio oposità		-	-	-	-
c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		-	-	-	-
d)	Altri accantonamenti		-	-	-	-
Totale B)			2.332.708	2.475.246	-142.538	-5,8%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)			-182.586	-16.885	-165.701	981,4%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
1)	Interessi attivi ed altri proventi finanziari		3.022	2	3.020	151000,0%
2)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari		-	-	-	-
Totale C)			-3.022	-2	-3.020	151000,0%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
1)	Rivalutazioni		-	-	-	-
2)	Svalutazioni		-	-	-	-
Totale D)			-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
1)	Proventi straordinari		295.170	147.562	147.608	100,0%
a)	Plusvalenze		-	-	-	-
b)	Altri proventi straordinari		295.170	147.562	147.608	100,0%
2)	Oneri straordinari		1.379	5.131	-3.752	-73,1%
a)	Minusvalenze		281	281	-	-
b)	Altri oneri straordinari		1.098	5.131	-4.033	-78,6%
Totale E)			293.791	142.431	151.360	106,3%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)			108.183	125.544	-17.361	-13,8%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO						
1)	IRAP		5.261	5.136	125	2,4%
a)	IRAP relativa a personale dipendente		-	-	-	-
b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente		5.261	5.136	125	2,4%
c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)		-	-	-	-
d)	IRAP relativa ad attività commerciali		-	-	-	-
2)	IRES		-	-	-	-
3)	Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)		-	-	-	-
Totale Y)			5.261	5.136	125	2,4%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO			102.922	120.408	-17.486	-14,5%

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08





RAFFRONTO TRA BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO E BILANCIO

D'ESERCIZIO

COD_CEM_2012	descrizione	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza
	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.572.000	1.570.623	-1.377
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0	0	0
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	0	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0	0
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1.572.000	1.570.623	-1.377
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.572.000	1.570.623	-1.377
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.572.000	1.570.623	-1.377
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0	0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0	0
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0	0	0
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0	0
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	-	-
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0	0
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0	0	0
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	0	0	0
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0	0	0
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0	0	0
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	0	0	0
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0	0	0
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	0	0	0
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	0	0	0
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	0	0	0
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	0	0	0
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0	0
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0	0
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0	0
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0	0	0
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0	0
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0	0
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	0	0	0
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	0	0	0
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della	0	0	0

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

COD_CEM_2012	descrizione	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza
	<i>Regione)</i>			
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	498.000	540.877	42.877
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	1.000	2.800	1.800
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	0	0
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0	0
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	0	0	0
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0	0	0
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	0	0
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	0	0	0
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	497.000	538.077	41.077
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0	0
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	497.000	538.077	41.077
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0	0	0
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	0	0	0
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	0	0	0
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	0	38.623	38.623
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0	0	0
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	0	38.029	38.029
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0	0
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	0	0	0
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	0	594	594
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	0	0	0
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0	0	0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	0	0	0
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	0	0	0
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	2.070.000	2.150.123	80.123
	B) Costi della produzione			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	46.000	62.106	16.106
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	0	0	0
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0	0
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	0	0	0
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0	0
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	0	0	0
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	0	0	0
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	0	0	0
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0	0	0
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0	0	0
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	46.000	62.106	16.106
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	4.000	4.000
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	43.000	53.673	10.673
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	3.000	4.415	1.415
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	0	18	18
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0	0	0
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.940.000	2.013.905	73.905
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.743.000	1.815.727	72.727
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0	0
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0	0
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0	0
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0	0
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	0
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMA!	0	0	0
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	0	0	0
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0	0	0
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	375.000	0	-375.000
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (Intraregionale)	255.000	0	-255.000





COD CEM 2012	descrizione	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	120.000	0	-120.000
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0	0
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0	0
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0	0	0
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0	0
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0	0
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	0	0	0
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	0	0	0
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0	0
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	0	0	0
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	0	0	0
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	1.190.000	1.648.466	458.466
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	281.000	277.566	-3.434
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale)	886.000	1.282.204	396.204
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	23.000	88.696	65.696
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	0	0	0
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	0	0	0
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area specialistica	0	0	0
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	0	0	0
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0	0	0
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	0	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	175.000	163.841	-11.159
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	17.000	16.652	-348
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0	0
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	158.000	147.189	-10.811
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3.000	3.420	420
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	3.000	3.420	420
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0	0	0
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	0	0
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0	0	0
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.000	3.420	420
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0	0	0
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	0	0	0
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0	0	0
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	0	0	0
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	197.000	198.178	1.178
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	197.000	198.178	1.178
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	0	0	0

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

COD_CEM_2012	descrizione	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	16.000	15.945	-55
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	32.000	27.905	-4.095
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	15.000	17.856	2.856
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	0	0	0
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	80.000	86.443	6.443
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	0	0	0
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	5.000	5.279	279
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	15.000	16.619	1.619
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	25.000	19.484	-5.516
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	7.000	5.830	-1.170
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	5.000	3.755	-1.245
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2.000	2.075	75
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2.000	2.817	817
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2.000	2.817	817
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	0	0	0
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	0	0	0
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	0	0	0
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	0	0
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	0	0	0
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	0	0
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	0	0	0
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	33.000	41.467	8.467
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3.000	6.300	3.300
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	17.000	17.797	797
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	13.000	17.108	4.108
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	0	262	262
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	5.000	5.533	533
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	5.000	5.533	533
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	0	0	0
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	0	0	0
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	0	0	0
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0	0
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA2080	Totale Costo del personale	0	0	0
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	0	0	0
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	0	0	0
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	0	0	0
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	0	0	0
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	0	0	0
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	0	0	0
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	0	0	0
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	0	0	0
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	0	0	0
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	0	0	0
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	0	0	0
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	0	0	0
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	0	0	0
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	0	0	0
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	0	0	0
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	0	0	0
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	0	0	0
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	0	0	0
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	0	0	0
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	0	0	0
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	0	0	0
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	0	0	0
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	0	0	0
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	7.000	6.379	-621
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	7.000	6.241	-759
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	0	138	138
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	0	0	0
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	0	138	138
BA2560	Totale Ammortamenti	35.000	112.675	77.675
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.000	72.243	71.243

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08





COD_CEM_2012	descrizione	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	34.000	40.432	6.432
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	0	0	0
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0	0
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0	0
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	34.000	40.432	6.432
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	45.738	45.738
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	0	45.738	45.738
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	0	0	0
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	0	0	0
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0	0	0
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	0	44.905	44.905
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	0	44.905	44.905
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	44.905	44.905
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	0	0	0
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0	0	0
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0	0
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	0	0	0
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	0	0	0
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	2.066.000	2.332.708	266.708
	C) Proventi e oneri finanziari			
CA0010	C.1) Interessi attivi	0	0	0
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0	0
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0	0	0
CA0050	C.2) Altri proventi	0	0	0
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	0	3.022	3.022
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0	3.022	3.022
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0	0	0
CA0150	C.4) Altri oneri	0	0	0
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0	0	0
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	0	-3.022	-3.022
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0
	E) Proventi e oneri straordinari			
EA0010	E.1) Proventi straordinari	0	295.169	295.169
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	0	295.169	295.169
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	4.000	4.000
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	0	189	189
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	0	189	189
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0	189	189
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	0	290.980	290.980
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0	290.980	290.980
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	35.428	35.428
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0	255.552	255.552
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0
EA0260	E.2) Oneri straordinari	0	1.379	1.379
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0	281	281
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	0	1.098	1.098
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0	0
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	0	1.098	1.098
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0	0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	0	1.098	1.098
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	0	0
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0	0
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

COD_CEM_2012	descrizione	Preventivo 2017	Consuntivo 2017	Differenza
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	1.098	1.098
EA0460	E.2.B.4) <i>Insussistenze passive</i>	0	0	0
EA0470	E.2.B.4.1) <i>Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0	0
EA0480	E.2.B.4.2) <i>Insussistenze passive v/terzi</i>	0	0	0
EA0490	E.2.B.4.2.A) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0	0
EA0500	E.2.B.4.2.B) <i>Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>	0	0	0
EA0510	E.2.B.4.2.C) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0	0	0
EA0520	E.2.B.4.2.D) <i>Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0	0
EA0530	E.2.B.4.2.E) <i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	0	0	0
EA0540	E.2.B.4.2.F) <i>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	0	0	0
EA0550	E.2.B.4.2.G) <i>Altre insussistenze passive v/terzi</i>	0	0	0
EA0560	E.2.B.5) <i>Altri oneri straordinari</i>			
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	0	293.790	293.790
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	4.000	108.183	104.183
YA0010	Y.1) IRAP	4.000	5.261	1.261
YA0020	<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	0	0	0
YA0030	<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	4.000	5.261	1.261
YA0040	<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)</i>	0	0	0
YA0050	<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i>	0	0	0
YA0060	Y.2) IRES	0	0	0
YA0070	<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>	0	0	0
YA0080	<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>	0	0	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0
YZ9999	Totale imposte e tasse	4.000	5.261	1.261
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	0	102.922	102.922

La gestione dei servizi sociali delegati evidenzia scostamenti rispetto al preventivo in quanto nel 2017 diversi Comuni hanno ritirato parzialmente le deleghe ed erano state previste ipotesi di contenimento dei costi che è stato possibile mantenere solo parzialmente nel corso dell'esercizio. Ulteriori specifiche variazioni sono state determinate inoltre dall'utilizzo di finanziamenti relativi ad esercizi precedenti, per coprire costi inerenti a progetti, anche questi non quantificabili in sede di preventivo; infine si sono rilevati maggiori proventi ed oneri straordinari, ovvero componenti per loro natura non prevedibili.

6.3 Analisi dei costi aziendali

Costi di produzione Distretti anno 2017

La rielaborazione ha permesso di aggregare i costi per macrofattore produttivo ed arrivare alla determinazione del costo pieno per singolo Distretto e totale Distretti.

L'organizzazione del Dipartimento Cure Primarie con unità operative trasversali ai Distretti comporta per alcune voci (ad es. beni sanitari, distribuzione diretta di farmaci, personale) difficoltà nella rilevazione diretta e completa dei costi tra distretti e quindi la necessità di procedere all'attribuzione mediante l'utilizzo di parametri (di norma la popolazione residente) al fine di rendere più omogenea la distribuzione della spesa.

Inoltre nel confronto tra i costi di produzione dei tre distretti occorre considerare che per alcune tipologie di attività le unità operative del Distretto Città di Piacenza sono in parte produttrici di prestazioni anche per gli altri distretti (es. prestazioni specialistiche ambulatoriali). Nel corso del 2017 è proseguita l'integrazione tra ospedale e territorio con il potenziamento e lo sviluppo della rete di assistenziale territoriale. Alle sei Case della Salute già attive ad inizio anno si è aggiunta l'apertura





di una nuova Casa della Salute nel Distretto di Levante nell'ultimo trimestre dell'anno. Le Case della Salute sono le strutture territoriali di riferimento per l'erogazione dell'assistenza primaria. Il luogo dove si tende a governare e concentrare la produzione territoriale.

L'erogazione dei servizi è assicurata dall'azione congiunta di molteplici figure professionali, infermieri, medici di medicina generale e pediatri di libera scelta, medici specialisti, psicologi, ostetriche, assistenti sociali, ecc..

Nel corso del 2017 nelle Case della Salute sono stati strutturati gli ambulatori infermieristici prestazionali che andranno a regime come attività nel corso dell'anno 2018.

In una Casa della Salute del Distretto di Levante si è consolidata l'attività dell'ambulatorio Oncologico presso il quale i pazienti possono effettuare le cure evitando i periodici spostamenti in città o in altre sedi con miglioramento della qualità di vita.

Oltre all'implementazione dell'attività nel corso del 2017 sono stati individuati anche i referenti organizzativi e definita la struttura gestionale organizzativa di coordinamento delle Case della Salute.

Altra modifica organizzativa rilevante che ha interessato nell'anno 2017 la rete assistenziale territoriale è l'attivazione con decorrenza il 31/12/2016 di un Ospedale di Comunità a Bobbio.

L'Ospedale di Comunità è una struttura intermedia tra l'assistenza domiciliare e l'ospedale, strumento di integrazione ospedale-territorio e continuità delle cure. In sostanza si tratta di una struttura ponte tra i servizi territoriali e l'ospedale per tutte quelle persone che non hanno necessità di essere ricoverate in reparti specialistici, ma che necessitano di un'assistenza sanitaria che non potrebbero ricevere a domicilio.

La struttura è nata dalla riconversione di posti letto di una struttura di degenza già esistente, rimodulata all'interno del nuovo modello organizzativo.

Dall'analisi dei costi complessivi dell'assistenza distrettuale si rileva un incremento complessivo dei costi pieni di produzione rispetto al 2016 (+3,2% a livello di totale Distretti).

Tale incremento è derivante sia da una maggiore erogazione di beni e servizi offerti sul territorio sia dal cambiamento organizzativo collegato alla riconversione di posti letto ospedalieri in posti letto intermedi sanitari territoriali che ha comportato lo spostamento di costi dal livello ospedaliero al livello territoriale.

Nel corso dell'anno 2017 è proseguito il consolidamento della distribuzione diretta di farmaci che ha risentito dell'andamento dei prezzi dei farmaci innovativi e dell'incremento dei pazienti presi in carico per il trattamento con i medicinali anti epatite.

Si evidenzia inoltre l'aumento del consumo di beni sanitari dovuto a:

- vaccini a seguito delle nuove indicazioni regionali volte all'attuazione del nuovo Piano



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Nazionale di Prevenzione vaccinale. I maggiori oneri sono principalmente dovuti all'estensione delle vaccinazioni per meningococco, pneumococco e HPV;

- beni per assistenza protesica dovuto ad una diversa contabilizzazione degli oneri derivanti dagli ausili per incontinenza, con conseguente riduzione dei costi dell'assistenza protesica convenzionata.

Nell'aggregato dei servizi sanitari e convenzioni è stata confermata anche per l'anno 2017 la riduzione della spesa farmaceutica convenzionata grazie al monitoraggio costante dell'andamento della spesa e all'accordo con gli MMG e PLS sull'uso appropriato dei farmaci come da obiettivi fissati a livello regionale.

L'Azienda ha inoltre investito risorse per incrementare l'offerta di prestazioni ambulatoriali anche al fine di perseguire gli obiettivi di performance relativi alle liste di attesa e sviluppare le attività connesse alle Case della Salute per la presa in carico dei pazienti cronici.

Tabella 1 "Costo di Produzione Distretti – confronto anno 2016-2017"

DISTRETTI	COSTO PIENO		
	ANNO 2016	ANNO 2017	VAR. % ANNO 16/17
PONENTE	51.539.546	53.205.282	3,2%
PIACENZA	70.348.585	73.148.607	4,0%
LEVANTE	71.691.451	73.415.892	2,4%
TOTALE	193.579.582	199.769.781	3,2%

Tabella 2 "Costi di Produzione anno"

FATTORI PRODUTTIVI	DISTRETTO CITTA' DI PIACENZA	DISTRETTO LEVANTE	DISTRETTO PONENTE	TOTALE 2017
Personale sanitario medico	1.847.333	1.956.348	1.391.814	5.195.496
Personale sanitario non medico	3.694.712	3.912.745	2.783.662	10.391.119
Personale tecnico	748.801	792.814	564.134	2.105.750
Personale amministrativo	1.327.293	1.405.619	1.000.006	3.732.918
Totale personale	7.618.140	8.067.527	5.739.616	21.425.282
Beni Economici	110.236	116.741	83.053	310.030
Beni Sanitari	2.622.895	2.777.678	1.976.136	7.376.709
Totale beni	2.733.131	2.894.418	2.059.189	7.686.738
Servizi sanitari e convenzioni	57.427.664	56.984.882	40.335.464	154.748.010
Servizi non sanitari	544.533	834.820	935.841	2.315.194
Affitti locazione e noleggi	1.034.167	907.784	1.107.522	3.049.474
Manutenzioni	590.839	596.661	457.683	1.645.183
Ammortamenti	446.698	629.887	520.817	1.597.402
Sussidi	675.055	577.466	710.181	1.962.702
Altri costi	502.210	340.517	192.527	1.035.254
Totale servizi e ammortamenti	61.221.167	60.872.017	44.260.035	166.353.219
TOTALE COSTI DIRETTI	71.572.437	71.833.962	52.058.841	195.465.240
Servizi generali e di supporto	1.486.008	1.491.438	1.080.861	4.058.308
Servizi alberghieri	90.162	90.491	65.580	246.233
TOTALE COSTI INDIRETTI	1.576.170	1.581.930	1.146.441	4.304.541
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI	73.148.607	73.415.892	53.205.282	199.769.781

Costi di produzione Presidio Ospedaliero Unico anno 2017

I reports dei costi di produzione del Presidio Ospedaliero Unico hanno lo scopo di evidenziare la composizione dei costi per fattore produttivo e la loro distribuzione per tipologia di attività. La rielaborazione permette di aggregare i costi ed arrivare alla determinazione del costo pieno delle





diverse linee di produzione: degenza ordinaria, day hospital e ambulatoriale.

Dall'analisi dei costi per fattore produttivo si rileva un modesto incremento dei costi pieni di produzione ospedaliera totale rispetto al 2016 del +0,5%.

La riconversione dei posti letto per la degenza in Ospedale di Comunità ha determinato uno spostamento di risorse dal livello ospedaliero a quello territoriale, mentre la riorganizzazione dei day hospital oncologici ed ematologici in day service ha comportato un trasferimento di costi dalla degenza all'attività ambulatoriale.

Le principali variazioni riguardano l'aggregato dei consumi di beni sanitari per i quali sono da rilevare gli incrementi per le sotto riportate categorie:

- farmaci del settore onco-ematologico per l'introduzione di nuovi farmaci;
- farmaci del settore neurologico per la messa in commercio di prodotti innovativi per specifiche patologie gravi;
- farmaci biologici per altre discipline mediche;
- dispositivi medici impiantabili dovuti all'incremento dell'attività di emodinamica e di radiologia interventistica.

Nell'ambito dell'aggregato dei servizi sanitari è da rilevare l'incremento dei noleggi per attrezzature sanitarie per l'acquisizione di nuove tecnologie e sostituzione attrezzature in alternativa all'acquisto a causa di fonti di finanziamento degli investimenti insufficienti rispetto alle necessità.

Tabella 1 "Costo di Produzione Presidio Ospedaliero Unico – confronto anno 2016-2017"

PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO	COSTO PIENO		
	ANNO 2016	ANNO 2017	VAR. % ANNO 16/17
TOTALE	240.504.871	241.697.102	0,5%

Tabella 2 "Costo di Produzione Presidio Ospedaliero Unico per tipologia di assistenza (escluso Diagnosi e Cura)"

PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO	DEGENZA ORDINARIA	DAY HOSPITAL	DIAGNOSTICA E AMBULATORIALE ESTERNI	PRONTO SOCCORSO ESTERNI	SERVIZI INTERMEDI ESTERNI	TOTALE
TOTALE	137.067.963	11.910.858	44.110.346	15.332.475	33.236.134	241.657.776
MEDIA PRESIDIO	56,7%	4,9%	18,3%	6,3%	13,8%	100,0%

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Tabella 3 "Costi di Produzione anno 2017"

FATTORI PRODUTTIVI	DEGENZA ORDINARIA	DAY HOSPITAL	DIAGNOSTICA E AMBULATORIALE	PRONTO SOCCORSO	SALA OPERATORIA	SERVIZI INTERMEDI	TOTALE 2017
Personale sanitario medico	16.296.471	1.107.745	9.402.080	2.472.591	7.921.362	7.453.557	44.653.805
Personale sanitario non medico	21.730.964	1.694.744	10.316.249	3.200.512	5.163.040	9.548.660	51.654.169
Personale tecnico	4.061.719	239.518	1.766.189	491.232	1.679.411	1.279.333	9.517.403
Totale personale	42.089.154	3.042.007	21.484.518	6.164.335	14.763.813	18.281.551	105.825.377
Beni Economici	273.799	13.889	150.767	46.125	123.637	116.839	725.056
Beni Sanitari	11.397.874	491.850	9.171.659	434.342	12.268.226	10.511.191	44.275.142
Totale beni	11.671.673	505.740	9.322.426	480.467	12.391.862	10.628.030	45.000.198
Servizi sanitari e convenzioni	2.184.034	95.555	1.542.336	482.017	3.136.590	2.079.395	9.519.926
Servizi non sanitari	4.617.612	261.171	2.492.457	610.056	1.509.277	2.131.567	11.622.140
Affitti locazione e noleggi	152.008	18.785	196.597	4.741	106.101	1.719.465	2.197.697
Manutenzioni	147.079	22.790	143.846	42.891	75.589	1.073.139	1.505.334
Ammortamenti	768.291	32.912	342.134	125.824	604.173	878.899	2.752.233
Altri costi	1.207.264	101.771	911.141	44.240	755.742	850.581	3.870.739
Sussidi	0	0	0	0	0	0	0
Totale servizi e ammortamenti	9.076.287	532.984	5.628.512	1.309.769	6.187.472	8.733.045	31.468.068
TOTALE COSTI DIRETTI	62.837.114	4.080.730	36.435.456	7.954.571	33.343.147	37.642.626	182.293.644
Servizi generali e di supporto	9.513.707	541.861	4.933.263	1.424.951	3.560.030	4.147.714	24.121.526
Costi comuni di struttura	12.564.634	772.625	7.053.514	2.348.044	4.645.775	5.599.151	32.983.743
Servizi alberghieri	1.072.562	57.852	505.770	108.103	293.875	260.027	2.298.189
TOTALE COSTI INDIRETTI	23.150.903	1.372.338	12.492.547	3.881.097	8.499.681	10.006.892	59.403.458
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI	85.988.016	5.453.069	48.928.003	11.835.669	41.842.828	47.649.518	241.697.102
Sala operatoria	36.353.256	5.405.304	84.266				
Consulenze	3.525.130	253.149		1.123.644			
Prestazioni intermedie	8.727.304	799.337		4.886.743			
Pronto soccorso	2.474.257						
COSTO PIENO ATTIVITA'	137.067.963	11.910.858		17.846.056			
COSTO PRESTAZIONI PER ESTERNI			44.110.346	15.332.475		33.236.134	

Tariffe delle prestazioni di assistenza ospedaliera 2017 (degenza)

Ai dimessi dell'anno 2017 è stata applicata la Delibera di Giunta Regionale 1673/2014 che ha determinato le tariffe ospedaliere per le strutture sia pubbliche che private della regione Emilia Romagna, indipendentemente dalla residenza del paziente.

Si conferma l'articolazione su tre livelli degli stabilimenti ospedalieri:

- fascia A (stabilimento di Piacenza fascia A2)
- fascia B
- fascia C (stabilimenti di Castel San Giovanni e Fiorenzuola d'Arda).

La DGR 1673/2014 prevede specifiche tariffe a giornata di degenza per i ricoveri in codice 28 (Unità Spinale di Villanova sull'Arda), mentre le tariffe relative all'attività riabilitativa e lungodegenziale sono integrate dalla DGR 1905/2014 che stabilisce importi maggiorati per ricoveri in codice 56 o 60 da riconoscere a seguito di trasferimento da altra struttura; la stessa delibera stabilisce anche il valore tariffario da riconoscere alla riabilitazione psichiatrica.

Per l'attività psichiatrica la DGR 1673/2014 conferma l'applicazione del sistema di remunerazione a giornata di degenza già previsto dalla DGR 525/2013.



Raffronto tra contabilità analitica e contabilità generale

La contabilità analitica aziendale ha dato le seguenti risultanze che trovano riscontro nella contabilità generale aziendale:

"SCHEMA DI RAFFRONTO FRA DATI DI CONTABILITÀ ANALITICA E DI BILANCIO 2017"

MACROVOCI ECONOMICHE	consuntivo 2017	coan	differenza
beni sanitari	95.568.157,59	94.464.277,26	1.103.880,33
beni non sanitari	2.312.952,40	2.342.584,98	- 29.632,58
variazione delle rimanenze	1.074.247,75	-	- 1.074.247,75
Totale consumi	96.806.862,24	96.806.862,24	-
manutenzioni sanitarie	6.615.958,75	6.615.958,75	-
altre manutenzioni	4.220.399,40	4.220.399,40	-
Totale manutenzioni	10.836.358,15	10.836.358,15	-
Consumi e manutenzioni di esercizio	107.643.220,39	107.643.220,39	-
servizi sanitari	251.588.650,93	251.588.650,93	-
servizi non sanitari	36.300.067,71	36.300.067,71	-
godimento beni di terzi	6.392.399,12	6.392.399,12	-
Costo per acquisto di servizi	294.281.117,76	294.281.117,76	-
pers. medico	62.044.160,97	62.180.309,74	- 136.148,77
pers. non medico	79.316.995,86	79.561.853,81	- 244.857,95
Personale del ruolo sanitario	141.361.156,83	141.742.163,55	- 381.006,72
Personale del ruolo tecnico	20.689.377,00	20.776.536,07	- 87.159,07
Personale del ruolo professionale	406.312,32	406.312,32	-
Personale del ruolo amministrativo	12.794.246,23	12.829.890,83	- 35.644,60
Totale personale	175.251.092,38	175.754.902,77	- 503.810,39
ammortamenti	15.962.888,00	15.962.888,00	-
svalutazione crediti	1.053.520,30	1.053.520,30	-
accantonamenti tipici dell'esercizio	14.105.580,92	8.663.608,21	5.441.972,71
oneri diversi di gestione	3.844.889,76	3.046.845,45	798.044,31
Altri costi	34.966.878,98	28.726.861,96	6.240.017,02
Altri costi	612.142.309,51	606.406.102,88	5.736.206,63
oneri finanziari	562.720,45	-	562.720,45
svalutazioni	-	-	-
oneri straordinari	50,00	-	50,00
imposte e tasse - irap	12.286.184,92	12.286.184,92	-
imposte e tasse - altro	213.664,00	-	213.664,00
totale poste escluse	-	6.512.641,08	- 6.512.641,08
Altro	13.062.619,37	18.798.826,00	- 5.736.206,63
	625.204.928,88	625.204.928,88	- 0,00

La contabilità analitica trova corrispondenza con la contabilità generale considerando anche i dati esclusi dall'elaborazione del mod.COA01 come da indicazione da parte dell'A.S.R. per l'esercizio 2017.

6.4 Andamento della gestione e dei risultati delle società partecipate

La legge regionale 19 febbraio 2008, n. 4 all'art. 16, comma 1, ha introdotto modifiche alla disciplina in materia di contabilità delle Aziende sanitarie, dettata dalla legge regionale n. 50 del 1994, prevedendo che il bilancio di esercizio sia corredato da una relazione del Direttore Generale con particolare riferimento, tra l'altro, a "andamento della gestione e risultati delle società partecipate" (art. 14, comma 1 lett. e) della L.R. n. 50/1994 nel testo modificato).

L'innovazione legislativa è finalizzata ad assicurare una maggiore conoscibilità dell'andamento delle Aziende sanitarie con riferimento alle attività svolte per il tramite di società, alla luce sia del nuovo contesto normativo statale in materia di partecipazione di enti pubblici a società sia della specifica normativa in materia sanitaria prevista dall'art. 9 bis del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i. e dall'art. 51 della L.R. n. 50/1994.

Si dà di seguito l'aggiornamento relativo alle società partecipate nel corso del 2017.

L'Azienda USL di Piacenza è titolare di due partecipazioni societarie:

1. nella società a capitale pubblico "CUP 2000" S.c.p.A. con sede in Bologna
2. nella società a capitale pubblico "Lepida" S.p.A., con sede in Bologna.

CUP 2000 S.c.p.A.

La partecipazione nella società CUP 2000 S.p.A è stata autorizzata dalla Giunta Regionale con deliberazione n. 383 del 20/03/2006 a norma dell'art. 51, comma 2 della L.R. n. 50/1994.

Con propria deliberazione n. 200 del 08/06/2006, l'Azienda USL di Piacenza ha aderito alla proposta avanzata dalla società CUP 2000 S.p.A. di sottoscrizione di azioni speciali e ha proceduto alla sottoscrizione di n. 5000 azioni speciali per un valore complessivo di € 5.000,00, pari al 1,03% del capitale sociale.

Nel 2016 il Comune di Bologna e la Città Metropolitana di Bologna hanno confermato di recedere dalla Società CUP2000, le attività inerenti il recesso sono tutt'ora in corso.

L'Azienda USL di Piacenza ha dato l'assenso alla trasformazione e alle relative modifiche allo statuto con deliberazione del D.G. n. 146 del 17/06/2016. A seguito delle nuove disposizioni legislative di cui al D.Lgs n. 50/2016 e al D.Lgs 175/2016 (attuativo della Legge di riforma della pubblica amministrazione n.124/2015), CUP 2000, dal 1 settembre 2016, ha mutato la propria



natura giuridica da Società per Azioni a Società consortile per Azioni. Tale passaggio non ha comportato modifiche sostanziali rispetto alla precedente organizzazione societaria, ma essa, attualmente, risulta più idonea al raggiungimento degli scopi sociali e vuole meglio precisare l'assenza di scopo di lucro, stabilendo l'obiettivo del pareggio di bilancio e introducendo il criterio del divieto di distribuzione degli utili ai titolari delle azioni speciali.

L'Assemblea dei soci il 29/05/2017 ha adottato il nuovo Statuto Sociale, secondo quanto stabilito dal D.Lgs 175/2016 e nella stessa seduta l'Assemblea ha designato il nuovo Amministratore Unico della società il quale in data 15/06/2017 ha affidato al Direttore Generale di Lepida S.p.A. la Direzione Generale di CUP2000 S.c.p.A.

Con la Legge Regionale n. 1/2018 la Regione Emilia Romagna ha definito un percorso di aggregazione tra CUP2000 S.c.p.A. e Lepida S.p.A. che verrà realizzato nel corso del 2018, al fine di creare un polo specializzato nello sviluppo dell'ICT regionale per la gestione dei servizi tecnologicamente specializzati a favore dei cittadini e delle imprese.

CUP 2000 S.c.p.A., a totale capitale pubblico, è partecipata dalla Regione Emilia Romagna, da 12 Aziende Sanitarie e Ospedaliere della Regione, dall'Istituto Ortopedico Rizzoli e dal Comune di Ferrara. CUP 2000 S.c.p.A. è lo strumento organizzativo specializzato cui gli enti pubblici soci attribuiscono il compito di espletare servizi di interesse generale e attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle loro finalità istituzionali, rientranti nelle materie di cui all'art. 37 della L.R. n. 28/2003. L'oggetto della società è, nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio-sanitari, progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di Information e Communications Technology nonché attività di supporto tecnico e di informazione nel medesimo settore, promuove e progetta mette in opera e gestisce sistemi di sanità elettronica per il servizio sanitario regionale e la rete socio sanitaria, in coerenza con la convenzione "in-house", rinnovata per l'anno 2017 con DGR 150/2017.

La società CUP 2000 S.c.p.A. ha trasmesso il fascicolo di bilancio al 31/12/2017 e la relazione sulla gestione, approvati dall'Amministratore Unico in data 26/03/2018 e dalla Conferenza di Coordinamento degli Enti Soci in data 16 aprile 2018, posto che l'Assemblea Ordinaria dei soci è stata convocata per il giorno 27/04/2018 in unica convocazione.

La presente relazione è redatta sulla base di tale documentazione, fatta salva in ogni caso l'approvazione da parte dell'Assemblea della società.

Di seguito sono illustrati in sintesi l'andamento della gestione del primo anno intero di gestione

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

consortile e i risultati conseguiti, come si evince dalla relazione sulla gestione trasmessa dalla società.

Stato Patrimoniale - Attivo		Proposta 31.12.2016	Proposta 31.12.2017
A)	Crediti vs.soci per vers.ancora dovuti	0	0
B)	Immobilizzazioni	2.125.370	1.703.629
C)	Attivo circolante	15.414.811	15.087.532
D)	Ratei e risconti attivi	102.750	178.896
	Totale attivo	17.642.931	16.970.057
Stato Patrimoniale – Passivo			
A)	Patrimonio netto	5.868.545	5.872.650
B)	Fondi per rischi ed oneri	778.437	709.449
C)	Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	1.946.177	1.913.221
D)	Debiti	7.979.428	7.472.072
E)	Ratei e risconti passivi	1.070.344	1.002.665
	Totale passivo e patrimonio	17.642.931	16.970.057
	Conti d'ordine	0	0
Conto Economico			
A)	Valore della produzione	31.143.208	30.726.815
B)	Costi della produzione	29.581.324	30.606.062
C)	Proventi ed oneri finanziari	-25.880	-24.213
D)	Rettifiche di valore di attività fin.rie	0	0
	Risultato prima delle imposte	1.536.004	96.540
	Imposte sul reddito d'esercizio	-430.501	-92.435
	Utile dell'esercizio	1.105.503	4.105

La società CUP 2000 S.c.p.A., chiude l'esercizio economico 2017 registrando un risultato netto d'esercizio positivo, pari a € 4.105 e con un valore della produzione di € 30.726.815 a fronte di € 31.143.208 dell'anno precedente con un decremento di € 416.393 rispetto al 2016 (pari al -1,34%).

Nel corso del 2017 la società ha ulteriormente sviluppato e portato avanti l'attività ideativa e progettuale volta alla realizzazione di progetti ed iniziative fortemente innovativi in ambito sanitario e socio-sanitario.

CUP 2000 S.c.p.A. attraverso l'aggiornamento del "Piano Strategico Operativo nel triennio 2016 – 2018" si è attivata e si attiverà per qualificare ulteriormente la propria attività svolta a supporto del cambiamento, per una sempre maggiore innovazione dei processi organizzativi.

Le attività poste in essere da CUP 2000 S.c.p.A. nel 2017, in coerenza con i contenuti del "Piano Regionale per l'innovazione e sviluppo ICT nel Servizio Sanitario Regionale 2017-2019", sono state principalmente:

- l'offerta ai cittadini di servizi on-line interattivi al fine di garantire trasparenza e facilitare l'accesso alle informazioni e ai servizi sanitari;
- realizzazione di un sistema regionale integrato per le prestazioni di ricovero





programmato;

- l'adozione della nuova cartella dei Medici di Medicina Generale;
- l'implementazione del monitoraggio dei tempi di attesa;
- la revisione e la promozione del Fascicolo Sanitario Elettronico;
- l'ottimizzazione della rete di accesso alle prestazioni sanitarie.

Nel 2017 è rimasta invariata la forma di organizzazione a matrice composta da cinque Business Unit e cinque funzioni verticali di apporto risorse ai progetti, con l'obiettivo di ottenere la massima valorizzazione delle risorse e la massima produttività realizzativa in base alle richieste dei Soci.

LE REALIZZAZIONI DI CUP 2000:

Le attività più significative svolte nel 2017 hanno riguardato gli ambiti di seguito descritti:

- **Progetti e servizi di ICT in ambito regionale: sviluppi percorsi Aziende (SPA), Cartella Clinica Digitale del medico di famiglia, Fascicolo Sanitario Elettronico, Anagrafe Regionale Assistiti, Gestionale Risorse Umane, sistema di monitoraggio dei tempi di attesa. Dematerializzazione dei documenti amministrativi.**

Si richiamano gli interventi maggiormente significativi:

- CUP 2000 ha definito un progetto relativo all'analisi, progettazione e implementazione delle manutenzioni presso le Aziende Sanitarie della Regione;
- per quanto riguarda l'attività di progettazione del Fascicolo Sanitario Elettronico, Cup 2000 ha sviluppato l'integrazione di nuove informazioni e tipologie di documenti quali: esenzioni, certificati vaccinali e informazioni relative alle liste di attesa per ricovero programmato, stampa tesserino MMG. Sono inoltre state aggiunte nuove tipologie di prestazioni prenotabili presso i Cup regionali;
- nel 2017 è stata avviata l'integrazione del servizio pagonline con il servizio nazionale PagoPA;
- la società ha proseguito le attività progettuali già in corso sulla Cartella SOLE, sulla Gestione Risorse Umane (GRU), Sulla Gestione Amministrativa Contabile (GAAC), sui ricoveri programmati SIGLA;
- CUP 2000 ha effettuato la manutenzione sui sistemi SISP (cartella penitenziaria),



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

- Sviluppo Sostenibile Regionale, Profiler, Piani terapeutici, Sistema informativo regionale Procreazione Medicalmente Assistita, piattaforma REUMA, portale migranti e sistema informativo regionale donatori fecondazione eterologa;
- CUP 2000 ha inoltre sviluppato: la gestione dei certificati agonistici in SOLE, la realizzazione del portale regionale per la consegna dei referti on line, la progettazione di un percorso di presa in carico delle persone richiedenti protezione umanitaria, la realizzazione di un applicativo del rischio clinico (SegnalIER) e la realizzazione dell'anagrafe vaccinale regionale;
 - per quanto riguarda l'attuazione del D.L. 55/2013 e del D.L. 66/2014 (obbligo della fattura elettronica), CUP 2000 ha supportato intercent-ER e le Aziende Sanitarie Regionali nell'attuazione dell'accordo con AGID, ha partecipato ai tavoli dell'agenda digitale ER e ai tavoli nazionali FSE;
 - la società nel 2017 ha garantito la continuità del servizio Sanità On Line - SOLE, ed ha sviluppato nuove implementazioni volte a fornire un sempre maggior livello di funzionamento quali-quantitativo del servizio informatico di collegamento dei Medici di Medicina Generale e dei Pediatri di libera scelta con tutte le strutture sanitarie dell'Emilia Romagna.

Nell'ambito dei servizi di Anagrafe Regionale (SAR) sono state garantite le attività di manutenzione ordinaria e gestione dell'utenza attraverso un servizio di Help Desk, sono state gestite, sull'applicativo GRM, la gestione delle domanda on line per la graduatoria medici ed è terminata l'attività di sperimentazione.

- Servizi e progetti aziendali per l'accesso

Nel 2017 è stata ulteriormente implementata la gestione dei servizi per la specialistica ambulatoriale erogata dalle Aziende Sanitarie dell'Area Vasta Centro e la realizzazione dei progetti ICT di manutenzione ed evoluzione applicativa della piattaforma tecnologica di CUP 2000 "Cup 2.0".

Tale attività ha portato ad un incremento significativo delle operazioni di prenotazione, accettazione e degli importi incassati (presso sportelli, farmacie, pagonline e Cupwebalp per la libera professione).

- Progetti e servizi aziendali: sistemi informativi ospedalieri e territoriali.

Il 2017 ha visto un'implementazione dei progetti legati al sistema informativo ospedaliero e assistenziale di alcune aziende regionali.

CUP 2000 ha svolto attività di completamento dell'informatizzazione di alcuni percorsi





assistenziali presso l'Azienda USL e Ospedaliera di Bologna, ha implementato la rete unica di incasso, il sistema di gestione del recupero crediti e l'invio dei flussi 730 di competenza 2016, presso le Aziende di Parma.

Per l'Ausl di Ferrara, CUP 2000 ha svolto le attività di elaborazione dei cedolini dei medici convenzionati.

Nell'ambito dei Sistemi Informativi Amministrativi, è stato sviluppato il piano di diffusione della piattaforma Babel dedicata alla gestione dei flussi documentali.

Sono proseguite le attività in Area Vasta Emilia Nord, quali:

- Casa della Salute di Podenzano - AUSL di Piacenza;
- Progetto sperimentale "Bimbi molto in forma" - AUSL Reggio Emilia;
- Progetto europeo CoSie: un sito pilota volto alla realizzazione di servizi per la prevenzione dell'obesità infantile – AUSL di Reggio Emilia;
- installazione VPN presso alcuni MMG per l'accesso al sistema centralizzato di gestione del percorso di scopenso - AUSL di Reggio Emilia;
- supporto informatico per la realizzazione di varie attività progettuali presso l'AUSL della Romagna.

- **Digitalizzazione delle Cartelle Cliniche Ospedaliere e Sistemi di Archiviazione dal cartaceo al digitale**

Il sistema adottato da CUP 2000 permette la digitalizzazione e la consultazione delle cartelle cliniche da parte dei medici e degli operatori ospedalieri direttamente dai reparti, con importanti risparmi economici sui servizi logistici.

Il cittadino, attraverso il codice nosologico, può richiedere la consegna della cartella clinica oppure scaricarla direttamente da web.

Tale sistema ha ottenuto il brevetto per l'invenzione industriale dal Ministero dell'Industria e del Commercio e dell'Artigianato.

- **Progetto di conservazione sostitutiva delle Cartelle Cliniche Ospedaliere**

La società nel 2017, ha avviato le prime attività del gruppo di lavoro dedicato al progetto che prevede la conservazione sostitutiva di tutte le cartelle cliniche ospedaliere della Regione E.R.

Il progetto prevede il completo abbandono del cartaceo per passare alla cartella totalmente dematerializzata e le prime sperimentazioni verranno effettuate presso l'ASMN di Reggio Emilia.

- **Fascicolo del Personale**

L'attività di CUP 2000 nel 2017 ha riguardato l'ulteriore sviluppo dell'attività già in corso, a

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

favore delle aziende sanitarie di Bologna che prevede la digitalizzazione e la visualizzazione su web della documentazione relativa al personale dipendente aziendale e l'eventuale integrazione ai fascicoli già digitalizzati (addendum).

- **Rilevazione dei consumi per la spesa farmaceutica**

L'attività di CUP 2000 nel 2017 ha riguardato l'elaborazione delle ricette per le aziende sanitarie di Bologna, Imola, Ferrara, Modena, Piacenza e AUSL della Romagna, rilevando una diffusione della ricetta dematerializzata pari all'80%.

Inoltre Cup 2000 ha realizzato una nuova reportistica per la AUSL di Modena che verrà esteso anche ad altre Aziende della regione.

- **Datacenter per la sanità e gli enti locali**

La società nel 2017, ha continuato a sviluppare la componente di servizi di Datacenter a supporto delle reti regionali e dei servizi alle aziende sanitarie, potenziando ulteriormente la dotazione tecnologica e le infrastrutture della propria sede operativa aziendale.

- **Reti e-Care per l'assistenza Home Care e Sistemi Informativi Socio – Sanitari**

Il 2017 è stato caratterizzato da un consolidamento e da un ulteriore impulso della rete e-Care grazie al potenziamento dell'integrazione tra servizio e-care e servizi socio-sanitari del territorio nell'ambito del "Progetto di sostegno alla fragilità e prevenzione della non autosufficienza".

- **Sistema informativo socio – sanitario Regionale**

Nel 2017 sono proseguite le attività di realizzazione dei diversi componenti del sistema informativo socio – sanitario (SISS): integrazione degli applicativi Sportello Sociale, sistema di monitoraggio assegno di cura e Fondo regionale non autosufficienza.

IL VALORE DELLA PRODUZIONE - I RICAVI

Nell'esercizio 2017, la società CUP 2000 S.c.p.A., ha realizzato un valore della produzione per un totale di € 30.726.815 a fronte di € 31.143.208 dell'anno precedente con un decremento di € 416.393 rispetto al 2016 (pari al -1,34%). Il valore della produzione risulta composto per il 98,34% dalla voce "Ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi", si tratta dei proventi delle attività relative all'analisi, progettazione e realizzazione dei servizi ICT commissionate dai soci stessi.

I COSTI

Il costo della produzione per l'anno 2017 ammonta a € 30.606.061, pari al 99,61% del valore totale della produzione. Il risultato operativo si è attestato nell'anno 2017 su € 1.559.985 pari al



5,02% del valore della produzione. I dati evidenziano una gestione positiva e l'efficacia delle azioni intraprese per la riduzione dei costi.

In particolare l'analisi delle voci più significative evidenzia:

- un aumento del 26,7% del costo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci che ammontano nel 2017 ad € 86.650 a fronte di € 68.382 del 2016. Tale aumento è ascrivibile ai maggiori acquisti di materiali di consumo, cancelleria e carta;

- un aumento del 0,7% del costo per servizi che ammontano nel 2017 ad € 6.803.282 a fronte di € 6.758.763 del 2016. L'incremento è dovuto ad acquisti per servizi acquisiti a supporto dell'attività aziendale;

- la voce "godimento beni di terzi" registra un incremento nel 2017 ad € 1.004.261 a fronte di € 998.857 del 2016. Tale aumento è dovuto principalmente al valore dei noleggi di automezzi necessari allo svolgimento delle attività aziendali e di manutenzione.

La voce "costi per il personale" ammonta a € 19.880.776 a fronte di € 20.046.706 del 2016, registrando un decremento di € 165.930, dovuto al trascinarsi degli effetti del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del 2015 e al pensionamento di unità di personale non sostituito, infatti nel corso del 2017 risultano impiegati in media 509 unità contro 523 del precedente esercizio.

I costi per ammortamenti e svalutazioni risultano pari ad € 896.484 a fronte di € 927.186 del 2016. La riduzione di € 30.702 è ascrivibile alla conclusione del processo di ammortamento di alcune immobilizzazioni;

la voce altri accantonamenti risulta pari ad € 29.643 a fronte di € 118.807 del 2016;

gli oneri diversi di gestione risulta pari ad € 1.904.965 a fronte di € 662.623 del 2016, registrando un incremento di € 1.242.342 attribuibile alla rilevazione del costo dell'IVA indetraibile sugli acquisti a seguito della mutata natura societaria.

I RISULTATI

L'esercizio 2017 si chiude con un risultato netto positivo di € 4.105 pari al 0,01% del valore della produzione, rispetto ad un utile netto d'esercizio 2016 di € 1.105.503, pari al 3,55%, del valore della produzione.

Il risultato ante imposte, al netto dei costi di produzione, dei proventi e oneri finanziari e dei proventi e oneri straordinari, ammonta nell'esercizio 2017 a € 96.540, pari al 0,31% del valore della produzione, a fronte di € 1.536.004 nel 2016 che era pari al 4,93% del valore della produzione.

LO STATO PATRIMONIALE

L'analisi dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2017 evidenzia :



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

- il totale delle immobilizzazioni ha registrato un decremento di € 421.742, pari al 19,84%, passando da € 2.215.370 al 31/12/2016, a € 1.703.628 al 31/12/2017;
- l'attivo circolante ammonta a € 15.087.531 a fronte di € 15.414.811 al 31/12/2016, con un decremento derivante dalla riduzione dei crediti, che passano da € 15.098.231 nel 2016 a € 12.545.180;
- per quanto riguarda il passivo, il trattamento di fine rapporto di lavoro ammonta a € 1.913.221 a fronte di un dato al 31/12/2016 di € 1.946.177, con una variazione negativa dovuta alla cessazione di rapporti di lavoro o ad anticipi erogati agli aventi diritto;
- i fondi per rischi ed oneri presentano un saldo di € 709.449 a fronte di € 778.437 nel 2016, con un decremento di € 59.247 dovuto principalmente allo storno a ricavo di € 59.708 di un accantonamento a fondo rischi a seguito della chiusura di stime di costo accantonati prudenzialmente in anni precedenti;
- i debiti sono passati da € 7.979.428 dell'anno 2016 a € 7.472.072 registrando un decremento del 6,36%;
- i debiti verso fornitori ammontano ad € 3.084.785 a fronte di € 2.891.246 nel 2016 registrando un incremento di € 193.538, i debiti tributari passano da € 1.188.480 a fronte di € 703.643 nel 2016, registrando un incremento di € 485.017 dovuto all'IVA in sospensione per effetto dello split payment;
- il patrimonio netto al 31/12/2017 risulta di € 5.872.650 a fronte di € 5.868.545 al 31/12/2016.

LA STRUTTURA FINANZIARIA

L'analisi della situazione finanziaria è rappresentata dal seguente schema:

Stato Patrimoniale Attivo

	2017	%	2016	%	Variazione assoluta	%
CAPITALE CIRCOLANTE	15.069.234	88,80	14.597.944	82,74	471.290	3,23
Liquidità immediate	2.542.352	14,98	246.024	1,39	2.296.328	933,38
Liquidità differite	12.526.882	73,82	14.281.364	80,95	-1.754.482	-12,29
Rimanenze			70.556	0,40	-70.556	-100,00
IMMOBILIZZAZIONI	1.900.823	11,20	3.044.987	17,26	-1.144.164	-37,58
TOTALE IMPIEGHI	16.970.057	100,00	17.642.931	100,00	-672.874	-3,81

Stato Patrimoniale Passivo

	2017	%	2016	%	Variazione assoluta	%
CAPITALE DI TERZI	11.097.407	65,39	11.774.386	66,74	-676.979	-5,75
Passività correnti	8.474.737	49,94	9.049.772	51,29	-575.035	-6,35
Passività consolidate	2.622.670	15,45	2.724.614	15,44	-101.944	-3,74
CAPITALE PROPRIO	5.872.650	34,61	5.868.545	33,26	4.105	0,07
TOTALE FONTI	16.970.057	100,00	17.642.931	100,00	-672.874	-3,81



LE RISORSE UMANE E LE RELAZIONI INDUSTRIALI

Nel corso del 2017, attraverso il confronto tra le OO.SS e la Regione si è giunti alla sottoscrizione di un protocollo di intesa riguardante il riordino della società in house della Regione Emilia Romagna, che prevede all'interno della fusione tra CUP 2000 e Lepida S.p.A., la salvaguardia e la valorizzazione delle competenze e dell'occupazione.

Dal mese di settembre 2017 sono stati rinnovati gli accordi sulla continuità del telelavoro e sull'orario elastico.

Nell'anno 2017 la società ha continuato a consolidare il patrimonio aziendale di competenze di settore e ha cercato di conciliare le esigenze economiche di razionalizzazione e contenimento dei costi con quelle produttive di incremento di attività e di efficienza, tramite l'adozione di soluzioni organizzative nuove, sinergiche e collaborative

L'organico del personale dipendente è costituito al 31/12/2017 da n. 506 unità contro le 520 del 2016, di cui 500 unità a tempo indeterminato e 6 unità con contratto a termine.

Nel 2017 sono state assunte 2 risorse di magazzino, 4 operatori di scansione e 1 segretaria di centralino.

Il numero di collaboratori continuativi è rimasto invariato a 3 unità i cui incarichi professionali riguardano attività progettuali inerenti la ricerca scientifica e attività contabile finanziaria ed in ambito organizzativo.

Nell'ambito delle attività aziendali CUP 2000 ha fatto ricorso a collaborazioni con docenti universitari ed esperti legali.

Anche nel corso del 2017 è stato dato rilievo all'attività formativa, che ha interessato diverse aree professionali, con iniziative volte alla conoscenza dei progetti in essere, al miglioramento della professionalità, all'acquisizione di competenze professionali specifiche e all'approfondimento/aggiornamento tecnico e tecnologico ed è stato realizzato il Piano Formativo con l'erogazione di vari moduli di formazione per il personale.

L'analisi della composizione dei dipendenti al 31/12/2017 conferma la presenza di un significativo tasso di scolarità (35% di laureati e 60% di diplomati), la prevalenza di personale di sesso femminile (69%), con un'alta percentuale di personale con età inferiore a 40 anni (40%).

TUTELA DELLA SICUREZZA

La società ha proceduto all'aggiornamento del "Piano di Prevenzione della corruzione e del Piano triennale della trasparenza e dell'integrità per il triennio 2017 - 2019" ed ha organizzato

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

iniziative di formazione obbligatoria del personale dipendente in materia di anticorruzione e obblighi di trasparenza.

E' stata approvata la relazione sullo stato di attuazione del Modello Organizzativo ex D.Lgs 231/01 e succ. mod. ed integr.

MIGLIORAMENTO PROCESSI AZIENDALI E QUALITA'

Nel 2017 l'Ente Kiwa Cermet ha verificato i parametri ai fini della certificazione del sistema qualità aziendale secondo la norma ISO 9001:2015.

La società CUP 2000 S.c.p.A. nell'anno 2017, sulla scorta di positive valutazioni ottenute sul funzionamento del sistema qualità aziendale, ha implementato il proprio sistema di gestione per la qualità intesa come elemento di spinta per il miglioramento dell'attività aziendale, sia nell'erogazione dei servizi all'utenza, sia nella progettazione di reti internet, sia relativamente ai processi interni.

In particolare nel 2017:

- è stato adottato il Regolamento per le sponsorizzazioni;
- sono state modificate le procedure aziendali per gli acquisti di beni e servizi a seguito dell'entrata in vigore del nuovo codice sugli appalti ed è in corso di approvazione il regolamento aziendale sugli acquisti in attuazione della guida ANAC;
- è stato aggiornato il regolamento "Risorse Umane".

Nel 2018 è stato adottato un nuovo assetto organizzativo ai fini di un miglioramento delle attività in corso.

LA DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO

Il bilancio al 31/12/2017 si chiude con un utile netto di € 4.105,34 a fronte di € 1.105.503,10 dell'esercizio precedente.

L'Amministratore Unico propone all'Assemblea di destinare l'utile a Riserva Straordinaria.

LEPIDA S.p.A.

La società Lepida S.p.A. è stata costituita "in house " dalla Regione Emilia-Romagna in data 1° agosto 2007 con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi; in particolare, la società è stata costituita con il compito di gestire la rete Lepida e il suo sistema di raccordo con il sistema pubblico di connettività (SPC).

La società Lepida S.p.A., a totale capitale pubblico, è quindi lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di telecomunicazione degli enti collegati alla rete Lepida (rete a banda larga), per garantire l'erogazione dei servizi informativi inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata





evoluzione verso le reti di nuova generazione. L'oggetto sociale è, in sintesi, l'esercizio di attività concernenti la fornitura della rete, quali la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, la fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, la realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano integrate nella rete regionale a banda larga delle PA per il collegamento delle sedi degli Enti della Regione, nonché servizi accessori.

La società è soggetta alla direzione e coordinamento e controllo della Regione Emilia-Romagna e realizza con essa la parte più importante della propria attività. La società non possiede partecipazioni in società controllate o collegate

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 1585/2015, a ministero Notaio R.Merone, è stato deliberato un aumento del Capitale Sociale, divenuto efficace nel 2016, di € 4.813.087,00 liberato interamente dalla Regione Emilia Romagna con conferimento di beni in natura. In esecuzione di tale deliberazione il Capitale Sociale di Lepida S.p.A., al 31/12/2016 si attesta ad Euro 65.526.00,00, e risulta invariato al 31/12/2017.

Nell'Assemblea Ordinaria dei Soci del 19.12.2016 è stata deliberata la variazione dello statuto recependo quanto richiesto dal D.Lgs 175/2016 per le società in house e dalla Delibera di Giunta Regionale n. 1015/2016 sul controllo analogo.

Al 31/12/2017, Lepida detiene n. 26 azioni proprie del valore nominale di Euro 1.000,00 per un controvalore di Euro 26.000,00.

Al 31.12.2017 il capitale sociale di Lepida S.p.A. è detenuto da 436 Enti, mentre il socio di maggioranza è rappresentato dalla Regione Emilia-Romagna con una partecipazione pari al 99,301% del Capitale Sociale.

Con propria deliberazione n. 46 del 16/02/2011, l'Azienda USL di Piacenza ha autorizzato l'ingresso nella compagine sociale di Lepida S.p.A. tramite l'acquisto di numero 1 (uno) azione del valore nominale di € 1.000,00 (mille), aderendo alla relativa proposta avanzata dalla Regione Emilia-Romagna.

Di seguito sono illustrati in sintesi l'andamento della gestione e i risultati, come si evince dalla proposta di bilancio resa ad oggi disponibile dalla società, che si avvarrà anche per l'anno 2017, come già fatto per il 2016, della possibilità di convocare l'Assemblea Ordinaria per l'approvazione del Bilancio nei termini dilatori di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio, ai sensi del comma 2 dell'art.2364 del Codice Civile.

	Stato Patrimoniale - Attivo	31.12.2016	31.12.2017
A)	Crediti vs.soci per vers.ancora dovuti	0	0
B)	Immobilizzazioni	57.404.597	56.096.470

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

C)	Attivo circolante	31.423.558	30.738.208
D)	Ratei e risconti attivi	2.834.680	1.806.891
	Totale attivo	91.662.835	88.641.569
	Stato Patrimoniale – Passivo		
A)	Patrimonio netto	65.526.000	65.526.000
B)	Fondi per rischi ed oneri	0	0
C)	Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	830.516	844.111
D)	Debiti	20.779.069	16.666.400
E)	Ratei e risconti passivi	2.562.551	3.329.208
	Totale passivo e patrimonio	91.662.835	88.641.569
	Conti d'ordine	0	0
	Conto Economico		
A)	Valore della produzione	28.892.725	29.102.256
B)	Costi della produzione	28.358.356	28.504.066
C)	Proventi ed oneri finanziari	106.028	6.536
D)	Rettifiche di valore di attività e passività	0	0
	fin.rie		
E)	Proventi ed oneri straordinari	0	0
	Risultato prima delle imposte	624.763	560.173
	Imposte sul reddito d'esercizio	-167.563	-251.023
	Utile dell'esercizio	457.200	309.150

Nel 2017 la società Lepida S.p.A. ha realizzato importanti attività ed iniziative relative alle Divisioni Reti, alla Divisione Servizi, Divisione Data Center & Cloud, Divisione Integrazioni Digitali, Progetti Strategici & Speciali.

Relativamente alla Divisione Reti:

- è stata attuata una gestione diretta delle reti, in ottica integrata ed unitaria, con il conseguente contenimento dei costi di esercizio e manutenzione, con evidenti miglioramenti della qualità del servizio e della soddisfazione delle esigenze degli enti utilizzatori;
- si segnala l'attivazione di ulteriori 277 punti di accesso in fibra ottica specialmente presso gli istituti scolastici;
- è stato avviato il processo di rinnovamento dell'infrastrutture DWDM della rete;
- è stato avviato il progetto della rete Lepida2 che fornisce connettività come differente provider;
- è stato dato maggior impulso alla diffusione del WiFi sul territorio regionale mediante l'individuazione di 1.800 nuovi punti di localizzazione degli AP;
- la rete radio è stata ulteriormente sviluppata mediante la sostituzione di parte degli apparati;
- relativamente alla rete radiomobile ERretre sono stati realizzati 5 nuovi siti sul territorio regionale;





- sul fronte del Digital Divide, sono proseguite le azioni necessarie per rendere disponibile la connettività alla maggior parte dei cittadini”.

Relativamente alla Divisione Servizi, l'esercizio 2017 ha rappresentato un anno di ulteriore consolidamento in relazione ai numerosi servizi erogati, in attuazione di quanto previsto dall'Agenda Digitale dell'Emilia (ADER) 2015-2020, cercando di rendere disponibili i servizi tramite proprie piattaforme (FedERa, SPID tramite FedERA, PayER, PagoPA, ICAR-ER, ANA CNER, SiedER, SUAPER, WebCMS, MultiPLER) e garantendo la condivisione dei costi di gestione.

In particolare, Lepida S.p.A. ha proseguito l'attività di manutenzione delle piattaforme PagoPA e SPID, la messa in produzione di una nuova piattaforma di inoltro e gestione di pratiche online (nuovo SUAPER), ha completato le attività relative alla piattaforma DocER, ha supportato gli Enti per gli adempimenti derivanti dal Regolamento Europeo in materia di protezione dei dati personali (GDPR).

Lepida S.p.A., nel 2017, ha avviato le attività per l'accreditamento presso l'Agenzia per l'Italia Digitale (AgID), nel rispetto delle indicazioni del Codice di Amministrazione Digitale e del piano triennale per l'informatica nella pubblica amministrazione 2017-2019.

Relativamente alla Divisione Data Center & Cloud, Lepida S.p.A. ha avviato una prima fase che prevede la realizzazione, in Emilia-Romagna, di tre DataCenter che consentono un maggior utilizzo delle potenzialità della rete Lepida. Nel corso del 2017 è stato ulteriormente sviluppato il DataCenter di Ravenna ed è entrato a regime quello di Parma. Il DataCenter di Ferrara inizierà ad erogare i primi servizi nel 2018.

Il processo, già avviato, di migrazione dei sistemi informativi dell'Istituto Ortopedico Rizzoli e dell'AUSL e AOSP di Bologna, nei Data Center di Lepida è in continua evoluzione.

Relativamente alla Divisione Integrazioni Digitali sono state sviluppate nuove iniziative rivolte alla gestione dei rapporti e delle azioni sull'adozione di tecnologie digitali e sull'internazionalizzazione.

Relativamente ai Progetti Strategici & Speciali Lepida S.p.A. si è dedicata allo sviluppo di una connettività internet molto veloce (Piano Banda Ultra Larga BUL).

Lepida S.p.A. ha svolto altresì attività di ricerca e sviluppo ideando soluzioni per rispondere alle esigenze dei propri soci e per garantire l'evoluzione delle soluzioni esistenti. Nel corso del 2017, a titolo esemplificativo, tali attività hanno riguardato:

- supporto a operatori e Comuni per il conferimento dati su Piattaforma SINFI;
- supporto a operatori di telecomunicazioni per la fornitura di mappe relative alle infrastrutture della rete Lepida;



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

- lo sviluppo e la diffusione del Catasto Federato delle infrastrutture per l'acquisizione dei dati delle nuove realizzazioni di rete;
- gestione della piattaforma Sensornet;
- lo sviluppo del sistema WiFi per i treni regionali;
- gestione del progetto Europeo RainBO;
- la redazione di lavori scientifici;
- evoluzione di sistemi per la gestione del voto elettronico;
- Supporto nella redazione e realizzazione di Progetti Europei legati alla mobilità sostenibile.

IL VALORE DELLA PRODUZIONE - I RICAVI

Nell'esercizio 2017 la società Lepida S.p.A. ha realizzato un valore della produzione per un totale di € 29.102.256 a fronte di un valore, per l'esercizio precedente di € 28.892.725 e quindi con un incremento pari a € 209.531.

I COSTI

Il costo della produzione è ammontato a € 28.504.066 a fronte di € 28.358.356 dell'esercizio precedente, e quindi con un incremento pari a € 145.710.

Il margine operativo si è attestato nell'anno 2017 su € 598.190, in particolare, il margine operativo dell'esercizio 2017 risulta pari al 2,06% del valore della produzione.

L'analisi delle voci di costo evidenzia un decremento della voce "Costo per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci" il cui importo diminuisce da € 3.931.116 del 2016 a € 1.121.960 del 2017 e così con una diminuzione di euro 2.809.156.

Si evidenzia inoltre un notevole aumento dei costi per servizi il cui importo ammonta ad € 14.051.697 nel 2017 a fronte di € 11.529.399 nel 2016 con una variazione del +21,80%.

Inoltre, si rileva un aumento del "Totale dei costi per il personale" il cui valore si incrementa da € 4.711.264 del 2016 ad € 4.756.705 del 2017 con una variazione di € 45.441.

Si evidenzia infine un aumento della voce "Oneri diversi di gestione" il cui importo ammonta ad € 401.422 nel 2017 a fronte di € 166.731 nel 2016 con una variazione pari al 140,70%.

I RISULTATI

L'esercizio 2017 si chiude con un utile d'esercizio di € 309.150. Il risultato ante imposte, al netto dei costi di produzione, dei proventi e oneri finanziari e dei proventi e oneri straordinari, ammonta nell'esercizio 2017 a € 560.173.





Si evidenzia una riduzione del valore dell'utile nel 2017 rispetto al 2016 (-32,4% circa).

LO STATO PATRIMONIALE

L'analisi dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2017 evidenzia :

- il totale delle immobilizzazioni ha registrato un decremento di € 1.308.127, passando da € 57.404.597 al 31/12/2016 a € 56.096.470;
- l'attivo circolante ammonta a € 30.738.208 a fronte di € 31.423.558 al 31/12/2016;
- per quanto riguarda il passivo, il trattamento di fine rapporto di lavoro ammonta a € 844.111 a fronte di un dato al 31/12/2016 di € 830.516;
- i debiti sono passati da € 20.779.069 dell'anno 2016 a € 16.666.400;
- il patrimonio netto al 31/12/2017 risulta pari a € 67.801.850 a fronte di € 67.490.699 al 31/12/2016, e così con un aumento pari a € 311.151.

Per quanto riguarda il personale, come da relazione sulla gestione, nel corso del 2017 la società ha operato con 74 risorse, di cui due posizioni sono distaccate rispettivamente presso la Regione Emilia Romagna e presso CUP2000 S.c.p.A.

Si è fatto ricorso all'istituto del comando dalla Regione Emilia-Romagna per 1 unità di personale.

PRINCIPALI DATI ECONOMICI

Conto economico riclassificato

	31/12/2017	31/12/2016
Ricavi delle vendite	28.384.730	29.209.470
Variazione Rimanenze	717.526	(316.745)
Valore della Produzione operativa	29.102.256	28.892.725
Costi esterni operativi	16.663.338	17.026.885
Valore aggiunto	12.438.918	11.865.840
Costi del personale	4.756.705	4.711.264
Margine Operativo Lordo	7.682.213	7.154.576
Ammortamenti e accantonamenti	7.084.023	6.620.207
Risultato operativo	598.190	534.369
Risultato dell'area accessoria	0	0
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	6.536	106.028
Ebit normalizzato	604.726	640.397
Risultato dell'area straordinaria	0	0
Ebit integrale	604.726	640.397
Oneri finanziari	44.553	15.634
Risultato lordo	560.173	624.763
Imposte sul reddito	251.023	167.563
Risultato netto	309.150	457.200

PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI

Stato Patrimoniale riclassificato



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Stato Patrimoniale per aree funzionali	31/12/2017	31/12/2016
IMPIEGHI		
Capitale Investito Operativo	86.831.678	88.825.155
- Passività Operative	14.668.713	20.067.330
Capitale Investito Operativo netto	72.162.965	68.757.825
Impieghi extra operativi	1.809.891	2.837.680
Capitale Investito netto	73.972.856	71.595.505
FONTI		
Mezzi propri	67.801.850	67.490.699
Debiti finanziari	6.171.006	4.104.806
Capitale di Finanziamento	73.972.856	71.595.505

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2017	31/12/2016
ATTIVO FISSO	56.096.470	54.404.597
Immobilizzazioni immateriali	3.360.729	4.207.886
Immobilizzazioni materiali	52.735.741	53.196.711
Immobilizzazioni finanziarie	0	0
ATTIVO CIRCOLANTE	32.545.099	34.258.238
Magazzino	1.084.914	367.388
Liquidità differite	25.830.960	25.719.080
Liquidità immediate	5.629.225	8.171.770
CAPITALE INVESTITO	88.641.569	91.662.835
MEZZI PROPRI	67.801.850	67.490.699
Capitale Sociale	65.526.000	65.526.000
Riserve	2.275.850	1.964.699
PASSIVITA' CONSOLIDATE	1.535.276	3.839.380
PASSIVITA' CORRENTI	19.304.443	20.332.756
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	88.641.569	91.662.835

INDICATORI DI RISULTATO FINANZIARI

	2017	2016
ROE (Return on equity)	0,46%	0,68%
ROI (Return on Investment)	0,67%	0,58%
ROS (Return on Sales)	2,11%	1,83%
Margine primario di struttura	11.705.380	10.086.102
Margine secondario di struttura	13.240.656	13.925.482
CCN (Capitale Circolante Netto)	13.240.656	13.925.482
Margine di Tesoreria	12.155.742	13.558.094
Indice primario di struttura	1,21	1,18
Indice secondario di struttura	1,24	1,24
Indice di indebitamento	0,31	0,36
Indice di disponibilità	168,59%	168,49%
Indice di tesoreria	162,97%	166,68%

LA DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il bilancio al 31/12/2017 si chiude con un utile netto di € 309.150.

Il Consiglio di amministrazione ha proposto all'Assemblea di destinare l'utile come di seguito:

5% a Riserva legale	€ 15.458
Residuo a riserva straordinaria	€ 293.692





6.5 Lo stato di realizzazione del Piano degli Investimenti ed attivazione di nuove tecnologie

Nel corso dell'esercizio 2017 sono stati realizzati incrementi per immobilizzazioni per complessivi euro 8.992.592. L'incremento è così suddiviso tra le principali voci:

- ◆ immobilizzazioni immateriali per euro 1.586.495,
- ◆ immobilizzazioni materiali (beni immobili), compresi gli acconti per lavori in corso, per euro 3.495.308,
- ◆ immobilizzazioni materiali (beni mobili) per euro 3.910.789.

In relazione all'obiettivo assegnato in sede di bilancio preventivo di prevedere nel Piano degli Investimenti e realizzare solo gli investimenti per i quali l'Azienda disponesse di fonti di finanziamento dedicate, le risultanze contabili evidenziano il raggiungimento di tale obiettivo, poiché quanto realizzato dall'Azienda nel corrente esercizio come più sopra evidenziato, è stato interamente coperto da fonti dedicate. In particolare per gli interventi realizzati nel 2017 sono stati utilizzati contributi in conto esercizio indistinti secondo il disposto del D.Lgs.118/2011 e modifiche introdotte dalla L.n.228/2012, o in alternativa adeguate fonti di finanziamento quali mutui, donazioni, alienazioni o altro, secondo il seguente dettaglio:

- ◆ mutuo per euro 4.265;
- ◆ contributi in conto capitale per euro 3.287.557 a copertura degli stati di avanzamento anno 2017 dei lavori oggetto di finanziamento o di acquisto attrezzature finanziate;
- ◆ donazioni di beni ed acquisti di beni con denaro da donazioni finalizzate ad investimenti per euro 163.157;
- ◆ plusvalenze esercizio 2017 reinvestite per euro 2.050;
- ◆ contributi in conto esercizio finalizzati/vincolati destinati all'acquisto di immobilizzazioni per euro 96.868;
- ◆ contributi in conto esercizio indistinti (Dlgs 118/2011 art.29) per euro 5.438.695.

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Il tutto come più specificatamente descritto nella seguente tabella.

INVESTIMENTI AZIENDALI 2017							
	ACQUISIZIONI 2017	FONTI DI FINANZIAMENTO					
		Donazioni	Contributi C/esercizio 2017	Contributi per progetti obiettivo da rettifica contributi c/esercizio(extra fondo)	Mutuo	contributi da plusv. da reinvestire	Contributi c/capitale
costi impianto							
software	71.622,17		71.622,17				
altre immobilizz.imm.-lic.d'uso	1.435.669,22	17.079,00	979.451,22	47.580,00			391.559,00
beni terzi	79.203,89		77.153,89			2.050,00	
tot.immobilizz.immateriali	1.586.495,28	17.079,00	1.128.227,28	47.580,00	-	2.050,00	391.559,00
terreni edificabili							
terreni indisponibili							
terreni agricoli							
fabbricati da reddito							
fabbricati strumentali	272.950,38		272.950,38				
costruzioni leggere							
impianti generici	247.876,59		247.876,59				
impianti tecnologici	128.707,02		128.707,02				
impianti speciali	92.859,78		92.859,78				
	742.393,77	-	742.393,77	-	-		-
immobilizzazioni in corso	2.752.914,10		1.139.304,47		4.265,18		1.609.344,45
tot.immob.materiali immobili	3.495.307,87	-	1.881.698,24	-	4.265,18		1.609.344,45
attrezzature sanitarie	2.632.311,31	87.815,25	1.216.387,61	41.455,05			1.286.653,40
mobili	361.304,36	10.332,75	346.441,02	4.530,59			
autoveicoli + ambulanze	292.867,13	10.500,00	282.367,13				
macchine ufficio	56.827,97	36.465,00	18.454,89	1.908,08			
attrezzature informatiche	476.742,39	866,00	474.482,53	1.393,86			
attrezzature non sanitarie	90.735,66	99,00	90.636,66				
tot.immob.materiali mobili	3.910.788,82	146.078,00	2.428.769,84	49.287,58	-		1.286.653,40
totale investimenti 2017	8.992.591,97	163.157,00	5.438.695,36	96.867,58	4.265,18	2.050,00	3.287.556,85
contributi assegnati con DGR 2165/20-12-17 non investiti			645.000,00				
totale contributi c/esercizio 2017 rettificati			6.180.562,94				

Si elencano di seguito gli investimenti realizzati nell'esercizio 2017 con finanziamenti in c/capitale:

ATTI DI AMMISSIONE AL FINANZIAMENTO	INTERVENTO	OGGETTO	ACQUISTI 2017		
Decreto ministeriale 14/01/2014 - DGR 9233/2013	int.AP1	acquisto attrezzature per le strutture sanitarie	393.660,02	2.101,02	attr.sanitarie
				391.559,00	altre imm.immat.-licenze d'uso
Allegato "S" du cui alla delibera di ass.legislativa n.42/27-10-15 DD RER 15439/2015 di amm.al finanz.	int.S01	ammodernamento, sostituzione ed acquisizione tecnologie sanitarie ed informatiche	1.131.626,60		attr.sanitarie
Det.Reg.le 15784/2012 di amm.al fin. attrezzature per Pronto Soccorso presidio ospedaliero di Piacenza	int.O.1	Attrezzature per Pronto Soccorso presidio ospedaliero di Piacenza	104.407,60		attr.sanitarie
Decreto ministeriale 10/04/2017 - Determina Regionale 19972 11/12/17	int. APb02	Ammodernamento tecnologie biomediche	48.518,18		attr.sanitarie
Totale acquisti di beni			1.678.212,40		
Det.Reg.le 8156/2010 ammissione al finanziamento-Programma integrativo 2009 al progr.straord.interventi in sanità (ex art.20 L.67/88)	int.H03	Realizzazione Case della salute nei distretti	67.905,76		
Decreto ministeriale 31/01/2014 - DGR 15104/2013-	int.AP5	Adeguamento funzionale e messa in sicurezza del Presidio Ospedaliero di Piacenza	26.891,18		
Decreto ministeriale 31/1/2014 - DGR 244/2014	int.AP3	Adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del distretto di Levante	28.111,78		
Decreto ministeriale 03/09/2014 - Det.Reg.amm.fin 16829/2014	int.AP2	Realizzazione casa della salute distretto di levante	493.222,75		
Decreto ministeriale 03/09/2014 - Det.Reg.le amm.fin-16829/2014	int.AP4	Adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del Distretto di Ponente	269.599,12		
Det.Regionale di ammiss. Fin. 10283/2014	int.Q1	Adeguamento strutturale e rinnovo funzionale del presidio Unico Val d'Arda	723.613,86		
Totale lavori in corso realizzati 2017			1.609.344,45		
TOTALE INVESTIMENTI 2017 FINANZIATI CON CONTRIBUTI C/CAPITALE			3.287.556,85		



Le immobilizzazioni entrate in funzione e in ammortamento nell'anno ammontano a complessivi 18,628 mln di euro, comprensivo di quote realizzate in esercizi precedenti (10,516 mln di euro).

Si allega tabella di dettaglio:

INVESTIMENTI ENTRATI IN FUNZIONE NELL'ESERCIZIO 2017			
	Acquisizioni 2017	incrementi da lavori in corso terminati	Decrementi per dismissioni
costi impianto			
software	71.622,17		
altre immobilizz.imm.-lic.d'uso	1.435.669,22		4.117,71
beni terzi	79.203,89	1.007.913,41	
tot.immobilizz.immateriali	1.586.495,28	1.007.913,41	4.117,71
terreni edificabili			
terreni indisponibili			
terreni agricoli			
fabbricati da reddito		2.412,44	
fabbricati strumentali	272.950,38	6.835.684,40	
costruzioni leggere			
impianti generici	247.876,59	3.074.816,32	
impianti tecnologici	128.707,02	1.288.838,66	
impianti speciali	92.859,78	179.002,05	
tot.immob.materiali Immobili	742.393,77	11.380.753,87	-
attrezzature sanitarie	2.632.311,31		1.013.564,09
mobili	361.304,36		23.466,68
autoveicoli +ambulanze	292.867,13		381.726,94
macchine ufficio	56.827,97		69.498,52
attrezzature informatiche	476.742,39		139.079,26
attrezzature non sanitarie	90.735,66		10.144,84
tot.immob.materiali mobili	3.910.788,82	-	1.637.480,33
totali	6.239.677,87	12.388.667,28	1.641.598,04
totale beni entrati in funzione 2017	18.628.345,15		

Stato di avanzamento dei lavori in corso

L'incremento dei lavori in corso nell'esercizio (di cui euro 1.609.344 relativi a lavori finanziati con contributi in conto capitale, euro 4.265 con mezzi propri aziendali (mutuo), euro 1.139.305 finanziati con contributi in conto esercizio indistinti) contribuisce al complessivo ammontare degli investimenti per euro 2.752.914, di cui euro 1.872.632 già specificati nelle immobilizzazioni sopra citate in quanto relativi a lavori chiusi nell'esercizio.

Si fornisce di seguito il dettaglio dei lavori conclusi:

Fabbricati e Impianti - Lavori conclusi

Elenco	Lavoro	Importo fatturato al 31/12/16	Importo fatturato complessivo
663	Int. 206 - Costruzione edificio per accorpamento uffici amministrativi - (fin. Contr. c/cap.)	4.995.734,82	5.003.282,96
821	Int. AP5-adeguamento funzionale e messa in sicurezza del Presidio Ospedaliero di Piacenza (fin.contr. c/cap)	2.431.585,14	2.459.321,33
825	Manutenzione agli immobili Citta' di Piacenza-residuo	29.000,00	65.042,01
826	Int. AP3-adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del distretto di Levante (fin. Contr. c/cap.)	1.697.218,22	1.730.356,22



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Elenco	Lavoro	Importo fatturato al 31/12/16	Importo fatturato complessivo
830	Int.AP2-realizzazione casa della salute distretto di Levante (fin. Contr. c/cap.)	506.777,25	1.005.413,59
831	Int. AP4-adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del distretto di Ponente (fin. Contr. c/cap.)	730.400,88	1.002.489,06
840	Lavori di riqualificazione comparto operatorio P.O. Piacenza	40.484,10	40.497,70
841	Manutenzione agli immobili del Distretto di Ponente2016.2018-residuo 2016- chiusura parziale lavori 2017	0	168.189,98
842	Manutenzione agli immobili del Distretto Città di Piacenza 2016.2018-chiusura parziale lavori 2017	0	501.774,50
847	Opere propedeutiche cantiere AP4	56.840,00	157.473,13
848	Lavori di ristrutturazione locali Pediatria Blocco C PO Piacenza	14.214,27	14.424,93
849	Opere complementari demolizione blocco B PO Fiorenzuola	13.780,93	13.780,93
854	Manutenzione straordinaria locali cure palliative	0	62.192,94
855	Adeguamento normativo antincendio –lavori 2017	0	119.533,01
856	Manutenzione straordinaria impianti (gestione calore)	0	44.894,99
	Totale	10.516.035,61	12.388.667,28

Le dismissioni relative ai beni mobili sono conseguenti, in special modo riguardo alle attrezzature sanitarie ed informatiche, alla necessità di sostituire le attrezzature ormai obsolete al fine di garantire un'adeguata, efficiente ed avanzata offerta di servizi da parte dell'Azienda. Le attrezzature dismesse hanno completato, se non per un minimo valore residuale, il ciclo di ammortamento.

Lavori aperti al 31/12/2017

Elenco	Lavoro	Importo fatturato al 31/12/16	Importo fatturato al 31/12/17
612	Int. 204 -Realizzazione nuovo edificio per magazzino economale e farmacia a servizio del P.O. di Piacenza (fin. Contr. c/cap.)	3.127.414,09	3.143.238,55
792	Int. H03 -Realizzazione case della salute nei Distretti (fin. contr. c/cap.)	1.555.653,71	1.623.559,47
814	Lavori complementari Casa Salute di Borgonovo	266.179,17	266.179,17
818	Lavori complementari per Casa Salute Podenzano	81.812,11	81.812,11
832	Int.Q.1 –Adeguamento strutturale e rinnovo funzionale del Presidio Unico Val d'Arda (fin.contr. c/cap.)	2.292.968,49	3.016.582,35
841	Manutenzione agli immobili del Distretto di Ponente2016.2018-residuo 2016	23.706,40	27.587,60
842	Manutenzione agli immobili del Distretto Città di Piacenza 2016.2018-residuo	35.075,20	37.716,00
843	Manutenzione agli immobili del distretto di Levante 2016.2018 -	25.609,60	62.103,80
851	Interventi di adeguamento normativo Ospedale di Bobbio	0	29.922,15
	Totale	7.408.418,77	8.288.701,20





INVESTIMENTI 2017 PER AREA

	OSPEDALE	TERRITORIO	SUPPORTO
Manutenzione straordinaria immobili, impianti e lavori in corso	2.752.282,00	647.402,00	174.826,00
attrezzature sanitarie	2.438.952,00	193.360,00	-
mobili	203.683,00	108.630,00	48.991,00
automezzi	166.340,00	115.561,00	10.966,00
macchine ufficio	24.836,00	14.099,00	17.894,00
attrezzature informatiche	18.962,00	2.226,00	455.554,00
attrezzature non sanitarie	33.078,00	49.454,00	8.204,00
software	34.208,00	-	37.414,00
licenze d'uso	473.870,00	-	961.799,00
totale	6.146.211,00	1.130.732,00	1.715.648,00
totale investimenti 2017	8.992.591,00		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

6.6 I risultati della contabilità separata per l'attività libero-professionale ai sensi della DGR 54/2002

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	291.792	138.628	153.164	110%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.573.330	4.347.877	225.453	5%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	88.711	106.593	-17.882	-17%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.224.279	1.248.491	-24.212	-2%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	124.074	103.296	20.778	20%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	6.302.186	5.944.885	357.301	6%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	238.638	114.183	124.455	109%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3.421.201	3.407.318	13.883	0%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	73.185	88.536	-15.351	-17%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.188.996	1.210.857	-21.861	-2%
AA0720	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	4.922.020	4.820.894	101.126	2%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	386.368	383.342	3.026	1%
	Costi diretti aziendali	324.691	146.328	178.363	122%
	Costi generali aziendali	563.833	454.658	109.175	24%
	Fondo di perequazione			0	0%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	1.274.892	984.328	290.564	30%

Si precisa che il fondo di perequazione ammonta ad euro 129.850 e non è stato indicato separatamente in quanto compreso nei costi di cui alle voci di compartecipazione sopra elencate.

L'incremento alla voce Costi diretti è determinato dall'iscrizione dell'accantonamento per Fondo ALPI della quota del 5% di cui alla Legge 189/2012, imputata nel precedente esercizio ai costi di compartecipazione del personale (per euro 169.000 circa).





6.7 Conto Economico relativo all'attività commerciale e note a commento

UNICO 2018 - CONTO ECONOMICO - GESTIONE ATTIVITA' COMMERCIALE ESERCIZIO 2017			
DESCRIZIONE	COSTI ATT.COMMERCIALE	DESCRIZIONE	RICAVI ATT.COMMERCIALE
		Altri ricavi da patrim.immobiliare (Elior,Cir Food, Futura percentuale sui corrispettivi)	51.540,44
		Rimborso per servizi erogati da terzi att.comm.le	44.914,40
		Canoni distributori interni (Maini Vending)	309.999,96
		Contributi mensa dipendenti	225.896,70
Mensa dipendenti	1.150.920,38		
Stipendi e contributi su consulenze non sanit.LP	297.433,14	consulenze non sanitarie in LP	330.118,93
Compensi a dipendenti per sperimentazioni	199.635,01	Sperimentazioni e ricerche (vecchio regolamento)	392.950,37
Co.Co.Co. sanitarie e contratti di consulenza con fondi speriment.	32.708,62		
Reagenti e Diagnostici	129.880,46	esami lab.analisi e prestaz. Anatomia patologica - Case di Cura Private	477.671,71
Noleggio attrezz.sanitarie	16.472,67		
Reagenti e noleggio IVA pro-rata 2017	599,00		
valori bollati e vidimazioni	116,00		
		Quota iscrizione a corsi di formazione ad Az.San.della Regione	11.506,00
		Quota iscrizione a corsi di formazione ad Az.San.di altre Regioni	5.143,00
		Quota iscrizione a corsi di formazione ad Enti Pubblici	127,00
		Quota iscrizione a corsi di formazione a privati	36.698,59
		Rimborso imposta di bollo	24,00
		Proventi per concessione spazi pubblicitari	25.476,50
totale	1.827.765,28	totale	1.912.067,60
utile d'esercizio		perdita d'esercizio	- 84.302,32
totale a pareggio	1.827.765,28	totale a pareggio	1.827.765,28

L'art. 3 del Decreto Lgs 460 del 4/12/1997 ha introdotto, con effetto dal 1^o Gennaio 1998, l'obbligo a carico degli Enti Non Commerciali della "contabilità separata" per le attività commerciali esercitate abitualmente.

Tale obbligo viene inoltre ribadito dalla Risoluzione dell'Agenzia delle Entrate n. 86 del 13/03/2002, che precisa, per quanto riguarda le modalità di attuazione, che: "la tenuta di un unico impianto contabile e di un unico piano dei conti, strutturato in modo da poter individuare in ogni momento le voci destinate all'attività istituzionale e quelle destinate all'attività commerciale, non è di ostacolo all'attività di controllo esercitata dagli organi competenti".

E' quindi possibile la tenuta di un unico impianto contabile e di un unico piano dei conti, strutturato in modo da poter individuare in ogni momento le voci destinate all'attività istituzionale e quelle destinate all'attività commerciale.

Pertanto nell'ambito di una contabilità unica, viene effettuata in via extracontabile una separazione dei costi (diretti e indiretti) e dei ricavi relativi all'attività commerciale e viene redatto un conto economico per poter determinare a fine esercizio con maggior chiarezza l'imponibile agli effetti dell'IRES.

Analogamente la contabilità separata viene tenuta anche agli effetti dell'IVA al fine di poter detrarre l'imposta relativa all'acquisto di beni e servizi destinati all'attività commerciale.

REDDITO D'IMPRESA IN CONTABILITA' ORDINARIA – QUADRO RF

Comprende costi e ricavi derivanti dall'esercizio dell'attività commerciale svolta dall'Azienda

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

USL di Piacenza, così come risultanti dalla contabilità economica aziendale e presenta una perdita d'esercizio di euro 84.302,32.

Sono considerati reddito d'impresa i proventi derivanti dall'esercizio di attività considerate commerciali e precisamente:

Altri ricavi da patrimonio immobiliare: si tratta di locali e spazi senza individuazione catastale autonoma, concessi a terzi per uso bar e gestione parcheggi ospedalieri e per i quali è prevista una quota di partecipazione dell'Azienda USL ai corrispettivi introitati;

Rimborsi per servizi erogati da terzi in attività commerciale: il conto comprende l'attività di simulazione ASCO svolta presso il PO di Castel S.Giovanni;

Canoni distributori interni: il servizio di somministrazione di bevande e alimenti mediante distributori automatici viene considerato attività commerciale, ed i relativi ricavi sono determinati dal canone mensile stabilito con apposito contratto;

Servizio mensa dipendenti: la fruizione di questo servizio da parte dei dipendenti avviene attraverso il pagamento di un corrispettivo addebitato direttamente in busta paga; il totale dei ricavi viene contrapposto al totale dei costi sostenuti per l'acquisto dei pasti per i dipendenti;

Consulenze non sanitarie in LP: l'attività di consulenza non sanitaria svolta nei confronti di soggetti terzi esterni effettuata da personale dipendente in regime ALPI, fuori dall'orario di lavoro, viene considerata attività imponibile ai fini IVA e IRES; a tali ricavi vengono contrapposti i compensi dovuti ai dipendenti stessi in base ad apposito regolamento della Libera Professione;

Sperimentazioni e ricerche: si tratta di attività no profit svolta su richiesta di aziende farmaceutiche o altri enti pubblici ed è da ritenersi commerciale a tutti gli effetti. I ricavi derivanti dalla fatturazione delle sperimentazioni cliniche svolte dai dipendenti, fuori dall'orario di lavoro, vengono contrapposti al costo dei compensi spettanti ai dipendenti stessi in base ad apposito regolamento. Vengono inoltre esposti i costi sostenuti per il conferimento di incarichi di collaborazione finanziati con i fondi derivanti dalle sperimentazioni cliniche;

Prestazioni di diagnostica di laboratorio ed anatomia patologica a privati: in base ad apposito accordo l'Azienda USL di Piacenza, svolge esami di laboratorio e di anatomia patologica su richiesta di alcune Case di Cura Private accreditate in base a specifiche condizioni tariffarie. I ricavi derivanti dalle prestazioni svolte vengono contrapposti ai costi sostenuti per l'acquisto dei diagnostici e reagenti utilizzati e per il noleggio delle attrezzature sanitarie fatturate separatamente dal fornitore;

Quota iscrizione a corsi di formazione: L'attività di formazione, aggiornamento e riqualificazione del personale, svolta nei confronti di richiedenti esterni è considerata commerciale. I ricavi derivano dalle quote di partecipazione versate dai partecipanti;

Proventi per concessione spazi pubblicitari: In base ad apposito regolamento e specifico



contratto, vengono concessi spazi pubblicitari dell'Azienda USL di Piacenza ai fini della loro gestione.

6.8 Rendiconto Finanziario – commento

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2017	31/12/2016
<i>Valori in euro</i>			
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	49.309	18.055
- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari			
(+)	ammortamenti fabbricati	6.331.672	6.127.665
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.420.003	8.072.216
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.211.215	1.083.521
	Ammortamenti	15.962.890	15.283.402
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-12.927.273	-14.685.155
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-366.255	-353.580
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-13.293.528	-15.038.735
(+)	accantonamenti SUMAI	301.920	182.247
(-)	pagamenti SUMAI	-254.690	-97.005
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	47.230	85.242
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	1.053.520	805.623
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-585.783	-551.579
	- Fondi svalutazione di attività	467.737	254.044
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	13.803.659	6.596.224
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-6.398.998	-2.747.729
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	7.404.661	3.848.495
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	10.638.299	4.450.503
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	18.262	-276
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-515.650	785.397
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-1.853.885	-8.164.670
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-2.325	-2.935
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-8.790.308	-2.196.925
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-2.609.610	1.619.699
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	85.209	-48.031
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	649.622	402.695
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-13.018.682	-7.605.046
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-47.631	219.410
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	264.446	-354.020
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	14.079.864	19.297.499
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-9.452	-276.965
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-5.228.802	-190.864
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-1.469	2.549
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	38.721	-17.846
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-1.710.800	-3.191.677
(+/-)	diminuzione/aumento di crediti	7.432.508	15.268.676
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	1.074.250	-1.912.542
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze	1.074.250	-1.912.542
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	18.251	207.686
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	6.096.995	10.628.687
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-71.622	-20.984
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-1.514.873	-856.901
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-1.586.495	-877.885
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2017	31/12/2016
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	0	-3.000
(-)	Acquisto fabbricati	-272.950	-264.611
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-469.444	-616.810
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.632.311	-2.219.001
(-)	Acquisto mobili e arredi	-361.304	-228.447
(-)	Acquisto automezzi	-292.867	-272.963
(-)	Acquisto altri beni materiali	-3.377.221	-8.458.414
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-7.406.097	-12.063.246
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		3.923.388
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		42.552
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	71.467	47.420
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		111
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	738	1.834
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	72.205	4.015.305
(-)	Acquisto crediti finanziari	-370	-351
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-370	-351
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-827.695	876.163
	B - Totale attività di investimento	-9.748.452	-8.050.014
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-1.614.198	7.267.765
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		1.840.655
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione	14.072.000	3.000
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	10.855.676	791.880
(+/-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	2.115.837	5.547.901
(+/-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	27.043.513	6.342.781
(+/-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	-7.930.775
(+)	assunzione nuovi mutui*		14.000.000
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-2.063.405	-1.786.809
	C - Totale attività di finanziamento	23.365.910	19.733.617
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)			
		19.714.453	22.312.290
	<i>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</i>	-19.714.453	-22.312.290
	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0	0

TAB.42 RIGA MUTUI PASSIVI RIMBORSATI

Di fianco sono state specificate le voci dei modelli CE e SP e le tabelle della Nota Integrativa di riferimento, come da indicazione del Servizio Programmazione Economico Finanziario della Regione (nota prot. PG/2015/257574 del 21.04.2015).

La disponibilità liquida di fine esercizio è scaturita principalmente dalla disponibilità derivata da:

- erogazione a dicembre 2017 di un finanziamento straordinario a copertura del Fondo di Dotazione negativo per 14 mln di euro;
- erogazione dei crediti pregressi nei confronti della Regione per 14 ml di euro.

Si precisa che tale liquidità è stata destinata prioritariamente al pagamento dei debiti verso fornitori nel rispetto degli obiettivi di termini di pagamento previsti dalla normativa comunitaria, nazionale nonché dagli obiettivi regionali assegnati all'Azienda: tali debiti sono diminuiti





sensibilmente a fine esercizio 2017, e si è rilevato sia un miglioramento dell'indicatore di tempestività dei pagamenti (-0,49 sull'anno 2017 rispetto a +7,82 del 2016) sia una sensibile riduzione dei pagamenti effettuati oltre la scadenza contrattuale (76 mln di euro nel 2017 contro 123 mln nel 2016). Si precisa che l'utilizzo di tale liquidità è in corso di monitoraggio nel 2018 per valutare la fattibilità di un eventuale rinegoziazione o estinzione del debito con gli istituti bancari, in special modo per i mutui più onerosi, al fine di evitare l'addebito di ulteriori oneri per interessi passivi all'Azienda.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

6.9 Attestazione ai sensi del D.L. 66/2014 art.41 c.1

Il Decreto legislativo 9 novembre 2012, n. 192 che recepisce la direttiva 2011/7/UE in materia di lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali prevede per le Aziende Sanitarie, di norma, il pagamento entro 60 giorni dalla data di ricevimento della fattura. La nuova disciplina del decreto legislativo si applica ai contratti conclusi a partire dal 1° gennaio 2013, mentre per quelli precedenti il termine di pagamento è, di norma, entro 90 giorni dalla data di ricevimento della fattura.

Questa Azienda liquida e paga le fatture relative alle forniture di beni, servizi, attività professionali secondo l'ordine cronologico di arrivo delle stesse a condizione che:

- Il credito vantato dal fornitore sia certo, liquido ed esigibile;
- Sia risultato positivo, se dovuto, il controllo previsto dall'art. 48 bis del DPR 602/1973;
- Siano stati forniti dal creditore tutti i dati necessari a soddisfare gli obblighi sulla tracciabilità dei flussi finanziari di cui agli artt. 3 e 6 della L. 13/8/2010 n. 136.

I criteri ed i termini adottati per eseguire il monitoraggio dei tempi medi di pagamento sono i seguenti:

- il periodo di riferimento preso in esame è relativo ai mandati emessi nell'anno di riferimento;
- il tempo di pagamento va inteso come numero medio di giorni di calendario (inclusi i festivi) intercorrenti tra la data di emissione del mandato e la data di scadenza della fattura, individuata con riferimento alle condizioni contrattuali definite;
- l'indicatore si riferisce a tutte le fatture passive pagate nell'esercizio, relative ad acquisti di beni e servizi, ivi compresi i debiti verso Aziende Sanitarie;
- l'indicatore esclude le fatture per le quali sono stati aperti dei contenziosi, in quanto alle stesse non corrispondono debiti certi liquidi ed esigibili.



L'Azienda USL di Piacenza ha realizzato, nel corso degli ultimi anni, una forte riduzione dell'esposizione debitoria ed un contenimento dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi, congiuntamente ad un efficiente ed appropriato utilizzo delle risorse finanziarie, in applicazione di quanto disposto dal DL n. 35/2013 sui pagamenti dei debiti degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale.

Anche tra gli obiettivi specifici assegnati alle Aziende da parte della Regione vi è infatti il contenimento dei tempi medi di pagamento con l'obiettivo di mantenere i 60 giorni data ricevimento fattura.

L'Azienda si è pertanto impegnata, attraverso una puntuale programmazione di cassa e un miglioramento nelle procedure interne di liquidazione, al mantenimento dei tempi di pagamento coerenti con l'obiettivo normativo e regionale, con un significativo miglioramento rispetto allo scorso anno.

Gli indicatori sono pubblicati sul sito internet istituzionale nella sezione "Amministrazione trasparente/Pagamenti dell'Amministrazione".

L'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n.231 è pari ad euro **76.094.396,05**.

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è pari a - 0,49 ed è pubblicato sul sito al seguente link <http://trasp.ausl.pc.it/Series.aspx?idSeries=107>.

Il Direttore Generale
Ing. Luca Baldino

Il Direttore UO Bilancio
Dott.ssa Antonella Antonioni



6.10 Gestione di cassa – prospetti SIOPE

INCASSI

Criteria di aggregazione
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria
Circoscrizione ITALIA NORD-ORIENTALE
Regione EMILIA-ROMAGNA
Provincia Piacenza
Fascia Popolazione
Periodo ANNUALE 2017
Prospetto INCASSI

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		21.781.175,84	21.781.175,84
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	8.296.092,68	8.296.092,68
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.543.032,35	2.543.032,35
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	592.547,69	592.547,69
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	63.783,44	63.783,44
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	396.504,68	396.504,68
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	2.695.522,62	2.695.522,62
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.240.768,26	6.240.768,26
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	517.880,80	517.880,80
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	435.043,32	435.043,32
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		528.857.861,33	528.857.861,33
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	489.221.740,38	489.221.740,38
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	32.752.392,15	32.752.392,15
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	3.336.317,45	3.336.317,45
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	2.085.196,00	2.085.196,00
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	814.261,33	814.261,33
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	74.510,14	74.510,14
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	281.895,00	281.895,00
2202	Donazioni da imprese	124.000,00	124.000,00
2204	Donazioni da famiglie	1.315,00	1.315,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	166.233,88	166.233,88
ALTRE ENTRATE CORRENTI		4.158.780,95	4.158.780,95
3101	Rimborsi assicurativi	304.842,75	304.842,75
3102	Rimborsi spese per personale comandato	501.308,69	501.308,69
3104	Restituzione fondi economici	210,85	210,85
3105	Riscossioni IVA	300.903,83	300.903,83
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	2.622.197,17	2.622.197,17
3201	Fitti attivi	118.492,41	118.492,41
3202	Interessi attivi	825,29	825,29
3204	Altri proventi	309.999,96	309.999,96
ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		2.050,00	2.050,00
4101	Alienazione di terreni e giacimenti	2.050,00	2.050,00
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		19.254.832,19	19.254.832,19
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	2.285.380,00	2.285.380,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	16.957.802,19	16.957.802,19
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	3.000,00	3.000,00
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	8.650,00	8.650,00
OPERAZIONI FINANZIARIE		706.190,59	706.190,59
6500	Altre operazioni finanziarie	695.929,10	695.929,10
6910	Ritenute erariali	10.261,49	10.261,49
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI		27.085.559,99	27.085.559,99
7100	Anticipazioni di cassa	27.085.559,99	27.085.559,99
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		601.846.450,89	601.846.450,89





PAGAMENTI

Criteri di aggregazione
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria
Circoscrizione ITALIA NORD-ORIENTALE
Regione EMILIA-ROMAGNA
Provincia Piacenza
Fascia Popolazione
Periodo ANNUALE 2017
Prospetto PAGAMENTI

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		183.065.246,18	183.065.246,18
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	81.257.322,77	81.257.322,77
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	5.571.917,24	5.571.917,24
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	4.493.193,14	4.493.193,14
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	339.430,87	339.430,87
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.343.965,19	2.343.965,19
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	14.679.285,96	14.679.285,96
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	30.851.747,35	30.851.747,35
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	805.695,95	805.695,95
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.478.935,79	1.478.935,79
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	34.704.540,59	34.704.540,59
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	21.486,32	21.486,32
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	3.501.316,91	3.501.316,91
1403	Indennizzi	597,80	597,80
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	227.365,88	227.365,88
1503	Rimborsi spese per personale comandato	115.528,98	115.528,98
1599	Altri oneri per il personale	2.672.915,44	2.672.915,44
ACQUISTO DI BENI		101.368.971,24	101.368.971,24
2101	Prodotti farmaceutici	10.861.130,80	10.861.130,80
2103	Prodotti dietetici	226.845,20	226.845,20
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	449.466,51	449.466,51
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	3.856,31	3.856,31
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	59.150.117,22	59.150.117,22
2112	Dispositivi medici	20.167.166,58	20.167.166,58
2113	Prodotti chimici	7.191.200,99	7.191.200,99
2198	Altri acquisti di beni sanitari	708.367,16	708.367,16
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	6.799,24	6.799,24
2201	Prodotti alimentari	119.584,79	119.584,79
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	424.866,99	424.866,99
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	359.333,39	359.333,39
2204	Supporti informatici e cancelleria	885.995,33	885.995,33
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	257.648,59	257.648,59
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	486.853,73	486.853,73
2298	Altri beni non sanitari	63.981,51	63.981,51
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	5.756,90	5.756,90
ACQUISTI DI SERVIZI		229.056.229,01	229.056.229,01
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	21.575.815,83	21.575.815,83
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	2.482.299,02	2.482.299,02
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	27.989.572,03	27.989.572,03
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	267.951,35	267.951,35
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	117.255,74	117.255,74
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	9.479.482,87	9.479.482,87
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	22.223,35	22.223,35
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	70.583,42	70.583,42
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	5.919.768,69	5.919.768,69
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	67.538,45	67.538,45
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	36.606.215,86	36.606.215,86
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	795.719,66	795.719,66
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	51.097,76	51.097,76
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	580.585,59	580.585,59
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	407.340,90	407.340,90
3129	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da altre Amministrazioni pubbliche	4.532,69	4.532,69
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	5.779.677,32	5.779.677,32
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	15.400.915,34	15.400.915,34
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	33.824.819,37	33.824.819,37
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	127.816,49	127.816,49
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	2.420.722,74	2.420.722,74
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della	408.329,29	408.329,29

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
	Regione/Provincia autonoma di appartenenza		
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	83.777,31	83.777,31
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	5.268.994,25	5.268.994,25
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	5.686.897,48	5.686.897,48
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	689.798,29	689.798,29
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	621.602,76	621.602,76
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	1.205.885,32	1.205.885,32
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	289.307,73	289.307,73
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	12.188,57	12.188,57
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	220.594,91	220.594,91
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	10.079.905,98	10.079.905,98
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.228.066,01	1.228.066,01
3206	Mensa per degenti	2.944.648,49	2.944.648,49
3207	Riscaldamento	6.066.628,27	6.066.628,27
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	465.710,57	465.710,57
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	2.522.650,14	2.522.650,14
3210	Utenze e canoni per altri servizi	439.335,68	439.335,68
3211	Assicurazioni	2.378.902,96	2.378.902,96
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.355.292,38	2.355.292,38
3213	Corsi di formazione externalizzata	639.496,23	639.496,23
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	828.230,15	828.230,15
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	9.888.100,82	9.888.100,82
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	281.823,32	281.823,32
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	994.885,57	994.885,57
3219	Spese legali	69.376,32	69.376,32
3220	Smaltimento rifiuti	1.621.738,12	1.621.738,12
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.146.338,17	2.146.338,17
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	8.500,65	8.500,65
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	40.984,63	40.984,63
3299	Altre spese per servizi non sanitari	5.576.304,17	5.576.304,17
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		3.868.061,70	3.868.061,70
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	473,81	473,81
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	3.821.083,50	3.821.083,50
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	37.600,61	37.600,61
4299	Contributi e trasferimenti a soggetti privati derivanti da sopravvenienze	8.903,78	8.903,78
ALTRE SPESE CORRENTI		23.403.969,93	23.403.969,93
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	36.269,37	36.269,37
5201	Noleggi	5.549.579,26	5.549.579,26
5202	Locazioni	644.005,02	644.005,02
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	0,48	0,48
5305	Interessi su mutui	413.723,91	413.723,91
5306	Interessi passivi v/fornitori	75.164,93	75.164,93
5308	Altri oneri finanziari	131.876,69	131.876,69
5401	IRAP	12.335.126,16	12.335.126,16
5402	IRES	185.728,00	185.728,00
5404	IVA	349.210,49	349.210,49
5499	Altri tributi	258.275,06	258.275,06
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	68.681,52	68.681,52
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	291.011,01	291.011,01
5504	Commissioni e Comitati	175.060,08	175.060,08
5505	Borse di studio	25.163,32	25.163,32
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	278.855,85	278.855,85
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	1.104.571,49	1.104.571,49
5509	Altre ritenute per conto di terzi su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	308,12	308,12
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	53.956,29	53.956,29
5598	Altri oneri della gestione corrente	1.426.402,88	1.426.402,88
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	1.000,00	1.000,00
INVESTIMENTI FISSI		9.564.628,40	9.564.628,40
6102	Fabbricati	3.370.107,39	3.370.107,39
6103	Impianti e macchinari	598.733,79	598.733,79
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.928.001,23	2.928.001,23
6105	Mobili e arredi	341.895,95	341.895,95
6106	Automezzi	369.304,86	369.304,86
6199	Altri beni materiali	1.000.399,32	1.000.399,32
6200	Immobilizzazioni immateriali	956.185,86	956.185,86
OPERAZIONI FINANZIARIE		3.185.267,03	3.185.267,03
7400	Depositi cauzionali	650,20	650,20
7500	Altre operazioni finanziarie	2.803.231,52	2.803.231,52
7910	Ritenute erariali	381.385,31	381.385,31
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		29.170.420,09	29.170.420,09
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	27.106.999,99	27.106.999,99
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	2.063.420,10	2.063.420,10
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		582.682.793,58	582.682.793,58

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Criteri di aggregazione
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria
Circostrizione ITALIA NORD-ORIENTALE
Regione EMILIA-ROMAGNA
Provincia Piacenza
Fascia Popolazione
Periodo MENSILE Dicembre 2017
Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE

Importo a tutto il
periodo

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	24.296.826,64
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	601.846.450,89
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	582.682.793,58
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	43.460.483,95
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	47.074,55
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	111.078,56
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	6.123,44
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	620,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	43.356.148,83

6.11 Consulenze e servizi affidati all'esterno

Consulenze

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO
Consulenze sanitarie da Az.Sanitarie della RER		
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN NEUROCHIRURGIA	4.732,00	DARO/18 21/03/2017
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CHIRURGIA PEDIATRICA	45.751,65	DARO/11 20/02/2017
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CARDIOCHIRURGIA	25.725,00	DARO/36 29/05/2017
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI IN PSICO-DIAGNOSI E TRATTAMENTO CBT NEGLI ESORDI PSICOTICI PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E D.P.	7.000,00	RU/50 25/01/2017
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN ORTOPEDIA ONCOLOGICA E ORTOPEDIA PEDIATRICA	42.140,34	DARO/72 18/11/2016
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN MATERIA DI ANESTESIA NEONATALE/PEDIATRICA	4.731,71	DARO/50 10/07/2017 DARO/67 09/10/2017 DARO /74 13/11/2017
	130.080,70	
Consulenze sanitarie da privati		
ADEMPIMENTI IN MERITO ALL'ATTIVITA' DI MEDICO ADDETTO ALL'EFFETTUAZIONE DI CONTROLLI DOMICILIARI AI LAVORATORI DIPENDENTI PUBBLICI E PRIVATI IN STATO DI MALATTIA NONCHE' DI MEDICO NECROSCOPO ATTIVITA' DI MONITORAGGIO SU PAZIENTI RESIDENTI NELLE VICINANZE DELLA DITTA RIVER EFFETTUATA NEL CORSO DELL'ANNO 2016 DA MEDICI E PEDIATRI DI BASE DI PODENZANO	103.691,90	RU 529 25/11/2016 - RU 535 13/10/2017
	1.804,00	DSP
CONFERIMENTO DI INCARICHI LIBERO PROFESSIONALE PER ESPLETAMENTO DI TURNI DI GUARDIA PRESSO PRESID OSPEDALIERI	303.894,38	RU 575 22/12/2016 - RU 579 22/12/2016 RU 580 22/12/2016 - RU 589 22/12/2016 RU 593 27/12/2016 - RU 594 27/12/2016 RU 607 30/12/2016 - RU 292 05/06/2017
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DEL COORD.DONAZIONE E PRELIEVO DI ORGANI E TESSUTI	2.440,00	RU 175 31/03/2017
INCARICHI LIBERO PROFESSIONALI PER ASSISTENZA PSICHIATRICA PRESSO LA CASA CIRCONDARIALE DI PIACENZA	244.310,00	RU 605 30/12/2016 - RU 207 14/04/2017 RU 420 17/08/2017 - RU 645 06/12/2017 RU 496 18/09/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER ATTIVITA' DI CONSULENZA INFETTIVOLOGICA PRESSO LA CASA CIRCONDARIALE DI PIACENZA	5.175,00	RU 104 17/02/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE MEDICO SPECIALIZZATO IN MEDICINA GENERALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O.S.D. MEDICINA PENITENZIARIA	99.024,00	RU 606 30/12/2016
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO AZIENDALE PRESSO IL LABORATORIO DI NEUROFISIOLOGIA CLINICA DELL'U.O. DI NEUROLOGIA	30.792,00	RU 519 31.12.2015
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI NEUROLOGIA	11.877,02	RU 550 12/12/2016 - RU 509 22/09/2017
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI REUMATOLOGIA E IMMUNOLOGIA	3.624,00	RU 603 30/12/2016
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' DELL'AMBULATORIO PER I PERMESSI DEI VEICOLI A SERVIZIO DELLE PERSONE INVALIDE	7.605,00	RU 496 07/11/2016
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O ALLERGOLOGIA E MEDICINA TRASFUSIONALE	3.000,00	RU 597 30/12/2016
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O ALLERGOLOGIA E MEDICINA TRASFUSIONALE	5.671,67	RU 191 26/04/2016
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O ALLERGOLOGIA E MEDICINA TRASFUSIONALE	15.375,58	RU 184 04/04/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LA REALIZZAZIONE DI UN PROGETTO PRESSO L'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE	22.844,27	RU 425 27/09/2016 - RU 546 06/12/2016
INCARICO PROFESSIONALE AD UN MEDICO ONCOLOGO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI ONCOLOGIA DEL P.O. DI PIACENZA	17.500,00	RU 285 31/05/2017
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELLA CHIRURGIA SENOLOGICA DEL P.O. DI PIACENZA	11.250,00	RU 540 13/10/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A MEDICI OTORINOLARINGOIATRI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI OTORINOLARINGOIATRIA	32.381,00	RU 11 11/01/2017 - RU 12 11/01/2017 RU 90 14/02/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A MEDICO AUDIOLOGO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI OTORINOLARINGOIATRIA	1.250,00	RU 74 15/02/2016
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A MEDICO AUDIOLOGO PER LE ESIGENZE	12.450,00	RU 39 27/01/2016 - RU 16





ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO
DELL'U.O. DI OTORINOLARINGOIATRIA (AMB.ACUFENI)		11/01/2017
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. MEDICINA INTERNA	5.833,31	RU 136 15/03/2017
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. MEDICINA NUCLEARE	4.796,00	RU 552 20/10/2017
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DIABETOLOGIA	1.176,14	RU 423 17/08/2017
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO PALLIATIVISTA PER SEGUIRE UN PROGETTO AZIENDALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CURE PALLIATIVE	33.853,37	RU 78 07/02/2017 - RU 561 27/10/2017
CONFERIMENTO DI UN INCARICO PER PRESTAZIONI AMBULATORIALI A FAVORE POPOLAZIONE IMMIGRATA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. MALATTIE INFETTIVE	1.613,33	RU 31 20/01/2016
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. MEDICINA NUCLEARE	6.062,05	RU 346 11/08/2016
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CARDIOLOGIA CASTEL S. GIOVANNI	41.160,00	RU 15 11/01/2017
INCARICHI PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. PEDIATRIA E NEONATOLOGIA	32.370,00	RU 72 12/02/2016 - RU 103 17/02/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE A SUPPORTO DELL'ATTIVITA' MEDICO LEGALE DEL CONTENZIOSO.	8.906,00	RU 294 28/06/2016 - RU 489 28/10/2016
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO SPECIALIZZATO IN OSTETRICIA E GINECOLOGIA PER LE ESIGENZE DEL CONSULTORIO GIOVANI	7.384,00	RU 431 29/09/2016
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO SPECIALIZZATO IN PSICHIATRIA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. PSICHIATRIA DI COLLEGAMENTO	7.754,00	RU 145 21/03/2017
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO SPECIALISTA IN CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA GENERALE	2.250,00	RU 17 14/01/2015
	1.089.118,02	
Consulenze non sanitarie da Az.Sanitarie della RER		
PRESTAZIONI DI CONSULENZA IN MATERIA DI INGEGNERIA CLINICA	19.560,00	RU/281 30/05/2017
	19.560,00	
Consulenze non sanitarie da Az.Sanitarie extra RER		
PRESTAZIONI DI CONSULENZA IN MATERIA DI INGEGNERIA CLINICA	4.303,20	RU/281 30/05/2017
PRESTAZIONI DI CONSULENZA IN MATERIA DI INGEGNERIA CLINICA	16.713,10	DG 25 15/02/2017
	21.016,30	
Consulenze non sanitarie da privato		
AFFIDAMENTO A STUDIO LEGALE DEL SERVIZIO DI SUPPORTO AL RUP PRESSO L'U.O.ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI	25.376,00	ABS 16 31/01/2017
UN INCARICO LIBERO PROFESSIONALE AD UN ESPERTO IN COMUNICAZIONE/GIORNALISTA PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E D.P. - U.O. RIABILITAZIONE	2.707,04	RU 147 21/03/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE IN QUALITA' DI ESPERTO AMM.VO CONTABILE PER SEGUIRE UN PROGETTO PER LE ESIGENZE DELL' U.O. CARDIOLOGIA.	4.482,15	RU 166 30/03/2017
UN INCARICO LIBERO PROFESSIONALE AD UN ESPERTO IN COMUNICAZIONE E PUBBLICHE RELAZIONI PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "POTENZIAMENTO COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE DI CONTENUTI SANITARI"	19.499,94	RU 169 31/03/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO FINANZIATO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. QUALITA' E FORMAZIONE	61.853,94	RU 171 31/03/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO TECNICO	4.936,12	RU 260 17/05/2017
INCARICO LIBERO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO TECNICO	27.500,00	RU 553 13/12/2016
	146.355,19	

Servizi affidati all'esterno

DESCRIZIONE	IMPORTO	DELIBERE / DETERMINE
Lavanderia	2.220.740,42	ABS 156/2015
Pulizia	6.031.833,73	ABS 92/2016
Ristorazione e mensa	4.269.768,28	DG 148/2013, DG 102/2013, ABS 21/2018, ABS 216/2016, ABS 140/2017, ABS 83/2017
Riscaldamento	5.695.402,71	DG 80/2017, TEC 20/2018, DET IN ECONOMIA
Servizi informatici	2.451.079,84	ABS 274/2017, ABS 99/2017, ABS 21/2018
Servizi di prenotazione	503.138,85	DG 161/2015
Smaltimento Rifiuti	713.417,13	ABS 233/2015, ABS 227/2015
Trasporti non sanitari e logistica	846.086,30	ABS 28/2015, ABS 57/2015
Vigilanza	980.383,73	ABS 128/2015, ABS 85/2016
Servizio gestione magazzino farmaceutico centralizzato	164.782,91	ABS 170/2016; ABS 28/2015
Servizi per logistica beni sanitari	2.263.204,12	DD 339/2010
Servizio distribuzione farmaci	645.836,68	VARIE DD
Altri di cui:	2.591.817,46	
- movimentazione farmaci, dialisi	47.404,85	ABS 92/2016
- monitoraggi ambientali vari	175.831,67	ABS 256/2016
- custodia autovetture	89.011,20	ABS 76/2017

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO_EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

DESCRIZIONE	IMPORTO	DELIBERE / DETERMINE
- consegne e archiviazione cartelle cliniche	373.845,25	ABS 143/2017
- mediazione culturale	124.110,19	ABS 15/2015, DET. IN ECONOMIA
- piani di zona e progetti vari	203.280,16	DGR 1607/2017, DGR 1256/2017,
- service fornitura materiale chirurgico	636.097,82	ABS 86/2014
- servizio consegna e ritiro bombole ossigeno	181.819,60	ABS 302/2014, ABS 256/2015
- sostituzione personale mensa la Verza	300.089,55	ABS 275/2014
- verifica esterna qualità	54.923,78	ABS 240/2016
- servizio accoglienza e raccolta camici	252.835,06	ABS 92/2016
- trasporto contazione denaro	48.185,87	ABS 261/2015
- vari	104.382,46	DET VARIE ED ECONOMIE

6.12 Accordi per mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici

Rispetto agli anni precedenti, non sono stati stipulati accordi con altre Aziende della regione che prevedevano un budget complessivo di prestazioni in quanto tale materia è stata normata a livello regionale con conferma, per i ricoveri e le prestazioni ambulatoriali, del valore degli scambi dell'anno 2014.

L'Azienda ha invece confermato alcuni accordi relativi a materie specifiche, in particolare con:

Azienda Ospedaliera Universitaria di Parma:

- Convenzione per prestazioni di qualificazione biologica delle unità di sangue;
- Convenzione per prestazioni di cardiocirurgia;
- Convenzione per prestazioni di chirurgia pediatrica;
- Convenzione per prestazioni di neurochirurgia;
- Convenzione per prestazioni di anestesia pediatrica;

Istituto Ortopedico Rizzoli:

- Convenzione per prestazioni di ortopedia pediatrica/oncologica;
- Convenzione per lo scambio di tessuto muscolo scheletrico da donatore per utilizzo clinico;

Azienda USL – IRCCS di Reggio Emilia

- Accordo per l'esecuzione di prestazioni di anatomia patologica (determinazione pdl1 su biopsia polmonare) – in vigore dal 28.07.2017 al 31.12.2017.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



6.13 Monitoraggio obiettivi 2017 - ex DGR 830/2017

1. ASSISTENZA SANITARIA COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E LAVORO

1.1. PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE 2015-2018

<p>Nel 2017 le Aziende Sanitarie si impegnano a continuare a fornire il contributo previsto al raggiungimento degli obiettivi regionali per l'attuazione degli interventi di prevenzione e promozione della salute individuati nei principali Setting del PRP (Ambienti di Lavoro, Comunità -programmi età-specifici e per condizione, Scuola e Ambito Sanitario), continuando il percorso di una programmazione ispirata ai principi condivisi di equità, integrazione e partecipazione e garantendo attività programmate e cronogramma.</p>	<p>L'Azienda ha garantito il coordinamento e il monitoraggio di tutti i progetti contenuti nel PLA aziendale.</p> <p>Da una valutazione aziendale sul raggiungimento degli obiettivi sentinella, l'Azienda ha raggiunto lo standard previsto del 95%. Si rimane comunque in attesa della valutazione finale della Regione.</p>
<p>Le Aziende si impegnano a garantire il presidio e il monitoraggio di tutto il percorso dei Piani, con un coordinamento delle diverse strutture organizzative, consolidando e sviluppando sistemi informativi, registri e sorveglianze indicate nel PRP.</p> <p>In particolare, anche nel 2017, le Aziende sanitarie si impegnano a contribuire al raggiungimento degli standard previsti per almeno il 95% degli indicatori sentinella, secondo quanto indicato nei rispettivi PLA aziendali; per ogni singolo indicatore lo standard si considera raggiunto se il valore osservato non si discosta di più del 20% rispetto al valore atteso.</p>	

1.2. SANITA' PUBBLICA

I Dipartimenti di Sanità Pubblica (DSP), oltre ad assicurare il coordinamento dell'attuazione del PRP e l'apporto alla sua attuazione, per quanto di specifica competenza, dovranno garantire le attività istituzionalmente dovute, l'attività di vigilanza e controllo in coerenza con la DGR 200/2013 e con gli altri atti regionali di indirizzo emanati in materia, la gestione delle emergenze di specifica competenza e il contributo di sanità pubblica in tutte le emergenze che lo richiedano, cooperando con altri Enti.

1.2.1. Epidemiologia e Sistemi Informativi

<p>Le Aziende si impegnano a garantire, con l'adeguata qualità della compilazione e tempestività della trasmissione delle informazioni, l'alimentazione dei sistemi informativi elencati nel PRP. Tra le sorveglianze da consolidare il Sistema di Sorveglianza degli stili di vita (PASSI, OKkio alla salute) e il Registro regionale di mortalità; tra le sorveglianze di cui migliorare la gestione e uniformare l'informatizzazione gli screening oncologici e le vaccinazioni, rimangono da estendere all'intero territorio regionale il Registro dei tumori e il</p>	<p>I sistemi di sorveglianza (PASSI, Okkio, Passi d'Argento) proseguono secondo la calendarizzazione della programmazione regionale. Il Registro Mortalità viene tempestivamente alimentato nel rispetto delle direttive e dei tempi previsti. Anche del Registro Tumori è garantito l'aggiornamento costante dei dati.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <p>○ Il registro di mortalità regionale è stato alimentato, in</p>
--	--

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<p>Sistema PASSI d'Argento.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Completezza dell'archivio registro mortalità (dati 2017) nei tempi previsti dalla Circolare regionale n. 7 del 2003 >= 95% al marzo 2018 ○ realizzazione delle interviste PASSI programmate; obiettivo: >= 95% al 02/18 	<p>modo completo, nei tempi previsti dalla Circolare regionale, in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - il 1° semestre 2017 è stato inviato il 30/10/2017; - il 2° semestre 2017 è stato inviato il 30/03/2018; ○ sono state realizzate tutte le 275 interviste PASSI programmate (100%).
--	---

1.2.2. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

<p>Oltre alle azioni e agli obiettivi contenuti nel PRP, va assicurata un'efficace azione di sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie, attuando i piani regionali specifici di controllo o di eliminazione e garantendo tempistiche, procedure operative e integrazione professionale adeguate.</p> <p>Tra i diversi obiettivi, si segnala che va data attuazione alle indicazioni contenute nel nuovo documento "Linee Guida regionali per la sorveglianza e il controllo della legionellosi". In tale ambito è necessario promuovere anche la corretta applicazione delle stesse da parte dei gestori di impianti e di strutture a rischio, realizzando adeguate azioni di formazione e informazione, e collaborare con i Comuni alla mappatura delle torri di raffreddamento e dei condensatori evaporativi esistenti sul territorio di competenza.</p>	<p>L'attività di sorveglianza sulle malattie trasmesse da vettori e sulle zoonosi è proseguita regolarmente anche nel corso dell' anno 2017, secondo il piano di sorveglianza regionale, attraverso il mantenimento delle procedure operative, delle misure di monitoraggio e prevenzione e dell'integrazione professionale già definite e messe in atto negli anni precedenti. Per quanto concerne la sorveglianza sui casi umani, il Servizio Infermieristico Domiciliare aziendale si occupa di effettuare i prelievi di campioni ematici ed urinari direttamente al domicilio del paziente eventualmente sospetto; è inoltre attivato il percorso diagnostico per tutte le donne in gravidanza che, pur asintomatiche, abbiano avuto un riscontro anamnestico di viaggi in aree endemiche per virus Zika. Durante tutto il periodo di sorveglianza non sono stati registrati casi di Chikungunia, Dengue e Zika. Sono stati segnalati 31 casi di Encefaliti Virali per i quali i il Laboratorio di Microbiologia dell' Ospedale S. Orsola-Malpighi di Bologna ha dato esito NEGATIVO per infezione da virus West-Nile. In relazione all'attuazione delle indicazioni contenute nel nuovo documento "Linee Guida regionali per la sorveglianza e il controllo della legionellosi" sono stati realizzati due momenti informativi, di cui uno rivolto ai gestori degli impianti natatori e ai tecnici comunali e l'altro indirizzato agli amministratori di condominio, al fine di promuovere la corretta applicazione delle procedure di prevenzione del rischio legionellosi. E' stato altresì trasmesso ai Comuni interessati l'elenco delle torri evaporative presenti nei rispettivi ambiti territoriali (censimento realizzato dall'U.O. Igiene Pubblica nel 2015) unitamente ad un modulo concordato a livello regionale, allo scopo di completare le informazioni e i dati necessari per tali impianti.</p>
<p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM: valore ottimale = 100%; valore accettabile = > 90% ○ realizzazione da parte di ciascun DSP di almeno un momento formativo per la corretta applicazione delle Linee Guida regionali per il controllo della legionellosi 	<p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Durante tutto il periodo di sorveglianza non sono stati registrati casi di Chikungunia, Dengue e Zika. ○ Sono stati realizzati 2 momenti formativi per la corretta applicazione delle Linee Guida regionali per il controllo della legionellosi



1.2.3. Piano di Prevenzione Vaccinale

La Regione Emilia-Romagna ha recepito il nuovo Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale 2017-2019 (PNPV 2017-19) e ha adottato un piano di implementazione graduale del calendario vaccinale in esso proposto che deve essere attuato dalle Ausl.

Le Aziende USL dovranno garantire in particolare l'offerta attiva delle seguenti nuove vaccinazioni:

- contro il meningococco B ai nuovi nati;
- contro la varicella in età pediatrica;
- contro il Papillomavirus HPV con avvio della chiamata attiva della coorte dei maschi nati nel 2006;
- contro lo pneumococco alla coorte dei 65enni;
- contro il rotavirus ai neonati con fattori di rischio;
- contro la pertosse agli adulti e alle donne in gravidanza.

Al fine di garantire la corretta applicazione del nuovo calendario vaccinale e per contrastare il calo delle coperture vaccinali registrato negli ultimi anni è necessario inoltre rafforzare le azioni finalizzate a migliorare l'adesione alle vaccinazioni previste nel calendario vaccinale per l'infanzia e l'adolescenza, garantendo l'attività di supporto operativo agli interventi di promozione dell'adesione agli obblighi vaccinali, l'adesione alla vaccinazione antinfluenzale e alle vaccinazioni proposte ai soggetti in funzione dell'età avanzata o con patologie croniche. In particolare vanno previste attività di comunicazione e informazione rivolte alla cittadinanza e attività di formazione rivolte agli operatori sanitari.

Infine, devono essere realizzate le azioni di sostegno all'attuazione della Legge n.19/2016, che prevede il rispetto degli obblighi vaccinali quale requisito per l'accesso ai servizi educativi dell'infanzia, mediante la collaborazione con i servizi educativi e ricreativi pubblici e privati, al fine di garantire il corretto monitoraggio dei calendari vaccinali dei bambini iscritti e il supporto alla campagna informativa regionale "Al nido vaccinati".

Indicatori:

- o copertura vaccinale per le vaccinazioni obbligatorie nell'infanzia e adolescenza (al 24 mese): obiettivo >95%
- o copertura vaccinale per la vaccinazione contro il meningococco B al 1° anno: obiettivo >60%
- o copertura vaccinale per le vaccinazioni raccomandate nell'infanzia e adolescenza (MPR): obiettivo >95%
- o copertura vaccinale per la vaccinazione contro HPV delle ragazze

Come da indicazione del PNPV 2017-2019 è stata proposta attivamente a tutti i nuovi nati la vaccinazione antimeningococco B, applicando il calendario a 4 dosi previsto per l'età (91° giorno, 151°giorno, 181° giorno, 14° mese). Sempre in occasione del primo appuntamento è stata proposta anche la vaccinazione antirrotavirus ai neonati con fattori di rischio (prematunità, patologie croniche, migranti provenienti da paesi a rischio). Tale vaccinazione viene comunque somministrata gratuitamente su richiesta.

La vaccinazione antivaricella è stata offerta ai soggetti suscettibili in occasione della prima dose della vaccinazione antimorbillo-parotite-rosolia al 13° mese, del richiamo previsto nel 5°-6° anno di vita o in caso di accessi presso gli ambulatori per altre vaccinazioni facoltative. E' stata inoltre eseguita gratuitamente in tutti i bambini suscettibili che ne hanno fatto richiesta. La vaccinazione antivaricella rientra nelle vaccinazioni obbligatorie previste dalla L.119/2017 per i nati dal 2017.

Per quanto riguarda la vaccinazione anti HPV, è stata ultimata la vaccinazione delle femmine 2006 ed è in corso (2018) la chiamata attiva tramite lettera della coorte dei maschi nati nel 2006.

E' stata garantita sia l'offerta attiva del vaccino antipneumococco alla coorte dei 65enni, che il supporto organizzativo e informativo richiesto per l'attuazione della campagna vaccinale eseguita dai Medici di Medicina Generale, secondo le indicazioni regionali.

La vaccinazione antipertossica è stata proposta a tutti gli adulti in occasione del richiamo con vaccino antitetanico o anti difterico-antitetanico, mentre sono stati presi accordi con i ginecologi territoriali e ospedalieri allo scopo di indirizzare alla vaccinazione antipertossica le donne in gravidanza (27esima settimana di gestazione).

Al fine di migliorare le coperture vaccinali, è continuata l'offerta attiva della vaccinazione antitetanica-antidifterica alle donne nate nel 1952 e 1957, del vaccino MPR alle donne in età fertile con rubeo test negativo e ai ragazzi "suscettibili" nati nel 1999, della vaccinazione antitetanica - antidifterica - antipertossica e antimeningococcica con vaccino ACW135Y agli adolescenti della coorte del 2003 e 2004 e della vaccinazione antinfluenzale agli ultra 65enni e ai soggetti affetti da patologie croniche. Per migliorare l'adesione alle vaccinazioni da parte dei soggetti con patologie croniche, le lettere di dimissioni ospedaliere sono state integrate con le indicazioni sulle vaccinazioni consigliate in relazione alla patologia, ed è stato mantenuto un ambulatorio dedicato con prenotazione diretta.

Anche nel 2017 sono state attuate attività di informazione rivolte alla cittadinanza e attività di formazione rivolte agli operatori sanitari e sono state messe in atto le

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

della coorte di nascita 2006 >75%
 ○ copertura vaccinale antinfluenzale nella popolazione di età >= 65 anni: obiettivo >= 75%

indicazioni operative di competenza finalizzate all'applicazione di quanto disposto dalla L. 119 del 31 luglio 2017 in tema di obblighi vaccinali.

In relazione agli obiettivi di coperture vaccinali, si riportano di seguito i dati aggiornati al 31.12.17:

- copertura vaccinale per le **vaccinazioni obbligatorie** nell'infanzia e adolescenza (al 24 mese): obiettivo >95%
 - al 24° mese 3 dosi coorte 2015: **96,1%** (Polio 96,3%, Difterite 96%, Tetano 96,3%, Hepb 96,1%)
 - richiamo al 7° anno 4 dosi coorte 2010: **92,8%** (Polio 93,1%, Difterite 92,6%, Tetano 92,7%)
 - Copertura adolescenza: coorte 2001 **80,8%** (Difterite 81.5%, Tetano 82%, Pertosse 79%); coorte 2002 **86,3%** (Difterite 86.7%, Tetano 87.1%, Pertosse 85.3%); coorte 2003 **78,6%** (Difterite 78.8%, Tetano 79.5%, Pertosse 77.5%); coorte 2004 **97,1%** (Difterite 97.2%, Tetano 97.3%, Pertosse 96.8%)

B al 1° anno: obiettivo >60% = **65,8%**
 ○ copertura vaccinale per la vaccinazione contro il **meningococco**

○ copertura vaccinale per le **vaccinazioni raccomandate** nell'infanzia e adolescenza (MPR): obiettivo > 95%

- a 24 mesi 1 dose coorte 2015: **93,7%**(Morbillo 93,9%, parotite 93,7%, Rosolia 93,7%)
- richiamo al 7° anno 2 dosi coorte 2010: **94,4%**(Morbillo 94,5%, Parotite 94,6%, Rosolia 94,3%).
- Coperture con 2 dosi nell'adolescenza: coorte 2001 **91,6%** (Morbillo 94%, Parotite 90%, Rosolia 91%); coorte 2002 **93,6%**(Morbillo 95%, Parotite 93%, Rosolia 93%); coorte 2003 **94%**(Morbillo 96%, Parotite 93%, Rosolia 93%); coorte 2004 **95%** (Morbillo 96%, Parotite 94%, Rosolia 95%)
- anche per le altre vaccinazioni "consigliate" nell'infanzia, ma non obbligatorie per la LR n19/2016, l'Azienda ha raggiunto percentuali di copertura significative, soprattutto per la pertosse (96%).

○ copertura vaccinale per la vaccinazione contro **HPV delle ragazze** della coorte di nascita 2006: obiettivo >75%. La copertura vaccinale per la vaccinazione contro HPV delle ragazze della coorte di nascita **2005** è risultata del **75,49%**. Quella della coorte di nascita del 2006 sarà disponibile al **31/12/2018**, in quanto il **calendario vaccinale prevede la conclusione della somministrazioni delle due dosi previste entro la fine del 2018.**

	<ul style="list-style-type: none"> ○ copertura vaccinale antinfluenzale nella popolazione di età >= 65 anni: obiettivo >= 75%. Nell'anno 2017 l'azienda ha raggiunto una percentuale di vaccinati pari al 55,3%, valore superiore rispetto alla media regionale di più di due punti percentuali.
--	---

1.2.4. Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita

<p>In materia di vigilanza e controllo è necessario proseguire l'implementazione del percorso di attuazione della DGR 200/2013 e degli altri atti regionali di indirizzo emanati in materia (Circolare Regionale n. 10/2014, indicazioni per attività delle Unità Impiantistiche antinfortunistiche (UOIA), ecc.), assicurando un'omogenea e trasparente programmazione secondo criteri di rischio, la socializzazione dei risultati, l'utilizzo degli strumenti definiti a livello regionale al fine di perseguire modalità omogenee di intervento a livello regionale, l'integrazione tra Servizi. In tale ambito si evidenziano in particolare i seguenti obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - mantenimento dei livelli consolidati di copertura di vigilanza negli ambienti di lavoro, di cui tendenzialmente il 10% è assicurato dalle UOIA, la restante quota dalle Unità Operative di prevenzione e sicurezza negli ambienti di lavoro; - puntuale espletamento delle azioni atte alla verifica del possesso dei requisiti necessari per il rilascio dell'autorizzazione all'esercizio delle strutture sanitarie, socio-sanitarie e sociali e l'aggiornamento costante dell'anagrafe delle strutture autorizzate; - utilizzo degli strumenti definiti a livello regionale per il controllo delle strutture ricettive, scolastiche e degli impianti natatori; - vigilanza di almeno il 50% delle strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto, in collaborazione con i Comuni e i Dipartimenti di Cure Primarie. <p>I DSP dovranno inoltre assicurare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - l'avvio e la realizzazione del Piano Amianto della Regione Emilia-Romagna 2017-2019; - la realizzazione di interventi diretti alla promozione della salute nei luoghi di lavoro finalizzati al miglioramento globale del contesto lavorativo, con particolare riferimento ai temi del programma "Guadagnare Salute" (fumo, alcol, alimentazione, attività fisica). 	<p>Il percorso descritto dalla DGR 200/2013 è stato pienamente recepito a livello Dipartimentale ed attuato nelle singole Unità Operative deputate alla vigilanza e al controllo; in particolare sono stati definiti i documenti di accesso e l'applicazione puntuale delle liste di controllo. La relazione dell'attività dell'anno precedente e la programmazione dell'anno in corso sono inserite nel sito dell'azienda entro il mese di marzo. In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - sono stati mantenuti i livelli di vigilanza negli ambienti di lavoro dell'U.O. Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro (PSAL) con la collaborazione dell'attività dell'U.O. Impiantistica e Antinfortunistica. - I contenuti del piano sono stati presentati in una iniziativa informativa che si è svolta nell'ottobre 2017, rivolta ai responsabile dei servizi di prevenzione e protezione delle aziende. - l'U.O. PSAL ha proposto alle aziende del territorio provinciale la partecipazione ad un progetto per la Promozione della salute nei luoghi di Lavoro. Con le 12 aziende che hanno accettato di partecipare si è lavorato sui determinanti di salute rappresentati da: fumo, alcol, alimentazione e attività fisica. A queste azioni si è aggiunta la sensibilizzazione alle pratiche vaccinali raccomandate e agli screening oncologici offerti dal Servizio Sanitario Regionale. - sono state puntualmente espletate le azioni atte alla verifica del possesso dei requisiti necessari per il rilascio dell'autorizzazione all'esercizio delle strutture sanitarie, socio-sanitarie e sociali ed è stato effettuato l'aggiornamento costante dell'anagrafe delle strutture autorizzate; - nell'attività di vigilanza sulle strutture ricettive, scolastiche e sugli impianti natatori sono stati utilizzati e compilati gli strumenti (check list) definiti a livello regionale. Tali strumenti sono stati utilizzati anche per il controllo e la vigilanza delle strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto (case famiglia), in collaborazione con i Comuni e il Dipartimento di Cure Primarie. <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ % case famiglia controllate: = 50% (15/30)
---	--

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ % aziende con dipendenti ispezionate; obiettivo: >=9% ○ n. cantieri rimozione amianto controllati su piani di rimozione amianto presentati (art. 256 D. Lgs 81/08): >= 15% ○ implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie: target 100% delle strutture autorizzate/anno ○ % case famiglia controllate: >=50% ○ Realizzazione di almeno un programma di promozione della salute nelle Aziende Sanitarie con utilizzo degli strumenti a livello regionale 	<ul style="list-style-type: none"> ○ % aziende con dipendenti ispezionate; obiettivo: >=9%. A fronte di 12.566 PAT territoriali sono stati ispezionate 1.142 aziende pari al 9,1% ○ cantieri rimozione amianto controllati su piani di rimozione amianto presentati (art. 256 D. Lgs 81/08): >= 15%. I piani di bonifica e le notifiche presentate sono stati 363, i cantieri ispezionati sono stati 60 pari al 16,5% ○ implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie: 100% delle strutture per le quali è stato trasmesso dai Comuni il provvedimento di autorizzazione; ○ quanto infine alla realizzazione di programmi di promozione della salute nelle Aziende Sanitarie, le principali azioni intraprese sono state: <ul style="list-style-type: none"> - La costituzione di un gruppo di Lavoro aziendale (Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza – Responsabile Servizio Prevenzione Protezione – Medico Competente) per la realizzazione della “<i>Banchecca della Salute</i>”, nella quale sono illustrate le azioni volte a modificare le condizioni sociali, ambientali ed economiche, necessarie ad attenuare il loro impatto sulla salute del singolo e della collettività e, più in particolare: il contrasto all'abuso di alcol; il contrasto all'abitudine al fumo di tabacco; la promozione della sana alimentazione; la promozione dell'attività fisica e della corretta postura; la promozione degli screening raccomandati per la prevenzione di alcuni tumori; - promozione di vaccinazioni raccomandate per lavoratori in condizioni di rischio per specifiche patologie o lavorazioni; - programmazione e realizzazione del corso “Back School” rivolto ai lavoratori aziendali al fine di promuovere la conoscenza delle cause e delle azioni volte a prevenire e contrastare il dolore dorso/lombare e cervicale e le posture obbligate prolungate nel tempo, per un totale di 15 edizioni di quattro ore; - collaborazione dei Medici Competenti dell'AUSL di Pc con la LILT di Piacenza per l'effettuazione di corsi per la riduzione/cessazione dell'abitudine al fumo di sigaretta rivolti anche ai lavoratori aziendali; - adozione da parte dei Medici Competenti dell'AUSL di Pc del Software PSaLL (percorso sperimentale RER) costituito da un questionario da rivolgere ai lavoratori, nel corso delle visite mediche per la sorveglianza sanitaria, riguardanti i principali temi sulla promozione della salute: <ul style="list-style-type: none"> ▪ l'abitudine all'uso di bevande alcoliche ▪ l'abitudine al fumo di tabacco
---	---



<ul style="list-style-type: none"> ▪ le abitudini alimentari ▪ l'attività fisica e la corretta postura ▪ la partecipazione agli screening raccomandati per la prevenzione di alcuni tumori 	
---	--

1.3. SANITA' PUBBLICA VETERINARIA, SICUREZZA ALIMENTARE E NUTRIZIONE

<p>Nel corso del 2017:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il Piano Regionale Integrato è stato attivato secondo le indicazioni regionali e sono stati conseguiti in particolare tutti gli obiettivi inerenti il piano regionale alimenti. - L'organizzazione ed il funzionamento delle UU.OO. del Programma di Sicurezza Alimentare, sottoposte al Regolamento CE 882/2004 ed alla DGR 1510/2013, rispettano i requisiti previsti per l'Autorità Competente Locale. - Sono state messe in atto tutte le azioni di controllo e campionamento per la verifica dei requisiti degli allevamenti della Provincia di Piacenza appartenenti alle specie bovina, bufalina, ovina, caprina. - Sono state poste in essere le attività di controllo ufficiale per il benessere animale e la farmacovigilanza negli allevamenti zootecnici rispettando gli standard della Regione Emilia Romagna. - Sono stati rispettati gli impegni di inserimento dati nel Portale Acque con inserimento dati della tabella B1 <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ PRI – Piano Regionale Alimenti: <ul style="list-style-type: none"> - Controllati 80/82 allevamenti = 98%, di cui 33/35 alla produzione (2 campioni non effettuati in quanto non presenti preparazioni di carne pollame/suino) e 47/47 alla distribuzione; - Sono stati realizzati 280 campionamenti PRI e fitosanitari (a fronte dei 270 richiesti), oltre ad altri 40 richiesti dagli uffici di sanità marittima, aerea e di frontiera (USMAF). ○ Allevamenti controllati per Benessere animale: <ul style="list-style-type: none"> - Allevamenti bovini 62/301 = 20,59% - Allevamenti suini 12/59 = 20,33% - Allevamenti ovi-caprini 3/19 = 15,79% - Allevamenti equidi 8/50 = 16,00% 	<p>Nel corso del 2017 occorrerà perseguire i seguenti obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - realizzazione del Piano Regionale Integrato delle attività di controllo in materia di sicurezza alimentare, sanità e benessere animale; - rispetto dei criteri definiti al Capitolo 1, colonna ACL (Autorità Competente Locale), dell'Accordo Stato Regioni di recepimento delle "Linee guida per il funzionamento ed il miglioramento dell'attività di controllo ufficiale da parte del Ministero della Salute, delle regioni e province autonome e delle AASSLL in materia di sicurezza degli alimenti e sanità pubblica veterinaria" del 7.2.2013, recepito con DGR 1510/2013 per l'anno 2017. - realizzazione delle azioni finalizzate al mantenimento della qualifica di ufficialmente indenne del territorio della Regione Emilia-Romagna per quanto riguarda tubercolosi, brucellosi bovina e bufalina, brucellosi ovi-caprina bovina enzootica, TSE e Salmonellosi; - attività di controllo sul benessere animale e farmacovigilanza in allevamento secondo gli standard definiti a livello regionale; - implementazione del Portale Acque, con l'inserimento della programmazione del Piano di controllo acque potabili 2017, con la suddivisione relativa alle 4 sezioni del portale (approvvigionamento, trasporto, trattamento, distribuzione), e l'inserimento per ogni acquedotto dei dati relativi alla Tabella B1 del D. Lgs. 31/2001. <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ PRI (Piano Regionale Alimenti); obiettivo: >=95% del programmato ○ % allevamenti controllati per benessere animale sul totale allevamenti; obiettivo: >= 15 o 20% secondo le specie ○ % allevamenti controllati per farmacovigilanza e Anagrafe sul totale degli allevamenti; obiettivo: >= 33% ○ % allevamenti controllati per malattie infettive (indicatore LEA); obiettivo:
--	---

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<p>>=98%</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ % informazioni inserite nel Portale Acque; obiettivo 100% 	<ul style="list-style-type: none"> - Allevamenti avicoli 5/13 = 38,46% ○ allevamenti controllati per farmacovigilanza e Anagrafe: - Allevamenti controllati per Anagrafe: 113/113=100% - Allevamenti controllati per Farmacovigilanza:511/1.456 = 35% ○ Allevamenti controllati per malattie infettive (indicatore LEA) = 100%, e più in dettaglio: <ul style="list-style-type: none"> - Brucellosi e leucosi bovina 586/586; - Brucellosi ovi-caprina 105/105; - Tubercolosi 244/245; - TSE 241/241; - Salmonellosi 5/5; ○ Informazioni sul piano controllo acque potabili e dati tabella B1 =100%
---	--

1.4. TUTELA DELLA SALUTE E DELLA SICUREZZA DEI LAVORATORI NELLE STRUTTURE SANITARIE

<p>Le Aziende sanitarie si impegnano a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - aggiornare le procedure relative alla sorveglianza sanitaria dei lavoratori, individuando modalità condivise di valutazione dell'idoneità alla mansione e assicurare i relativi flussi informativi; - promuovere la cultura della prevenzione nei confronti delle malattie infettive, anche attraverso l'organizzazione di momenti formativi rivolti agli operatori, privilegiando, in tal caso, modalità di formazione interattiva come audit, addestramento, formazione sul campo; - ridurre la frequenza delle malattie prevenibili da vaccino attraverso una puntuale valutazione del rischio, che tenga conto anche del rischio verso terzi, e l'offerta attiva delle vaccinazioni. <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari; obiettivo: >=34% ○ realizzazione di 1 modulo formativo sulle malattie infettive, comprese quelle prevenibili da vaccino, rivolto agli operatori; obiettivo: effettuazione di almeno un momento formativo in ciascuna Azienda sanitaria 	<p>Nel 2017 sono stati aggiornati i protocolli e le procedure/istruzioni operative per la sorveglianza sanitaria, ex D.Lgs 81/08 e s.m.i. in linea, pur nel rispetto delle peculiari differenze organizzative, con le Linee di Indirizzo (2014 agg. 2017), elaborate insieme ai medici competenti delle aziende sanitarie della RER. Il Servizio di Prevenzione e Protezione ha aggiornato la procedura di sorveglianza sanitaria della radioprotezione ed ha formalizzato la procedura per la gestione dei dosimetri in interfaccia con l'Esperto Qualificato e con i Gestori, in accordo con la Direzione Sanitaria Aziendale, ed ha realizzato l'istruzione operativa per la gestione dei DPI per la protezione dalle radiazioni ionizzanti, in interfaccia con i Gestori, con l'Esperto Qualificato, anche in funzione della programmazione dell'approvvigionamento degli stessi DPI.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari (obiettivo >=34%): 23,9%. L'azienda, anche grazie alla campagna vaccinale antinfluenzale rivolta agli operatori sanitari specificamente organizzata per il 2017, ha notevolmente aumentato il numero di vaccinati rispetto al 2016 e si sta avvicinando progressivamente sia alla media regionale (29,3%) che all'obiettivo richiesto. ○ al fine di promuovere la cultura della prevenzione, il Servizio di Prevenzione e Protezione Aziendale ha organizzato:
--	---

<p>- 4 edizioni del corso di formazione e addestramento sul “rischio biologico” rivolto in particolare al personale neoassunto e/o ad esso assimilato. All’attività formativa hanno partecipato in totale 90 operatori;</p> <p>- 5 edizioni del corso “ICA” con interrelazioni con il rischio biologico e le malattie prevenibili da vaccino per un totale di 250 operatori, in collaborazione con l’U.O. Servizio Prevenzione e Protezione;</p> <p>- 13 corsi di formazione e addestramento rivolti ai coordinatori delle UU.OO aziendali, in collaborazione con l’U.O. Dispositivi Medici del Dipartimento Farmaceutico, sulle punture accidentali (il pericolo nel tuo lavoro, il diritto alla tua sicurezza -Direttiva europea 2010/32/EU e il recepimento italiano nel D.Lgs 81/08 Titolo X e X bis. Le misure di prevenzione e protezione e i relativi strumenti), in concomitanza con l’obbiettivo riguardante l’introduzione controllata e progressiva dei Dispositivi medici con meccanismo di sicurezza nelle UU.OO.</p> <p>Inoltre:</p> <ul style="list-style-type: none"> - è stato progettato e realizzato il filmato didattico formativo sui DPI per il rischio biologico; - è stato realizzata, all’avvio della campagna vaccinale antinfluenzale, la giornata “Vaccination Day” con la partecipazione dell’Università degli Studi di Brescia (Cattedra di Medicina del Lavoro), del Dipartimento di Sanità Pubblica, del Dipartimento della Sicurezza, della Direzione Sanitaria Aziendale e dell’Assessorato regionale alle Politiche per la Salute <p>La campagna vaccinale è stata effettuata mediante l’apertura di ambulatori presso le UU.OO ospedaliere e il Servizio di Prevenzione e Protezione ed è stato aperto l’accesso anche agli allievi infermieri, su richiesta dei Medici competenti dell’Università degli Studi di Parma.</p> <ul style="list-style-type: none"> - è stato aggiornato il registro sulle principali malattie trasmissibili (morbillo, rosolia, varicella parotite), dati relativi alla copertura anticorpale negli operatori operanti nelle principali attività a rischio (protezione dei lavoratori e di terzi). - è stata effettuata anche quest’anno una puntuale valutazione del rischio relativamente alle malattie prevenibili da vaccino. In particolare, per le UU.OO. a rischio specifico, sono stati istituiti i registri dello screening relativo alle malattie trasmissibili (morbillo, rosolia e varicella) per analizzare il livello di protezione degli operatori sanitari. Gli operatori non protetti per le suddette malattie trasmissibili sono stati formalmente sollecitati dal medico 	
---	--

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

	<p>competente ad effettuare la vaccinazione specifica (a partire da maggio 2017 le vaccinazioni sono state effettuate direttamente dai medici competenti aziendali)</p> <ul style="list-style-type: none"> - è stata aggiornata la valutazione del rischio tubercolosi nell'AUSL di Piacenza secondo i criteri definiti nell'Accordo del 7 febbraio 2013 e, nello specifico, secondo il criterio Struttura/Reparto coerentemente alla nota regionale PG/2014/301130 del 26/8/2014: "Linee di indirizzo per la sorveglianza sanitaria degli operatori delle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna"; - sono stati effettuati gli accertamenti sanitari diagnostici per infezione tubercolare latente/ITL (visita medica e anamnesi specifica, intradermoreazione secondo Mantoux) per il personale sanitario esposto a rischio specifico; - è operativo un gruppo di lavoro aziendale, che periodicamente si riunisce, per la sorveglianza della Legionellosi.
--	--



2. ASSISTENZA TERRITORIALE

2.1. GARANZIA DELL'ACCESSO ALLE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE

<p>Le Aziende sanitarie (ciascuna Azienda USL in collaborazione con l'Azienda Ospedaliera o Ospedaliera-Universitaria o eventuale IRCSS) devono mantenere l'impegno, avviato da anni, di garantire tempi di accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali attraverso l'utilizzo sistematico degli strumenti indicati a livello regionale (DGR 1056/15).</p> <p>Per il 2017 è previsto il monitoraggio degli interventi aziendali ritenuti prioritari, in particolare rispetto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - al miglioramento dell'appropriatezza e congruità prescrittiva (corretta indicazione sul quesito diagnostico, nota per condizione/indicazione e classe di priorità) per l'accesso alle prestazioni ambulatoriali anche in applicazione del DPCM sui LEA del 12/1/2017; - all'incremento delle prescrizioni e prenotazioni dei controlli/approfondimenti diagnostici da parte degli specialisti (rispetto al totale delle prescrizioni) che hanno in carico il paziente e che sono tenuti a prescrivere le prestazioni senza rinvio al medico di medicina generale. <p>In generale, per la strategicità e importanza di questa area, per l'anno 2017 sono di rilievo i seguenti obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mantenimento dei tempi di attesa delle prestazioni specialistiche monitorate entro i tempi di attesa standard. <ul style="list-style-type: none"> o <i>Indicatore</i>: Indice di performance per le prestazioni di primo accesso e urgenze differibili, nelle rilevazioni regionali ex ante (fonte MAPS) - obiettivo: >= 90% - Monitoraggio dell'applicazione della DGR 377/2016 e delle indicazioni operative. <ul style="list-style-type: none"> o <i>Indicatore</i>: numero mancate presentazioni all'appuntamento a causa dell'utente – obiettivo: riduzione nel 2017 rispetto al 2016 - Verifica dell'appropriatezza prescrittiva delle prestazioni di diagnostica pesante, RM muscoloscheletriche e TC osteoarticolari per le quali sono state definite le condizioni di erogabilità (DGR 704/2013). <ul style="list-style-type: none"> o <i>Indicatore</i>: indice di consumo di TC osteoarticolare e RM 	<p>Durante il 2017 l'Azienda ha mantenuto costantemente l'attenzione sul presidio dei tempi di attesa, con i seguenti risultati e una sintetica descrizione delle azioni intraprese:</p> <ul style="list-style-type: none"> o I tempi di attesa per le visite specialistiche ed esami diagnostico/strumentali oggetto di monitoraggio regionale nella Provincia di Piacenza per l'anno 2017 consolidano i progressi raggiunti nel 2016. Come si evidenzia dalle rilevazioni MAPS2 riferite all'intero anno solare, sia per il dato complessivo delle visite che per il dato complessivo della diagnostica nei 4 trimestri si supera ampiamente il 90%. Nel corso dell'anno sono emerse alcune criticità, in parte dovute all'incremento della domanda di prestazioni: il confronto della domanda di visite e prestazioni monitorate 2017 vs 2016 ha evidenziato infatti una maggior richiesta media di circa il 10% con punte del 18% in alcuni mesi. Il fenomeno potrebbe essere in parte riconducibile a rientro della mobilità passiva di specialistica ambulatoriale (ancorché i dati 2017 saranno disponibili in corso d'anno, già il confronto 2016 sul 2015 ha evidenziato un miglioramento del dato di circa 700.000€). <p>Anche nel 2017 i risultati sono stati ottenuti grazie alla collaborazione e sinergia dell'Azienda con le Strutture Private Accreditate e con l'impegno degli specialisti ambulatoriali relativamente all'ampliamento / mantenimento dell'offerta, e dei MMG/PLS coinvolti nelle azioni sull'appropriatezza delle prescrizioni. Le azioni e l'impegno dell'Azienda USL di Piacenza sono stati in particolare rivolti a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - continuo monitoraggio e governo della produzione; - incremento dell'offerta di prestazioni disponibili a CUP con ampliamento dell'accesso sia in termini di fasce orarie giornaliere che all'occorrenza delle giornate del sabato / domenica; - integrazione della produzione con le Case di Cura Accreditate e con le altre Strutture Private Accreditate; - acquisizione mirata di risorse umane, anche a fronte di diverse assenze e posti resisi vacanti a diverso titolo; - sviluppo di soluzioni informatiche a supporto della prenotazione: <ul style="list-style-type: none"> ▪ invio sms di ricordo appuntamenti agli utenti prenotati;
---	---

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<p>muscoloscheletriche dell'anno 2017rispetto al 2012 (analisi dati ASA) – obiettivo: riduzione >= 20%</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prescrizioni e prenotazione dei controlli – ulteriore promozione della prescrizione da parte dello specialista che ha in carico il paziente. <ul style="list-style-type: none"> o <i>Indicatore:</i> numero di prescrizioni effettuate dal medico specialista (fonte ASA/ARMP/DEMA)– obiettivo >= valore 2016 - Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale. <ul style="list-style-type: none"> o <i>Indicatore:</i> % numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB rispetto al numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso prenotabili agli sportelli CUP - obiettivo >= 80% 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ampliamento dei canali di disdetta appuntamenti (nuovo numero verde aziendale che consente la disdetta on demand h24 e 7/7gg con rilascio di notifica automatica); <ul style="list-style-type: none"> ▪ cruscotto Offerta specialistica CUP prestazioni monitorate. <ul style="list-style-type: none"> o Secondo le indicazioni introdotte successivamente all'emanazione della L.R. 2 marzo 2016 relativa all'applicazione del Malus, i dati raccolti in riferimento alle mancate presentazioni all'appuntamento a causa dell'utente risultano essere: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Abbandoni 2015: 46.815 ▪ Abbandoni 2016: 25.706 ▪ Abbandoni 2017: 11.367 <p>con una riduzione del 56% nel 2017 rispetto al 2016.</p> <ul style="list-style-type: none"> o l'Azienda ha proseguito nell'analisi dell'appropriatezza prescrittiva sulle prescrizioni SOLE degli anni 2017, 2016 e 2015 dei MMG e degli specialisti riferite a TC osteoarticolari e rachide e RM colonna e muscoloscheletriche della DGR 704/2013, attraverso la ricerca (con motore di ricerca semantica) del livello di aderenza del Questo Diagnostico ai criteri esplicitati nella DGR stessa. I dati di consumo per TC osteoarticolari e RM colonna e muscoloscheletriche per 1.000 residenti dell'anno 2017, raffrontati al consumo per 1.000 residenti dell'anno 2012, evidenziano una riduzione complessiva del 39% o l'AUSL di Piacenza ha definito come obiettivo di budget per gli specialisti la presa in carico dei pazienti afferenti a visita specialistica, anche attraverso la prescrizione diretta degli accertamenti conseguenti. Il dato 2017 conferma il trend di miglioramento: + 19,2% rispetto al 2016 . I dati estratti dal Portale SOLE rilevano infatti 378.412 prescrizioni effettuate nel 2017 a fronte delle 317.428 prescrizioni del 2016. <ul style="list-style-type: none"> o le prestazioni di primo accesso disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale sono ad oggi l'83%rispetto alle visite e prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso prenotabili agli sportelli CUP
---	--

2.2. LE CASE DELLA SALUTE E MEDICINA DI INIZIATIVA

<p>Tutte le Aziende USL dovranno promuovere l'implementazione dei contenuti delle nuove indicazioni nelle Case della Salute (DGR 2128/2016) , con particolare riferimento alla strutturazione delle aree integrate di intervento, l'individuazione del referente organizzativo</p>	<p>In riferimento all'implementazione dei contenuti delle nuove indicazioni regionali nelle Cds (DGR 2128/2016), con Determinazione Dirigenziale N°0533 del 12/10/2017 è stata approvata la graduatoria relativa all'avviso interno per l'attribuzione di funzioni di</p>
--	---



e del board gestionale-organizzativo. Dovranno inoltre proseguire con l'attivazione delle Case della Salute programmate e con l'individuazione di nuove progettualità a livello locale in condivisione con le Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie.

Dovranno garantire, inoltre, l'implementazione di interventi di medicina di iniziativa, anche in coerenza con il Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018.

Indicatori:

- Percorsi multidisciplinari attivati nelle Case della Salute e rendicontati nell'anagrafe regionale delle Case della Salute
- Numero Case della Salute con referente organizzativo/Numero delle Case delle Salute attive – obiettivo = 100%
- Numero Case della Salute a media/alta intensità con board gestionale-organizzativo/Numero delle Case delle Salute a media/alta intensità attive –obiettivo = 100%

coordinamento proprie della figura di "Responsabile Organizzativo della Casa della Salute", e la Direzione delle Professioni sanitarie ha progressivamente provveduto alla nomina dei Responsabili. Pertanto ogni Casa della Salute ha un referente organizzativo (100%).

In data 10/11/2017 è stata ufficialmente inaugurata la nuova Casa della Salute di Carpaneto Piacentino, che si è andata ad aggiungere alle 6 già attive.

L'Accordo incentivante anni 2018-2020/Cronicità e Medicina d'iniziativa, sottoposto in data 01/08/2017 al tavolo sindacale del MMG ed ancora in fase di revisione al fine di migliorarlo e coinvolgere il maggior numero di medici ed assistiti, prevede con riferimento al Piano Nazionale Cronicità ed al documento aziendale, la presa in carico progressiva e graduale dei pazienti cronici secondo medicina proattiva a partire dal PDTA del Diabete Mellito e a seguire da tutte le altre principali cronicità (BPCO, Scopenso cardiaco, demenze, etc.) una volta che il relativo PDTA sia stato validato dai tavoli tecnici di cui fanno parte i MMG referenti aziendali.

Nel corso del 2017, nell'ambito territoriale del Comune di Carpaneto P.no e di Gropparello, è stato realizzato il progetto "Abitare insieme la Casa della Salute - Laboratorio partecipativo per la Casa della Salute di Carpaneto". La D.G.R. n. 2128 del 5 dicembre 2016 approfondisce efficacemente le due tematiche al centro di questo progetto (sviluppo della comunità di professionisti e del ruolo della Casa della Salute nella comunità). Queste due finalità, infatti, sono precondizione per affrontare efficacemente il tema delle cronicità, sia in chiave di prevenzione primaria che secondaria. La maggior parte delle patologie croniche, sono influenzate, nella loro insorgenza ed evoluzione, da fattori comportamentali e socio-ambientali che possono essere modificati, per questo la Casa della salute di Carpaneto P.no si impegna ad individuare azioni e progetti a sostegno di un cambiamento culturale e organizzativo.

Con Deliberazione del Direttore Generale n. 156 del 08/06/2017 sono stati ridefinite le aree geografiche comprendenti le Case della Salute, gli ambiti territoriali, i Nuclei di Cure Primarie di assistenza primaria e le pertinenze delle sedi di Continuità Assistenziale; con apposito atto aziendale sono stati perciò individuati i Coordinatori dei nuovi NCP tra i cui compiti specifici risulta quello di Referente Clinico della Casa della Salute di riferimento.

In relazione ai percorsi multidisciplinari, che prevedono integrazione tra i servizi sanitari, ospedalieri e territoriali, nel corso del 2017 è stato attivato e rendicontato per tutte le Case della Salute il PDTA diabete; verranno aggiornati nell'anagrafe anche il PDTA della BPCO e dello Scopenso Cardiaco che saranno licenziati nel 2018.

I Referenti organizzativi delle Case della Salute, che tra le loro funzioni hanno anche quella di coordinare il board gestionale-organizzativo, insieme al Responsabile

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<p>Gestione integrata delle patologie croniche e fragilità Tutte le Aziende dovranno garantire all'interno delle Case della Salute l'attivazione degli ambulatori infermieristici per la presa in carico integrata delle patologie croniche, in particolare Diabete mellito, Scompenso cardiaco, BPCO, Insufficienza Renale Cronica. Rispetto alla presa in carico della fragilità\complessità, e con riferimento al progetto regionale "Profili di rischio di Fragilità (Risk-ER)", nella logica di uno stile di lavoro multidisciplinare in integrazione ospedale-territorio, tra ambito sanitario e sociale e con il coinvolgimento della comunità locale nelle sue diverse forme (pazienti, caregiver, associazioni di volontariato), in particolare la AUSL di Piacenza dovrà avviare l'utilizzo dei Profili di Rischio in almeno 1 Casa della Salute, con il supporto del Servizio Assistenza Territoriale. Dovranno inoltre essere impiegati gli strumenti regionali per la valutazione dei percorsi di gestione integrata sia dal punto di vista del paziente (Questionario PACIC) che dell'equipe (Questionario ACIC).</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o numero ambulatori infermieristici per gestione cronicità/Case della Salute attive (obiettivo = 100%) o numero di Case della Salute con impiego degli strumenti PACIC e ACIC (obiettivo >=2) o report sintetico sull'implementazione del Profili di Rischio (Risk-ER) nelle Case della Salute – obiettivo = si 	<p>clinico parteciperanno agli incontri formativi organizzati dalla Regione sul tema board gestionale-organizzativo, ancora non attivo nelle CdS. L'Azienda ha anche istituito, all'interno del Dipartimento Cure Primarie, l'Unità Operativa Semplice Dipartimentale "Assistenza Primaria per lo sviluppo delle Case della Salute", definendone la missione e gli obiettivi.</p> <p>In tutte le CdS sono in fase di attivazione gli ambulatori infermieristici per la presa in carico proattiva e la gestione integrata dei pazienti cronici. Il Piano di organizzazione e sviluppo della AUSL di Piacenza, considera l'ambulatorio infermieristico un elemento organizzativo fondamentale della Casa della Salute, prevedendo la sua presenza in tutte le CdS della provincia e attribuendo all'ambulatorio diverse funzioni, che comprendono l'accoglienza, la presa in carico dei cittadini dei territori afferenti alle singola CdS, nonché la presa in carico proattiva dei pazienti cronici secondo quanto previsto nei singoli PDTA.</p> <p>Nel corso dell'anno 2017 sono stati attivati gli Ambulatori Infermieristici presso le Case della Salute di Bettola, Cortemaggiore e S. Nicolò che sono andati ad aggiungersi a quelli già attivi nel 2016. Sono state inoltre predisposte e condivise con gli infermieri di tutti gli Ambulatori Infermieristici della Provincia le modalità di attivazione della presa in carico proattiva degli utenti, di attuazione della valutazione, di erogazione dell'assistenza e dell'educazione sanitaria ed educazione terapeutica nel contesto dell'ambulatorio infermieristico.</p> <p>Nel corso del 2017 inoltre sono state messe in campo azioni molto incisive per lo sviluppo degli ambulatori e la gestione integrata delle patologie croniche:</p> <ul style="list-style-type: none"> - è stato condiviso con gli infermieri afferenti agli ambulatori infermieristici di tutte le Case della Salute della Provincia di Piacenza, il percorso per la presa in carico della persona diabetica. Sono state inoltre predisposte e condivise le modalità di attivazione della presa in carico proattiva degli utenti, di attuazione della valutazione, di erogazione dell'assistenza sanitaria ed educazione terapeutica nel contesto dell'ambulatorio infermieristico; sono stati attivati percorsi formativi per l'utilizzo dei sistemi informativi in dotazione agli ambulatori infermieristici e percorsi formativi specifici per l'effettuazione della spirometria semplice (prevista dalle Linee Guida GOLD e la cui esecuzione, nel PDTA della BPCO Aziendale è affidata agli infermieri degli Ambulatori Infermieristici delle CdS). - sempre durante l'anno 2017 l'Azienda USL di Piacenza ha realizzato gli Ambulatori Infermieristici della Cronicità presso le CdS di Monticelli d'Angina, Cortemaggiore, Podenzano, Carpaneto, Bettola, Borgonovo Val Tidone, S. Nicolò. Inoltre gli ambulatori sono stati realizzati anche nei poliambulatori di Piacenza (n° 2 ambulatori), di Lugagnano Val d'Arda, di Fiorenzuola d'Arda e
---	---

<p>Prevenzione primaria Rispetto alla prevenzione primaria, e con riferimento al progetto regionale "Lettura integrata del rischio cardiovascolare", la AUSL di Piacenza dovrà garantire, nelle Case della Salute in cui è già attivo il progetto, la fase di rivalutazione ad un anno delle persone target (m. 45 anni e f. 55 anni).</p> <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Rispetto degli indicatori concordati per il 2016 nel Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018. 	<p>presso l'OSCO di Bobbio, tutte future sedi di CdS programmate. Sono state inoltre predisposte e condivise le modalità di attivazione della presa incarico proattiva degli utenti, di attuazione della valutazione, di erogazione dell'assistenza e dell'educazione sanitaria ed educazione terapeutica nel contesto dell'ambulatorio infermieristico.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o numero ambulatori infermieristici per gestione cronicità/Case della Salute attive (obiettivo = 100%). <p>Nel corso del 2017 sono stati predisposti e realizzati 7 ambulatori infermieristici per le 7 Case della Salute attive, obiettivo raggiunto al 100%.</p> <ul style="list-style-type: none"> o numero di Case della Salute con impiego degli strumenti PACIC e ACIC (obiettivo >=2). Nel corso del 2017 l'Azienda USL ha partecipato all'indagine pilota proposta dall'Agenzia Socio Sanitaria Regionale somministrando agli utenti un questionario sulla esperienza vissuta nella Casa della Salute in tre CDS: Podenzano, Bettola e San Nicolò. Con l'attivazione nel 2018 dei percorsi di presa in carico della cronicità sono stati somministrati anche i questionari per la valutazione del rischio ai pazienti affetti da patologie croniche e ai componenti delle equipe di presa in carico dei percorsi. o Piacenza non ha partecipato nell'anno 2017 alla fase di sperimentazione e pertanto i Profili di Rischio verranno implementati nell'anno 2018 <p>Nel 2017 l'obiettivo è stato quello di proseguire, per il secondo anno, il progetto di prevenzione primaria descritto nel Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018 nel territorio della Valtrebbia, dove è in programma la realizzazione di una Casa della Salute, mediante la "rivalutazione" dei soggetti che hanno completato il percorso nel 2016. Gli utenti dovevano essere richiamati attivamente e quindi convocati per essere sottoposti agli stessi procedimenti del primo ciclo, secondo un tempogramma e degli indicatori stabiliti dalla Regione. Le risorse utilizzate sono state le stesse dell'anno precedente e cioè: l'applicativo regionale " Riscario CUP 2000" (elenchi chiamata attiva, intervista e algoritmo), due infermieri (1 infermiere della sede di Bobbio – 1 infermiera della Medicina di Gruppo di Rivergato) e personale medico dell'Assistenza primaria - MMG Nucleo Cure Primarie Val Trebbia.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o estensione dell'intervento nella Case della Salute aderente: n° assistiti chiamati attivamente (uomini di 45 anni e donne di 55 anni)/ n° assistiti che hanno completato la prima fase nel 2016 (nuovi eligibili) = 124/124
---	--

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

	<p>= 100%</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ adesione all'intervento nella Casa della Salute aderente: n° assistiti con esito chiamata attiva = "accettato" / n° assistiti con chiamata attiva = "accettato" + "rifiutato" = 89/107 = 83% (valore atteso 50%). Dei 18 che hanno "rifiutato", non è stato possibile rintracciare 8 assistiti, uno è emigrato e 8 sono usciti dal progetto per cessazione del MMG. Degli 89 che hanno accettato, ad 85 è stata effettivamente applicata la carta del rischio (4 sono successivamente usciti per ulteriore cambio di MMG) con l'esito seguente: rischio < 5%: 84 e rischio 5-10%: 1 ○ esito della Rivalutazione ad un anno degli assistiti che avevano completato la prima fase nel 2016: n° assistiti rivalutati (assistiti che completano la fase di rivalutazione ad un anno) / n° assistiti che hanno completato la prima fase del percorso nel 2016 = 87/124 = 70% (valore atteso 50%)
--	--

2.3. OSPEDALI DI COMUNITA'

<p>Organizzazione del percorso di accesso all'OsCo secondo le modalità previste dalla DGR221/2015; la richiesta di accesso deve avvenire attraverso la scheda di proposta di ricovero redatta da medico di medicina generale/medico ospedaliero/infermiere ADI, in fase di accesso il medico e l'infermiere case-manager dell'OsCo effettuano la valutazione multidimensionale per individuare gli obiettivi assistenziali e terapeutici conseguibili, il tempo previsto per il raggiungimento dei risultati e le figure coinvolte nel PAI con partecipazione attiva del paziente e del caregiver. Dai dati del flusso SIRCO emerge l'evidenza di una maggiore appropriatezza nell'accesso, del paziente meritevole di ricovero presso OsCo, a seguito di una valutazione multidimensionale (UVM). Le Aziende USL\AO SP, in accordo con le Conferenze Sociali e Sanitarie Territoriali, devono inoltre proseguire il percorso di attivazione dei posti letto di Ospedale di Comunità, in coerenza con la ridefinizione della rete ospedaliera, valorizzando i percorsi di riconversione, in coerenza con i principi contenuti nel DM 2.4.2015 n. 70 e nella DGR 2040\2015.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Percentuale di pazienti con proposta di ricovero da UVM/totale dei ricoveri (2016/30%): per il 2017 atteso 50% ○ Evidenza di una analisi in ambito aziendale delle strutture identificabili come ospedali di comunità ○ % PAI redatti congiuntamente ai pazienti-caregiver/numero PAI-obiettivo = 100% 	<p>L'Azienda USL di Piacenza, in applicazione del D.M. 70/2015 e della DGR 2040/2015, già nel corso del 2016 ha costituito un gruppo di lavoro aziendale per condurre un'analisi sulle strutture potenzialmente convertibili in Ospedale di Comunità e per stilare un dettagliato progetto. Tale progetto risulta come allegato alla Delibera del Direttore Generale n.269 del 22/12/2016, che ha formalizzato la trasformazione dell'Ospedale di Bobbio in OsCo, a decorrere dal 31/12/2016.</p> <p>Il 2017, dunque, è stato il primo anno di funzionamento del nuovo OsCo di Bobbio. Trattandosi di una conversione da stabilimento ospedaliero, sono ancora in corso le modifiche e gli aggiornamenti dei percorsi di presa in carico, in particolare per i pazienti con proposta di ricovero da UVM, che risultano ancora una esigua minoranza (<1%). Si evidenzia, anche qui, che la trasformazione è avvenuta in accordo con la CTSS provinciale, che ha approvato il Piano di riorganizzazione della Sanità piacentina con i 2/3 dei voti favorevoli in data 31/03/2017 (vedi paragrafo 3.2).</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Evidenza di una analisi in ambito aziendale delle strutture identificabili come ospedali di comunità: Lo studio di analisi e di progettazione prodotto dal gruppo di lavoro aziendale per l'OsCo di Bobbio è stato trasmesso come Allegato alla Delibera n.269 del 22/12/2016. ○ % PAI redatti congiuntamente ai pazienti-caregiver/numero PAI: 100%
---	---



<p>○ Degenza media in Ospedale di Comunità (media regionale 2016 20,48) – obiettivo <= 20 giorni</p>	<p>○ Degenza media in Ospedale di Comunità (media regionale 2016 20,48) = 11,12</p>
---	--

2.4. VALUTAZIONE E QUALITA' DELLE CURE PRIMARIE

<p>Le Aziende dovranno continuare a diffondere gli strumenti informativi per la promozione della qualità dell'assistenza a livello territoriale: tutti gli strumenti infatti hanno lo scopo di favorire il confronto tra professionisti delle cure primarie, tra professionisti territoriali e specialisti ospedalieri etra Aziende. Di seguito gli obiettivi per ciascuna Azienda USL:</p> <p>Profili di NCP</p> <p>I profili dei NCP rappresentano uno strumento che deve progressivamente diventare, in tutte le Aziende, non solo modalità comune e condivisa di confronto e crescita professionale, ma anche strumento per supportare la gestione delle patologie croniche.</p> <p><i>Indicatore:</i> progettazione di percorsi di miglioramento (da documentare nel questionario online sui NCP) nei NCP aziendali (obiettivo >= 10% dei NCP aziendali)</p>	<p>Nei 2017 alla luce del documento di Futuro in Salute, approvato e sottoscritto dai professionisti sanitari dell'azienda e dalla Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria, è iniziato il processo di riordino della sanità territoriale legato alla progettualità delle Case della Salute, da cui è disceso il riordino dei Nuclei di Cure Primarie, tenendo in considerazione anche gli ambiti di scelta per i MMG. Il risultato finale, approvato anche dalle rappresentanze sindacali dei MMG, ha portato ad un nuovo documento dell'assetto territoriale delle Cure Primarie che prevede la sovrapposizione di ambito e nucleo con Casa della Salute di riferimento. Congiuntamente si sono ridefinite, con delibera della Direzione Generale, le figure dei MMG previsti nelle organizzazioni aziendali (Distretto e Dipartimento) e referenti previsti dagli Accordi nazionali e regionali. Il documento è stato poi presentato ad ogni singolo Nucleo dove al termine della riunione è stato chiesto ai MMG del Nucleo di provvedere alla elezione del nuovo coordinatore la cui figura è stata ampiamente esplicitata nei suoi compiti e funzioni (in particolare quale referente del governo clinico della casa della salute) insieme agli altri MMG individuati dopo accordo con le rappresentanze sindacali che avevano inviato i loro nominativi di scelta.</p> <p>Relativamente all'indicatore progettazione di percorsi di miglioramento, l'Azienda USL di Piacenza ha condiviso con tre Medicine di Gruppo (MdG) il Progetto Cronicità/Medicina d'iniziativa ed ha sottoscritto l'accordo sperimentale per gli anni 2016/2017.</p> <p>In base a tale accordo i Medici di Medicina Generale delle MdG S. Rocco di Rivergato, Via Veneto 92 di Piacenza e Studi Medici Associati di Monticelli d'Ongina hanno garantito, rispetto al PDTA Diabete azioni riconducibili a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Attività gestionali (arruolamento, adesione al percorso e mantenimento nel tempo); • Attività prestazionali (ECG teletrasmessi, vaccinazioni); • Attività clinico professionali prescrittive (esami di laboratorio e strumentali, tipo Fundus Oculi, Ecocardio, visite secondo PDTA) eseguite
---	---

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

	<p>dall'Azienda USL di Piacenza.</p> <p>Tutto ciò onde addivenire agli obiettivi di esito (proxy).</p> <p>Alla luce dei risultati delle sperimentazioni previste nelle tre forme associative di MMG per la gestione della cronicità di cui sopra, è stato poi presentato a tutti i nuclei l'accordo aziendale riguardante la gestione della cronicità dopo passaggio al tavolo sindacale dei MMG con approvazione di SNAMI e SIMET e diniego di SMI e FIMMG.</p> <p>Si ricorda che comunque le sigle sindacali non firmatarie dell'accordo hanno definito che i singoli MMG aderenti al sindacati possono avere libera scelta di aderire in forma individuale all'accordo.</p> <p>Sono state illustrate le patologie che rientrano nell'accordo quando i relativi PDTA saranno licenziati in azienda ed illustrato la gestione del diabete tipo 2 con relativi indicatori di risultato e di esito ed i corrispettivi economici se la gestione viene fatta dalle forme associative con proprio personale sia infermieristico che amministrativo e se viene fatta dal MMG in casa della salute con personale aziendale.</p> <p>Sono stati inoltre presentati e documentati nel questionario online i report dei NCP relativi all'anno 2016 con particolare riferimento ai NCP in cui influisce in modo significativo la mobilità passiva (es NCP Se-Stante) con invito all'adesione al progetto cronicità per valutare se questa progettualità è in grado di contenere la mobilità passiva e se soprattutto si riducono gli accessi impropri al Pronto Soccorso e le visite specialistiche, nonché i ricoveri ad alto tasso di inappropriatezza.</p> <p>Da ultimo a dicembre è stato presentato ad un NCP, con impegno di diffondere la presentazione a tutti i NCP, il progetto regionale di politerapia ed inappropriatezza prescrittiva di associazioni farmacologiche nelle strutture sociosanitarie facendo riferimento ai dati dei profili e ai dati raccolti in strutture campione alla luce delle evidenze scientifiche (criteri di Beers-Start and Stop etc.).</p>
<p>Profili dei Pediatri di Libera Scelta</p> <p>Le Aziende devono impegnarsi a garantire la massima diffusione dei dati a tutti i pediatri, sostenendoli nella organizzazione di eventi formativi e nello sviluppo di progetti di miglioramento che scaturiscano dalla lettura dei dati.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ organizzazione, in tutte le Aziende, di un incontro di presentazione dei profili a tutti i pediatri di libera scelta dell'Azienda ○ progettazione di percorsi di miglioramento (obiettivo >= 1) 	<p>In data 02/12/2017 si è tenuto un corso di aggiornamento obbligatorio dal titolo <i>"Profili di Nucleo di Piacenza e provincia dell' anno 2016 in ambito pediatrico: analisi critica"</i> durante il quale è avvenuta la presentazione dei profili a tutti i PLS di Piacenza.</p> <p>Durante la presentazione dei profili, in occasione della riunione annuale, si è posta particolare evidenza alla variabilità di alcuni indicatori dei profili (tasso di ospedalizzazione, tasso di ricovero e tasso di accesso al PS) tra le diverse Aziende Sanitarie in particolare tra Parma e Piacenza. All'uopo i PLS del Distretto di Piacenza si sono impegnati a presentare percorsi di miglioramento per l'accesso alle strutture sanitarie con particolare riguardo alla corretta gestione delle patologie oggetto di ricoveri inappropriati.</p> <p>I PLS del Distretto di Levante si sono invece impegnati a progettare un percorso di miglioramento che possa facilitare il percorso dei casi selezionati a scuola tramite lo</p>

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emirom)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

<p>Osservatorio Cure Primarie</p> <p>Tutte le Aziende territoriali devono contribuire alla corretta compilazione dei dati richiesti relativamente all'attività dei NCP, alla organizzazione delle Case della Salute nonché comunicare formalmente in Regione l'attivazione di nuove Cds, anche al fine di attribuire il codice regionale.</p> <p><i>Indicatore:</i> Aggiornamento dei dati nell'anagrafe delle Case della Salute per tutte le Case della Salute</p>	<p>screening dell'ambliopia, in quanto attualmente l'impegno del PLS risulta duplice con prima richiesta della visita ortottica e poi della visita oculistica. La finalità del percorso di miglioramento, dopo il coinvolgimento della Pediatria ospedaliera e dell'Oculistica, è quella di facilitare la gestione dei casi selezionati.</p> <p>L'Azienda ha partecipato attivamente alla raccolta dei dati puntualmente trasmessi all'Osservatorio Regionale sulle Cure Primarie dal Referente Aziendale.</p> <p>In merito alla compilazione dei dati e delle informazioni relative alle Case della Salute dell'AUSL di Piacenza si precisa che detta attività viene costantemente aggiornata in parallelo all'ampliamento dell'offerta dei servizi e dei percorsi, oltreché a seguito di specifiche richieste di chiarimenti da parte dei competenti servizi regionali.</p>
--	---

2.5. ASSISTENZA PROTESICA

<p>Il DPCM 12 gennaio 2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'art.1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502" Introduce importanti novità e cambiamenti per quanto riguarda l'assistenza protesica. Particolare attenzione viene posta all'appropriatezza prescrittiva obiettivo che vede lo sviluppo di diverse modalità e strumenti; fra questi l'individuazione di medici specialisti in possesso di specifiche competenze per la prescrizione di protesi, ortesi e ausili tecnologici. Nel 2017 le Aziende USL dovranno individuare competenze, caratteristiche e modalità organizzative per la formulazione di un albo aziendale (o interaziendale nei territori dove insistono le AOSP) di medici specialisti prescrittori di protesi, ortesi e ausili.</p> <p><i>Indicatore:</i> Predisposizione documento aziendale – obiettivo= si</p>	<p>Già da diversi anni l'Azienda USL di Piacenza ha predisposto a livello aziendale un elenco di specifici medici prescrittori, individuati dalla Direzione Sanitaria, responsabili per le prescrizioni degli ausili protesici.</p> <p>Sono inoltre stati individuati quattro medici "autorizzatori" per area di competenza: un fisiatra, un oculista, un otorinolaringoiatra e un neuropsichiatra infantile, che verificano e autorizzano le prescrizioni effettuate dai medici specialisti.</p>
--	---

2.6. CURE PALLIATIVE

<p>Per proseguire il lavoro avviato nelle aziende, nel 2017 dovranno essere completate, nella loro struttura organizzativa, le reti (con i nodi e le équipe) e il loro coordinamento, i percorsi che garantiranno l'integrazione tra i nodi e la continuità delle cure. In particolare dovrà essere completata la riorganizzazione delle Unità di Cure Palliative Domiciliari (UCPD) così come previsto dalla DGR 560/2017 e DPCM 12 Gennaio 2017.</p> <p>Dovranno essere definiti i percorsi formativi rivolti ai professionisti operanti nelle strutture che inviano i pazienti alla rete di cure palliative per l'acquisizione di competenze atte a saper riconoscere il paziente che necessita di cure palliative, le modalità e i tempi per la segnalazione dei casi, per l'attivazione della consulenza e in generale per conoscere l'attività</p>	<p>Nel luglio 2016 è stata costituita l'équipe di Cure Palliative Domiciliari (UCPD), composta da un medico palliativista, uno psicologo e un infermiere con Master specifico in cure palliative.</p> <p>Nel 2017, all'interno della sezione regionale della Società Italiana di Cure Palliative (SICP) è stato istituito un tavolo tecnico, coordinato dal responsabile della UOCP di Piacenza, che ha predisposto delle schede di valutazione specifiche per "individuazione del paziente eleggibile per le cure palliative domiciliari di base e specialistiche". Tale documento è attualmente in discussione a livello regionale e verrà utilizzato ad integrazione dei criteri previsti per accreditamento della RLCP.</p>
--	---

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<p>e le strutture della rete. Inoltre, dovrà essere posta particolare attenzione alla qualità dei dati che confluiscono nei flussi informativi ADI e Hospice.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Numero di malati oncologici deceduti in ospedale/numero di malati deceduti per malattia oncologica (diagnosi principale). Target: valore in diminuzione rispetto all'anno precedente di almeno il 5% ○ Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative a domicilio o in hospice/numero di deceduti per causa di tumore. Target: >= 60% ○ Numero di ricoveri in hospice di malati con patologia oncologica, provenienti da ricovero ospedaliero o da domicilio NON assistito (sono quindi esclusi i pazienti presi in carico dalla rete cure palliative e seguiti a domicilio), nei quali il periodo di ricovero è inferiore o uguale a 7 giorni/numero di ricoveri in hospice di malati con patologia oncologica. Target: =< 25% 	<p>A partire dai primi mesi del 2018, oltre ai nodi Hospice, Domicilio e Ospedale, è prevista l'apertura del nodo Ambulatorio, a completamento della RLC.P.</p> <p>Nel 2017 è stato organizzata la 3^a Edizione del Corso di Formazione in Cure Palliative di base per MMG del territorio.</p> <p>A partire da Febbraio 2018 l'UOCP ha organizzato un Corso di Formazione in Cure Palliative di base per medici ed infermieri ospedalieri, che si concluderà a maggio.</p> <p>L'Azienda garantisce ogni anno le informazioni richieste dal livello regionale, ponendo particolare attenzione alla qualità dei dati che confluiscono nei flussi informativi ADI e Hospice. Sulla base delle modifiche introdotte da DGR 560/2015, da gennaio 2017 l'attività domiciliare CP dell'Azienda verrà monitorata attraverso lo specifico flusso informativo regionale (TAD6/TAD7).</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ La percentuale di pazienti oncologici deceduti in ospedale sul totale dei deceduti per causa oncologica rispetto all'anno precedente rileva una riduzione del 25,25% (fonte SIVER). Il decremento risulta tra i più significativi a livello regionale raggiungendo ampiamente il target indicato (variazione in riduzione pari almeno al 5%) ed è rappresentativo di un miglioramento della presa in carico da parte delle Cure Palliative (orientando l'offerta verso forme di assistenza più adeguate alla dignità del malato terminale oncologico) ○ Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative a domicilio o in hospice/numero di deceduti per causa di tumore. Target: >= 60%: 48,4% in miglioramento rispetto al 2016 (46,6%) ○ Numero di ricoveri in hospice di malati con patologia oncologica, provenienti da ricovero ospedaliero o da domicilio NON assistito (sono quindi esclusi i pazienti presi in carico dalla rete cure palliative e seguiti a domicilio), nei quali il periodo di ricovero è inferiore o uguale a 7 giorni/numero di ricoveri in hospice di malati con patologia oncologica. Target: =< 25%: 32,95% (143/434). L'indicatore ha mostrato un sostanziale mantenimento rispetto al 2016, confermando la riduzione rispetto al 2015.
--	---

2.7. CONTINUITA' ASSISTENZIALE – DIMISSIONI PROTETTE

<p>La continuità ospedale-territorio, in particolare la dimissione protetta, è ormai da diversi anni obiettivo delle politiche sanitarie di questa Regione e in collaborazione con i professionisti delle Aziende sanitarie sono stati individuati modelli organizzativi che hanno dimostrato la loro efficacia, non solo attraverso i dati di letteratura, ma anche attraverso le</p>	<p>Nel corso dell'anno 2017 è stata revisionata la procedura Aziendale di Dimissione Protetta integrando nella procedura, che già definiva il percorso di dimissione protetta da Ospedale a Domicilio, anche i percorsi di dimissione/trasferimento da Reparti per Acuti a Reparti di Lungodegenza/Riabilitazione Intensiva ed Estensiva; infine è stato integrato il</p>
--	---



<p>sperimentazioni avviate in alcune realtà del territorio regionale. Tali modelli organizzativi andranno implementati nelle aziende prevedendo in particolare: la definizione di protocolli condivisi tra unità operative ospedaliere e territoriali, l'individuazione del responsabile (case manager) del percorso di dimissione protetta sulla base della prevalenza nell'intervento assistenziale, l'individuazione tempestiva, all'ammissione in ospedale, dei pazienti che presentano caratteristiche tali da richiedere, alla dimissione, percorsi e risorse a livello territoriale e la conseguente attivazione del percorso di dimissione protetta. Individuazione tempestiva e conseguente tempestivo avvio dei percorsi rappresentano un elemento imprescindibile dei protocolli di dimissione protetta.</p> <p><i>Indicatore:</i> N. PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera – target = 45%</p>	<p>percorso di segnalazione ed inserimento negli Hospice presenti sul territorio provinciale.</p> <p>Tra gli indicatori monitorati dall'Azienda sono da segnalare la rilevazione di tempestività della segnalazione da parte delle U. O Ospedaliere, la tempestività della valutazione e presa in carico domiciliare.</p> <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o N. PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera – target = 45% <p>La percentuale di prese in carico in ADI entro 3 giorni dalla dimissione raggiunge il 43,32%, valore superiore alla media regionale (42,02%). Si segnala che, per quanto riguarda l'assistenza infermieristica domiciliare, tutti i pazienti segnalati dai reparti vengono valutati entro 48 ore e presi in carico all'atto della dimissione</p>
--	---

2.8. MATERNO-INFANTILE – PERCORSO NASCITA

<p>Nel corso del 2017 le Aziende dovranno presidiare in particolare le seguenti aree:</p> <ul style="list-style-type: none"> - monitorare l'applicazione dei protocolli STAM e STEN attivati; - garantire un'assistenza appropriata alla gravidanza e al puerperio, promuovendo l'assistenza ostetrica alla fisiologica e percorsi integrati sulla patologia. In particolare, andrà promossa l'adozione generalizzata della cartella regionale sulla gravidanza e l'utilizzo dello strumento "Scheda scelta del parto"; - a seguito dell'approvazione dei nuovi LEA, deve essere garantito l'accesso alla diagnosi prenatale non invasiva a tutte le donne che lo richiedono; - promuovere equità d'accesso ai corsi di accompagnamento alla nascita, aumentando le donne che vi accedono e in particolare le nullipare, le donne straniere e le donne a bassa scolarità; - garantire un'assistenza appropriata al parto, migliorando l'accesso alle metodiche di controllo del dolore nel parto come previsto dalla DGR 1921/07 (questionario LEA), riducendo la percentuale delle donne che non accedono ad alcuna metodica di controllo del dolore durante il travaglio/parto rispetto al 2016 e riducendo il ricorso al taglio cesareo, prevalentemente nelle classi I, IIb e IVb, V di Robson (questionario LEA 2016). <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Relazione su valutazione indicatori previsti STAM e STEN – obiettivo = Si o % di donne che eseguono la diagnosi prenatale non invasiva nel pubblico/totali donne che eseguono una diagnosi prenatale non invasiva - obiettivo <= media 	<ul style="list-style-type: none"> - <u>Monitorare l'applicazione dei protocolli STAM e STEN attivati</u> <p>Nel luglio 2016 è stata formalizzata la procedura inter-aziendale per il trasporto in utero (STAM) rettificando la procedura aziendale dello STAM opportunamente allegata al PDTA percorso nascita, in funzione degli incontri interaziendali tra AUSL di Piacenza, AUSL di Parma, e Azienda Ospedaliera di Parma. Nel 2017 la procedura è stata attivata in tutti i casi necessari. Per il 2018 l'Azienda si attiverà per rendicontare il numero di ricoveri richiesti al centro HUB: tutti i trasferimenti avvenuti nel 2017 non hanno presentato nessuna criticità nel percorso. I referenti dei centri si sono incontrati una volta per discutere i casi clinici, in vista di ulteriori incontri che si terranno nel 2018.</p> <p>Nel corso del 2016, inoltre, sono iniziati i lavori per la definizione di una procedura STEN inter-aziendale, per la quale si rimanda al successivo paragrafo 3.5.</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Garantire un'assistenza appropriata alla gravidanza e al puerperio</u> <p>Tutti i professionisti dei Consultori Familiari utilizzano la cartella regionale per la gravidanza, mentre per le gravidanze seguite in libera professione l'uso è più limitato pertanto è programmato per il 2018 un evento di sensibilizzazione ulteriore dei professionisti e della cittadinanza per promuovere un'adozione più capillare.</p> <p>Al fine di diffondere in modo omogeneo tra tutte le ostetriche la compilazione della scheda "Scelte per il parto" nel corso del 2017 è stata realizzata una formazione obbligatoria che sarà completata entro il primo semestre del 2018. Da giugno 2018 sarà attivo in tutti i distretti il corretto utilizzo della scheda al fine di promuovere scelte informate.</p> <p>Gravidanza fisiologica: le ostetriche consultoriali dal 2013 sono le professioniste</p>
---	---

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<p>regionale 2016</p> <ul style="list-style-type: none"> o Numero gravide assistite dai consultori familiari/totale parti – obiettivo >= 47,8% (media regionale 2016) o % di donne nullipare che hanno partecipato ai corsi di accompagnamento alla nascita/tot. parti di nullipare - obiettivo >= 54,8% (media regionale 2016) o % di donne straniere che hanno partecipato ai corsi/dei parti di donne straniere – obiettivo >= 22,3% (media regionale 2016) o % donne che non hanno avuto accesso ad alcuna metodica (farmacologica e non farmacologica) di controllo di dolore nel parto – obiettivo <= 14% (media regionale anno 2016) o Percentuale di tagli cesarei primari – obiettivo: - Hub < 25% - Spoke < 15% o Percentuale di parti cesarei nella classe I di Robson – obiettivo: - Hub <= 9,4% (valore medio del 2016) - Spoke <= 7,8% (valore medio spoke con numero parti >= 1.000 del 2016) o Percentuale di parti elettivi (IIb e IVb) – obiettivo: - Spoke con numero parti < 1.000 = 0 parti in classe IIb e IVb di Robson o Presenza di protocolli integrati dimissione madre e bambino: - % utenti residenti presi in carico dal CF entro 3 mesi dalla data del parto/parti da residenti – obiettivo >= media regionale 	<p>che seguono le gravidanze fisiologiche e questa modalità di assistenza è normata da una procedura che viene periodicamente aggiornata e monitorata. Nel corso del 2017 è stato ripetuto un audit clinico che ha evidenziato la conformità della prassi assistenziale nel 90% dei casi.</p> <p>Gravidanza patologica: l'assistenza alle gravide con patologie è attualmente effettuata attraverso protocolli integrati ospedale-territorio riguardanti le più frequenti patologie, nel corso del 2018 è previsto il completamento dei protocolli mancanti e la loro diffusione con eventi mirati.</p> <p>Puerperio: l'offerta consultoriale per l'assistenza al puerperio, che prevede la presa in carico precoce entro sette giorni dalla dimissione, è erogata in tutti i consultori e, principalmente, presso gli spazi Mamma-Bambino 0-3 mesi presenti nei tre distretti.</p> <p>La sperimentazione effettuata fino a maggio 2017 (invito con telefonata dell'ostetrica dopo il parto) ha permesso di conoscere le motivazioni legate all'adesione o meno all'assistenza al puerperio ed ha evidenziato un aumento significativo della percentuale di donne già seguite in gravidanza dal consultorio che hanno avuto accesso entro 7 gg dalla dimissione, passando dall'11% nel 2016 al 26% nel 2017.</p> <p>Il numero di gravide assistite dai consultori familiari rispetto al totale dei parti è stato di 797/1.718 pari al 45,54%, dato in deciso miglioramento rispetto agli anni precedenti (42,7% nel 2016 e 38,27% nel 2015).</p> <p>- <u>Accesso alla diagnosi prenatale non invasiva</u></p> <p>Il numero dei test combinati effettuati nel 2017 è stato 949 su 1718 parti pari al 55,24 % (fonte dati CEDAP), con un aumento rispetto alla percentuale dell'anno precedente (50,2%). Dopo l'introduzione dei nuovi LEA, l'offerta aziendale per l'esecuzione del test combinato è stata ampliata con l'introduzione di ulteriore seduta settimanale di 8 posti per un totale complessivo di 30 posti settimanali, comprensivi di ospedale e territorio.</p> <p>L'Ausl di Piacenza ha eseguito la diagnosi prenatale non invasiva a 666 donne rispetto alle 949 che risulta abbiano effettuato il test combinato. Il dato, estrapolato dagli applicativi aziendali, non considera le diagnosi prenatali effettuate nel pubblico al di fuori dei consultori aziendali.</p> <p>- <u>Promuovere equità d'accesso ai corsi di accompagnamento alla nascita</u></p> <p>I corsi di accompagnamento alla nascita si svolgono presso le tre sedi distrettuali . A Piacenza, oltre ai corsi standard, è prevista l'offerta di un corso breve con incontri bisettimanali e di un corso serale dedicato specificatamente alle coppie.</p> <p>Durante le visite in gravidanza si effettua l'offerta attiva ai corsi per tutte le gravide seguite.</p> <p>o % di donne nullipare che hanno partecipato ai corsi di accompagnamento alla</p>
--	---

<p>nascita/foet. parti di nullipare obiettivo >= 54,8% (media regionale 2016): 51,50%. Si segnala tuttavia un aumento significativo e costante della primipare totali a prescindere dalla nazionalità (48,1% nel 2016).</p> <ul style="list-style-type: none"> o % di donne straniere nullipare residenti che hanno partecipato ai corsi/totali dei parti di donne straniere nullipare residenti è pari al 20,42%, con costante aumento rispetto agli anni passati (15,71% nel 2015, 17,61% nel 2016). <p>Già da alcuni anni sono stati messi in atto interventi correttivi basati sull'informazione durante la gravidanza e soprattutto sulla promozione dei corsi con la collaborazione delle mediatrici, sia nelle scuole di alfabetizzazione che presso il centro delle famiglie. Per cercare di coinvolgere maggiormente le donne straniere e quelle a basso titolo di studio, da gennaio 2018 è stata rimodulata l'offerta introducendo oltre ai corsi consueti, incontri allargati alla famiglia, in presenza delle mediatrici, il sabato mattina, quindi in orari più fruibili e con taglio prevalentemente informativo. Alle gravide viene fissato un appuntamento per l'incontro.</p> <p>- Garantire un'assistenza appropriata al parto, migliorando l'accesso alle metodiche di controllo del dolore nel parto e riducendo il ricorso al taglio cesareo, prevalentemente nelle classi i, iib e ivb, v di robson</p> <ul style="list-style-type: none"> o La percentuale di donne che non hanno avuto accesso ad alcuna metodica di controllo del dolore nel 2017 è pari al 5,1% dato in diminuzione rispetto al 6,6% del 2016 oltre a soddisfare pienamente l'obiettivo (< 14% media regionale 2016). o La percentuale dei Tagli Cesarei primari è del 21,42% è in ulteriore calo rispetto al 2016 (22,17%). L'obiettivo è in linea con quello richiesto per i centri Hub, infatti per la specificità del Punto Nascita di Piacenza che, pur essendo considerato Spoke, gestisce circa 1.800 parti l'anno, avvicinandosi per standard a un centro Hub. Si segnala inoltre l'aumento dei Tagli Cesarei per IUGR nei low preterm, gestiti dalla Patologia Neonatale di Piacenza. o La percentuale di parti cesarei nella classe I di Robson (N. parti cesarei con travaglio spontaneo NTSV / N. parti con travaglio spontaneo) è stata nel 2017 12,8% a fronte del 13% nel 2016 assestandosi al di sopra del valore medio richiesto, notando peraltro che tra gli Spoke solo un'Azienda nella Regione riesce a garantirlo. Anche per questo valore, vale la considerazione sui volumi del punto nascita esposta precedentemente. o Presenza di protocolli integrati dimissione madre e bambino: è in corso di definizione la lettera di dimissione ostetrica che definisce l'interfaccia tra ospedale e territorio. Nei parti con rischio psico-sociale viene contattata l'ostetrica consultoriale di riferimento per la presa in carico. Utenti residenti presi in carico dal CF entro 3 mesi dalla data del parto/parto da residenti = 78,22%.

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

	<p>Per quanto riguarda il ricorso al taglio cesareo sono state mantenute le seguenti attività atte a migliorare l'appropriatezza del taglio cesareo nell'ottica di un contenimento del medesimo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • attenta selezione all'indicazione al taglio cesareo elettivo; • induzione programmata al travaglio di parto; • epoca di ammissione al travaglio di parto spontaneo; • sviluppo dell'attitudine di pazienti e professionisti verso il parto vaginale dopo taglio cesareo; • programmi di addestramento dei professionisti nel rivolgimento per manovre esterne (ECV) e parto operativo vaginale; • audit sulla appropriatezza nell'uso e competenza nell'interpretazione del monitoraggio elettronico fetale(EFM); • valorizzazione del ruolo dell' ostetrica al sostegno emotivo in travaglio di parto; • corretto utilizzo e timing dell'anestesia epidurale in travaglio; • presenza di un medico dedicato alla sala travaglio-parto , senza altra responsabilità oltre a quella delle donne in travaglio.
--	--

2.8.1. Salute riproduttiva

<p>Favorire l'accesso ai consultori familiari degli adolescenti (età 14-19 anni), ed in particolare di quelli di origine straniera, e garantire l'apertura di almeno uno spazio ad accesso facilitato per giovani adulti (età 20-34 anni) per la preservazione della fertilità (prevenzione e trattamento delle malattie sessualmente trasmesse, diagnosi precoce e trattamento dell'endometriosi, consulenza preconcezionale e prenatale, family planning).</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Percentuale degli utenti 14-19 anni degli Spazi giovani/pop – obiettivo >=7%(media regionale 2016) ○ Apertura a livello aziendale di almeno uno spazio ad accesso facilitato per giovani adulti 	<p>Al fine di favorire l'accesso degli adolescenti ai consultori familiari, come per il 2016, è stata mantenuta la seconda apertura settimanale ad accesso libero e sono state messe in atto attività di promozione del servizio: incontri nelle scuole, in alcuni spazi di aggregazione giovanile e nelle giornate aziendali dedicate alla pubblicizzazione delle attività (Futuro in salute).</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ La percentuale degli utenti 14-19 anni degli Spazi giovani/pop = 2,09%in linea rispetto agli anni precedenti. ○ L'apertura dello spazio giovani-adulti, prevista per il 2017 e non realizzata a causa di assenze prolungate per aspettativa del personale medico, avverrà a giugno 2018, in concomitanza con l'applicazione delle direttive regionali sulla gratuità dei mezzi contraccettivi.
--	--

2.8.2. Percorso IVG

<p>Nel 2016 dovrà essere garantita uguaglianza di accesso al percorso IVG e alle diverse metodiche previste (chirurgica e medica), con particolare attenzione alla riduzione dei tempi</p>	<p>Il percorso IVG prevede che l'ostetrica accolga e prenda in carico la donna che si rivolge al consultorio con la richiesta di IVG nel momento in cui rivolge al servizio in tutte le</p>
--	---



<p>di attesa tra rilascio del certificato e l'intervento, principalmente per le IVG chirurgiche.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o % di donne sottoposte ad IVG chirurgica dopo 2 settimane di attesa dalla certificazione/totale IVG chirurgiche - obiettivo <=25% o % di IVG mediche di residenti/totale IVG di residenti - obiettivo >= 27% (media regionale - anno 2016) 	<p>sedi consultoriali. L'ostetrica fissa l'appuntamento per la visita del medico e l'eventuale certificazione entro sette giorni nel 98% delle richieste.</p> <p>Contestualmente alla visita è fissato l'appuntamento post-IVG per la contraccezione.</p> <ul style="list-style-type: none"> o % di donne sottoposte ad IVG chirurgica dopo 2 settimane di attesa dalla certificazione/totale IVG chirurgiche= 52,94% con miglioramento rispetto all'anno precedente (68,66%). o I referenti delle UU.OO. coinvolte nel percorso IVG chirurgica hanno costituito un gruppo di lavoro al fine di analizzare il percorso, e a fronte di alcune criticità riscontrate nel pre-ricovero, sono da subito state messe in atto azioni migliorative per cercare di raggiungere l'obiettivo richiesto. o % di IVG mediche/totale IVG = 22,15% in miglioramento rispetto al 2016 14,01% e al 2015 13,66%. <p>La visita del ginecologo effettuata in modo tempestivo garantisce, in prima istanza, la possibilità di scelta dell'opzione IVG farmacologica, che viene illustrata e proposta in caso di assenza di controindicazioni. La bassa percentuale di IVG mediche a confronto con la media regionale potrebbe parzialmente essere ricondotta a un maggiore numero di donne straniere (50% a confronto della media regionale di 42%), le quali frequentemente non presentano le necessarie condizioni sociali: garanzia della visita di controllo a 14 giorni; accesso ad un telefono poter disporre di un mezzo di trasporto in caso di necessità; comprensione piena delle indicazioni fornite anche in presenza della mediazione.</p>
<p>2.8.3. Procreazione Medicalmente Assistita</p> <p>Nel 2017 andrà garantita la applicazione delle DGR n. 927/2013 e n. 1487/2014, in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - concludendo il percorso per la conferma dell'autorizzazione regionale alle attività di PMA, con le visite ai Centri di I livello e aderendo allo stesso percorso per i Centri di nuova attivazione; - implementando il sistema informativo della donazione, con l'inserimento dei dati relativi ai gameti ricevuti da donatori (donazione oblativa, da egg-sharing o da banche estere) e a quelli utilizzati per cicli di PMA eterologa; - partecipando al gruppo di lavoro per la realizzazione della lista di attesa unica regionale; - proseguendo una attività di promozione della donazione, coordinando gli interventi aziendali con le campagne regionali. 	<p>Il centro PMA di Piacenza si raffigura in un centro di I livello e non si effettua l'attività di PMA eterologa; pur soddisfacendo i requisiti richiesti dal DGR 927/13 e 1487/14, per lo stesso non è attualmente prevista la verifica Regionale riservata ai Centri di II e III livello.</p> <p>L'azienda garantisce un percorso assistenziale con tutte le figure professionali di riferimento: ginecologo, ostetrica, biologo, psicologo e andrologo.</p> <p>Nel corso del 2017 sono state potenziate le azioni per stabilire una stretta e proficua interfaccia con il territorio, collaborazione prevista nei centri di riferimento di area vasta e coerente con le indicazioni regionali.</p> <p>Tra le attività implementate per il buon funzionamento dell'ambulatorio dedicato e per migliorare l'accesso dei pazienti si ricordano:</p> <ul style="list-style-type: none"> • accesso all'ambulatorio dedicato con impegnativa del MMG tramite prenotazione CUP;

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Visita di verifica dei requisiti delle DGR 927/13 e 1487/14 nei Centri di PMA di I livello di quelli di II/III livello di nuova attivazione – obiettivo = si ○ Inserimento dei dati della donazione nel sistema informativo/cicli di PMA eterologa effettuati – obiettivo: >= 90% ○ Monitoraggio liste d’attesa omologa e eterologa 	<ul style="list-style-type: none"> ● valutazione dell’adeguatezza dell’accesso; ● inquadramento clinico per ogni caso; ● iter diagnostico completo (anamnesi, ecografia, inquadramento ormonale, spermiogramma); ● indagini diagnostiche (isteroscopia, isterosalpingografia, isterosonografia e laparoscopia); ● stesura di un protocollo personalizzato e somministrazione di gonadotropine; ● adeguato monitoraggio delle liste d’attesa
--	---

2.9. SALUTE IN ETA' PEDIATRICA E ADOLESCENZIALE

2.9.1. Contrasto alla violenza

<p>Le Aziende si impegnano a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - contribuire al monitoraggio dell'applicazione delle raccomandazioni delle linee di indirizzo contrasto violenza bambini e adolescenti (DGR 1677/2013) e dei quaderni correlati come da Piano regionale della prevenzione (DGR 771/2015); - accompagnare e sostenere l'implementazione delle linee d'indirizzo con un programma formativo locale specifico e attraverso la partecipazione dei professionisti ad eventi formativi regionali; - proseguire nella raccolta delle buone pratiche locali per la prevenzione del maltrattamento e abuso a bambini e adolescenti e collaborare con il gruppo di coordinamento regionale alla realizzazione di nuovi quaderni per implementare interventi di prevenzione e cura; - organizzare la formazione della rete ospedale-territorio (compresi i PS generali, pediatri e ostetrici, pediatri di libera scelta, medici di medicina generale, consultori familiari, pediatrie di comunità, servizi sociali, centri anti violenza e centri di accompagnamento al cambiamento per uomini che agiscono violenza - centri Liberiamoci Dalla Violenza, LDV) a contrasto della violenza su bambini e adolescenti, violenza di genere e in gravidanza. A completamento della rete assistenziale si sottolinea la necessità di apertura di un centro LDV presso le Aziende USL di Bologna e della Romagna; - contribuire al monitoraggio dell'applicazione delle Linee di indirizzo per la realizzazione degli interventi integrati nell'area delle prestazioni socio-sanitarie rivolte ai minorenni allontanati o a rischio allontanamento (DGR 1102/2014). <p><i>Indicatori:</i></p>	<p>Nel corso del 2017 l'Azienda è pervenuta alla formalizzazione dell'Accordo per la realizzazione degli interventi integrati nell'area delle prestazioni socio-sanitarie rivolte ai minorenni allontanati o a rischio di allontanamento in attuazione della DGR1102/14. L'accordo, che è stato approvato dalla CTSS il 19/4/2017, ha definito la costituzione delle E.T.I. di ambito distrettuale e di una U.V.M. di ambito provinciale. Da giugno a dicembre 2017 sono state effettuate 9 sedute di UVM con l'analisi di 257 casi complessi di tutela.</p> <p>E' proseguito il monitoraggio semestrale dei casi di minori vittime di M/A seguiti dall'U.O. Assistenza psicologica di base in integrazione con i Servizi sociali: N° casi in carico al 31/12/2017 con diagnosi di M/A= 258 di cui nuovi nell'anno 110.</p> <p>Tre psicologi dell'Azienda (area tutela e area consultoriale) hanno partecipato alla realizzazione del progetto "PIPI 5"(programma di intervento per la prevenzione dell'istituzionalizzazione), realizzato nel distretto di Ponente.</p> <p>Il responsabile della U.O.S.D. "Assistenza Psicologica di base" ha partecipato al gruppo di lavoro del Coordinamento regionale M/A sul tema della valutazione clinica e sociale di bambini e adolescenti vittime di M/A e valutazione e recupero delle capacità genitoriali.</p> <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ numero eventi formativi realizzati: >= 1 per Azienda sanitaria: 2 - Congresso Regionale SIPPS del 22/4/2017 " Mi piace Pediatria V edizione" (sessione dedicata al trauma dell'abuso); - Convegno del 2/10/2017 " EMDR e malattia, ambiti di applicazione nei diversi contesti terapeutici dell'AUSL di Piacenza (interventi dedicati al trattamento di
--	---



<ul style="list-style-type: none"> o numero eventi formativi realizzati: >= 1 per Azienda sanitaria o numero di centri LDV mantenuti attivi: Parma e Modena o apertura centri LDV: Bologna e Romagna = 1 	<p>bambini adolescenti vittime di ESI).</p>
--	---

2.9.2. Lotta all'antibioticoresistenza

<p>Gli obiettivi di questa area riguardano:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Distribuire ai pediatri di libera scelta i test rapidi (RAD) per la conferma diagnostica della faringotonsillite streptococcica. <i>Indicatore:</i> o Numero di RAD per PLS – obiettivo >= 100 RAD/anno (in funzione del numero degli assistiti) - promuovere l'utilizzo dell'applicativo web ProBA inserito nel sistema SOLE per la gestione ambulatoriale della faringotonsillite vincolando il 98% dell'incentivo al raggiungimento dello standard minimo di compilazione (> 50 cartelle anno/pls); - pianificare interventi per il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva di antibiotici in età pediatrica (come rilevato tramite il flusso SIVER. <i>Indicatori:</i> o Tasso di prescrizione di antibiotici in età pediatrica – obiettivo: • Modena, Bologna, Imola, Romagna <= 850 prescrizioni/1000 • per le rimanenti aziende, che nel 2016 avevano un tasso inferiore al target fissato, sarà considerata positivamente qualunque riduzione del dato o Rapporto tra prescrizioni di amoxicillina e amoxicillina-clavulanato – obiettivo: • Reggio Emilia >= valore 2016 • Altre Aziende >= 1,5 	<p>Anche per l'anno 2017 si è perseguito, attraverso l'Accordo aziendale con i PLS, l'applicazione del progetto ProBA, continuando a distribuire i test rapidi (RAD) per la conferma diagnostica della faringotonsillite streptococcica, riproponendo all'interno delle Medicine di gruppo pediatriche di nuovo una sensibilizzazione sul tema, valido non solo per le faringotonsilliti, ma anche per le otiti. Il Progetto Proba è stato esteso anche alla Pediatria Ospedaliera. I pediatri ospedalieri hanno avuto un incontro con il Pediatra territoriale, che fa parte del Gruppo di lavoro regionale e che li ha formati rispetto all'utilizzo del test rapido del progetto PROBA. La farmacia ha quindi fornito i medesimi test, al fine di favorire un'omogeneizzazione non solo nella metodica utilizzata, ma per sensibilizzare all'uso dell'amoxicillina anche l'ambito ospedaliero.</p> <p>In quest'ottica è stata inserita tra gli obiettivi da raggiungere, per l'erogazione dell'incentivo previsto, la compilazione di almeno 50 cartelle cliniche informatizzate per PLS/anno, nonché che almeno per il 75% dei trattamenti antibiotici venga utilizzata la formulazione dell'amoxicillina equivalente, prescritta seguendo le indicazioni delle linee guida regionali.</p> <p>Si è registrato un incremento molto lieve del rapporto di prescrizione dell'amoxicillina in rapporto all'amoxicillina-clavulanato: 0,69 (contro lo 0,59 del 2016), ancora molto inferiore rispetto all'obiettivo richiesto, ma in deciso incremento rispetto allo 0,38 registrato nel 2015 in avvio di progetto.</p> <p>Si sono registrati invece buoni risultati nel tasso di prescrizione di farmaci antibiotici in età pediatrica x 1.000 residenti, obiettivo inserito anche nell'accordo aziendale e fortemente voluto dai PLS stessi: il risultato (766,38) è decisamente inferiore a quello medio regionale (777,38)</p>
---	---

2.9.3. Promozione dell'allattamento

<p>Gli obiettivi di questa area sono i seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Miglioramento della qualità del flusso dati allattamento (anagrafe vaccinale). <i>Indicatore:</i> o Percentuale di dati mancanti - obiettivo: • Piacenza, Parma, Imola e Bologna (distretto Pianura Est) < 10% 	<p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Percentuale di dati mancanti - obiettivo: < 10%. Nel 2017 la percentuale dei dati mancanti è stata pari all'1,4%, molto al di sotto del valore richiesto con un netto miglioramento rispetto allo scorso anno (21%), a seguito di azioni correttive riguardanti la registrazione e la trascodifica
--	---

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<ul style="list-style-type: none"> • Altre Aziende <= valore 2016 - Pianificare e implementare interventi per migliorare il supporto alle donne che vogliono allattare. <i>Indicatori:</i> <ul style="list-style-type: none"> ○ % allattamento completo a tre mesi e cinque mesi – obiettivo > valore 2016 ○ % non allattamento a tre mesi e cinque mesi – obiettivo < valore 2016 	<ul style="list-style-type: none"> ○ % allattamento completo a tre mesi e cinque mesi – obiettivo > valore 2016. La prevalenza dell'allattamento a 3 e 5 mesi nel 2017 è stato rispettivamente del 66% e del 51% con un <u>miglioramento</u> rispetto al 2016 in entrambi i casi di <u>3 punti percentuali</u> (63% e 48%). ○ % non allattamento a tre mesi e cinque mesi – obiettivo < valore 2016. La percentuale di non allattamento a 3 mesi pari al 17%si è mantenuta costante rispetto al 2016 mentre a 5 mesi si attesta al 19% con una riduzione del 7% rispetto al 2016
--	--

2.9.4. Promozione della salute in adolescenza

<p>Le Aziende si impegnano a garantire gli interventi di promozione alla salute e alla sessualità.</p> <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Percentuale di adolescenti raggiunti dagli interventi di promozione alla salute e sessualità su popolazione target (14-19 anni) - obiettivo: >= 18,1 (media regionale relativa all'anno scolastico 2015/2016) 	<p>Il numero degli adolescenti raggiunti dagli interventi di promozione alla salute e sessualità su popolazione target (14-19 anni) raggiunge il 9,21%. Il valore, pur discostandosi ancora dalla media regionale e quindi dall'obiettivo, è aumentato in modo significativo rispetto agli anni passati (gli studenti raggiunti sono stati 710 nel 2015, 690 nel 2016 e 1.331 nel 2017). Come negli anni passati sono state privilegiate le scuole con il più alto tasso di studenti stranieri e/o con svantaggio sociale.</p>
---	---

2.10. FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE

<p>Per tutte le Aziende Sanitarie sedi di attività didattiche pratiche: prosecuzione delle attività per favorire la realizzazione dei percorsi formativi dei medici iscritti al corso facilitando il loro inserimento nei diversi reparti e unità operative. Proseguire, inoltre, nell'individuazione della rete dei tutor in collaborazione con i coordinatori delle attività pratiche attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Relazione sul percorso di accoglienza e accesso alle attività formative nelle singole strutture aziendali coinvolte (ospedaliere e territoriali); - Individuazione di una rete di tutor per la formazione specifica in medicina generale. <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ evidenza di percorsi formalizzati tramite documento di sintesi sulle azioni intraprese – obiettivo = si <p>Per le Aziende Sanitarie sede anche di attività didattica teorica: mettere a disposizione spazi idonei per lo svolgimento delle attività teoriche previste dal percorso formativo per consentire il regolare svolgimento della programmazione dell'attività didattica teorica.</p> <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ documento di sintesi sull'attività seminariale svolta – obiettivo = si 	<p>L'Azienda USL di Piacenza, in quanto sede riconosciuta per il tirocinio dei medici iscritti alla Scuola Regionale di Medicina Generale , accoglie ogni anno i medici che scelgono le strutture sanitarie piacentine per svolgere il tirocinio curriculare: prevalentemente si tratta di medici residenti nel territorio provinciale o in aree limitrofe, iscritti alle sezioni di Reggio Emilia e Modena.</p> <p>La gestione dei tirocini è affidata all'U.O. Qualità e Formazione che ha predisposto una procedura di accoglienza e gestione che prevede:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ogni anno, in occasione dell'avvio di un nuovo Corso di formazione specifica in Medicina Generale, a fronte delle richieste di tirocinio in Azienda, la Responsabile della Formazione coinvolge tutti i Direttori delle Unità Operative coinvolte nel tirocinio per informarli dei nuovi tirocinanti, allegando gli obiettivi formativi e la richiesta di individuazione/conferma dei tutor, oltre a coordinare i servizi logistici e di supporto; • parallelamente i tirocinanti sono convocati ad un incontro di accoglienza e orientamento dedicato a: <ul style="list-style-type: none"> a) ribadire ruoli e regole proprie del tirocinio aziendale rispetto al corso di studi;
---	--

<p>b) illustrare le modalità di espletamento delle pratiche amministrative e di supporto (badge, camici, mensa,...),</p> <p>c) presentare l'organigramma aziendale che determina la necessità della distribuzione dei tirocinanti nelle diverse Unità Operative,</p> <p>d) concordare la modalità di raccolta e trasmissione delle firme di presenza.</p> <p>Per garantire la necessaria attenzione e la qualità del tirocinio, l'Azienda ha costruito negli anni una rete di tutor con l'obiettivo che ogni Unità Operativa coinvolta disponga di almeno un medico formato, cioè che abbia partecipato al percorso aziendale dedicato. Per questa ragione ogni anno si valuta l'opportunità di rieditare uno o entrambi i moduli formativi: nel 2017 è stata effettuata una edizione del livello base, un modulo di 12 ore, pensato per accompagnare i medici ad esercitare con competenza il ruolo di tutor.</p>	
--	--

2.1.1. SALUTE MENTALE, DIPENDENZE PATOLOGICHE

Le Aziende sanitarie devono garantire i servizi di salute mentale e dipendenze patologiche rispettando gli obiettivi previsti dalla normativa regionale e nazionale e monitorati attraverso gli indicatori di SIVER. Particolare attenzione dovrà essere posta alle seguenti aree di attività.

2.1.1.1. Assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2016-2018

<p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o numero medio di ore settimanali per bambino - obiettivo ≥ 4. Nel 2016/2017 è stato rinforzato di 20 ore settimanali complessive l'intervento psicoeducativo con un educatore professionale formato secondo le specifiche PRIA, in tal modo circa il 75% dei pazienti riceve un trattamento intensivo (> 3 ore). Il raggiungimento dell'obiettivo di 4h/settimanali, in linea con l'accordo UONPIA regionale, è obiettivo tendenziale che si pensa di raggiungere nel corso di 2-3 anni. Nel 2016-2017 il risultato si assesta a 3,2. o designazione, per ogni Azienda USL, di un referente dei Servizi di salute mentale adulti - obiettivo: si. La rivalutazione funzionale al 16° anno di età è consolidata, con procedura accreditata, con il Team di Transizione che vede coinvolti Referente e Terapista della UONPIA, Referente Terapista della Psichiatria Adulti e Referente ed Educatore dei Servizi Sociali Disabilità Adulti. Il 	<p>Le Aziende USL dovranno dare applicazione alle previsioni del Programma regionale per l'assistenza alle persone con disturbi dello spettro autistico (DGR 212/2016) e in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - garantire nella fascia di età 0-6 l'intervento abilitativo psicoeducativo-neuropsicologico(condotto dagli operatori opportunamente formati del Team ASD) per almeno 4 ore/settimana, da integrare con gli altri interventi negli ambiti di vita, condotti da altri operatori, opportunamente formati, appartenenti alle istituzioni che fanno parte del "Sistema Curante. <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o numero medio di ore settimanali per bambino - obiettivo ≥ 4 - rivalutazione funzionale al 16° anno di età: consolidamento delle modalità di passaggio ai Servizi per l'età adulta, e in particolare ai Servizi di Salute Mentale adulti, Handicap adulti e Dipartimenti di Cure primarie. <i>Indicatore:</i> o designazione, per ogni Azienda USL, di un referente dei Servizi di salute
--	---

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

mentale adulti - obiettivo: si	DSM di Piacenza vede designati 1 Psichiatra Direttore U.O. Complessa e Responsabile del Programma Autismo 0-30 più 2 Psichiatri territoriali affinché ogni Distretto abbia un referente per i giovani adulti.
--------------------------------	---

2.11.2. Assistenza Socio-Sanitaria per i pazienti della Salute Mentale

<p>Le linee di indirizzo regionali (DGR 1554/2015) identificano nel Budget di salute lo strumento integrato, socio-sanitario, a sostegno del progetto di cura personalizzato per persone affette da disturbi mentali gravi, attivabile dai Centri di Salute Mentale in collaborazione con i Servizi Sociali in alternativa, o in superamento, di trattamenti residenziali non appropriati. Le linee di indirizzo individuano gli elementi che qualificano il modello, la procedura di percorso, la valutazione multidimensionale, il progetto e gli obiettivi di sistema per facilitare l'applicazione del Budget di salute.</p> <p>Per quanto concerne le AUSL, nel 2017 si definiscono i seguenti obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - definire annualmente le risorse che l'Azienda mette a disposizione del DSM-DP per l'attivazione di Progetti terapeutico riabilitativi personalizzati da realizzare con il Budget di salute; - promuovere azioni di formazione e aggiornamento coinvolgendo personale sanitario, degli Enti Locali e le associazioni di familiari e utenti – almeno 1 evento formativo. 	<p>In attuazione delle linee di indirizzo regionali (DGR 1554/2015 – Budget di Salute) nel corso dell'anno 2017 sono state effettuate molteplici azioni con fondi aziendali, specificatamente dedicati. In particolare l'attività è proseguita nel seguente modo:</p> <ul style="list-style-type: none"> o 157 Tirocini Formativi o 43 Progetti Individualizzati o 28 progetti nell'area "Abitare Supportato" o 25 partecipanti ad attività culturali, espressive e di comunicazione L'U.O.C. Psichiatria di Collegamento ha promosso formazioni in riferimento ai seguenti ambiti: Budget di Salute, Fragilità Adulti e Inserimento al Lavoro per disabilità psichiatrica, attraverso le seguenti occasioni formative (in parte condivise con i Servizi Socio-Sanitari): <ul style="list-style-type: none"> o giornate di Formazione Regionale sul Budget di Salute; o Formazione Regionale sulla L. 14/2015; o Formazione Regionale di 2° Livello sull'IPS; o Formazione aziendale sul PDTA Adulti Fragili; o Formazione aziendale sul sistema organizzativo strategico dell'UOC Psichiatria di Collegamento.
--	---

2.12. SERVIZI SOCIO-SANITARI PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

<p>Le Aziende Usl dovranno assicurare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - il monitoraggio tempestivo e il corretto utilizzo del FRNA, FNA, Fondo del "Dopo di noi" e FSR per i servizi socio-sanitari accreditati, garantendo l'omogenea e corretta applicazione del sistema di remunerazione regionale (DGR 273/2016) nei contratti di servizio conseguenti al completamento del processo di accreditamento definitivo. In particolare dovrà essere assicurata la completa attuazione delle 	<p>La programmazione del FRNA/FNA del 2017 è stata completata in seguito al riparto dei fondi regionali tra i Distretti, approvato in Conferenza Territoriale Socio Sanitaria il 06 ottobre 2017, dopo un attento percorso partecipato che ha visto l'AUSL di Piacenza e i Comuni della Provincia lavorare in modo congiunto e integrato al fine di dare attuazione agli obiettivi prioritari contenuti nelle indicazioni regionali di utilizzo delle risorse (nota PG/2017/0522030 del 13/7/2017 avente per oggetto "Risorse per la non autosufficienza</p>
---	---

- indicazioni regionali nell'utilizzo di tutte le risorse (assegnate nel 2016 e trascinate da anni precedenti);
- la corretta applicazione del decreto Interministeriale di finanziamento del FNA per quanto riguarda l'individuazione delle persone con gravissima disabilità e la garanzia dell'immissione dei dati dei beneficiari nel casellario dell'assistenza, secondo quanto previsto dallo stesso decreto;
- in collaborazione con gli Enti Locali, il consolidamento e lo sviluppo di interventi e di azioni a bassa soglia per anziani e disabili in particolare per le persone affette da demenze e loro familiari (caffè Alzheimer, meeting centers, gruppi auto aiuto) ed il contrasto dell'isolamento e della solitudine;
- la completa attuazione di quanto previsto dal Piano regionale Demenze e dal suo aggiornamento del 2016 (DGR 990/2016);
- la qualificata partecipazione e sostegno agli organismi di verifica e controllo dei servizi socio-assistenziali e socio-sanitari in materia di autorizzazione al funzionamento e di accreditamento socio-sanitario;
- la fornitura e/o il rimborso delle attività sanitarie ai servizi sociosanitari accreditati favorendo l'esercizio della responsabilità gestionale unitaria del soggetto gestore del servizio accreditato anche per queste attività;
- la completa attuazione di quanto previsto dal DPCM del 12 gennaio 2017 (nuovi Lea) per l'area socio-sanitaria e delle relative indicazioni regionali, in particolare per quanto riguarda le novità relative delle quote a carico del FSR previste al comma 4 dell'art. 22 all'articolo (assistenza domiciliare socio-assistenziale post dimissione) e al comma 4 dell'articolo 34 (percentuale a carico del FSR tramite FRNA per laboratori protetti Centri occupazionali);
- l'attuazione e la collaborazione per l'aggiornamento a livello regionale del programma gravissime disabilità acquisite (DGR 2068/2004), degli interventi socio-sanitari per le persone con SLA (DGR 1762/11 e DGR 169/13);
- la partecipazione, in collaborazione con i Comuni, alla programmazione e realizzazione degli interventi a favore delle persone con grave disabilità nell'ambito del FRNA (DGR1230/08), FNA, del Programma regionale L. 112/2016 "Dopo di Noi" delle sperimentazioni finanziate dal Ministero per la vita indipendente;
- l'attiva partecipazione alla programmazione e realizzazione degli interventi a favore dei caregiver familiari di persone non autosufficienti in attuazione della LR 2/2014 e delle linee di indirizzo regionali;
- percorsi di accesso, presa in carico e continuità assistenziale per le persone con disabilità nell'accesso alle cure ospedaliere in emergenza e nell'assistenza specialistica, con particolare attenzione ai bisogni delle persone con disabilità

anno 2017: assegnazione alle CTSS e avvio della programmazione" e successiva nota di integrazione e parziale modifica PG /2017/06358522 del 29/9/2017).L'ufficio di Supporto della CTSS, su mandato della CTSS stessa, si è riunito per analizzare la spesa consolidata anno 2016 e linee di programmazione anno 2017 , con un'attenzione particolare alla spesa a gestione distrettuale e alle voci di costo a gestione sovra distrettuale. Il calo delle disponibilità delle risorse trascinate dagli anni precedenti ha reso sempre più stringente l'impegno volto a migliorare l'efficacia e l'appropriatezza degli interventi nel rispetto della valutazione di sostenibilità nel tempo dei servizi. Nel corso del 2017 alle risorse del FRNA e FNA si sono aggiunte anche le risorse del programma regionale di attuazione della Legge 112/2016 "Disposizioni in materia di assistenza a favore delle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare DGR 733/2017".

Con le risorse assegnata dalla Regione, in tutti e tre i Distretti i Comuni e l'Azienda USL, hanno definito un programma distrettuale sul «Dopo di Noi» nell'ambito della Programmazione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, coinvolgendo le Associazioni e le Fondazioni per il Dopo di Noi come da indicazioni regionali.

Tutte le risorse a disposizione di interventi per la non autosufficienza FRNA/FNA/ "Dopo di Noi" (inclusi i trascinamenti dagli anni precedenti) sono state programmate e gestite in modo integrato.

Per quanto riguarda la programmazione del FNA i territori hanno orientato le risorse innanzitutto verso il finanziamento degli assegni di cura sia per la parte storica sia per lo sviluppo di tale intervento.

In tutti gli ambiti distrettuali nel corso dell'anno 2017 è stata data piena applicazione alla Delibera di Giunta Regionale n. 273 del 29/02/2016 "Approvazione sistema di remunerazione dei servizi socio-sanitari accreditati provvisoriamente e/o definitivamente". Come da contratti di servizio i costi di riferimento sono rivisti annualmente per tutte le strutture e servizi con contratto di servizio.

Nel corso del 2017 in tutti e tre i Distretti sono state consolidate azioni per lo sviluppo di maggiori capacità di risposta ai bisogni delle persone non autosufficienti mediante azioni a bassa soglia e di presa in carico anziani di anziani e disabili come da indicazioni regionali. In particolare è stato consolidato l'utilizzo dei ricoveri di sollievo anziani e disabili e sono stati avviati nuovi progetti di presa in carico di anziani in strutture residenziali a bassa soglia. L'offerta di giornate di residenzialità in accoglienza temporanea nelle strutture per anziani è pari al 1,57% del totale delle giornate annue in CRA e al 1,20% del totale delle giornate annue effettivamente utilizzate.

Per quanto concerne il Piano regionale Demenze anche a seguito del suo aggiornamento del 2016 (DGR 990/2016) l'Azienda USL di Piacenza all'interno di propri importanti momenti riorganizzativi, rispetto alle Case della Salute e al Dipartimento di Cure

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

- intellettuale, relazionale e problemi comportamentali che necessitano di un approccio dedicato;
 - in collaborazione con gli Enti Locali, una presa in carico unitaria della persona con disabilità e della sua famiglia secondo l'approccio del progetto di vita indicato anche dalla Legge 328/00, dalla LR 2/03 e dalla Legge 112/2016 per le persone con disabilità grave, favorendo l'utilizzo di tutte le risorse disponibili per l'autonomia della persona con disabilità, non solo da parte della rete dei servizi, ma anche della famiglia e delle reti informali di cura ed in particolare attraverso progetti per la vita indipendente, il dopo di noi, servizi innovativi e a minore intensità assistenziale.
- Indicatori:*
- Corretto utilizzo del FNA: immissione dati casellario dell'assistenza (obiettivo =si)
 - Adeguata offerta di residenzialità in accoglienza temporanea di sollievo: %giornate in accoglienza temporanea di sollievo/giornate annue in CRA(obiettivo >= 2 %)
 - Attuazione nuovi Lea sociosanitari:
 - assistenza domiciliare: monitoraggio della fornitura di assistenza domiciliare tutelare nei primi 30 giorni successivi alle dimissioni protette con rilevazione della % di pazienti con dimissione protetta e assistenza domiciliare nei primi 30 giorni (obiettivo = si)
 - laboratori protetti disabili: % laboratori protetti disabili con riconoscimento degli oneri al 70%/laboratori protetti disabili – (obiettivo= 100%)

Primarie, ha impostato la revisione di tutti i CDCD, attivando conseguentemente la revisione del PTDA demenze, quale percorso annoverabile tra quelli connessi ai percorsi di cronicità. La revisione del PDTA tutt'ora in corso prevede l'estensione del percorso anche ai soggetti delle rete territoriale degli ambiti locali, quali le strutture accreditate, soprattutto semiresidenziali e altri nodi della rete, oltre che alle associazioni non profit, come di consueto. Come sta emergendo dal tavolo di confronto, tale percorso potrebbe definirsi PDTA-S, in cui oltre alla procedura e alle interfacce dell'anima più sanitaria della presa in carico, si evidenzia come necessaria l'estensione del percorso anche ai nodi della rete territoriale. Anche nel 2017 è inoltre proseguita l'attività legata allo spazio assistenziale denominato "Cafè Alzheimer", luogo in cui specialisti geriatri e psicologi incontrano i malati ed i loro familiari stimolando l'interagire a livello interpersonale, i primi mantenendo attive le funzionalità sociali residue e i secondi parlando dei propri problemi e delle strategie trovate per risolverli, per ricevere informazioni sugli aspetti medici e psicosociali della malattia, per promuovere la socializzazione e ridurre l'isolamento dei malati e delle loro famiglie. Al Cafè Alzheimer è stata affiancata l'attività dell'ambulatorio di stimolazione cognitiva: tra i diversi trattamenti attuati nell'ambito delle demenze, la stimolazione cognitiva ha mostrato evidenze di efficacia terapeutica nel trattamento di persone con demenza da Malattia di Alzheimer, soprattutto nelle fasi iniziali della malattia (Buschert et al., 2010). La Terapia di Stimolazione Cognitiva (Cognitive Stimulation Therapy-CST; Spector et al., 2003) è un trattamento breve per persone con demenza lieve-moderata "evidence based". Questo approccio psicosociale dà un valido contributo nel rallentare l'evoluzione della malattia. Nel 2017 tale attività ha valenza provinciale, presente in tutti e tre i distretti aziendali.

-L'attività infermieristica e riabilitativa erogata dalle strutture con contratto di servizio è stata sistematicamente monitorata in termini di ore di assistenza erogata, in termini di qualità ovvero aderenza alle Linee di indirizzo Regionale, e rispetto alla rilevanza dei dati relativi agli esiti sensibili all'assistenza. Laddove necessario sono stati attuati interventi di affiancamento e di supporto, coinvolgendo direttamente gli operatori delle strutture socio sanitarie. Inoltre **sono state effettuate attività formative rivolte al personale sanitario delle strutture accreditate**, in particolare anche quest'anno sono stati proposti percorsi formativi su ICA, Infezioni Correlate all'Assistenza, ed il retraining sul percorso regionale delle cadute dove gli operatori delle singole struttura ha presentato la procedura redatta ed il monitoraggio strutturato. È stata inoltre estesa l'offerta formativa aziendale agli operatori sanitari delle strutture socio sanitarie offrendo loro la possibilità di accedere ai percorsi formativi disponibili in Azienda .

Infine l'Azienda da alcuni anni sta attuando percorsi strutturati di Educazione

Terapeutica svolti da infermieri e da fisioterapisti domiciliari e rivolta ai caregiver dei pazienti in carico all'Assistenza infermieristica domiciliare . Nell'anno 2017 sono stati formati 134 caregiver. Tra i percorsi attivi quello di gestione domiciliare del paziente con grave deterioramento cognitivo.

Per quanto riguarda **l'attuazione del programma delle gravissime disabilità acquisite** e interventi socio-sanitari per le persone con SLA - interventi residenziali - sul territorio provinciale nell'anno 2017 sono stati attivi due Nuclei GRADA e 10 posti per inserimenti individuali all'interno di una CRA. L'inserimento degli ospiti avviene secondo tempi e modalità conformi alla normativa vigente e secondo il bisogno della persona. Non vi sono persone in lista d'attesa per l'inserimento in struttura. Nel corso dell'anno sono stati effettuati accessi per la definizione e condivisione con le famiglie dei PAI dei pazienti inseriti e per il successivo monitoraggio. Alternativo al ricovero residenziale per le situazioni di disabilità gravissima è stata costantemente monitorata l'erogazione degli assegni di cura disabili per i due livelli (euro 23 e euro 45), nonché progetti personalizzati a sostegno della domiciliarità.

Inoltre, nel corso del 2017 con la collaborazione dell'ufficio di Supporto i Responsabili dei Percorsi GRACER, SM e SLA hanno dato avvio ad un percorso di approfondimento al fine di definire specifici criteri di riferimento per l'identificazione delle persone affette da Gravissima Disabilità Acquisita da inserire in Progetti Socio Sanitari diurni, individuali o di gruppo, secondo l'approccio del Progetto di Vita Indipendente indicato anche dalla Legge 328/00, dalla LR 2/03 e dalla Legge 112/2016 per le persone con disabilità grave, favorendo l'utilizzo di tutte le risorse disponibili per l'autonomia della persona con disabilità, non solo da parte della rete dei servizi, ma anche della famiglia e delle reti informali, ma comunque eleggibili in tutto il territorio provinciale secondo omogenee scale di valutazione.

Per la disabilità adulta, infine, anche per l'anno 2017 è proseguito il progetto 'Week end di sollievo' per dare continuità e potenziare interventi differenziati di sollievo, prevalentemente organizzati nei week end e rivolti alle persone con disabilità e alle loro famiglie. Frutto della sottoscrizione di un protocollo di intesa tra l'Azienda, il comune di Piacenza, le associazioni di familiari, le cooperative sociali e la fondazione di Cassa di risparmio di Piacenza e Vigevano, il progetto prevede secondo una programmazione annuale di offrire alle persone con disabilità la possibilità di sperimentare percorsi di autonomia attraverso la graduale separazione dalla famiglia per la costruzione di un'identità adulta in un contesto protetto e accogliente e con la presenza di personale qualificato, nonché offrire alle famiglie un alleggerimento del carico di cura e l'opportunità all'intero nucleo di sperimentare momenti di distacco tesi ad accompagnare famiglie e

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<p>individuo al “dopo di noi”. La Fondazione Pia Pozzoli “Dopo di noi” collabora e sostiene il progetto garantendo la co-progettazione di attività informative e formative per il sostegno delle famiglie nel “durante noi” e nel “dopo di noi” in un ruolo attivo e di fattiva collaborazione, con disponibilità ad incontri calendarizzati e ad iniziative di studio, di verifica e di progettazione.</p> <p>Nel corso dell’anno 2017 è stato riattivato, con decisione dell’Ufficio di Presidenza della CTSS, l’organismo tecnico di ambito provinciale competente per la verifica dei requisiti per l’accreditamento socio-sanitario (OTAP). L’organismo, al quale partecipano diverse figure aziendali, ha ripreso a funzionare a supporto degli enti istituzionalmente competenti al rilascio dei provvedimenti di accreditamento.</p>	<p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Corretto utilizzo del FNA: immissione dati casellario dell’assistenza: Non si è proceduto alla compilazione del flusso non essendo pervenute le specifiche tecniche; ○ Adeguata offerta di residenzialità in accoglienza temporanea di sollievo = L’offerta di giornate di residenzialità in accoglienza temporanea nelle strutture per anziani è stata pari al 1,57% del totale delle giornate annue in CRA calcolato sui posti contrattualizzati e del 1,2% del totale delle giornate annue in CRA effettivamente utilizzate. ○ <i>Attuazione nuovi Lea Sanitari:</i> <ul style="list-style-type: none"> ▪ assistenza domiciliare: monitoraggio della fornitura di assistenza domiciliare tutelare nei primi 30 giorni successivi alle dimissioni protette con rilevazione della % di pazienti con dimissione protetta e assistenza domiciliare nei primi 30 giorni: Il progetto relativo alla fornitura di assistenza domiciliare tutelare nei primi 30 giorni successivi alla dimissione protetta è stato attivo nel corso del 2017 nel Distretto di Ponente; ▪ laboratori protetti disabili: % laboratori protetti disabili con riconoscimento degli oneri al 70%/laboratori protetti disabili: in tutti e 3 i Distretti è stata data attuazione nel corso dell’anno 2017 al riconoscimento della percentuale del 70% a carico FRNA per i centri socio-occupazionali e laboratori protetti.
--	---

2.13. PROMOZIONE E TUTELA DELLA SALUTE NEGLI ISTITUTI PENITENZIARI

Nel percorso di sviluppo delle “Case di promozione e tutela della salute in carcere”, presidio delle Aziende USL all’interno degli Istituti penitenziari, analoghe alle Case della salute



<p>territoriali, le Aziende sanitarie devono garantire la tutela della salute alle persone detenute secondo le linee guida regionali, in particolare dando attuazione al programma regionale di sanità penitenziaria (DGR n. 588/14). Per il 2017 si segnalano i seguenti specifici obiettivi, riferiti a:</p>	<p>Aspetti organizzativi</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Adozione della Carta dei servizi per la sanità penitenziaria - Target: si o La Carta dei Servizi dell'UOSD Medicina Penitenziaria, redatta secondo le indicazioni della Circolare n°15/2014 della RER, è stata adottata e viene consegnata nella fase di "Accoglienza" a tutti i nuovi detenuti durante l'incontro settimanale del sabato, tenuto da un promotore di salute insieme a un operatore sanitario, in cui viene presentato il servizio sanitario interno all'istituto. o Evidenze specifiche dell'attuazione degli accordi interistituzionali contenuti nel protocollo per la prevenzione del rischio suicidario – target: si <ul style="list-style-type: none"> o Proseguono con regolarità settimanale (ogni lunedì dalle 13.30 alle 15.30) gli incontri con la Direzione dell'Istituto Penitenziario, durante i quali vengono affrontate le situazioni dei casi più complessi e problematici da gestire e viene concordata e messa a verbale una modalità di intervento convergente, come indicato nel protocollo per la prevenzione del rischio suicidario, redatto e sottoscritto con la Direzione dell'Istituto nel 2014, secondo le indicazioni della Circolare n°11/2014 della RER.
<p>Prevenzione e promozione della salute</p> <p><i>Obiettivi e Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o attenzione alla qualità dei dati inseriti nella cartella clinica unica regionale SISP (Sistema Informativo Sanità Penitenziaria) o % di persone sottoposte a screening per HIV/n. nuovi ingressi nell'anno detenuti con permanenza >=14 giorni - target >= 80% o coerenza tra terapie farmacologiche e diagnosi nella cartella clinica informatizzata SISP: numero di pazienti con diagnosi di patologia cronica/numero di pazienti con almeno un trattamento farmacologico per malattie croniche – target = 100% o evidenza di un piano annuale di promozione della salute o terapie farmacologiche somministrate tramite tablet – obiettivo = 100% 	<p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Particolare attenzione viene posta alla qualità dei dati inseriti nella cartella clinica informatizzata unica regionale SISP. Il medico referente del sistema informativo supervisiona quotidianamente la corretta e completa compilazione della cartella clinica da parte di tutti gli operatori sanitari e prendendo parte all'equipe clinica settimanale che il medico Referente Clinico convoca ogni venerdì pomeriggio, a cui partecipano tutti gli operatori sanitari presenti in servizio (medici, infermieri, assistente sanitaria, psichiatri, psicologi, assistente sociale). In quell'occasione in tempo reale aggiorna sulle evoluzioni e sull'utilizzo di SISP. Inoltre, data la complessità del contesto, all'interno delle riunioni dell'UOSD Medicina Penitenziaria, a cui partecipano tutti gli operatori, vengono regolarmente effettuati audit. Nel 2017 ne sono stati realizzati 9, sulla corretta gestione della documentazione sanitaria. o Il numero di nuove persone detenute nell'anno con permanenza >= 14 giorni sottoposte a screening per HIV rispetto al numero di nuovi ingressi nell'anno detenuti con permanenza >= 14 giorni è stato di 491/539, pari al 91,10%. <p>Nello specifico nel 2017 sono stati assistiti 619 "Nuovi Giunti": di questi 57</p>

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<p>hanno avuto una permanenza <= 14 giorni e 23 erano già conosciuti in quanto usciti e poi rientrati nell'istituto durante l'anno in corso. Dei rimanenti 539 ne risultano screenati 491, degli altri 14 erano reingressi di pazienti usciti nel 2016 che avevano effettuato lo screening nei mesi precedenti; 11 sono usciti entro i primi 20/30 giorni (tra i quali i pazienti del ROP, ed avendo questi inizialmente rifiutato e successivamente accettato non vi è stato poi il tempo di effettuarli prima dell'uscita o li hanno effettuati ma l'esito è arrivato dopo la chiusura della cartella clinica); 23 pazienti avevano già rifiutato nell'istituto di provenienza ed hanno irrevocabilmente confermato il loro rifiuto. Nel 2017 sono stati effettuati complessivamente n°662 prelievi x screening HIV.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Per tutti i pazienti in carico, ad ogni prescrizione farmacologica corrisponde una diagnosi e tutte le diagnosi sono registrate sulla cartella informatizzata SISP: nel 2017 su un totale di n° 1.041 pazienti in carico sono state registrate n° 4.878 diagnosi. ○ Prosegue con regolarità la programmazione annuale di un piano di promozione della salute; anche nel 2017 sono stati pianificati e realizzati interventi di promozione della salute e si sono attivate: <ul style="list-style-type: none"> a) campagne di educazione sanitaria su malattie infettive e patologie trasmissibili; b) campagne di educazione alimentare e promozione della attività fisica; c) campagne di informazione su screening e vaccinazioni; d) sportelli informativi in sezione; e) gruppi di confronto e discussione <ul style="list-style-type: none"> • Sulla base di detta pianificazione nel 2017 si sono svolti: <ul style="list-style-type: none"> • 233 incontri strutturati in gruppi di discussione o di informazione, condotti da promotori della salute con operatori sanitari/specialisti, a cui hanno partecipato 1.216 detenuti; sono ad accesso libero per chiunque voglia partecipare, a cadenza settimanale, a ciclo continuo, a rotazione in tutte le sezioni, su temi inerenti la promozione della salute (igiene personale e ambientale, trasmissione malattie infettive, fisiologia del corpo, alimentazione, fumo, attività fisica, stili di vita, farmaci, dipendenza, ecc..) • 765 colloqui individuali con i Promotori della salute finalizzati all'offerta di informazioni (su malattie infettive, promozione corretti stili di vita, sul servizio sanitario interno, ecc..) e alla raccolta dei bisogni sui temi della salute. <p>In tutte queste attività viene utilizzato materiale informativo: giochi didattici, DVD didattici, poster e plastici anatomici (dentatura, busto con organi</p>	
---	--



	<p>interni, ...) messi a disposizione dell'UO dal progetto dei promotori della salute</p> <p>Inoltre, sempre in tema di promozione della salute, sono stati effettuati colloqui individuali con l'Assistente Sanitaria per favorire l'adesione dei detenuti a screening e vaccinazioni previsti dai programmi regionali/nazionali, e sono state eseguiti n° 579 vaccinazioni, n° 133 SOF (sangue occulto fecale) e n° 11 pap-test.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Tutte le terapie farmacologiche prescritte vengono somministrate utilizzando i tablet messi a disposizione dalla RER con un duplice vantaggio: una corretta identificazione del paziente, in quanto mostrano la fotografia dello stesso accanto alla prescrizione farmacologica, ed una puntuale tracciabilità dell'avvenuta somministrazione nella cartella clinica di ciascun paziente in quanto al termine della somministrazione viene effettuata la sincronizzazione dei tablet con SISP e i dati vengono immediatamente scaricati nella cartella clinica di ogni singolo paziente.
--	---

2.14. IL GOVERNO DEI FARMACI E DEI DISPOSITIVI MEDICI

2.14.1. Obiettivi di spesa farmaceutica RER per l'anno 2017

<p>Per l'anno 2017, viene definito un obiettivo di spesa farmaceutica convenzionata netta sostanzialmente allineato rispetto all'anno 2016 (-0,1%), ma con scostamenti differenziati a livello aziendale.</p> <p>L'incremento di spesa per l'acquisto ospedaliero di farmaci (esclusa spesa HCV, Ivacaftor e farmaci oncologici innovativi) viene previsto a livello regionale in +6,3% (aggiornato successivamente nei prospetti regionali e indicatori SivEr a +7,5%) rispetto al 2016; è compresa la spesa per vaccini batterici e virali. É inoltre compresa la spesa per i farmaci destinati al trattamento delle malattie rare (farmaci appartenenti al gruppo terapeutico ATC-A16; eculizumab; ivacaftor in associazione a lumacaftor; ataluren) per i quali è in corso di valutazione l'istituzione , per il prossimo esercizio 2018, di un finanziamento specifico analogo a quello dei fattori della coagulazione.</p> <p>L'obiettivo di spesa per l'acquisto ospedaliero non comprende pertanto:</p>	<p>L'obiettivo di spesa farmaceutica convenzionata netta è stato ampiamente raggiunto anche nel 2017: a fronte di un obiettivo specifico del -0,5%, il risultato è stato pari al -2,94%, confermando anche un buon posizionamento a livello regionale. Anche per quanto riguarda la spesa pro capite per la farmaceutica convenzionata Piacenza si colloca in ottima posizione con 104 euro contro i 108 medi. La spesa complessiva territoriale pro capite quota 157 euro a Piacenza contro i 165 della media regionale.</p> <p>L'incremento della spesa ospedaliera si è attestato al 7,47% (escluso fondo assegnato per oncologici innovativi, farmaci per HCV e ivafactor), ed è stato determinato da categorie di farmaci fra cui i NAO, i Biosimilari, i farmaci per la Sclerosi multipla, gli antiretrovirali, gli oncoematologici non compresi nella lista degli innovativi, oltre a molti farmaci per le malattie rare. Lo scostamento dall'obiettivo specifico (5,7%) è in ogni caso in linea con la media regionale, che ha registrato il +9.1% contro l'obiettivo aggiornato del +7,5%.</p>
---	--

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<p>- la spesa per i Farmaci Innovativi Oncologici stimata in un valore pari a 45.740.000 €. Per tali farmaci è accantonato a livello regionale un Fondo corrispondente alla spesa stimata. La lista dei farmaci oncologici considerati¹ fa riferimento all' Elenco dei farmaci innovativi aggiornato al 21 dicembre 2016² pubblicato sul sito di AIFA;</p> <p>- la spesa per Farmaci per l'Epatite C (HCV) e l'ivacaftor. Per tali farmaci viene costituito un Fondo a livello regionale pari a 36.000.000 €.</p> <p>Gli obiettivi di seguito descritti saranno valutati utilizzando gli indicatori del sistema SIVR.</p>	<p>- Più in dettaglio vale la pena sottolineare che:</p> <ul style="list-style-type: none"> - per i farmaci oncologici innovativi è stata sostanzialmente rispettata la previsione di spesa: 1.994.000 contro i 2.100.000 indicati a fine 2016, grazie ad una stretta collaborazione instaurata fra i clinici delle branche di riferimento e la Farmacia, che monitorando mensilmente i trattamenti, numero di pazienti arruolati e costi ha consentito di rimanere nell'ambito della quota assegnata, nonostante l'estensione di indicazione di alcune molecole oncologiche intervenuta a settembre. - per i farmaci per l'epatite C, le UU.OO. di Gastroenterologia, Malattie Infettive e la Farmacia Territoriale si sono confrontate in funzione del costo/beneficio della terapia e tipologia di paziente e hanno condiviso le strategie da seguire, tenendo in considerazione il fondo assegnato da una parte, ma avendo la consapevolezza dall'altra che trattare più pazienti ora significa avere minori complicitanze in futuro. Nel 2017 sono stati arruolati 467 pazienti (167 in più rispetto all'anno precedente) e l'azienda si colloca al secondo posto in Regione come numero di pazienti arruolati dopo Bologna. Rispetto al fondo assegnato da delibera (2165/2017) e pari a 3.470.000 euro, sono stati spesi 3.408.757, a fronte di un pay back (scaglioni Gilead) di 3.969.922 (in due tranches), che ha consentito il relativo risparmio. La registrazione delle terapie sulla piattaforma Aifa consentirà altresì il rimborso dei trattamenti che hanno superato le 12 settimane utilizzando i farmaci disponibili prima dell'avvento di Zepatier, ormai superati dalle nuove contrattazioni MEA.
---	---

2.14.2. Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica

<p>L'aumento del ricorso ai farmaci generici e la rivalutazione delle terapie croniche, impiegando il prontuario terapeutico regionale come principale strumento di indirizzo alla pratica clinica per un uso appropriato dei farmaci, possono contribuire al raggiungimento dell'obiettivo fissato a livello regionale. Si chiede inoltre di promuovere la prescrizione, tra i farmaci privi di copertura brevettuale, dei cosiddetti "generici puri".</p> <p>Sono richiesti alle Aziende sanitarie specifici impegni per un uso appropriato delle classi di farmaci; in particolare si chiede:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. il contenimento del consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica, fino ad un valore giornaliero non superiore a 50 DDD ogni 1000 abitanti 	<p>L'uso del farmaco generico negli anni è aumentato, anche se non con la velocità auspicata. L'indicazione all'uso del farmaco generico viene promossa negli incontri di NCP ed in particolare viene richiamata sempre l'attenzione da parte dei MMG alla sensibilizzazione che deve essere fatta sul paziente, perché richieda il farmaco "generico puro". Viene sempre rimarcato negli incontri il ticket dovuto alla differenza del farmaco prescritto rispetto alla lista di trasparenza, che rappresenta il 10% della spesa lorda della farmaceutica convenzionata. La percentuale di consumo di molecole non coperte da brevetto e presenti nelle liste di trasparenza è stata pari a 82,9 % nel 2017 con un incremento di 5 punti rispetto al 2016 (77,8%). Questo dato mostra un aumento superiore</p>
---	---

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



<p>e la riduzione dei trattamenti in terapia per più di un anno, al netto della mobilità sanitaria;</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. la promozione dell'uso appropriato, dopo accurata diagnosi, dei farmaci respiratori LABALAMA in associazione per il trattamento della BCP0: in particolare la prescrizione di ciascuno di tali farmaci dovrà avvenire in presenza del piano terapeutico previsto a livello regionale in cui lo specialista abbia riportato, dall'esito dell'esame spirometrico, il rapporto FEV1/FVC, valore utile per formulare diagnosi di broncopneumopatia cronica ostruttiva da moderata a molto grave secondo quanto raccomandato dalle linee guida; 3. l'ottimizzazione delle terapie ipolipemizzanti a base di statine (ad alta, a moderata e a bassa intensità d'azione in funzione della necessità clinica), associate o meno all'ezetimibe, in prevenzione primaria e secondaria e in relazione al target da raggiungere, anche al fine di identificare i soggetti che necessitano del trattamento con i nuovi anticorpi monoclonali ipolipemizzanti, in adesione alle indicazioni regionali sul trattamento delle ipercolesterolemie nella prevenzione cardiovascolare; 4. l'adesione alle raccomandazioni formulate a livello regionale sui farmaci incretinomimetici e gliflozine nei pazienti affetti da diabete di tipo 2 e il rispetto del tasso di utilizzo atteso secondo le indicazioni contenute nel Documento del Prontuario terapeutico regionale n. PTR 173 e suoi aggiornamenti; 5. adesione alle raccomandazioni contenute nel documento regionale di indirizzo sulla prescrizione dei farmaci anticoagulanti orali (NAO). La quota dei pazienti naive agli anticoagulanti arruolati al trattamento con i NAO (pazienti incidenti) dovrà essere sovrapponibile a quella dell'anno 2016, mentre dovrà essere dimezzata rispetto al 2016 la quota dei pazienti che passano da AVK a NAO, e comunque l'incremento di spesa per NAO non dovrà superare i 5 milioni di €; 6. in relazione al nuovo farmaco per il trattamento dell'insufficienza cardiaca cronica (sacubitril+valsartan) la prescrizione dovrà avvenire da parte degli specialisti dei centri autorizzati, attraverso la compilazione del piano terapeutico AIFA. Nelle more dell'informatizzazione di tale piano, il prescrittore dovrà anticipare la registrazione della scheda anagrafica sulla piattaforma web di AIFA ricavandone il codice identificativo univoco del paziente; al momento della distribuzione del farmaco, dovrà essere presentato il piano terapeutico cartaceo contenente il codice identificativo del paziente e verificata l'eleggibilità al trattamento. I dati raccolti in modalità cartacea dovranno essere successivamente inseriti nella piattaforma AIFA quando attivata. Dovranno essere inoltre avviati specifici progetti locali di audit clinico nell'ambito della rete cardiologia. 	<p>rispetto alla media regionale osservata di 4 punti (da 79,58 a 83,65), pur mantenendo in generale un profilo ancora migliorabile.</p> <p>L'Azienda ha promosso sia in ambito ospedaliero che in ambito territoriale, attraverso riunioni di nucleo, l'appropriatezza d'uso di particolari categorie di farmaci, assegnando alle singole UU.OO. specifici obiettivi di budget. In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - per i PPI è stato diffuso in ambito ospedaliero l'utilizzo di un modulo prescrittivo che rispecchia esattamente le note Aifa, con l'obiettivo di indirizzare verso una migliore appropriatezza nella prescrizione di inibitore di pompa protonica. Tuttavia il risultato (64,42 DDD/1000 abitanti pesati/die) si è confermato sui livelli dell'anno precedente e in riduzione rispetto alle 66,52 del 2015. La quota di pazienti che assume da più di un anno l'inibitore di pompa (38,99%) è di contro leggermente inferiore al dato medio regionale (39,96%) e in riduzione rispetto al 2016 (39,30%). - per quanto riguarda i farmaci per BPCO, in Azienda si è lavorato ad un PDTA integrato ospedale territorio che consente la presa in carico delle cronicità e la prevenzione di complicanze. Tale percorso, che verrà completato nel 2018, sta già iniziando a manifestare, attraverso la sua divulgazione, una maggiore appropriatezza d'uso. Si constata infatti un minor utilizzo delle forme associate a cortisonico che secondo le linee guida sono da riservarsi esclusivamente alla fascia D dei pazienti, quelli con maggiori complicanze ed un parallelo progressivo risparmio economico per quanto riguarda la spesa convenzionata pari a circa 140.000 euro. Si sta promuovendo infatti la diffusione di una spirometria di base nelle Case della Salute e Medicine di Gruppo per intercettare prima possibile il paziente broncopneumopatico ed evitare le complicanze e le riacutizzazioni, utilizzando i farmaci indicati dalle linee guida; - con la sensibilizzazione all'appropriatezza e alla correttezza prescrittiva svolta negli anni, le terapie ipolipemizzanti hanno visto un decremento delle DDD di rosuvastatina a vantaggio di un maggior consumo delle statine equivalenti. Si stanno facendo analisi sull'appropriatezza d'uso delle associazioni con ezetimibe ed omega3. Fino a fine anno non sono stati messi in trattamento pazienti con i nuovi anticorpi monoclonali ipolipemizzanti in adesione alle indicazioni regionali sul trattamento delle ipercolesterolemie nella prevenzione cardiovascolare. Si pone infatti molta attenzione al fatto che il paziente abbia ricevuto il trattamento con un PCSK 9 solo dopo terapia con statine ad alta intensità e/o ezetimibe; - secondo le indicazioni contenute nel Documento del Prontuario terapeutico regionale n. PTR 173 e suoi aggiornamenti, la prescrizione di metformina associata a sulfaniluree rappresenta una quota superiore al 50%, come da
---	---

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<p>7. il contenimento del consumo complessivo degli antibiotici sistemici attraverso la promozione dell'uso appropriato di questi farmaci. Una particolare attenzione deve essere riservata all'uso inappropriato dei fluorochinoloni a scopo terapeutico e profilattico. Specifica attenzione dovrà inoltre essere posta all'uso territoriale dei fluorochinoloni per il trattamento delle infezioni non complicate delle basse vie urinarie nella fascia di popolazione costituita dalle donne di età 20-59 anni e, per quanto riguarda l'uso ospedaliero degli antibiotici, alla promozione di azioni informative e di monitoraggio al fine di favorire il controllo delle resistenze batteriche;</p>	<p>indicazione regionale. La percentuale di utilizzo dei farmaci incretinomimetici in pazienti con diabete con trattamento in monoterapia con metformina che aggiungono un secondo farmaco orale rappresenta il 23,92 % , rimanendo all'interno delle quote previste dalla regione. L' utilizzo di glifozine è molto contenuto (11, 72%), sia in riferimento allo scorso anno sia rispetto alla media regionale (16,74%);</p>
<p>8. adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici adottate dalla Commissione regionale del farmaco al fine di rispettare le previsioni di utilizzo in esse elaborate nel gruppo GReFO. Nell'ambito della stessa linea di trattamento e a parità di forza e verso delle raccomandazioni, in assenza di specifiche condizioni/comorbidità, nella scelta del trattamento si dovrà tener conto, per l'uso prevalente anche del rapporto costo/opportunità. Al fine di consentire il monitoraggio del rispetto delle Linee guida regionale dovrà essere alimentato il data base oncologico (Circolare reg.le n. 17/2016) in ogni una sua parte e altra eventuale iniziativa finalizzata allo stesso obiettivo;</p>	<p>- la quota dei pazienti naive candidati al trattamento e arruolati con i NAO rappresenta il 63,76%, percentuale inferiore alla media Regionale (65,31%). Anche in riferimento alla quota dei pazienti che passano da AVK a NAO, dopo alcuni anni di risultati non ottimali, Piacenza risulta nel 2017 l'Azienda più performante, collocandosi ad un -20.91% rispetto all'anno precedente, a fronte di una media regionale del +2.91%, e molte province che superano il 20% di incremento;</p>
<p>9. adottare a livello locale modelli organizzativi comuni e soluzioni condivise mirate ad ottimizzare gli allestimenti delle terapie antiblastiche – esempio con la programmazione di giorni di drug day – al fine di contenere le quote di scarto di produzione dei farmaci ad alto costo;</p>	<p>- riguardo al farmaco sacubitril+valsartan, i prescrittori autorizzati in Azienda rispettano pienamente l'indicazione a compilare il Piano terapeutico in Aifa. Tale modalità viene verificata quando il paziente si presenta in Farmacia per il ritiro del farmaco con il piano ad oggi cartaceo, in cui è obbligatorio riportare il codice identificativo del paziente, o allegare la stampa della pagina di Aifa corrispondente. Viene sempre verificata l'eleggibilità al trattamento e contattato il clinico in caso di dubbi. Ogni trimestre viene fornita al Direttore dell'U.O. del Centro Prescrittore una rendicontazione completa sul numero di pazienti in carico, le specifiche del trattamento e la durata, oltre all'aderenza alla terapia;</p>
<p>10. adesione all'impiego dei biosimilare nei pazienti di nuova diagnosi e rivalutazione dei trattamenti in corso con i seguenti obiettivi di impiego del biosimilare sul totale delle prescrizioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> o per epoetine il 70%; o per l'ormone della crescita la prescrizione del farmaco vincitore della gara regionale nei nuovi trattamenti e il rispetto del risultato della gara per l'80% del fabbisogno al termine della validità della stessa; o per gli anti TNF alfa, raggiungimento del 45% del consumo di biosimilare dell'infliximab; o e del 35% del biosimilare dell'etanercept sulla prescrizione complessiva di ciascun principio attivo; o introduzione nella pratica clinica della follitropina biosimilare raggiungendo il 10% dei consumi totali del principio attivo; o aumentare in generale il ricorso alle quattro insuline basali disponibili con il migliore costo/beneficio; in particolare rispetto all'uso prevalente si 	<p>- per l'appropriatezza d'uso degli antibiotici, nel software di prescrizione informatizzata di reparto sono stati inseriti protocolli di profilassi o terapia per particolari patologie o situazioni (sepsi addominale, polmoniti, profilassi chirurgica, sepsi chirurgica, BPCO ecc). In questo modo quando il clinico inserisce la patologia attraverso una tendina si apre la terapia/terapie in ordine di appropriatezza ed indicazione secondo Linee Guida di riferimento. Ciò consente di procedere più agevolmente ad una prescrizione appropriata. E' in corso di valutazione nel gruppo di lavoro aziendale l'inserimento obbligatorio nel sistema, all'atto della prescrizione di particolari antibiotici/antimicotici, della consulenza infettivologica, che consenta l'uso mirato dell'antibiotico/antimicotico più idoneo, al fine di evitare quanto più possibile l'instaurarsi di resistenze batteriche. In ambito territoriale nel 2017 è stata riproposta la formazione agli MMG sull'uso appropriato dei fluorochinoloni, che ha iniziato a evidenziare i primi risultati in termini riduzioni nei consumi. Il consumo giornaliero di tali farmaci x 1.000 residenti è sceso a 2,34 (contro il 2,43 dell'anno precedente), ed anche se ancora</p>



<p>dovranno ridurre i trattamenti complessivi con i due prodotti più costosi di 15 punti percentuali rispetto all'anno 2016.</p> <p>11. aumentare il ricorso al farmaco generico nel trattamento dell'HIV (indicatore: n° piani terapeutici con farmaco generico in prima linea/totale piani terapeutici in prima linea dell'ambito considerato); le singole realtà dovranno avviare un approfondimento sulla variabilità prescrittiva e mettere a punto con i professionisti approcci prescrittivi condivisi, fornendo inoltre i dati relativi alla soppressione virologica nel singolo paziente per l'anno 2016;</p> <p>12. per i farmaci antivirali diretti per il trattamento dell'epatite C cronica per l'anno 2017 la strategia terapeutica per i nuovi trattamenti e i ritrattamenti dovrà avvenire secondo i criteri concordati nel gruppo di lavoro regionale, privilegiando, fra gli schemi terapeutici disponibili, quelli che a parità di efficacia, sicurezza e tollerabilità, presentano il miglior rapporto costo/opportunità;</p> <p>13. tra i farmaci antiVEGF per uso intravitale, compresi quelli che hanno indicazioni inserite nella legge 648/96, utilizzare quelli che a parità di efficacia e sicurezza presentano il minore costo per terapia, allineando la prescrizione alla media regionale nelle realtà con maggior spesa per trattamento;</p> <p>14. orientare la prescrizione dei fattori della coagulazione nel trattamento e nella profilassi dei sanguinamenti in pazienti con emofilia A e B, sia nei nuovi pazienti sia nei soggetti già in trattamento sottoposti a switch prescrittivo, ad un numero contenuto di prodotti al fine di migliorare la gestione delle scorte di magazzino e aumentare la concorrenza nelle procedure di acquisto, concordando con i clinici la strategia più opportuna;</p> <p>15. promuovere la diffusione e garantire l'applicazione delle Raccomandazioni d'uso elaborate dal gruppo di lavoro regionale sui farmaci neurologici (farmaci per il morbo di Parkinson e per la sclerosi multipla), utilizzando gli indicatori definiti nei relativi documenti regionali e loro aggiornamenti (Doc PTR n. 239 e 271);</p> <p>16. adesione agli esiti delle gare regionali per i farmaci.</p>	<p>superiore alla media regionale (pari a 1,85), si sono ulteriormente consolidati i risultati rispetto agli anni precedenti (nel 2015 il consumo era stato pari a 2,82)</p> <ul style="list-style-type: none"> - l'aderenza alle raccomandazioni GReFO viene monitorata dalla Farmacia, che inserisce nel software i protocolli di trattamento per patologia concordati in fra oncologia e farmacia. I farmacisti incontrano mensilmente gli oncologi e gli ematologi, per la verifica puntuale dei pazienti in carico, e di quelli che si intendono trattare, così da verificare in funzione della patologia la corretta linea di trattamento, i costi, le complicità, le sospensioni, le riduzioni di dosaggio, che consentono di seguire il budget assegnato economicamente in modo puntuale, ma al contempo garantiscono che se il farmaco con cui è trattato il paziente è inserito sulla piattaforma Aifa, si possa dare indicazione di chiusura per i rimborsi, in funzione dei MEA concordati per quel farmaco. L'attento e puntuale monitoraggio ha consentito che l'Azienda potesse utilizzare correttamente il fondo per i farmaci oncologici innovativi messo a disposizione dalla Regione. Il data base oncologico è stato fin dall'inizio alimentato, con ottimi risultati sia sull'inserimento dei dati che sul rispetto dei criteri definiti nelle indicazioni regionali. - l'UFA già da tempo persegue la metodica del recupero dei residui, organizzando i "drugday" al fine di ottimizzare l'uso dei chemioterapici, evitare gli sprechi, utilizzare il più possibile gli scarti, soprattutto se il farmaco è ad alto costo o può essere usato da diversi reparti (come ad esempio bevacizumab, nabpaclitaxel) - tutti i clinici delle diverse specialità sono stati sensibilizzati dalla Farmacia all'uso dei biosimilari, con risultati in alcuni casi positivi e il riscontro in altri di alcune specifiche criticità: <ul style="list-style-type: none"> o per le epoetine, ad inizio anno si è risentito ancora della carenza, già riscontrata a fine 2016, del biosimilare aggiudicato in gara, che non ha permesso in alcuni casi il trattamento per i naive con il biosimilare lo switch da originator a biosimilare per coloro che erano già in trattamento. Si è comunque passati da un 50,2% di consumo ad un 64,2%; o per quanto riguarda l'ormone della crescita, la quasi totalità dei pazienti residenti a Piacenza sono seguiti in altre regioni o province, e risulta quindi pressoché impossibile incidere sulle modalità prescrittive, nonostante i tentativi di in contatto con i clinici esterni all'Azienda. o Infiximab biosimilare fra gli anti TNF alfa, rappresenta circa il 49,19% del consumato, ben superiore al 32,97% del 2016 all'obiettivo definito.
---	--

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

	<p>L'adesione dei professionisti aziendali alle raccomandazioni è stata particolarmente alta, con la punta della U.O. di Gastroenterologia, che ha operato lo switch al biosimilare di tutti i pazienti in carico.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ in previsione della perdita dell'esclusività, il prezzo d'offerta in gara dell'etarnecept già dalla fine dello scorso anno è stato ribassato. Al momento il biosimilare viene acquistato in misura ridotta, in quanto la gara dell'originator è ancora attiva. ○ la follitropina biosimilare è entrata in commercio, tuttavia alla fine del 2017 è ancora attiva una gara con il farmaco "originator" e non vi è nessuna gara alternativa o contratto ponte che permetta l'acquisizione del biosimilare. ○ in Azienda è attivo il PDTA del paziente diabetico e pazienti sono seguiti per compliance ed aderenza alla terapia dalla Farmacia della Distribuzione Diretta che, collaborando con l'U.O. Diabetologia, promuove l'uso delle insuline basali che rappresentano il 91% di DDD delle insuline utilizzate. Fra queste come insulina notturna viene utilizzata l'insulina glargine "genericata", sempre a garanzia del miglior costo-beneficio, come da aggiudicazione di gara. L'utilizzo delle insuline a maggior costo DDD (detemir e deglutec) risulta essere molto ridotto e deriva soprattutto da prescrizioni provenienti dalla regione Lombardia (Cremona) <p>- il numero dei pazienti con HIV seguiti è incrementato di 27 pazienti nel 2017. Nel flusso informatizzato Fed sono inseriti puntualmente i setting terapeutici corrispondenti alle Linee di terapia somministrate. Il farmaco generico viene utilizzato in caso di mantenimento di soppressione virologica nelle prime linee come da indicazione precedente all'anno 2016. Ora, seguendo le Linee Guida Nazionali, viene utilizzato nelle seconde linee di trattamento. Il dato riguardante i tassi di viremia è stato puntualmente inviato in Regione. L'unico farmaco generico attualmente disponibile per la terapia in prima linea non è ancora stato contrattualizzato attraverso una gara;</p> <p>- seguendo le indicazioni e partecipando al gruppo di lavoro regionale, in Azienda attraverso le UU.OO. delegate come Centri prescrittori, è stato costituito con la Farmacia, un tavolo di lavoro che si riunisce mensilmente per monitorare il numero dei pazienti con HCV presi in carico ed i costi sostenuti in rapporto al fondo assegnato dalla Regione, tenendo conto del documento di indirizzo. Nel 2017 sono stati arruolati 467 pazienti. Tali pazienti sono stati trattati con le terapie che per costo-beneficio presentavano il profilo migliore. Gli schemi</p>
--	---



<p>terapeutici utilizzati sono sempre quelli che a parità di efficacia, sicurezza e tollerabilità, hanno il miglior rapporto costo/opportunità. Questo ha consentito all'Azienda di rispettare il budget richiesto e concordato con la Regione spendendo circa 3.408.000 al netto delle note d'accredito ricevute per gli scagioni di pazienti arruolati, seguendo le indicazioni regionali, con trattamenti Gilead nell'anno 2016. Tutti i dati dei pazienti sono stati inseriti puntualmente sulla Piattaforma Aifa e SOLE. A seguito di carenza di personale nell'U.O. di Gastroenterologia dovuta a trasferimenti e difficoltà nel trovare sostituzioni, non è stato possibile l'inserimento puntuale dei dati di follow up.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - nel 2017 il numero di pazienti in carico per il trattamento della macula intravitale sono aumentati di circa una settantina. Il Trattamento prescelto tra i farmaci registrati antiVEGF, è quello con aflibercept. E' comunque stato utilizzato il bevacizumab, sulla base delle indicazioni regionali, per il trattamento della macula essudativa correlata all'età; - i pazienti in trattamento per emofilia media-grave spesso hanno una prescrizione dei fattori della coagulazione fatta dai Centri di Milano o Pavia. La situazione prescrittiva tuttavia è abbastanza uniforme e consente una gestione delle scorte ottimale. - La sclerosi multipla è gestita con un PDTA da un gruppo multidisciplinare in cui il farmacista svolge il ruolo di monitorare il corretto utilizzo dei farmaci, in funzione delle indicazioni terapeutiche e delle linee di trattamento stabilite nel Documento regionale. La collaborazione fra la Farmacia e l'U.O. di Neurologia è costante e orientata anche a monitorare l'aderenza del paziente al trattamento. - Così anche per il Morbo di Parkinson il farmacista, in costante contatto con la U.O. Neurologia, svolge un ruolo di collaborazione, monitoraggio e fino a fine maggio 2017 di presa in carico del paziente, per garantirne l'aderenza terapeutica e la verifica del corretto trattamento. Da giugno questi pazienti a seguito dell'accordo regionale sulla Distribuzione per Conto (DPC) sono passati alla presa in carico dei farmacisti convenzionati. - L'Azienda ha aderito a tutte le gare espletate dalla centrale d'acquisto regionale.
--	--

2.14.3. Rimodulazione dei canali distributivi dei farmaci – Intesa sulla distribuzione per conto

<p>L'intesa sull'attività di distribuzione per conto, recepita con DGR n. 327/2017, prevede la rimodulazione dei canali distributivi per la fornitura dei farmaci – convenzionata, distribuzione per conto e distribuzione diretta; le Aziende sanitarie dovranno provvedere al</p>	<p>L'azienda AUSL DI Piacenza a seguito dell'intesa del 21.02.2017, ha da subito avviato un tavolo di lavoro con Federfarma locale, per individuare e concordare le molecole e le modalità di passaggio di queste in DPC, nonché le modalità per un passaggio</p>
---	---

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

progressivo trasferimento della quota di farmaci loro assegnata, dalla presa in carico alla DPC e alla convenzionata.

di pazienti presi in carico per cronicità dalla distribuzione diretta aziendale (nello specifico parkinsoniani e i pazienti oncologici affetti da tumore mammella in trattamento con inibitori dell'aromatasi). Alla metà di maggio 2017 si è raggiunto l'accordo e ciò ha consentito di raggiungere il numero di 88.135 pezzi distribuiti a fine anno. L'obiettivo posto dalla Regione nel nuovo accordo stipulato potrebbe quindi già essere raggiunto entro il primo quadrimestre 2018, molto prima del termine stabilito (settembre 2018). Si è passati infatti da una media di 5.500 pezzi in erogazione mensile in DPC, ad 8.900-9.000 pezzi mensili.

Il passaggio in convenzionata dei pezzi extra-PHT ha comportato una riduzione del numero di pezzi per la presa in carico dei pazienti distribuiti direttamente del 61%.

2.14.4. Adozione di strumenti di governo clinico

Al fine di contenere fenomeni di induzione sulla prescrizione territoriale, occorre utilizzare, per la continuità ospedale/territorio (dimissione, distribuzione diretta e per conto, visita specialistica ambulatoriale), esclusivamente i principi attivi presenti nel Prontuario della propria Area Vasta.

Per il monitoraggio del rispetto delle linee guida regionali e della prescrizione, è rilevante la compilazione da parte dei medici prescrittori:

- del 100% dei piani terapeutici regionali disponibili sulla piattaforma SOLE. In particolare per i farmaci antivirali per l'epatite C anche la percentuale di compilazione dei follow up relativi ai trattamenti chiusi dovrà essere del 100%;
- dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, anche al fine della gestione dei rimborsi di condivisione del rischio (es. payment by results, costsharing...); la % dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso dovrà essere superiore al 95% dei trattamenti chiusi;
- del data base regionale delle eccezioni prescrittive, che traccia l'uso dei farmaci off-label, farmaci Cnn e fuori prontuario;
- della prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici.

É necessario sostenere le attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta e la partecipazione alle riunioni mensili del Coordinamento regionale, quali strumenti per promuovere la diffusione, la conoscenza, l'applicazione delle Raccomandazioni d'uso dei farmaci del Prontuario terapeutico regionale fra i professionisti, attraverso un confronto diretto a livello locale sulle raccomandazioni prodotte. L'implementazione delle Raccomandazioni per la sicurezza nell'uso dei farmaci è oggetto di valutazione rispetto agli

Il monitoraggio di aderenza ai principi attivi presenti nel Prontuario di Area Vasta, viene perseguito attraverso diversi meccanismi posti in atto all'interno dell'azienda:

- da circa 10 anni viene posto in capo a tutte le UU.OO. un obiettivo di invio alla distribuzione diretta a seguito di dimissione da ricovero o da visita specialistica di tutti i pazienti. In questo modo si stabilisce l'uso del Prontuario come elemento fondamentale per garantire la fornitura di farmaci e la continuità terapeutica ospedale-territorio. Allo stesso modo la presa in carico di particolari classi di pazienti con patologia cronica, garantisce che anche il MMG o PLS convenzionati rispettino l'aderenza al prontuario. Il monitoraggio della correttezza delle prescrizioni avviene anche attraverso la compilazione dei Piani Terapeutici ed il rispetto della compilazione da parte dei Centri Prescrittori autorizzati.
- i clinici vengono puntualmente monitorati dalla Farmacia, perché compilino i piani informativamente sulla piattaforma Sole ed AIFA, in tutti i casi in cui sono previsti e chiudano puntualmente le schede di monitoraggio che consentono il rimborso con note d'accredito da parte delle Aziende farmaceutiche. Infatti attraverso i MEA concordati è così possibile la gestione dei rimborsi di condivisione del rischio (es. Payment by results, costsharing...). I trattamenti chiusi per queste modalità sono praticamente il 100%. Per quanto riguarda il follow up dei pazienti con HCV, a seguito di carenza di personale nell'U.O. Di Gastroenterologia dovuta a trasferimenti e difficoltà nel trovare sostituzioni di medici o specializzandi, non è stato possibile l'inserimento puntuale dei dati di follow up., mentre sono allineati i dati relativi al Centro Prescrittore dell'U.O.Malattie Infettive.
- la compilazione del data base regionale dei farmaci ad uso off label, gestiti e



adempimenti LEA; l'applicazione di tali raccomandazioni dovrà essere promossa anche tramite la realizzazione di progetti audit clinici.
Accanto alle attività di vigilanza sull'uso dei farmaci e dei dispositivi medici e la realizzazione dei progetti regionali e multiregionali di farmacovigilanza, dovrà essere promossa la segnalazione di sospette reazioni avverse a farmaci e a vaccini mediante la piattaforma web "VigiFarmaco".
Infine, al fine di sensibilizzare il personale sanitario verso il tema della sicurezza dei dispositivi medici e verso gli obblighi di segnalazione degli incidenti, le Aziende sanitarie devono programmare, a partire dal 2017, almeno un evento formativo obbligatorio, residenziale o a distanza.

Indicatori:

- % di ADR inserite nella piattaforma web "VigiFarmaco" sul totale delle segnalazioni aziendali (obiettivo: incremento rispetto al 2016)
- Numero di eventi formativi obbligatori (residenziali o a distanza) in tema di vigilanza sui dispositivi medici inseriti nel programma formativo 2017-2018 di ciascuna azienda sanitaria (obiettivo: almeno 1 evento)

approvati dal NOP locale, è stata nel corso dell'anno puntuale e completa, così come la gestione, sempre fatta attraverso il NOP, dei farmaci classificati Cnn e fuori prontuario.

- la compilazione del data base oncologico da subito ci ha consentito un confronto sulla completezza e correttezza d'invio del flusso di dati con la regione. Da subito sono state inserite non solo le prescrizioni dei cicli chemioterapici correttamente, ma anche le terapie ancillari, per arrivare all'erogazione delle forme farmaceutiche orali direttamente in DB onco e non più attraverso la FED. Anche in questo caso L'Ausl di Piacenza è stata la prima a sperimentare l'introduzione dei farmaci oncologici orali nel data base oncologico e ancora nel 2018 rappresenta l'unica che ottempera pienamente a quanto disposto circa l'invio dei dati attraverso il data base oncologico.

- l'Azienda ha suoi professionisti fra i componenti della Commissione di Area Vasta, e nello specifico: farmacista, cardiologo, anestesista, internista oncologo ed un medico di Medicina Generale. Partecipano attivamente alle riunioni mensili della Commissione del Farmaco di Area vasta e la Farmacia partecipa anche ai lavori della segreteria, che predispone gli argomenti e le presentazioni di interesse, i report di consumo per il recepimento dei documenti e delle raccomandazioni d'uso dei farmaci valutati di volta in volta dalla commissione regionale o che hanno una valenza in termini di appropriatezza d'uso o di costo/beneficio anche al livello di Area Vasta. L'audit clinico diventa poi a livello locale il sistema per monitorare che quanto proposto e sviluppato nei documenti, linee guida, raccomandazioni, venga correttamente e puntualmente applicato.

- l'Azienda, attraverso la Farmacia, partecipa allo sviluppo dei progetti regionali di Farmacovigilanza promossi con fondi Aifa. L'applicazione di questi progetti (Mereafaps, Politerapia nell'anziano ricoverato in struttura e sul territorio a carico degli MMG, e il cosiddetto POEM - Progetto onco-ematologico - che prevede la segnalazione di reazioni avverse in ambito oncologico), ha consentito di incrementare notevolmente il numero di segnalazioni di reazione avversa (ADR), passando da 157 ADR nel 2016 a 245 nel 2017. I clinici coinvolti nei progetti e gli MMG sono stati formati attraverso incontri che hanno consolidato la sensibilità alla segnalazione e la giusta attenzione da porre verso qualsiasi manifestazione dubbia o inconsueta si abbia a seguito dell'assunzione di un farmaco o di una terapia. Il farmacista ha istruito alla compilazione sulla piattaforma VigiFarmaco i vari clinici che si sono approcciati alla segnalazione ADR e 65 delle segnalazioni totali oltre MEREAFAPS, CIOMS, POEM, RNF sono state inserite in VigiFarmaco.

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

	<p>Grazie alla maggior attenzione rivolta all'argomento le reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) rilevate in AUSL x 100.000 abitanti sono state pari a 54.7.</p> <p>Per la prima metà del 2018 è stato programmato un evento formativo sulla Dispositivo-vigilanza e sulla Farmacovigilanza per sensibilizzare ulteriormente i clinici e gli operatori sanitari dell'azienda, gli MMG, i referenti delle CRA all'argomento.</p>
--	--

2.14.5. Acquisto ospedaliero di dispositivi medici

<ul style="list-style-type: none"> - Tutte le Aziende sanitarie devono dare applicazione alle raccomandazioni regionali prodotte dalla CRDM, sviluppate in coerenza alla programmazione di Intercent-ER. - Inoltre, al fine di standardizzare le modalità di gestione delle richieste acquisizione e valutazione dei dispositivi medici, tutte le Aziende devono utilizzare l'applicativo web regionale "Gestione richieste di valutazione dei dispositivi medici" che consentirà di condividere a diversi livelli le informazioni relative alle richieste valutate, ai pareri espressi e alle relative motivazioni. - Per quanto riguarda il flusso DiMe, dall'anno 2017 sarà valutata anche la completezza del flusso relativamente alla spesa per i dispositivi diagnostici in vitro e, considerata la situazione di chiusura 2016 e le peculiarità di questi beni, la soglia da raggiungere per tutte le aziende è del 25%. - Con l'introduzione dei nuovi LEA, sarà posta particolare attenzione alla distribuzione di dispositivi sul territorio per l'assistenza protesica e integrativa: sarà avviato un percorso di condivisione con le aziende sanitarie per supportare gli uffici preposti all'assistenza protesica e integrativa nell'implementare la rilevazione di loro competenza. - Altre aree per le quali si richiede alle aziende di adottare modalità tali da sanare le situazioni di incompletezza sono: per tutti i nuovi acquisti in service suddividere le voci di spesa tra beni di consumo, noleggio e servizi per consentire la tracciabilità dei dispositivi medici consumati; per una maggiore omogeneità si rende necessario che le aziende inviino i dati di consumo relativi alle apparecchiature sanitarie (CND Z11 e Z12). - Infine, si richiama l'attenzione sugli indicatori oggetto di valutazione nell'ambito del sistema regionale Siv-ER e del progetto Bersaglio. <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (obiettivo > 95%) 	<p>L'Azienda partecipa in Area Vasta ed in Regione alle varie Commissioni sui Dispositivi Medici (CADM) e svolge la sua attività anche attraverso i lavori in Segreteria della CADM, oltre a valutare localmente come nucleo operativo richieste specifiche ed urgenti. I clinici vengono man mano formati all'utilizzo dell'applicativo regionale in cui vanno ad inserire le richieste per nuovi DM. La Farmacia, come componente attiva della CRDM, partecipa ai lavori di stesura dei capitoli tecnici e/o fa parte delle Commissioni di aggiudicazione degli stessi nell'ambito delle gare d'appalto e delle raccomandazioni sviluppate in Intercent-ER. L'insieme di tali attività viene svolta nell'ottica di standardizzare ed uniformare a livello locale strumenti e modalità di utilizzo, per consentire una maggiore razionalità nella gestione dei DM stessi, che negli anni hanno avuto un incremento di costi/spesa pari ai farmaci.</p> <p>Rispetto al dato di tempestività di invio del flusso, l'Azienda mantiene una buona performance (99,27% contro 93,78% media regionale). Relativamente al tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico è stata raggiunta, dalle stime aziendali, una percentuale del 95%.</p> <p>Per quanto riguarda la completezza del flusso DiMe relativamente alla spesa per i dispositivi diagnostici in vitro l'Azienda AUSL di Piacenza ha raggiunto e superato la soglia del 25%, collocandosi ad un 56,7%, contro una media regionale del 44.8%.</p> <p>I dispositivi medici per protesica ed integrativa sono gestiti attraverso un lavoro di gruppo multidisciplinare in cui sono coinvolti di volta, in volta gli attori del percorso. Questo per garantire una continuità attraverso diverse modalità di gestione, in funzione dei prodotti, tra l'ospedale e il territorio. Per questo motivo riguardo all'integrativa si sono adottati percorsi diversificati in funzione del dispositivo medico e della delicatezza dell'ambito in cui si va ad operare. Infatti negli anni si è partiti dai DM per diabetici in ambito territoriale, che vengono gestiti in una sorta di distribuzione per conto, in cui la Farmacia dell'Azienda AUSL acquista strisce per glicemia, aghi e lancette pungidito e li distribuisce alle farmacie convenzionate che erogano il servizio per conto dell'AUSL.</p>
--	---



<ul style="list-style-type: none"> ○ Tasso di copertura del flusso consumi DiMe (IVD) sul conto economico (obiettivo > 25%) 	<p>Diversamente si lavora per i microinfusori, per i quali si forniscono con erogazione diretta e presa in carico completa del paziente i DM necessari al corretto funzionamento del microinfusore e anche tutto il supporto compresa la terapia farmacologica prescritta.</p> <p>Per gli stomi si è costruito un percorso di presa in carico del paziente da parte del Centro di enterostomia aziendale che effettua la prescrizione che viene poi validata dalla Farmacia e, attraverso un service, fornita direttamente al domicilio del paziente. Si stanno valutando anche per altri DM che fanno parte dell'assistenza integrativa percorsi alternativi con presa in carico del paziente, che in questo modo viene gestito e seguito da professionisti che rispondono alle esigenze del paziente e sono in grado di intervenire sulle complicanze, garantendo percorsi di continuità ospedale-territorio.</p>
---	---

2.14.6. Attuazione della LR 2/2016 "Norme regionali in materia di organizzazione degli esercizi farmaceutici e di prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali"

<p>La legge 2/2016 dispone all'art. 11, comma 1, lettera f) che le aziende USL svolgano attività istruttoria rispetto agli atti di competenza del Comune. Le Aziende USL dovranno curare l'istruttoria dei provvedimenti comunali di autorizzazione all'apertura di tutte le nuove farmacie assegnate attraverso il concorso straordinario bandito ai sensi dell'art. 11 DL 1/2012.</p> <p>Inoltre l'art. 21, comma 2 della medesima legge regionale dispone che all'erogazione dei contributi regionali concessi alle farmacie rurali e all'istruttoria delle relative domande provvedano le Aziende USL.</p> <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Effettiva liquidazione entro il 31/12/2017 dei contributi concessi alle farmacie rurali ex art. 21, comma 2 LR 2/2016 	<p>Per quanto riguarda la dislocazione degli esercizi farmaceutici sul territorio regionale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - terminata la procedura di revisione della Pianta organica delle farmacie, attuata nel 2016 come previsto dall'art. 4 LR n.2/2016, la U.O.C. Farmacia Territoriale ha provveduto a coadiuvare i Comuni e i farmacisti coinvolti nella apertura dei nuovi esercizi farmaceutici nell'ambito del concorso straordinario di cui all'art. 11 del D.L. 1/2012 convertito nella Legge 27/2012. Oltre alla consulenza tecnica fornita ai farmacisti assegnatari di una nuova sede in merito all'iter da seguire per la domanda di apertura, ai requisiti organizzativi e di dotazione (apparecchiatura e scorte obbligatorie), è stata messo in campo un ciclo di formazione specifica per permettere ai nuovi titolari di integrare da subito le reti della DPC, della distribuzione del materiale per diabetici e della gestione del materiale per lo screening del colon-retto. Ai nuovi titolari è stata inoltre illustrata l'organizzazione locale della Distribuzione diretta da parte della Azienda USL e la integrazione con le attività ospedaliere e di assistenza territoriale. Nel 2017 è stata aperta una sola farmacia, in località Sant'Antonio di Piacenza (nel 2016 erano stati aperti 4 esercizi), in seguito al secondo interpello regionale. - la U.O.C. Farmacia Territoriale ha comunicato alla Regione l'elenco delle sedi vacanti del territorio della provincia di Piacenza, in previsione della preparazione del concorso per il conferimento di sedi farmaceutiche vacanti secondo quanto previsto dall'Art. 6 della L.R. n. 2/2016.
--	---

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

	<ul style="list-style-type: none"> - è stata curata l'istruttoria per l'istituzione di una farmacia di cui all'Art. 7 comma 1 della LR 2/2016 "Farmacie nei luoghi ad alto transitò", su richiesta del Comune di Piacenza, con le modalità e tempistiche stabilite nella DGR n. 857 del 16/06/2017, sottoponendola alla attenzione del Servizio Assistenza Territoriale della Regione ER, unitamente al proprio parere tecnico, come previsto dalla stessa DGR. - la U.O.C. Farmacia Territoriale ha coadiuvato l'istituzione e l'affidamento di un dispensario presso il Comune di Pecorara, nelle more di nuova assegnazione mediante interpello del concorso straordinario, secondo quanto previsto dall'art. 8 della L.R. n.2/2016, a seguito della chiusura della Farmacia per decadenza della titolarità per vincita di una nuova sede, da parte del titolare, nel concorso per l'assegnazione di sedi vacanti presso la Regione Lombardia ed apertura di nuovo esercizio. - la U.O.C. Farmacia Territoriale ha coadiuvato il Comune per la chiusura della farmacia S. Nicolò, ubicata nella frazione S. Nicolò di Rottofreno, nelle more di nuova assegnazione mediante interpello del concorso straordinario, a seguito della chiusura della Farmacia per decadenza della titolarità per vincita di una nuova sede, da parte della società titolare, nel concorso per l'assegnazione di sedi vacanti presso la Regione Lombardia ed apertura di nuovo esercizio. <p>Per quanto riguarda il servizio farmaceutico, i turni e orari, nonché la vigilanza, la U.O.C. Farmacia Territoriale ha provveduto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - alla istruttoria e successiva erogazione della indennità di ruralità prevista dalla legge n. 221 del 1968, in funzione dei parametri aggiornati per il biennio 2016-2017 (n. di abitanti del comune e/o della località in cui è ubicata la farmacia) e come previsto dall'art. 11 della L.R. n. 2/2016. - a condurre l'attività istruttoria secondo le indicazioni operative contenute nella comunicazione PG/017/326393 del 3 maggio 2017, per permettere alla Regione di approvare la graduatoria delle farmacie rurali aventi diritto al contributo di cui all'art. 21 comma 2 della L.R. n.2/2016. Successivamente la U.O.C. ha provveduto alla erogazione della prima quota del contributo entro il termine del 31/12/2017 come stabilito dalla suddetta comunicazione della Regione. - a disciplinare i turni notturni e festivi e delle chiusure per ferie delle farmacie, tramite istruttorie specifiche e a seguito di confronto con i Comuni, l'Ordine Provinciale dei farmacisti, i farmacisti interessati e i rappresentanti di categorie, con emissione di Determine Dirigenziali e diffusione delle stesse, come previsto dall'art. Art. 13 della L.R. n. 2/2016. - a sollecitare i Comuni a stabilire mediante atti specifici gli orari minimi di apertura delle farmacie ubicate nel proprio comune, nonché ad emettere autorizzazioni
--	---

<p>specifiche per effettuazione del turno notturno con la modalità “a battenti chiusi” o “a chiamata” (Art. 13 L.R. n.2/2016 e s.m.i.).</p> <ul style="list-style-type: none"> - a stabilire e diffondere un iter, conforme alla normativa, per la richiesta di autorizzazione alla sostituzione del titolare o direttore di farmacia per assenze superiori a tre giorni, utilizzando una nuova modulistica aggiornata (art. 11 comma 1 lettera c) L.R. n.2/2016). - ad allestire e diffondere una nuova modulistica aggiornata per la comunicazione di inizio e fine servizio dei farmacisti presso le farmacie e le parafarmacie, con le relative indicazioni sul comportamento corretto secondo normativa (art. 11 comma 1 lettera d) L.R. n.2/2016). - alla tenuta e all’aggiornamento dell’archivio cartaceo ed informatico del servizio prestato dai farmacisti presso la provincia di Piacenza. - Inoltre, nel 2017 la U.O.C. ha fornito alla Regione Lombardia, nell’ambito del concorso per l’assegnazione delle sedi vacanti L. 24/3/2012, n. 27, il controllo delle autocertificazioni dei candidati per il servizio prestato in provincia di Piacenza (circa 500 voci) <p>Quanto alla vigilanza, sono state effettuate 46 ispezioni ordinarie (su 96 esercizi), 5 sopralluoghi per trasferimento locali o titolarità e 1 sopralluogo per apertura di nuovo esercizio, con invio del relativo parere tecnico al Comune di competenza. E’ stato allestito un elenco delle prescrizioni assegnate agli esercizi e adottato un iter di sollecito per i ritardi rilevati negli adempimenti.</p> <p>Come previsto dell’art. 11 comma 1 lettera f) L.R. n. 2/2016, la U.O.C. Farmacia Territoriale ha coadiuvato i Comuni per:</p> <ul style="list-style-type: none"> - la consulenza per corretta procedura di chiusura di due magazzini di distribuzione all’ingrosso di farmaci - la corretta gestione delle pratiche di trasferimento di titolarità di farmacia, verso titolare singolo e verso società, nonché per il trasferimento degli esercizi nell’ambito della propria sede, anche mediante l’implementazione di istruzioni operative e fac-simili di domande ed autocertificazioni per standardizzare la documentazione - la corretta gestione delle pratiche di richiesta di autorizzazione per il commercio all’ingrosso dei medicinali, anche mediante l’implementazione di istruzioni operative e fac-simili di domande ed autocertificazioni, in collaborazione con il Suap di Piacenza. <p>Conformemente a quanto previsto dall’art. 11 comma 1 lettera g) L.R. n. 2/2016, la</p>	
---	--

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<p>U.O.C. Farmacia Territoriale ha attuato attività di vigilanza sulla corretta applicazione della Convenzione, calcolando tempestivamente la classificazione delle farmacie per permettere la corretta applicazione degli sconti trattenuti in funzione del fatturato SSN, inserendo sistematicamente ogni variazione a seguito di intercorse modifiche per il calcolo delle competenze (DGR n. 327 del 20/03/2017, Proroga dell'accordo DPC); sono state inviate comunicazioni alle farmacie convenzionate riguardanti le novità nella normativa, anche per la corretta gestione del processo di dematerializzazione delle ricette. Sono state espletate per tempo le riunioni della Commissioni Farmaceutica Aziendale per i rimborsi contestati alle farmacie per irregolarità rilevate.</p> <p>Infine, la U.O.C. Farmacia territoriale ha collaborato con l'UOSIT nelle fasi preliminari per l'allestimento del portale informativo sanitario e pubblicizzazione dei turni delle farmacie, per l'individuazione delle caratteristiche e dei contenuti da prevedere per il suddetto portale, previsto nell'art. 12 della L.R. n.2/2016.</p>	
---	--

2.14.7. Attività di informazione sul farmaco da parte degli informatori scientifici

<p>Una prima informativa sui contenuti della DGR è stata realizzata in Collegio di Direzione.</p> <p>E' stato richiesto ai Direttori di UU.OO. e a tutti i MMG e PLS di individuare orari e luoghi in cui potevano avvenire gli incontri con gli ISF ed è stato loro raccomandato di chiedere sempre la presentazione del cartellino.</p> <p>Le informazioni raccolte sono state pubblicate in internet ed intranet, oltre a darne copia a URP e alle portinerie in modo che vi fosse la massima diffusione a tutti gli operatori e alla cittadinanza. E' stato adottato il Regolamento Aziendale sull'attività di informazione scientifica sul farmaco da parte degli ISF, valido anche per i dispositivi medici.</p> <p>Attualmente il monitoraggio degli l'accessi avviene attraverso file di Excel compilati dalle varie UU.OO. e resi periodicamente alla Direzione Sanitaria perché possa fare dei monitoraggi, in attesa di acquisire un software specifico di rilevazione diretta delle presenze.</p>	<p>Con l'adozione della Deliberazione di Giunta regionale n. 2309/2016 sono stati definiti gli indirizzi e le direttive in materia di informazione scientifica sul farmaco. Le Aziende Sanitarie dovranno regolamentare le modalità di svolgimento degli incontri, in particolare, promuovendo la realizzazione di incontri collegiali in sostituzione delle visite individuali e inserendo le modalità di verifica, anche a campione, del possesso del tesserino identificativo regionale da parte degli informatori scientifici (ISF) che accedono alle strutture per lo svolgimento degli incontri.</p> <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Adozione del regolamento aziendale sull'attività di informazione scientifica sul farmaco da parte degli ISF
---	--

2.14.8. ADOZIONE CARTELLA SOLE

In aprile 2017 la Regione Emilia-Romagna ha siglato, con le organizzazioni sindacali della

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

medicina generale, un'intesa per l'adozione del software di gestione della Scheda Sanitaria Individuale (SSI) "Cartella SOLE". Le Aziende devono promuovere il percorso di diffusione della cartella SSI con il pieno supporto della società CUP2000 sia per la pianificazione delle attivazioni che per tutte le attività operative di formazione, conversione dati e affiancamento.

Indicatore:

○ % MMG con installazione SSI/MMG convenzionati - (obiettivo: >= 10%)

Al 31 dicembre 2017 la SSI risulta installata presso il **23%** dei MMG convenzionati (45 MMG con SSI su 193 MMG convenzionati).

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

3. ASSISTENZA OSPEDALIERA

3.1. FACILITAZIONE ALL'ACCESSO: RIDUZIONE DEI TEMPI DI ATTESA PER LE PRESTAZIONI DI RICOVERO

OSPEDALIERO

La DGR n. 272/2017 ha fissato obiettivi e scadenze finalizzati alla riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna, in linea con quanto disposto dalla DGR n. 1056/2015; attraverso l'individuazione del RUA, Responsabile Unico Aziendale, le Aziende devono avviare e conseguire la corretta gestione delle liste di attesa. Dovranno essere garantiti:

- il rispetto dei criteri di priorità per l'accesso, secondo modalità coerenti rispetto alle indicazioni regionali;
- il controllo sulle relazioni fra attività libero-professionale ed attività istituzionale;
- la gestione totalmente informatizzata delle agende di prenotazione;
- la finalizzazione delle risorse, compresa la committenza verso le strutture private accreditate;
- una adeguata accoglienza, gestione e informazione dei pazienti, attraverso una idonea formazione degli operatori;
- il governo del rinvio degli interventi programmati.

Indicatori:

- o Calcolo dei Tempi di Attesa dai dati retrospettivi della SDO per Azienda
- Per i tumori selezionati: 90% entro 30gg
- Per le protesi d'anca: 90% dei casi entro 180gg
- Per tutte le altre prestazioni oggetto di monitoraggio: 90% entro la classe di priorità segnalata
- o Adozione della nuova versione del nomenclatore SIGLA
- N° di discipline adeguate rispetto ai nomenclatori per disciplina forniti: 95%

- o Rispetto obiettivi DGR 272/2017
- N° di obiettivi raggiunti: 100%
- o Raggiungere i target di completezza del flusso informativo e di adeguatezza dei tempi di attesa

Le modalità di accesso ai ricoveri programmati e la diminuzione dei tempi di attesa sono state una priorità per questa Azienda. In particolare, nel corso dell'anno l'Azienda ha realizzato diverse azioni, che vengono descritte sinteticamente sotto, a rendicontazione degli obiettivi definiti:

Indicatori:

- o Tempi di Attesa dei dati retrospettivi della SDO: i dati evidenziano che per i tumori selezionati l'Azienda raggiunge pienamente l'obiettivo per il tumore alla prostata (94,1%), raggiunge un buon livello per i tumori del colon retto (84,3%) e del polmone (85,7%), non altrettanto per i tumori della mammella (71,7%) e soprattutto dell'utero (57,5%). Le percentuali di rispetto dei tempi sono, nei casi peggiori, comunque superiori al 50% e complessivamente per le patologie tumorali è stata garantita l'erogazione dell'intervento entro i 30 gg nel 76% dei casi, sostanzialmente in linea con la media regionale (77%). L'Azienda si è posta l'obiettivo di rivedere i percorsi dei principali tumori di interesse chirurgico nonché l'organizzazione del pre-ricovero chirurgico con attivazione al 31 marzo 2018, come peraltro previsto dalla citata DGR. Quanto alla protesi d'anca, la percentuale si attesta al 76,2%. Il livello raggiunto è in via di miglioramento e in ogni caso superiore al dato medio regionale degli stabilimenti pubblici (69,7%). Altre prestazioni oggetto di monitoraggio: i risultati sono diversificati, passando dal pieno raggiungimento dell'obiettivo per molti casi (biopsia percutanea fegato 94,7%, angioplastica 94,9%) a livelli comunque buoni di rispetto della tempistica, fino al caso della endoarteriectomia (25,55%) che va decisamente migliorato.
- o Completezza archivio SIGLA: il numero di discipline adeguate rispetto ai nomenclatori di disciplina raggiunge e supera lo standard atteso essendo pari al **100%**.
- o Gli obiettivi definiti dalla DGR 272/2017 raggiunti sono pari al **60%**. In particolare l'Azienda ha intrapreso le seguenti azioni:
 - sono state "pulite" le lista d'attesa;
 - è stata redatta una procedura sulla gestione della lista d'attesa;

<p>- Indicatore sintetico (RADAR) >= 80%</p>	<p>- è stata completata l'adesione al sistema SIGLA per le strutture pubbliche, e sono stati richiesti aggiornamenti informatici destinati alla pulizia e alla gestione della lista d'attesa chirurgica</p> <p>- relativamente alla valutazione multidisciplinare dei casi oncologici, sono stati attivati percorsi specifici per il corretto inquadramento pre-chirurgico dei pazienti affetti da tumori del distretto testa-collo, del polmone, della mammella e del colon. Sono in corso di completamento percorsi dedicati ai tumori di cervice uterina, prostata e melanoma. È stata identificata ed introdotta una figura di case manager per la gestione del paziente oncologico.</p> <p>- per quanto concerne la gestione del pre-ricovero, la valutazione anestesiológica e chirurgica preoperatoria segue dei condivisi profili standard di riferimento. Sono in corso di attivazione dei "day service" per le prestazioni diagnostiche, che fino ad ora erano eseguite in pre-ricovero, dopo l'inserimento in lista del paziente.</p> <p>- si sta ultimando la realizzazione di una pre-lista, che dovrà essere validata dai professionisti Direzione Medica, affinché venga garantita l'assegnazione corretta dei casi alle classi di priorità. La pre-lista sarà anche un utile strumento per una più congrua rilevazione dei tempi di attesa dei pazienti oncologici, in quanto non verrà conteggiata come tempo d'attesa la preparazione prechirurgica.</p> <p>Non ci sono ancora accordi con cliniche private accreditate per lo smaltimento delle liste di attesa più numerose; è in corso la valutazione di una possibile collaborazione.</p> <p>o Indicatore sintetico (RADAR) aggiornato sul sito regionale ad aprile 2017:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Percentuale di raggiungimento pari al 66% • Percentuale di completezza interventi pari al 92% • Tempo d'attesa medio pari al 72% • Percentuale link sdo aggiornamento semestrale pari al 99% <p>E' stato nominato il Responsabile Unico Aziendale (RUA), che ha la responsabilità di seguire il progetto SIGLA in tutti i suoi aspetti; il RUA attua un attento governo del reinvio degli interventi programmati pianificando attentamente le sedute chirurgiche aggiuntive per migliorare la performance dei tempi di attesa.</p> <p>Quanto al piano di informatizzazione dei sistemi di rilevazione:</p> <p>- è proseguita nel corso dell'anno 2017 l'adozione e l'utilizzo a livello aziendale</p>
---	--

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

	<p>dello strumento informatico per la gestione dell'accesso alle prestazioni di ricovero programmato, con l'inserimento del flag della libera professione ed il conseguente avvio del controllo sulla relazione attività in libera professione ed istituzionale;</p> <ul style="list-style-type: none"> - è stata completata l'integrazione tra DIGISTAT, GALILEO e ADT, ovvero con i sistemi aziendali che gestiscono la programmazione delle sale operatorie; - le procedure informatiche aziendali garantiscono l'alimentazione completa e omogenea dell'archivio di SIGLA, in modo che possa essere verificato il rispetto degli obiettivi di programmazione e venga effettuato il monitoraggio prospettico dei tempi di attesa per le PRP con il "match" richiesto codice descrittivo di patologia e codice intervento.
--	--

3.2. ATTUAZIONE DEL REGOLAMENTO DI RIORDINO OSPEDALIERO

<p>Nell'anno 2017 dovranno proseguire le azioni relative al completamento del riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015 rispettando la dotazione massima di posti letto pubblici previsti.</p> <p>Le Aziende sanitarie e le Conferenze Sociali e Sanitarie Territoriali dovranno provvedere all'eventuale revisione dei documenti relativi al riordino della rete ospedaliera in relazione alle valutazioni di congruità così come trasmesse dalla Direzione Generale.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Adeguatezza rispetto alle verifiche di congruità dei Provvedimenti approvati dalle CSST relativi al riordino della rete ospedaliera - tabella 2.4 della DGR 2040/2015: Posti Letto pubblici e privati con dotazione massima - tabella 2.1 della DGR 2040/2015: Posti Letto Post-Acuti - multidisciplinarietà nella gestione dei percorsi oncologici in particolare nella valutazione pre-chirurgica (cancer unit; breast unit) 	<p>L'Azienda USL di Piacenza ha avviato un lungo e condiviso percorso per l'attuazione del regolamento di riordino ospedaliero. Già nel corso del 2016 l'Azienda aveva elaborato un Piano specifico per la riorganizzazione della rete ospedaliera piacentina, basandosi principalmente sulle direttive del D.M. 70/2015 e della DGR 2040/2015, e nel segno della specializzazione, al fine di presidiare i seguenti aspetti strategici: concentrazione della casistica e clinical competence, diminuzione e controllo del rischio clinico, miglioramento della qualità e delle opportunità delle attività di ricerca, sviluppo delle basi organizzative e dimensionali per diventare poli di riferimento interprovinciale, considerando le reti di area vasta organizzate secondo il modello Hub & Spokes, razionalizzazione della struttura produttiva.</p> <p>In particolare, la Direzione strategica ha condiviso le principali linee della riorganizzazione ospedaliera con i propri dipendenti e con la CTSS, attraverso una serie di incontri volti al coinvolgimento del personale e delle istituzioni nella costruzione della strategia aziendale, all'interno del percorso "Futuro in Salute". Uno dei principali risultati di questi incontri è stato lo sviluppo di un piano di riorganizzazione della rete ospedaliera condiviso, discusso ed elaborato con il contributo dei rappresentanti dei dipendenti.</p> <p>Il cambiamento del contesto politico locale, conseguente alle elezioni tenutesi a giugno 2016, ha reso necessario un cambiamento della governance della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria e del suo Ufficio di Presidenza: il conseguente allungamento dei tempi ha comportato che questa Azienda abbia potuto presentare alla CTSS il proprio Piano di riorganizzazione e riordino della rete ospedaliera il 16 marzo 2017. La CTSS ha ratificato il Piano nella successiva seduta del 31 marzo 2017, con 54 voti favorevoli, 12</p>
---	--

<p>contrari e 8 astenuti (4 assenti). Il Piano è stato trasmesso in Regione con nota n.0031502 il 19 aprile 2017, è stato approvato formalmente dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione con nota n. 0044297 del 13/06/2017 e adottato dall'Azienda con Delibera del Direttore Generale n.171 del 19/06/2017.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Adegumento rispetto alle verifiche di congruità dei Provvedimenti approvati dalle CSST relativi al riordino della rete ospedaliera: - tabella 2.4 della DGR 2040/2015: Posti Letto pubblici e privati con dotazione massima (obiettivo 1.100 PL) - Valore 2017 = 1.094 (modelli HSP 12 e HSP 13 quadro E, anno 2017). L'obiettivo della dotazione massima complessiva di posti letto della rete ospedaliera provinciale pubblica e privata è stato raggiunto al 31/12/2016 tramite la trasformazione dell'Ospedale di Bobbio in Ospedale di Comunità, la riduzione dei posti letto di day hospital onco-ematologico (riconversione ad attività di day-service ambulatoriale) e tramite chiusure mirate di posti letto finalizzate al miglioramento dell'appropriatezza organizzativa (analisi di appropriatezza del setting assistenziale, analisi del tasso di occupazione, ecc.). - tabella 2.1 della DGR 2040/2015: Posti Letto Post-Acuti - Valore 2017 = 328 (modelli HSP 12 e HSP 13 quadro E, anno 2017), pari a 1,14 per 1.000 abitanti. Scostamento rispetto alla tabella 2.1 della DGR 2040/2015: -10 La riduzione è attribuibile integralmente alla quota di parte pubblica, ottenuta attraverso la conversione di posti letto di lungodegenza in cure intermedie. - multidisciplinarietà nella gestione dei percorsi oncologici in particolare nella valutazione pre-chirurgica (cancer unit; breast unit): per assicurare la multidisciplinarietà del percorso oncologico, la Azienda USL di Piacenza ha istituito la Rete oncologica provinciale, con Delibera del Direttore Generale n.213 del 27/07/2017; sullo stesso fronte, dopo aver istituito la Breast Unit con Delibera del Direttore Generale n.33 del 27/02/2016, allo scopo di potenziare il carattere multidisciplinare della presa in carico della paziente target l'Azienda ha creato il Programma Senologico Aziendale, con Delibera del Direttore Generale n.347 del 01/12/2017, in cui confluisce la Breast Unit aziendale e a cui vengono affidati i seguenti obiettivi specifici: <ul style="list-style-type: none"> • rispetto dei programmi di screening del tumore della mammella; • rispetto degli standard previsti dagli accreditamenti regionali ed europei; • garanzia di diagnosi e trattamento tempestivi;
--

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

	<ul style="list-style-type: none"> • garanzia di appropriatezza nel percorso diagnostico terapeutico e degli interventi in termini di qualità e sicurezza sulla base delle migliori evidenze scientifiche; • offerta del supporto psicologico alle pazienti che afferiscono al percorso; • discussione a cadenza settimanale multidisciplinare di tutti i nuovi casi di tumore al seno, sia in fase pre-operatoria che in fase post-operatoria, con la partecipazione fissa delle principali figure coinvolte nel percorso e l'apporto, se ritenuto necessario, di altri professionisti aziendali; • manutenzione e aggiornamento del PDTA e dei relativi requisiti, criteri e indicatori di processo e di esito; • monitoraggio, controllo e audit (almeno annuale) per l'analisi del percorso e l'evidenziazione di eventuali criticità; • mantenimento e sviluppo delle clinical competence, in linea con i requisiti EUSOMA, come previsto dalle linee di indirizzo citate; • raccolta coordinata dei dati epidemiologici e degli esiti, a partire dalla registrazione di tutti i nuovi casi nell'apposito database aziendale; • garanzia di un'adeguata informazione agli utenti, anche attraverso la redazione di opuscoli informativi; • definizione dei programmi annuali di ricerca e formazione, sia rivolti agli operatori coinvolti direttamente nel programma senologico, che per il resto degli operatori aziendali; • definizione e programmazione di forme di educazione/prevenzione primaria per la popolazione volte a ridurre i fattori di rischio. • garanzia di comunicazione ed informazione, in una logica di informazione partecipata, in merito ai programmi di prevenzione, diagnosi precoce, assistenza e riabilitazione; • istituzione di gruppi di auto-mutuo-aiuto, anche in collaborazione con il volontariato.
--	--

3.3. APPROPRIATEZZA

<p>In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, per i DRG ad alto rischio di inappropriatezza deve essere perseguito l'obiettivo di trasferimento della casistica trattata in regime ordinario verso setting più appropriati (day-hospital o ambulatoriale) identificando gli elementi che eventualmente ne impediscono il trasferimento.</p>	<p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio inappropriatezza in regime ordinario pari allo 0,21 (in continuità con il dato dell'anno 2016). ○ Complessivamente i DRG oggetto di monitoraggio hanno avuto una riduzione di
---	--

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

<p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriata e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio inappropriata in regime ordinario ≤ 0,21 (Griglia LEA) ○ Per i DRG 008, 088, 158, 160, 503 e 538 raggiungere livelli < almeno di 5 punti percentuali, rispetto ai valori dell'anno 2016 mediante l'individuazione ed il monitoraggio di percorsi specifici alternativi al ricovero. 	<p>circa il 7%. In dettaglio per i DRG 88M, 160C, 429M e 503C si sono ottenuti ottimi risultati, raggiungendo e di gran lunga superando la riduzione dei 5 punti percentuali rispetto al dato dell'anno 2016. Non altrettanto per i DRG 008C, 158C e 538C che si discostano, come anche la media regionale, dalla riduzione richiesta.</p> <p>La riorganizzazione della rete ospedaliera, che prevede la concentrazione dell'attività chirurgica e ortopedica per modalità di accesso e per durata di degenza attraverso la specializzazione degli stabilimenti di Piacenza e di Castel San Giovanni nell'ambito del presidio unico, porteranno ad un ulteriore al miglioramento della performance.</p>
---	---

3.4. VOLUMI-ESITI

<p>In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, nel rispetto dei valori soglia di tutti gli indicatori sui volumi ed esiti indicati sarà necessario portare a completamento la concentrazione degli interventi previsti. Il monitoraggio dell'attività verrà effettuato tramite i dati presenti nella banche dati disponibili ed aggregati per "reparto".</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ tumore della mammella: numero minimo di interventi per Struttura >=150 /anno ○ colecistectomia: - numero minimo di interventi di colecistectomia per Struttura >=100 /anno - colecistectomia laparoscopica: proporzione di casi con degenza postoperatoria <= 3 gg >=75% ○ frattura di femore: - numero minimo di interventi chirurgici per frattura di femore per Struttura >=75 /anno - interventi per frattura di femore eseguiti entro 48 ore = >=70% ○ IMA = 100 casi/anno ○ Trauma Center = 240 traumi gravi/anno ○ PTCA: - Volumi=250/anno con 75 PTCA primarie - proporzione di PTCA primaria = 65% ○ By Pass isolati: - Volumi=200/anno - mortalità a 30 gg= 3% ○ Valvole isolate: mortalità a 30 gg= 4% 	<p>La priorità per l'anno 2017 è stata quella di concentrare maggiormente la casistica chirurgica, in modo da diminuire il rischio clinico correlato alle attività tipiche di questa area e, quindi, di garantire la "sopravvivenza" delle specialità interessate, in particolare quelle caratterizzate da una casistica limitata. Al fine di migliorare le liste d'attesa chirurgiche, si è iniziato a separare le attività legate all'urgenza da quelle relative all'attività programmata, al fine di acquisire un maggior livello di sicurezza e qualità.</p> <p>L'Ospedale di Piacenza, come definito nel Piano di Riordino Aziendale, sta consolidando il ruolo di riferimento provinciale per tutte le specialità, e nello specifico, per i casi ad alta complessità tecnico-professionale e organizzativa.</p> <p>La prima specialità interessata dal piano di centralizzazione delle urgenze è stata la Traumatologia, con particolare riguardo alle fratture di femore, al fine anche di migliorare la performance degli interventi per frattura di femore eseguiti entro le 48 ore.</p> <p>Nel corso dei primi mesi del 2018 verrà centralizzata anche l'urgenza chirurgica afferente alle altre specialità.</p> <p>Nel corso del 2017 si sono strutturati incontri periodici tra la direzione sanitaria aziendale, la direzione di presidio unico, i chirurghi ed il direttore del dipartimento chirurgico al fine di riorganizzare la chirurgia programmata in base alla durata della degenza: percorso di degenza a 5 giorni e percorso di degenza oltre i 7 giorni. Nel dettaglio, tra la fine del 2017 e il primo semestre 2018 sarà concentrata a Piacenza la quota prevalente (circa il 75%) dell'attività chirurgica (per tutte le specialità) superiore ai 5 giorni, le chirurgie specialistiche per otorinolaringoiatria, oculistica, senologia e oncologia (non presenti in nessuno degli altri ospedali), e la chirurgia di emergenza. Le équipe chirurgiche dell'ospedale saranno trasversali, in ottica di condivisione con le altre strutture del territorio. E' importante sottolineare che per la chirurgia oncologica si dovrà prevedere, oltre che un appropriato livello di qualificazione organizzativa e di struttura,</p>
---	--

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

anche una adeguata competenza individuale. Da Febbraio 2018 tutti i casi oncologici chirurgici sono discussi da un equipe multidisciplinare. La qualificazione organizzativa prevede che si applichi a tutta l'attività chirurgica oncologica lo stesso approccio sistemico adottato nel percorso del tumore della mammella, esitato in un documento normativo nazionale e regionale e recentemente adottato anche a livello aziendale, con la costituzione della Breast Unit, e il cui pilastro fondamentale sta nella costituzione di una Onco Team di patologia. L'obiettivo della riorganizzazione delle attività chirurgiche è incrementare la casistica, in modo da rispettare gli standard di clinical competence, mantenere i livelli di eccellenza raggiunti e affrontare l'emergenza ai massimi livelli di sicurezza. L'aumento dei volumi è essenziale, in particolare, per l'ortopedia e la traumatologia, per l'oncologia e per migliorare le liste d'attesa chirurgiche.

Indicatori:

Monitoraggio di indicatori di volume ed esito secondo le indicazioni della DGR 2040/2015 e DM 70/2015 per:

- o tumore della mammella: 287 (Ospedale di Piacenza)
- o colecistectomia: 250 (Ospedale di Piacenza); 111(Ospedale di Castel San Giovanni)
- o colecistectomia laparoscopica : proporzione di casi con degenza postoperatoria <=3 gg= 82,46% (Ospedale di Piacenza); 76,37% (Ospedale di Castel San Giovanni)
- o frattura di femore: 343 (Ospedale di Piacenza); 33 (Ospedale di Castel San Giovanni). L'ospedale di Piacenza si conferma pienamente rispettoso dello standard di volume, mentre permane l'anomalia dell'ospedale di Castel San Giovanni, che verrà superata con la realizzazione del Piano di Riorganizzazione della rete ospedaliera attraverso la centralizzazione degli interventi per la frattura di femore, in essere dal 6 gennaio 2018.
- o Interventi per frattura di femore eseguiti entro 48 ore: calcolando l'indicatore in base al protocollo PNE, per la fascia di utenti interessata (>= 65 anni), nel 2017 per l'Ospedale di Piacenza si rileva un valore del 57,51%, mentre per l'Ospedale di Castel San Giovanni la performance è stata del 33,33%. Complessivamente la performance aziendale è stata pari al 55,78%, ancora al di sotto dell'obiettivo indicato, ma in miglioramento rispetto al 2016 (48,16%). Si sottolinea che l'Ospedale di Piacenza è la struttura in cui viene trattata la maggior parte dei casi e come pianificato nel corso dell'anno 2017 dal 6 gennaio 2018 si è realizzato il processo di centralizzazione di questi interventi nell'ospedale principale Provinciale. L'Azienda si pone l'obiettivo di migliorare la performance sui tempi di intervento per la frattura di femore, e consolidare tale risultato già a partire dai primi mesi del 2018.



	<ul style="list-style-type: none"> o IMA: 419 (Ospedale di Piacenza) o Trauma Center: non presente nell'Azienda di Piacenza o PTCA: 760 (Ospedale di Piacenza) – PTCA primarie 140 o % di PTCA primarie in pazienti con STEMI: 140 ptca primarie/178 stemi (78,65%) o By pass isolati e valvole isolate: prestazioni non eseguite dall'AUSL di Piacenza
--	--

3.5. EMERGENZA OSPEDALIERA

Per la rete dell'emergenza ospedaliera le Aziende devono, integrare il piano operativo per la gestione dei picchi di afflusso nei Pronti Soccorso con le direttive che fornite dal gruppo di lavoro Pronto Soccorso ed in particolare predisporre i sistemi informativi per la rilevazione di indicatori di monitoraggio dell'iperafflusso.

Entro fine 2017 dovrà essere completato l'adeguamento in ogni ambito territoriale delle reti STAM e STEN secondo le indicazioni approvate con DGR n.1603/2013 (indicatore LEA). Per quanto riguarda l'attivazione di STEN si richiama quanto contenuto nella suddetta DGR che prevede 1 STEN per provincia, 1 STEN per le province di Parma e Piacenza, 1 STEN per le province di Bologna e Ferrara ed 1 STEN unico per l'Azienda USL della Romagna. Per l'attivazione di STAM si richiamano i contenuti della suddetta DGR che prevede: "*L'organizzazione deve contare su una rete informatica accessibile a tutti i reparti di Area Vasta che consenta l'individuazione in tempo reale dei posti letto disponibili sia di Ostetricia che di Terapia Intensiva Neonatale*".

Indicatori:

- o Le aziende dovranno provvedere a rilevare regolarmente i suddetti indicatori mediante l'adeguamento dei propri sistemi informativi: Indicatori previsti dalle linee di indirizzo rilevabili per ciascun PS: 100%;
- o I sistemi informativi dovranno prevedere un collegamento tra il flusso del Pronto Soccorso e quello dell'Emergenza Territoriale;
- o Entro fine 2017 dovrà essere revisionato negli ambiti territoriali ancora non a regime l'assetto delle reti STAM e STEN secondo le indicazioni approvate con DGR n.1603/2013 (indicatore LEA)
- o Entro la fine del 2017 dovranno essere condotti audit clinici per la valutazione di tali percorsi

Al fine di gestire i picchi di afflussi nei Pronto Soccorso, l'Azienda ha predisposto diverse soluzioni, attuate ormai da diversi anni in modo sistematico. In primo luogo, nelle Unità Operative che presentano una disponibilità di spazio e di dotazioni strumentali, il numero di posti letto viene aumentato del 10%; nel caso in cui l'Unità Operativa non abbia la possibilità di ricoverare un paziente dal Pronto Soccorso, esiste anche la possibilità di un "ricovero in appoggio" fuori reparto. In questo caso, il paziente viene ricoverato in un'altra Unità Operativa dello stesso Dipartimento o di un Dipartimento diverso qualora siano esauriti i posti letto nello stesso Dipartimento. Questa procedura rientra nel più ampio progetto di Bed Management, attivato in azienda nel 2015 attraverso la garanzia della presenza del Bed Manager, che si interfaccia quotidianamente con un Referente della Direzione Medica. Il bed manager, tra le altre attività, svolge attività di supporto al Medico Capo Turno del Pronto Soccorso Generale di Piacenza, per la facilitazione al transito del paziente all'interno del Pronto Soccorso, la facilitazione al decongestionamento delle aree di cura, la riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni e del tempo di attesa del posto letto, con particolare riguardo al de-affollamento dei Servizi OBI e Medicina d'Urgenza. A un secondo livello, in caso di iperafflusso in PS, i posti letto dell'Unità Operativa di Medicina D'Urgenza vengono aumentati di 6 unità, con relativo adeguamento nella dotazione di personale medico ed assistenziale. Nel corso dell'anno 2017 è stato infine attivato un Nuovo Reparto come reparto "Soffietto", sotto la responsabilità dell'Unità Operativa di Medicina Subintensiva e del personale assistenziale della Medicina d'Urgenza, dal nome "Medicina DEU" di 8 (+1) PL aumentabili di ulteriori 8 (+1) unità in caso di iperafflusso, con relativo adeguamento nella dotazione di personale medico ed assistenziale. Meno frequentemente, la gestione dei picchi avviene attraverso una riorganizzazione interna del Pronto Soccorso con apertura di una holding area, che garantisce altri 5-6 posti letto di Osservazione Breve Intensiva, con personale medico ed infermieristico dedicato.

Indicatori:

- o nel corso del 2017 sono state definite le caratteristiche indispensabili del Nuovo

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

	<p>Applicativo di Pronto Soccorso disponibile in ambiente preliminare di simulazione entro metà febbraio 2018 ed operativo entro marzo 2018; l'applicativo permetterà, tramite interfaccia con l'applicativo ADT, il monitoraggio in tempo reale (e non solo retrospettivo) degli indicatori utili alla segnalazione proattiva e previsionale di problemi di iperafflusso;</p> <ul style="list-style-type: none"> o quanto al collegamento tra il flusso del Pronto Soccorso e quello dell'Emergenza Territoriale, sarà costruito nel 2018 a fronte delle specifiche tecniche regionali definite solo in chiusura d'anno; o nel corso del 2017 si è conclusa la procedura STEN interaziendale con l'AOU di Parma. L'Azienda di Piacenza ha recepito, con propria delibera n.74 del 3 aprile 2017, la Procedura interaziendale del sistema di trasporto assistito materno (STAM) e del servizio di trasporto di Emergenza Neonatale (STEN); contestualmente con la firma congiunta dell' Azienda di Piacenza e dell'Hub AOU di Parma si è dato mandato ai Direttori dell'U.O. Pediatria e Neonatologia e dell'U.O. Ostetricia e Ginecologia di questa Azienda di diffondere in ambito Aziendale le procedure STAM e STEN approvate e di dare comunicazione alle UU.OO. e agli operatori coinvolti delle specifiche modalità organizzative connesse all'attuazione delle predette procedure insieme alle Aziende di Parma. <p>Il programma condiviso nella procedura STAM ha previsto la costruzione di una specifica procedura territoriale interaziendale anche per lo STEN secondo il criterio Hub & Spokes, attraverso il lavoro del gruppo già avviato nel 2016.</p> <p>È in avvio il programma formativo rivolto agli operatori coinvolti nella stabilizzazione dei neonati gestito e organizzato da AOU di Parma.</p>
--	---

3.6. ATTIVITA' TRASFUSIONALE

<p>E' mandatario continuare a garantire l'autosufficienza su scala regionale, in stretta e fattiva collaborazione con le associazioni dei donatori, per soddisfare il fabbisogno di emocomponenti. Le aziende dovranno a tal fine provvedere all'approvazione delle convenzioni con le federazioni e associazioni dei donatori. Per quanto riguarda la corretta gestione della risorsa sangue è necessario che ciascuna azienda sviluppi un progetto di PBM (patient blood management) in ambito chirurgico ai sensi del DM del 2 novembre 2015 e secondo le Linee Guida del CNS.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Definizione e adozione del protocollo per il buon uso del sangue per interventi di chirurgia ed ortopedia entro ottobre 2017 	<p>Nel corso del 2017, l'Azienda ha consolidato quanto già implementato nell'anno precedente e focalizzato l'attenzione sugli obiettivi Regionali dell'anno in corso; nello specifico ha messo in atto le seguenti azioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Al fine di garantire su scala Regionale l'autosufficienza nel fabbisogno di emocomponenti, nel corso dell'anno, ha inviato a Bologna più unità di globuli rossi rispetto a quanto preventivato (2387 inviate vs le 2340 preventivate) - Per mantenere ed ulteriormente sviluppare la corretta gestione della risorsa sangue in ambito chirurgico è stato istituito un ambulatorio dedicato ai pazienti con anemia preoperatoria in attesa di sottoporsi ad interventi programmati (28 posti/settimana) - Per minimizzare il rischio di errore ABO, la procedura aziendale di richiesta
--	---



<ul style="list-style-type: none"> ○ Programmazione di almeno una iniziativa formativa che coinvolga almeno il 50% degli operatori interessati ○ Trasmissione entro il 30 luglio delle convenzioni stipulate con le associazioni e federazioni ai sensi della DGR 45 del 23/01/2017 	<p>trasfusionale informatica (utilizzo di bracciale elettronico e check list al momento della trasfusione, in base a quanto previsto dal DM 2/11/2015) già in uso per pazienti ricoverati in regime di ricovero ordinario (non per i ricoveri in regime Dh o per gli ambulatoriali) in Ortopedia, Ematologia e Oncologia, è stata estesa alle Medicine del PO Unico, Malattie Infettive, Geriatria, Nefrologia, Urologia, Comparto operatorio, Rianimazione, con programmazione e realizzazione di incontri formativi per più del 50% del personale ed inoltre sono state organizzate visite nei reparti per verificarne la corretta applicazione</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nell'ambito del Patient Blood Management, un gruppo di lavoro aziendale ha definito: le <u>Soglie restrittive</u> (indicativamente 7-8 gr/dl) per il mantenimento del paziente in buone condizioni cliniche, anche nel post-operatorio; il <u>Principio della trasfusione "OnlyOne"</u>, con consegna alle UU.OO. di una sola unità di globuli rossi per volta; la <u>Prevenzione dell'anemia pre-operatoria</u> attraverso trattamento ambulatoriale marziale e/v in alternativa al desueto predeposito di sangue autologo - Rispetto al buon uso degli emocomponenti, nel corso del 2017 in ambito ospedaliero si è rilevata una diminuzione del numero di trasfusioni in area medica, mentre si è rilevato in parte un aumento in area chirurgica e un aumento maggiore in Pronto Soccorso e Rianimazione. Molte unità sono state trasfuse anche al di fuori della struttura ospedaliera in senso stretto. L'85% circa del plasma è stato inviato alla lavorazione industriale, con il ritorno dell'albumina ed altri componenti - È stato istituito un protocollo per l'emorragia massiva, applicabile a pazienti molto critici, afferenti al Pronto Soccorso per traumi gravi (indicativamente con classe 3 o 4 di emorragia) - La convenzione con le associazioni e le Federazioni (ai sensi della DGR 45 del 23/01/2017) è stata stipulata in data 31/3/2017 con validità fino al 31/12/2019 e inviata al Centro Regionale Sangue in data 28/11/2017.
---	---

3.7. ATTIVITA' DI DONAZIONE D'ORGANI, TESSUTI E CELLULE

<p>In continuità con lo scorso anno, per il 2017 alle Aziende è richiesto il raggiungimento dei seguenti obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Verifica e trasmissione al Centro Regionale di Riferimento per i Trapianti (CRT-ER) di un report indicante l'attività annuale dell'Ufficio Locale di Coordinamento alle Donazioni; - Verifica e trasmissione al Centro Regionale di Riferimento per i Trapianti (CRT-ER) 	<p>L'Azienda considera il processo della donazione degli organi, dei tessuti e delle cellule di primaria importanza per i risvolti clinici, etici e sociali che tale attività ingenera, e nel corso del 2017 ha mantenuto gli alti livelli di attenzione e monitoraggio attorno a queste attività.</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ come ogni anno, l'Azienda ha trasmesso al CRT-ER il report indicante l'attività annuale dell'Ufficio Locale di Coordinamento alle Donazioni.
---	---

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<p>del percorso aziendale d'identificazione in Pronto Soccorso e successivo monitoraggio di tutti i pazienti con lesioni cerebrali severe ricoverati in reparti non intensivi;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sviluppo e applicazione di percorsi aziendali finalizzati al raggiungimento di un numero di donazioni di cornee pari ad almeno il 17% dei decessi (dell'anno precedente) con età compresa tra i 3 e gli 80 anni; - Sviluppo e applicazione di percorsi aziendali finalizzati al raggiungimento di un numero di donazioni multi-tessuto pari ad almeno il 2% dei decessi (dell'anno precedente) con età compresa tra i 15 e i 78 anni. <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Relazione indicante l'attività, la composizione e il monte ore dedicato del personale che compone l'Ufficio Locale di Coordinamento alla Donazioni da trasmettere al CRT-ER entro il primo trimestre dell'anno successivo o Percorso aziendale d'identificazione in Pronto Soccorso e TI da trasmettere al CRT-ER entro il primo trimestre dell'anno successivo o Numero di donazioni di cornee pari ad almeno il 17% dei decessi con età compresa tra i 3 e gli 80 anni o Numero di donazioni multi-tessuto (donazione di soli tessuto, dopo certificazione di morte con criteri cardiologici) come da obiettivi di incremento/mantenimento del CRT-ER 	<ul style="list-style-type: none"> o nel 2016 l'Azienda ha sviluppato l'algoritmo di scelta per i possibili Donatori da Morte Encefalica (ME) secondo le 5 patologie indice e ha proceduto a trasmetterlo al CRTER. Nell'anno 2017 è diventato operativo. o per problemi logistici e di coordinamento del personale specialistico è risultato complesso, come previsto, recuperare come potenziali donatori pazienti con gravi danni cerebrali e possibile morte cerebrale, ma tra i 7 pazienti donatori multiorgano (un numero decisamente importante per la realtà piacentina), 2 pazienti provengono da un percorso di reclutamento dei possibili donatori con patologia cerebrale e evoluzione verso la ME, segnalati della Neurologia e seguiti dal CLD nei reparti di degenza. o la previsione del numero di donazioni di cornee per il 2017 fatta dal CRD è stata di 78 cornee. Le cornee prelevate nel 2017 sono state 63 con un deficit di 15 cornee. Il CRT-ER ha comunque riconosciuto il CLD di Piacenza come Centro prossimo all'obiettivo, poiché la flessione è inferiore al 20%. Sono aumentate le donazioni di cornee intraospedaliere e in Terapia Intensiva è stata automatizzata la richiesta di donazione di cornee mentre si è ridotto il numero di donazioni di pazienti deceduti presso l'Hospice di Piacenza. o nel 2016 è stata rivista la procedura in cui vengono definite attività cliniche, responsabilità e tempi relativi alle tre aree donative (Cornee, Multi-tessuto, Multi-organo); nel 2017 tale procedura è stata completata con un'analisi di processo per l'identificazione del costo standard delle prestazioni. Il documento traccia il percorso del donatore di organi a cuore battente e del donatore multi-tessuto o di cornee a cuore fermo; rappresenta il punto di riferimento per il controllo e la verifica dell'appropriatezza clinica e lo strumento di controllo per il miglioramento dell'esperienza di procurement, sia sotto il profilo organizzativo che di coinvolgimento. Nella revisione del PDTA sono stati implementati strumenti tipicamente operativo-gestionali per la mappatura di tutte le attività previste, come flow chart, matrice di responsabilità e descrizione delle funzioni. La procedura aziendale è stata condivisa con la Procura della Repubblica al fine di sensibilizzare tutte le forze dell'ordine in merito ai potenziali donatori deceduti sul territorio (incidenti stradali, incidenti sul lavoro, ecc.), condividendo la necessità di centralizzare i decessi presso l'obitorio dell'ospedale di Piacenza. <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Report con percorso aziendale d'identificazione in PS al CRT-ER: SI' o Numero donazioni multi-tessuto: a fronte di una previsione per il 2017 da parte
--	---



	<p>del CRD di 4 donazioni, sono state effettuate 5 donazioni multi-tessuto che pone l'Ausl di Piacenza al secondo posto nella graduatoria Regionale. Sono stati effettuati 5 prelievi di cute, 5 prelievi di valvole e vasi e 4 prelievi di segmenti ossei e tessuto muscolo scheletrico</p> <p>Sono state effettuate 7 donazioni multiorgano, attraverso le quali sono stati prelevati 18 organi (6 prelievi di fegato, 10 prelievi di rene e 2 prelievi di polmone).</p> <p>I dati riguardanti gli indicatori di performance del processo donativo sono decisamente migliorati rispetto al 2016. A questo riguardo il dato più rilevante è che, tra Piacenza e Castel San Giovanni (Pc), tutti i decessi con Patologia Cerebrale (10) sono stati sottoposti a accertamento di MC (INDEX 2 100%). Otto pazienti su 10 sono stati donatori effettivi (PROC 1 80%), e solo per due pazienti (20%) si è fatta opposizione alla richiesta di donazione.</p>
--	---

3.8. SICUREZZA DELLE CURE

<p><i>Aree di azione e relativi indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure - indicatore: <ul style="list-style-type: none"> o Report di attuazione attività previste dal PPSC anno 2016 e relativo aggiornamento dei dati delle fonti informative aziendali relative alla sicurezza delle cure. Standard: sì\no - Eventi sentinella e Incident Reporting – indicatori: <ul style="list-style-type: none"> o Segnalazione alla Regione degli eventi sentinella secondo tempie modalità stabilite; Standard: sì\no o Presenza di specifica Procedura Incident Reporting ed evidenza di flusso informativo IR; Standard: sì\no - Check list Sala Operatoria – indicatori: <ul style="list-style-type: none"> o assolvimento del debito informativo previsto da circolare 15/2017; standard: sì\no o effettuazione osservazioni SSCL ed evidenza di predisposizione e attuazione di piani di miglioramento; standard: sì\no - Identificazione Paziente - indicatore: <ul style="list-style-type: none"> o effettuazione di una mappatura delle Unità Operative in cui è utilizzato il braccialetto identificativo e predisposizione di un piano di miglioramento 	<p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure: in applicazione delle linee di indirizzo regionali, l'Azienda ha rendicontato sull'attività del 2017 in merito a quanto descritto nel piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure e la gestione del rischio, adottato con Deliberazione n. 22 del 10/02/2017, con relativo aggiornamento dei dati delle fonti informative utilizzate. <ul style="list-style-type: none"> o Eventi sentinella e Incident Reporting: <ul style="list-style-type: none"> o nell'anno 2017 si è proceduto a segnalare gli eventi sentinella così come da linee guida RER. o si è proseguito nell'alimentare il data base regionale Incident Reporting; inoltre nell'anno 2017 è stata revisionata sia la Procedura organizzativa gestione ed analisi degli incident reporting, sia l'Istruzione Operativa di segnalazione spontanea degli eventi avversi e near miss, già redatti in precedenza. - Check list Sala Operatoria: nell'anno 2017 sono state effettuate alcune modifiche alla check list di sala operatoria in linea con le indicazioni regionali. Tenuto conto dei risultati del progetto regionale "Osservare" e dei dati sulla modalità e sulla tempistica di compilazione della check list legata alle SDO, si è valutato di apportare delle modifiche che sono state pianificate e programmate, e saranno attivate a breve. Sono state inoltre completamente informatizzate anche le check list di pre-ricovero, corredate da un manuale di istruzione all'uso e da un'istruzione operativa. Sono stati
--	---

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<ul style="list-style-type: none"> - Raccomandazione sicurezza delle cure - indicatori: <ul style="list-style-type: none"> o aggiornamento procedure relative a Raccomandazione 6 “Prevenzione morte materna correlata al travaglio e/o parto” e Raccomandazione 16 “Prevenzione della morte o disabilità permanente di neonato sano”. Standard: sì\no o presenza di procedura e adesione al monitoraggio Agenas. Standard: sì\no - Prevenzione e gestione delle cadute – indicatori: <ul style="list-style-type: none"> o aggiornamento delle procedure aziendali sulle cadute in base alle linee di indirizzo regionali; standard: sì\no; o report su attuazione azioni previste da Piani Prevenzione delle Cadute 2016 e relativo aggiornamento dei Piani Aziendali prevenzione delle cadute 2017/2018; standard: sì\no 	<p>programmati dei corsi di formazione in addestramento presso l’Area di simulazione dell’Ausl di Piacenza sul corretto utilizzo della check list di sala operatoria relativamente a tempi e completezza. Si è proceduto all’assolvimento del debito informativo previsto dalla circolare 15/2017.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identificazione Paziente: l’AUSL di Piacenza ha introdotto l’utilizzo del braccialeto identificativo per il paziente nel 2007/2008. Dopo una prima applicazione limitata alle Unità Operative di Pronto Soccorso, è stato programmato e pianificato l’utilizzo a tutte le Unità Operative di degenza. Con l’introduzione della terapia informatizzata, l’utilizzo del braccialeto identificativo è divenuto elemento necessario nell’attività di somministrazione della terapia farmacologica. Il piano di implementazione dell’utilizzo del braccialeto identificativo è gestito dal Presidio Unico congiuntamente con la Direzione delle Professioni Sanitarie; all’utilizzo del braccialeto identificativo sono stati legati percorsi quali: <ol style="list-style-type: none"> 1. Prescrizione e somministrazione terapia; 2. Identificazione del paziente candidato a trasfusione; 3. Corretta identificazione del paziente chirurgico. <p>Per dar conto dell’attività di monitoraggio è stato predisposto un audit da parte della Direzione della Professioni Sanitarie, nel mese di Ottobre 2017 in tutte le Unità Operative di degenza.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Raccomandazione sicurezza delle cure - indicatori: <ul style="list-style-type: none"> o l’azienda ha aggiornato le procedure relative a Raccomandazione 6 e Raccomandazione 16 attraverso: <ul style="list-style-type: none"> - sostituzione del gruppo aziendale composto dai professionisti delle branche coinvolte (anestesia, ostetricia/ginecologia, pediatria), coordinato da Risk manager aziendale e UO Qualità - organizzazione incontri di condivisione - stesura censimento documenti rispetto ai singoli requisiti delle due raccomandazioni - definizione delle azioni di miglioramento o Entro la scadenza prevista (dicembre 2017) sono stati rendicontati secondo le indicazioni AGENAS: Reporting system, Formazione emergenze ostetriche e neonatali e Emorragia post-partum (quest’ultima procedura dichiarata come strutturata ma non implementata) - Prevenzione e gestione delle cadute: l’Azienda ha aggiornato le procedure aziendali sulle cadute, secondo le indicazioni regionali, mettendo in atto le seguenti azioni:
--	--

	<ul style="list-style-type: none"> ○ diffusione in tutte le UU.OO. delle nuove procedure, dei pieghevoli e dei manifesti per la prevenzione delle cadute in ospedale e al domicilio ○ sperimentazione della scheda di audit sul singolo evento in alcune UU.OO., dopo segnalazione di caduta, con immediato utilizzo per discussione interna ○ incremento dell'accuratezza delle segnalazioni con maggiore interlocuzione anche sugli eventuali esiti di accertamenti richiesti ○ sono state organizzate riunioni tra le UU.OO. e i coordinatori di dipartimento per approfondire il tema ○ implementazione di formazione sul campo per piccoli gruppi sulla pianificazione assistenziale con specifico approfondimento sul rischio caduta ○ attivazione corsi blended di formazione residenziale + FAD per tutte le UU.OO. (1 al mese) per facilitare l'implementazione anche in tutte le UU.OO. dell'azienda. <p>Le precedenti azioni implementate nel II semestre 2017, proseguiranno nel 2018.</p> <p>- report su attuazione azioni previste da Piani Prevenzione delle Cadute 2016 e relativo aggiornamento dei Piani Aziendali prevenzione delle cadute 2017/2018: di seguito i principali interventi realizzati per implementare il PAPC:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ organizzativi: inserimento del piano di assistenza, con richiami specifici alla gestione "caduta", nella cartella integrata informatizzata, con relativa formazione; ○ procedurali: come più sopra dettagliato, è stata revisionata la procedura aziendale per la gestione delle cadute secondo le nuove linee di indirizzo RER, validata ed in diffusione tramite sistema "DELPHI"(U.O. Qualità); ○ formativi: il 30 maggio 2017 si è svolta la giornata formativa per i facilitatori nelle UU.OO. che hanno sperimentato per primi l'applicazione delle Nuove Linee di Indirizzo; sono già fissate le date per l'AUDIT a tempo zero (fine giugno-inizio luglio 2018) ed è stato eseguito l'audit come richiesto. Nel piano di formazione strategica della direzione assistenziale sono stati inseriti incontri per la diffusione capillare della nuova procedura e soprattutto per la sua condivisione, in parallelo alla FAD che ogni operatore potrà espletare individualmente ○ strutturali/ambientali: coinvolgimento all'occorrenza della Direzione assistenziale (logistica, trasporti, arredi) per sensibilizzare sul tema dell'importanza degli arredi e degli accessori. Coinvolgimento del SPP con inserimento di un operatore nel gruppo multidisciplinare
--	---

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

	<ul style="list-style-type: none"> ○ informativi: stampa e diffusione, in parallelo alla condivisione della nuova procedura, dei manifesti e dei pieghevoli informativi sia per l'ambiente ospedaliero che per il domicilio, atti a dare informazioni al degente ed ai caregiver.
--	--

3.9. 118 E CENTRALI OPERATIVE

<p>Entro la fine del 2017 le Aziende territoriali devono assicurare la omogeneizzazione dei protocolli avanzati di impiego del personale infermieristico, adottati ai sensi dell'art. 10 d.p.r. 27 marzo 1992 per lo svolgimento del servizio di emergenza sanitaria territoriale 118, tenuto conto del contesto di riferimento, e in conformità con le indicazioni contenute nella DGR 508/2016.</p> <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Completamento percorso di omogeneizzazione protocolli avanzati di utilizzo infermieristico sulla base delle linee guida regionali 	<p>In Linea con quanto indicato nella DGR 508 dell'11 Aprile 2016 "Principi e criteri in ordine alla predisposizione di linee guida regionali per l'armonizzazione dei protocolli avanzati di impiego di personale infermieristico adottati ai sensi dell'art. 10 d.p.r. 27 marzo 1992 per lo svolgimento del servizio di emergenza sanitaria territoriale 118", l'AUSL di Piacenza ha organizzato incontri dedicati alla presentazione e alla diffusione a tutto il personale 118 dei contenuti delle Istruzioni Operative presenti nella sopracitata DGR.</p> <p>Nel corso del 2017, successivamente alla diffusione, si è dato avvio in Azienda ad un Percorso Formativo Accreditato.</p> <p>Il Percorso Formativo ha mantenuto caratteristiche omogenee per tutto il personale infermieristico, in linea con gli indirizzi delle altre Aree Vaste 118 della RER, ed è stato strutturato da una parte in Formazione a Distanza e da una parte pratica con skills e simulazioni su manichini avanzati.</p> <p>Al 31 dicembre 2017 tutto il personale infermieristico 118 dell'AUSL di Piacenza ha completato la Formazione Accreditata ed è quindi stato autorizzato all'applicazione degli algoritmi operativi contenuti nelle I.O. Regionali presenti nella sopracitata delibera.</p> <p>Le Istruzioni Operative: anafilassi adulto e pediatrico e dolore toracico sono state modificate come previsto al punto c) dell'articolo 4 della delibera 508/2016 RER.</p>
---	---

3.10. RETI HUB & SPOKE PER MALATTIE RARE

<p>Le Aziende si impegnano a garantire ai pazienti pediatrici affetti da malattie rare il primo accesso entro tempi compatibili con patologie potenzialmente ingravescenti e la presa in carico multidisciplinare con particolare attenzione al counselling genetico e psicologico rivolto al paziente e ai familiari.</p> <p>Entro la fine dell'anno dovrà essere formalizzata una relazione dettagliata che illustri le tempistiche relative agli accessi assistenziali e la corretta presa in carico genetica e psicologica.</p> <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Invio entro il 31/12/2017 di relazione dettagliata con le seguenti specifiche: 	<p>Nel corso dell'anno 2017 l'Azienda ha provveduto ad attivare un percorso ambulatoriale di Genetica clinica e sindromologia gestito da una Pediatria genetista afferente all'Equipe di Pediatria Ospedaliera accessibile mediante accessi a CUP ed in autogestione.</p> <p>La relazione sarà inviata entro il primo semestre 2018.</p>
--	--



	<ul style="list-style-type: none"> • tempistiche relative al primo accesso • tempistiche relative alle visite di follow up • offerta di counselling genetico (modalità e tempi) • offerta di assistenza psicologica (modalità, tempi)
--	---

3.11. RETE DELLE CURE PALLIATIVE PEDIATRICHE

<p>Nel corso dell'anno 2017 sono stati trasmessi, come da richiesta regionale, i nominativi di operatori da inserire nel Gruppo di Lavoro Regionale CPP, in attesa di convocazione da parte della Regione.</p> <p>Sul territorio dell'Azienda ad oggi viene garantita assistenza infermieristica domiciliare, in collaborazione con i PLS, a bambini con bisogni assistenziali molto elevati. Gli operatori che effettuano tale presa in carico sono stati formati attraverso percorsi formativi e di addestramento/affiancamento effettuati c/o l'Azienda Ospedaliera di Parma e l'Istituto G. Gaslini di Genova.</p>	<p>Nel corso del 2017, le Aziende dovranno porre particolare attenzione a questa materia, con particolare riferimento al progetto "La rete delle cure palliative pediatriche (CPP) della Regione Emilia-Romagna", approvato dalla DGR 1898/2012.</p> <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ partecipazione dei referenti individuati ai lavori del Gruppo Regionale CPP
--	--

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

3.12. ACCREDITAMENTO

Nel corso del 2017 dovrà essere completato il percorso di avvicinamento ai requisiti ed alle evidenze previste dall'Intesa del 20 Dicembre 2012, valutandone il grado di adesione a livello aziendale, anche mediante autovalutazioni ed audit interni.
Inoltre, secondo quanto previsto dalla DGR 1604/2015, le strutture già accreditate dovranno presentare domanda di rinnovo secondo le modalità ed i tempi che saranno comunicati in corso d'anno e comunque non prima della definizione delle nuove procedure.

Indicatori:

- o entro 31/12/2017 invio dei piani aziendali di adeguamento ai requisiti generali di Accredittamento aggiornati secondo quanto previsto dall'Intesa
- o solo aziende territoriali: corrispondenza tra anagrafe e strutture che presentano domanda di accredittamento/rinnovo >80%

- In tema di accredittamento nel corso del 2017: è stato realizzato un corso di formazione sui nuovi requisiti del modello di accredittamento nel periodo marzo-aprile 2017 rivolto a tutti i Direttori di Dipartimento/UO, ai RAQ di Dipartimento/UO, Coordinatori e RAD.
- tutte le UUOO aziendali hanno partecipato al corso al termine del quale è stata prodotta una scheda di autovalutazione relativamente al grado di adesione al nuovo modello. (Le schede compilate sono digitalizzate nella directory aziendale condivisa "T")

- nel periodo ottobre-dicembre 2017 sono stati effettuati gli audit interni di valutazione in tutte le UUOO aziendali. Sono state auditate 63 UO (100% delle UUOO previste).

Per approfondimenti si veda il successivo capitolo 4.

- o L'AUSL di Piacenza, ha presentato formale domanda di rinnovo dell'accredittamento secondo le nuove procedure definite.
- o A seguito della presentazione delle domande di accredittamento/rinnovo che perverranno nel 2018 e che saranno accettate dalla RER, sarà aggiornata l'anagrafe delle strutture accreditate.



4. GARANTIRE LA SOSTENIBILITA' ECONOMICA E PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA

4.1. MIGLIORAMENTO NELLA PRODUTTIVITA' E NELL'EFFICIENZA DEGLI ENTI DEL SSN, NEL RISPETTO DEL

PAREGGIO DI BILANCIO E DELLA GARANZIA DEI LEA

<p>Gli obiettivi di mandato assegnati alle Direzioni Generali impegnano le stesse a raggiungere il pareggio di bilancio: il mancato conseguimento di questo obiettivo comporta la risoluzione del rapporto contrattuale.</p> <p>Si riprendono pertanto anche per il 2017 gli impegni delle Direzioni aziendali:</p> <ul style="list-style-type: none"> - costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, da effettuarsi trimestralmente in via ordinaria ed in via straordinaria secondo la tempistica che sarà definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare le CTSS devono essere informate degli esiti delle verifiche straordinarie; - presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato; - in presenza di certificazione di non coerenza, presentazione di un piano contenente le misure idonee a ricondurre la gestione all'interno dei limiti assegnati entro il trimestre successivo. 	<p>Pareggio di Bilancio</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il bilancio consuntivo dell'esercizio 2017 si chiude in pareggio civilistico, in continuità con gli esercizi precedenti, e in coerenza con gli strumenti di programmazione regionali e aziendali adottati. - In corso d'anno sono stati svolti i <u>monitoraggi trimestrali ordinari e la verifica straordinaria nel mese di settembre</u> rispettando le scadenze assegnate. In tutte le verifiche periodiche l'Azienda, pur evidenziando difficoltà in ordine a specifici fattori di governo dei costi (investimenti finanziati con contributi in conto esercizio, farmaci innovativi), si è impegnata nel governo della gestione aziendale in ordine al raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario. - In coerenza agli obiettivi assegnati sono state inviate le certificazioni previste dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del <u>23/03/2005</u>, con evidenza di equilibrio infrannuale, rispettando le scadenze assegnate.
--	---

4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

<p>Nel corso del 2017 proseguirà l'impegno per consolidare la riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR e per rispettare le disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i. (pagamenti entro i 60gg) attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile a livello regionale e un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria).</p> <p>Le Aziende sanitarie sono tenute all'applicazione delle disposizioni contenute:</p> <ul style="list-style-type: none"> • agli art.li 33 e 41 del D.L. n. 33/2013, come modificato dal D.Lgs.97/2016; • all'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014. <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Indice di tempestività di pagamento: target <=0 	<p>Il Decreto legislativo 9 novembre 2012, n. 192 che recepisce la direttiva 2011/7/UE in materia di lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali, prevede per le Aziende Sanitarie, di norma, il pagamento entro 60 giorni dalla data di ricevimento della fattura. L'Azienda USL di Piacenza ha realizzato, nel corso degli ultimi anni, una forte riduzione dell'esposizione debitoria ed un contenimento dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi, congiuntamente a un efficiente e appropriato utilizzo delle risorse finanziarie, in applicazione di quanto disposto dal DL n. 35/2013 sui pagamenti dei debiti degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale. L'Azienda si è pertanto impegnata, attraverso una puntuale programmazione di cassa e un miglioramento nelle procedure interne di liquidazione, al mantenimento dei tempi di pagamento coerenti con l'obiettivo normativo e regionale. E' stato rispettato mensilmente l'invio dei dati dei pagamenti ai competenti uffici regionali, nelle modalità di rilevazione da essi indicate. Gli indicatori sono pubblicati sul sito internet istituzionale nella sezione "Amministrazione</p>
---	--



Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

	<p>trasparente/Pagamenti dell'Amministrazione".</p> <p>L'Azienda, con determinazione dirigenziale n. 24 del 01/02/2016, ha formalizzato l'adesione alla convenzione per il servizio di tesoreria stipulata da Intercent-ER con Banca Monte Parma S.p.A., ora Intesa Sanpaolo S.p.A., per il periodo 01/01/2016 – 31/12/2020.</p> <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Indice di tempestività di pagamento: l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n.231 è pari ad euro 76.094.396,05. L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è pari a -0,49 ed è pubblicato sul sito aziendale. I dati 2017 evidenziano un miglioramento rispetto al precedente esercizio, che aveva visto una performance negativa negli ultimi mesi dell'anno, anche a causa dell'aggiornamento del software e dell'avvio del percorso di dematerializzazione del ciclo passivo ed emissione ordini, che aveva rallentato i tempi di liquidazione e pagamento dei fornitori. Nel corso del 2017 l'Azienda ha progressivamente recuperato il ritardo, evidenziando un indicatore molto positivo per il IV trimestre 2017 e per la media annuale.
--	--

4.1.2. Il miglioramento del Sistema Informativo Contabile

<p>Anche nel corso del 2017 le Aziende sanitarie sono impegnate nel miglioramento dell'omogeneità, della confrontabilità e dell'aggregabilità dei rispettivi bilanci attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> - un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario); - la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali; - il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale; - la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP ed LA. <p>Inoltre, nel 2017 dovrà essere assicurata, sia nei bilanci aziendali (preventivi e consuntivi), che nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche, la corretta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra Aziende sanitarie e tra Aziende sanitarie e GSA attraverso la <u>Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali</u>.</p>	<p>Nel corso del 2017 hanno trovato applicazione le disposizioni di cui al D.Lgs.118/2011, già adottate per la redazione dei bilanci 2012-2016, alla luce delle successive indicazioni regionali e ministeriali via via resesi disponibili, e sono state perfezionate le modalità di applicazione dei principi di valutazione specifici e dei principi contabili generali e applicati per il settore sanitario.</p> <p>In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base dei coefficienti riportati nell'allegato 3 al D.Lgs n. 118/2011; parimenti sono stati utilizzati contributi in conto esercizio a copertura dei beni che non hanno fonte di finanziamento dedicata, ed i relativi ammortamenti sono stati calcolati secondo le percentuali disposte dalla citata normativa; - gli ammortamenti e le sterilizzazioni sono avvenuti nel rispetto del D.Lgs.118/2011 e della Casistica applicativa approvata alla data di redazione del bilancio 2017; - sono state riscontrate le comunicazioni regionali finalizzate all'apertura di nuovi conti attivati per consentire una compilazione completa, corretta ed univoca dei modelli ministeriali CE ed SP, mediante l'apertura dei conti e la corretta compilazione dei dati
---	---



<p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ coerenza nella compilazione dei quattro schemi di bilancio. Target: 90% del livello di coerenza ○ alimentazione della Piattaforma web in tutte le sessioni previste e il rispetto delle scadenze prestabilite. Target: 100% 	<p>base regionali di riclassificazione dei conti;</p> <ul style="list-style-type: none"> - in tal modo è stato possibile completare puntualmente ed inviare alla scadenza stabilita i modelli ministeriali, nonché inserire i modelli LA, CE ed SP consuntivi nel presente bilancio; - sono state adeguate le imputazioni contabili sulla base dei contenuti delle Linee Guida regionali emanate nell'ambito del PAC, con particolare riferimento ai costi e ai fondi per rischi ed oneri. <p>Al fine di migliorare e rendere più adeguato il sistema informativo a supporto delle rilevazioni contabili, l'Azienda ha proseguito nel corso del 2017 con l'estensione del processo di dematerializzazione interna del ciclo passivo alle aree dei servizi sanitari territoriali (FRNA per contratti di servizio, rette DSM), in applicazione delle procedure redatte in ambito PAC.</p> <p>A partire dai dati del consuntivo 2014 è stata implementata la Piattaforma web degli scambi infraziondali. Durante il 2017 sono stati confrontati trimestralmente i dati economici relativi agli scambi con le altre aziende della RER nel rispetto delle scadenze assegnate.</p> <p>L'Azienda nel corso del 2017 ha applicato le indicazioni del Manuale di Contabilità Analitica e le relative linee operative regionali per la compilazione dei modelli ministeriali e regionali. L'Azienda è dotata di un piano dei centri di costo coerente con l'organizzazione aziendale e ha effettuato la riconciliazione tra CO.GE. e CO.AN., di cui è data evidenza nelle relazioni al presente bilancio d'esercizio.</p> <p>L'Azienda è stata impegnata nelle attività volte all'implementazione del nuovo sistema informativo GAAC. Tra le attività che hanno interessato la contabilità analitica vi è stata la definizione di un nuovo piano dei fattori produttivi unico a valenza regionale e aziendale. I collaboratori designati dall'Azienda hanno partecipato con continuità ai gruppi di lavoro convocati allo scopo dalla Regione.</p>
--	---

4.1.3. Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende Sanitarie

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<p>In continuità con gli esercizi precedenti, le Aziende sanitarie nel corso del 2017 sono chiamate ad assicurare la complessiva attuazione del PAC regionale, nel rispetto delle azioni e della tempistica previste dall'allegato 1 alla DGR n. 150/2015. In particolare, le Aziende sanitarie e la GSA sono tenute:</p> <ul style="list-style-type: none"> - a recepire ed applicare le indicazioni contenute nelle Linee Guida regionali; - a redigere, adeguare e formalizzare le procedure amministrativo-contabili ed i regolamenti aziendali coerentemente con i requisiti minimi comuni definiti dalle Linee guida regionali; - ad implementare, applicare e verificare le procedure amministrativo-contabili aziendali delle aree oggetto delle Linee guida regionali; - a procedere al progressivo perfezionamento degli strumenti e delle procedure tecnico contabili, migliorando ulteriormente i sistemi di rilevazione e di controllo, rafforzando ed uniformando le procedure amministrative, informative, contabili e di controllo interno, anche tenuto conto delle osservazioni e suggerimenti del Collegio Sindacale formulati in occasione delle Revisioni Limitate effettuate nel corso del 2016; - a superare le criticità emerse dai Monitoraggi Regionali sullo stato di attuazione del PAC a tutto il 2016; - a superare le criticità emerse in occasione delle Revisioni Limitate effettuate dai Collegi Sindacali; - ad assicurare la partecipazione dei collaboratori individuati dal Gruppo di progetto ai Gruppi di lavoro operativi già attivati ai fini dell'eventuale aggiornamento delle linee guida regionali; - ad aderire alle attività formative organizzate a livello regionale. <p>Nel corso del 2017 si concluderanno anche le "Revisioni Limitate", ossia le verifiche da parte dei Collegi Sindacali e del livello regionale sullo stato di attuazione del PAC da parte delle Aziende. Tali verifiche avranno per oggetto le seguenti aree:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Area requisiti generali; - Area Crediti-Ricavi; - Area Disponibilità Liquide; - Area Debiti-Costi. <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Implementazione Adempimenti 2017 con riferimento alle aree: <ul style="list-style-type: none"> I) Progettazione Sistema di Audit; II) Area Crediti-Ricavi; III) Area Disponibilità liquide; IV) Area Debiti-Costi; V) Revisioni Limitate; Target: 	<p>Relativamente al Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC), l'Azienda è stata fortemente impegnata nel corso del 2017 al fine di dare attuazione alle attività in ordine all'adempimento delle scadenze previste per il PAC.</p> <p>In particolare l'Azienda:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ha redatto le procedure previste dalle Linee Guida Regionali relativamente alle seguenti aree di bilancio: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Debiti/Costi ▪ Fondi per rischi ed oneri e per trattamento di fine rapporto - ha svolto le seguenti revisioni limitate previste alle scadenze del PAC: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Area Requisiti Generali (30/05/2017) ▪ Area Disponibilità Liquide (30/05/2017) ▪ Area Crediti/Ricavi (23/06/2017) ▪ Area Debiti/Costi (11/09/2017) <p>Pur non disponendo l'Azienda di un servizio di Audit Interno, tutte le revisioni si sono concluse senza rilievi da parte del Collegio Sindacale e con l'evidenza dell'implementazione di un adeguato sistema di controlli interni in linea con le esigenze previste dal PAC</p> <ul style="list-style-type: none"> - ha partecipato a gruppi di lavoro in sede di AVEN con l'obiettivo di condividere le procedure relative all'Area Debiti/Costi, in particolare l'Azienda ha presentato alle Aziende di Area Vasta le procedure relative a: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Assegni, sussidi e contributi ▪ Oneri a rilievo sanitario, rette e servizi socio – sanitari - ha provveduto alla redazione/aggiornamento dei seguenti regolamenti: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Regolamento di budget ▪ Regolamento di magazzino ▪ Regolamento acquisti/spese in economia ▪ Regolamento recupero crediti ▪ Regolamento prestazioni aggiuntive ▪ Regolamento orario di servizio ▪ Regolamento per lo svolgimento di incarichi esterni ▪ Regolamento formazione ed aggiornamento professionale ▪ Regolamento incarichi co.co.co., borse di studio, lavoro autonomo, prestazioni occasionali - ha svolto le attività di monitoraggio richieste dalla Regione alle seguenti scadenze: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Invio format al 31/03/2017 ▪ Invio format al 30/09/2017 - ha formalizzato con delibera del DG n. 381/2017 il progetto di Internal Audit, nel
--	--



<p>raggiungimento 100% adempimenti</p>	<p>quale sono stati specificati gli obiettivi, gli uffici coinvolti e le attività da svolgere in sede di chiusura del bilancio consuntivo ha svolto tutti i controlli di fine esercizio previsti dalle procedure e ha fatto compilare e sottoscrivere le check list allegate alle procedure ai servizi competenti come primo approccio all'audit interno che verrà implementato nel corso del 2018.</p> <p>Il Direttore dell'UO Bilancio ha partecipato come testimone di un'esperienza di successo relativamente all'implementazione del PAC ad un corso di formazione organizzato dall'Università Cattolica di Milano.</p>
--	--

4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

<p>Nel corso del 2017 saranno ultimate le attività necessarie per l'aggiudicazione definitiva del sistema informativo unico regionale per la gestione dell'area amministrativo-contabile. Le Aziende sanitarie sono impegnate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ad assicurare la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC; - garantire la partecipazione dei collaboratori di cui alla determina regionale n. 4548 del 28/03/2017 al Tavolo di coordinamento e governo GAAC (d'ora in poi Tavolo GAAC); - ad assicurare al Tavolo GAAC, alla RTI e al DEC la collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema; - ad assicurare la partecipazione di altri collaboratori delle Aziende Sanitarie a gruppi di lavoro a supporto delle attività del Tavolo GAAC, di volta in volta individuati, anche per il tramite dei Referenti GAAC. <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Partecipazione attiva ai Gruppi e Tavoli di lavoro; target: 95% 	<p>Con riferimento alla implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile, l'Azienda ha proseguito con impegno a continuità alle attività richieste sia presso i vari tavoli regionali sia internamente, in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> - il Direttore dell'UO Bilancio e il Direttore dell'UO Sistemi Informativi dell'Azienda, designati dalla Regione quali membri del Tavolo di coordinamento e governo GAAC a far data da settembre 2016 e fino al completamento del progetto (DET RER 4548/2017), hanno regolarmente partecipato agli incontri del Tavolo GAAC previsti con cadenza settimanale tenutisi presso le sedi regionali (per circa 32 incontri sui 39 previsti); - il Direttore dell'UO Bilancio ha inoltre partecipato ai numerosi incontri su temi specifici richiesti dal Tavolo GAAC al fine di definire i documenti di requisiti da fornire al RTI, in merito in particolare alla Contabilità Generale, Gestione Cespiti e Piano Investimenti, Gestione Anagrafiche Clienti e Fornitori, per circa 30 incontri ulteriori rispetto al Tavolo GAAC di cui sopra; - sono stati tempestivamente comunicati i nominativi di tutti i referenti aziendali richiesti per le varie attività e i gruppi di lavoro costituiti; - i fronte dei diversi sottogruppi attivati dal tavolo GAAC nel 2017 (7 gruppi di lavoro per diverse aree tematiche), finalizzati alla definizione di singoli aspetti connessi all'avvio del nuovo applicativo amministrativo contabile, l'Azienda ha
--	--

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<p>regolarmente inviato i partecipanti richiesti, per un totale di 11 persone per 33 incontri effettuati sui 34 previsti.</p>	
---	--

4.2. IL GOVERNO DEI PROCESSI DI ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

<p>Dopo l'introduzione delle importanti novità del 2016 (D.Lgs. 50/2016, nuovo Codice dei Contratti), il 2017 si presenta come un anno di consolidamento, in cui bisognerà portare a pieno regime quanto introdotto nel 2016 e definire con maggiore efficacia i nuovi assetti del mercato delle pubbliche forniture. Diviene quindi sempre più centrale il ruolo dell'Agenzia Intercent-ER per l'acquisizione dei beni e servizi necessari al sistema sanitario regionale e, quindi, risulta necessario rafforzare il livello di integrazione fra l'Agenzia, le Aree Vaste e le Aziende Sanitarie.</p> <p>Altrettanto importante sarà nel 2017 implementare la collaborazione fra Aziende Sanitarie e Intercent-ER per gestire il processo di <u>dematerializzazione del ciclo degli acquisti</u> e di diffusione dell'<u>e-procurement</u>. In particolare, la Delibera di Giunta Regionale 2194/2016 ha introdotto l'obbligo, a partire dal 1 ottobre 2017, di utilizzo della piattaforma di e-procurement da parte delle aziende e degli enti del sistema sanitario regionale per l'espletamento di gare di beni e servizi di valore superiore alla soglia comunitaria.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Livello di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi (nazionale, regionale e di Area Vasta) di ciascuna Azienda Sanitaria pari ad almeno il 80% del totale degli acquisti di beni e servizi o Totale degli importi dei contratti relativi a Farmaci, Antisettici, Energia Elettrica e Gas stipulati nel 2017 facendo ricorso alle convenzioni Intercent-ER pari o superiore all'85% dell'importo totale di tutti i contratti stipulati nel 2017 per le medesime categorie o Implementazione dell'obbligo a partire dal 1 ottobre 2017 di gestione informatizzata delle procedure di gara per l'acquisto di beni e servizi di valore superiore alla soglia di rilievo comunitario o Indizione di almeno 20 richieste di offerta sul mercato elettronico regionale per ciascuna struttura deputata agli acquisti (es. Dipartimenti interaziendali, Servizi interaziendali, ecc.) o Inserimento della clausola che prevede l'obbligo per i fornitori di ricevere ordini elettronici e inviare documenti di trasporto elettronici attraverso il NoTI-ER prevista dalla DGR 287/2015 nel 100% dei contratti di beni e servizi stipulati 	<p>Nel corso del 2017 si è consolidato il livello di integrazione tra Intercent-ER e le Aziende sanitarie di Area Vasta, a partire dalla fase di programmazione degli acquisti di beni e servizi. Nell'anno 2017 l'Azienda USL di Piacenza ha aderito a 15 convenzioni Intercent-ER.</p> <p>E' stata rafforzata la gestione del processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti e l'utilizzazione del sistema Sater per gli acquisti telematici sul portale Intercent-ER, relativi a gare sopra e sotto la soglia comunitaria.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Nell'anno 2017 si è aderito a tutte le convenzioni interaziendali (Consp, Intercent-ER e Aven) per i beni e i servizi funzionali all'attività dell'Azienda USL di Piacenza e a suo tempo programmati. Per alcuni tipologie di beni e servizi (es. ristorazione) non è stato possibile aderire a gare interaziendali in quanto vi erano in essere ancora contratti aziendali attivi. Il totale di acquisti aggregati, pur non raggiungendo ancora l'obiettivo indicato, è passato dal 63% del 2016 al 71% del 2017, a fronte di una media AVEN che è passata nello stesso biennio dal 77% 81%. In particolare i beni sanitari sono stati acquistati in modo aggregato al 92%, le utenze al 99%. o La fornitura di Farmaci ed Antisettici fa quasi totalmente capo all'Unità Logistica Centralizzata (ULC) di AVEN ed i contratti sono gestiti dall'Azienda USL di Reggio Emilia. Solo una parte residuale, pari a meno del 10%, è gestita autonomamente dall'Azienda USL di Piacenza, si tratta perlopiù di stupefacenti e di alcuni farmaci oncologici che hanno una caratterizzazione specialistica legata alla patologia del paziente. <p>Nel corso del 2017 la totalità dell'energia elettrica utilizzata dall'Azienda per le proprie strutture, ove non autoprodotta tramite le centrali di cogenerazione e gli impianti PV aziendali, è stata acquisita dalla rete tramite la convenzione Intercent-ER "Energia Elettrica 9" lotti 1 e 2.</p> <p>Anche la totalità di gas naturale utilizzato per il riscaldamento delle strutture aziendali, ove non attivo il servizio energia con fornitura di combustibile, è stato acquisito tramite la convenzione Intercent-ER "Gas naturale 11" lotto 1.</p>
--	--



<ul style="list-style-type: none"> ○ Almeno il 35% degli ordini inviati elettronicamente tramite il NoTI-ER 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Sono state indette attraverso il sistema Sater, portale Intercenter-ER, 21 procedure di gara sotto la soglia comunitaria a partire dal 1 ottobre 2017, mentre nessuna gara soprassoglia è stata indetta con questo strumento in quanto non programmata. ○ In tutte le procedure di gara e nei contratti di beni e servizi è prevista la clausola della ricezione degli ordini elettronici e l'invio dei documenti di trasporto elettronici attraverso il sistema NoTIER da parte delle Ditte. Obiettivo 100% raggiunto. ○ Nell'anno 2017 sono stati inviati elettronicamente tramite il sistema NoTIER n°7.160 ordini pari al 40% degli ordinativi totali emessi soddisfacendo pienamente l'obiettivo regionale.
--	--

4.3. IL GOVERNO DELLE RISORSE UMANE

In riferimento ai Piani di Assunzione sottoposti alle valutazioni regionali e alle proprie dotazioni organiche, le Aziende dovranno garantire che le eventuali richieste di copertura, o istituzione di Strutture, siano coerenti con gli standard previsti dal Patto per la Salute, ora richiamati nel D.M.70/2015.

Le Aziende del SSR dovranno garantire altresì l'applicazione degli Accordi siglati nel corso del 2016 tra la Regione Emilia-Romagna e le OO.SS. confederali e di categoria, in merito alle "politiche regionali di innovazione e qualificazione del sistema sanitario".

Obiettivi specifici

Rispetto Legge 161/2014. Indicatori:

- Rispetto del Piano di Assunzione, dei vincoli normativi e delle previsioni di bilancio ad esso legati
- Esecuzione degli Accordi sottoscritti tra Regione Emilia-Romagna e OO.SS. in applicazione della L. 161/2014 e in favore dell'occupazione
- Rispetto delle autorizzazioni riferite ai processi di stabilizzazione avviati, anche in esecuzione degli Accordi sottoscritti tra Regione Emilia-Romagna e OO.SS.
- Rispetto dei parametri definiti dal Patto per la salute e mantenimento dei livelli degli standard previsti entro i limiti previsti

Valorizzazione del Sistema Sanitario Regionale e del Personale

In tale contesto assume particolare rilievo l'accordo 19 settembre 2016 tra la Regione Emilia-Romagna e le OO.SS. Confederali e di Categoria "Accordo in merito alle politiche regionali di innovazione e qualificazione del Sistema Sanitario" e il successivo

L'Azienda USL di Piacenza ha inviato nell'aprile 2017 il format e la relazione relativi al piano assunzioni 2017, sulla base delle indicazioni fornite. In luglio la Direzione Generale Cura della Persona Salute e Welfare ha autorizzato l'Azienda ad attivare le procedure di assunzione riguardanti tutte le unità richieste.

Per quanto attiene il costo del personale, occorre rilevare che il costo registrato per l'anno 2017 ha superato il valore contabilizzato nel 2016, tuttavia si è assestato ad un valore ampiamente inferiore a quello ipotizzato in sede di Bilancio di Previsione 2017, nel pieno rispetto delle indicazioni regionali di governo della spesa del personale.

Si è dato corso nel 2017 a quanto previsto nel protocollo regionale del 02.11.16 in tema di politiche occupazionali (dopo l'opportuno confronto sindacale in sede locale).

La scarsa disponibilità di professionisti sul mercato del lavoro ha reso più difficile la tempestiva copertura del turn over e parimenti la stabilizzazione del lavoro flessibile, soprattutto per alcuni profili (nell'area medica dell'emergenza e delle chirurgie specialistiche), nonostante l'espletamento di numerose procedure concorsuali.

In particolare nell'area del Comparto le procedure concorsuali per alcuni profili sono risultate invece lunghe e complesse per la partecipazione di migliaia di candidati, richiedendo un notevole impegno organizzativo (quale ad esempio, nel 2017, il concorso per Collaboratore Professionale Sanitario – Ostetrica).

L'Azienda ha partecipato ad un gruppo di lavoro regionale che ha collaborato alla stesura delle procedure di utilizzo delle economie di gestione ex art. 16 DL 98/2011, ai fini di un'uniforme interpretazione delle norme e delle circolari in materia di piano triennale dei risparmi.

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

verbale di incontro del 2 novembre 2016 nell'ambito del quale il livello regionale e le OO.SS. hanno condiviso un atto di indirizzo finalizzato all'utilizzo delle risorse derivanti dalle economie di gestione derivanti dalle riorganizzazioni ex art. 16 DL 98/2011. Le Aziende si impegnano a garantire il coordinamento con la Regione per la prosecuzione delle attività di supporto all'implementazione dei progetti denominati "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), e del sistema unitario per la "Gestione Informatizzata dell'Area Amministrativa Contabile" (GAAC).

Sviluppo linee azione comuni sulle politiche del personale e interpretazione normative giuridiche ed economiche

In ordine ai processi di collaborazione interaziendale e alle relazioni con i diversi soggetti che interagiscono col sistema sanitario regionale, si ritiene necessario proseguire nell'impegno collettivo al fine di sviluppare linee d'azione comuni in ambito di politiche del personale, attraverso incontri periodici ai Tavoli di confronto attivati a livello regionale, provinciale o di Area Vasta.

Relazioni con le OO.SS.

Le relazioni con le Organizzazioni Sindacali restano improntate allo sviluppo di politiche orientate all'efficienza e alla sostenibilità economica/finanziaria del sistema.

Indicatori:

- o Rispetto dei tempi e delle modalità attuative dei processi di integrazione interaziendale avviati o in via di conclusione
- o Numero processi completati su processi avviati
- o Rispetto delle scadenze individuate nei cronogrammi GRU e GAAC
- o Partecipazione alla definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo o di contrattazione collettiva

Costi del personale

Indicatori:

- o Rispetto delle previsioni di bilancio e attuazione di manovre volte al controllo della spesa del personale, compatibilmente col rispetto degli impegni assunti per l'adeguamento degli organici in applicazione della L. 161/2014 e degli Accordi sottoscritti

A livello di Area Vasta Emilia Nord si è concluso il percorso comune per la stesura di regolamenti aventi le caratteristiche richieste dal PAC (Percorso Attuativo della Certificabilità), secondo le scadenze previste. Numerosi regolamenti hanno riguardato l'area del personale: orario di lavoro, prestazioni aggiuntive, incarichi di lavoro autonomo, autorizzazione di attività extra-istituzionali, formazione. Il confronto a livello AVEN è stato realizzato all'interno del già consolidato gruppo ei direttori del personale.

Il 2017 è stato caratterizzato per il forte impegno a tutti i livelli per l'Azienda USL di Piacenza nel completamento del lavoro che ha reso possibile l'accesso delle Aziende del "Secondo lotto" (cioè le Aziende dell'Area Vasta Emilia Nord) al "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU) al 01.01.2018, come programmato.

E' proseguita la presenza del dirigente e delle posizioni organizzative ai gruppi di lavoro in sede regionale, per la definizione di criteri interpretativi omogenei a livello economico, normativo e di contrattazione collettiva. A partire dal secondo semestre 2017 è inoltre iniziato il lavoro degli operatori, insieme ai consulenti dell'RTI, per l'installazione ed avviamento del programma, con la trascodifica delle voci, la conversione dei database, i controlli ed il collaudo.

Sono state organizzate riunioni di coordinamento interno, per allineare le diverse unità operative coinvolte e risolvere le possibili criticità.

I risultati di questo importante lavoro di squadra sono stati apprezzabili nel corso del successivo anno.

4.4. PROGRAMMA REGIONALE GESTIONE DIRETTA DEI SINISTRI

Dal 2017 tutte le Aziende sono state inserite nel Programma regionale per la

L'AUSL di Piacenza è stata ammessa a partecipare alla fase sperimentale del



prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile, approvato con delibera di Giunta regionale n. 2079/2013. La tempestiva e completa istruttoria dei casi di competenza aziendale e del Nucleo Regionale di valutazione risulta fondamentale alla riuscita del Programma, in particolare le **Aziende si impegnano a rispettare i requisiti di processo e organizzativi minimi indicati nella nota pg/2016/0776113 del 20 dicembre 2016.**

Inoltre, costituirà elemento di valutazione il **rispetto dei tempi di processo** stabiliti nel documento "Relazione fra Aziende Sanitarie sperimentatrici, Responsabile dell'attuazione del Programma Regionale e Nucleo Regionale di Valutazione", approvato con Determina dirigenziale n. 4955 del 10/4/2016.

E' disponibile per tutte le Aziende sanitarie un sistema di reportistica che rappresenta il ritorno informativo del sistema "gestione dei sinistri". L'alimentazione del data base costituisce sia adempimento per le aziende sia lo strumento che permette il monitoraggio dell'effettiva implementazione del percorso di gestione dei sinistri.

Indicatori:

- o Rispetto dei tempi di processo
- o grado di completezza del database regionale target: 100% dei casi aperti nell'anno, entro il 31 gennaio dell'anno successivo

percorso di auto-assicurazione a far data dal 01/12/2015. Con deliberazione del Direttore Generale n. 244 del 22/12/2015 è stata approvata la procedura aziendale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile con decorrenza dal 1° dicembre 2015 e ridefinita la composizione del Comitato Valutazione Sinistri.

Indicatori:

- o Sulla base delle indicazioni fornite dalla DGR n. 4955 del 2016 e della nota pg/2016/776113, l'Ausl di Piacenza ha sempre provveduto ad operare sulla base delle indicazioni fornite, rispettando le fasi di lavorazione ed i tempi comunicati dalla Regione, e in particolare:
 - apertura sinistro e inserimento nel data base RER entro 15 giorni;
 - fase istruttoria che si conclude con invio della pratica al Comitato Valutazione Sinistri;
 - fase decisoria che si conclude con comunicazione al richiedente (ad eccezione dei sinistri > 250.000 che vengono comunicati entro 6 mesi al Nucleo Regionale);
 - definizione del sinistro.
- o L'Azienda ha contribuito tempestivamente e in modo completo all'alimentazione del data base regionale e alle comunicazioni semestrali relative ai sinistri superiori ai 250.000 euro, soglia di competenza aziendale oltre la quale interviene il fondo regionale.

4.5. POLITICHE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DI PROMOZIONE DELLA TRASPARENZA

Al fine di assicurare la prevenzione e repressione della corruzione e la promozione della trasparenza nella pubblica amministrazione, così da attuar nel modo migliore le disposizioni nazionali, le Aziende provvedono a garantire:

- l'adozione delle migliori prassi di attuazione delle disposizioni di cui alla legge 6 novembre 2012, n. 190, al fine di rafforzare l'efficacia e l'effettività delle misure di contrasto al fenomeno corruttivo;
- l'adozione delle migliori prassi di attuazione delle disposizioni del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 e delle misure specifiche contenute all'interno del Piano Triennale per la Prevenzione e Corruzione (incluso il Codice di comportamento dei dipendenti allineato con le nuove disposizioni emanate in corso d'anno);
- la programmazione, nell'ambito dei piani triennali di prevenzione della corruzione, di obbligatorie misure di rotazione degli incarichi.

E stata avviata, tramite pubblicazione in primo piano sul sito web aziendale, la procedura pubblica per l'adozione del nuovo Codice di Comportamento che dovrà essere adottato, secondo le intese intervenute con la Regione, entro il 31 maggio p.v. previo, per l'appunto, il coinvolgimento di tutti gli *stakeholders* dell'Azienda; il nuovo Codice dovrà ricalcare lo schema di Codice approvato dalla G.R con deliberazione n.96 del 29 gennaio 2018.

Con deliberazione in data n.21 del 10 febbraio 2017 è stato approvato il Piano Triennale 2017-2019 per la Prevenzione della Corruzione, per la Trasparenza e l'Integrità, come previsto dalla normativa in materia.

In esecuzione di quanto previsto dal Piano, si è provveduto ad alimentare la sezione del sito web aziendale denominata "Amministrazione Trasparente", tramite la pubblicazione di documenti/dati/informazioni/ secondo le previsioni del D.Lgs. n.33/2013 e ss.mm.ii., in particolare tenuto conto delle modifiche introdotte dal D.Lgs. n.97/2016.

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

Indicatori:

- Adeguare il Codice di comportamento alle nuove indicazioni nei tempi previsti dalle direttive regionali in materia
- Adeguare il Piano Triennale per la Prevenzione e Corruzione alle nuove disposizioni regionali in materia, in occasione della prima scadenza prevista

La sezione “trasparenza” del Piano – che ha sostituito l’autonomo Programma Triennale per la Trasparenza - e le pubblicazioni in essa previste sono state espressamente individuate quale misura di prevenzione di eventi corruttivi *lato sensu* intesi, come stabilito dalla L. n.190/2012.

Sempre in materia di trasparenza sono state effettuate – con esito soddisfacente - verifiche sulle singole voci, in particolare quelle oggetto di valutazione da parte dell’OIV regionale, previo “passaggio” all’OAS aziendale, sia con riferimento alle strutture competenti a pubblicare i dati – o a trasmettere i medesimi al Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (RPCT) – sia alla completezza dei dati, sia alla corretta tempistica delle pubblicazioni.

Quale ulteriore indicatore di trasparenza, è stato attivato il registro degli accessi in cui vengono riportate tutte le richieste di accesso (accesso ex L. n.241/1990, accesso civico e accesso generalizzato).

Per gli aspetti relativi alla prevenzione della corruzione, è stata portata a termine la mappatura di tutti i processi aziendali sottoposti a rischio corruttivo, evidenziando:

- l’oggetto del singolo processo
- la tipologia di rischio corruttivo
- la quantificazione del rischio sulla base di criteri predefiniti
- le misure di sicurezza individuate
- la struttura aziendale titolare del processo
- la reportistica che possa dare evidenza dei risultati ottenuti

In merito a quest’ultima voce, sono stati avviati colloqui tra il RPCT e i Responsabili delle singole strutture, ai fini di verificare l’attività svolta in attuazione delle misure di sicurezza individuate.

Nel Piano sono inoltre stati ribaditi i criteri per garantire la rotazione del personale – garantendo nel contempo la continuità dell’azione amministrativa e tenendo conto delle competenze professionali nonché i titoli di studio richiesti per svolgere determinate funzioni - ed è stato dato atto delle rotazioni avvenute in alcuni ambiti specifici quali Dipartimento di Sanità Pubblica e U.O. Risorse Umane. Successivamente alla redazione del piano, sempre nel corso del 2017 la rotazione del personale ha riguardato anche alcuni dirigenti delle UU.OO. di supporto

Il Successivo Piano Triennale 2018-2020 – approvato con deliberazione n.33 del 9 febbraio 2018 – è stato redatto tenuto conto delle indicazioni regionali in materia, focalizzando l’attenzione non solo sulle aree previste dal Piano Nazionale Anti Corruzione, ma anche su temi di rilievo quali il rispetto dei tempi d’attesa per ricoveri e prestazioni



ambulatoriali.	
----------------	--

4.6. **PIATTAFORME LOGISTICHE E INFORMATICHE PIU' FORTI**

<p>Nel mandato della attuale legislatura, il potenziamento delle piattaforme logistiche ed informatiche rientra tra gli obiettivi considerati prioritari per garantire un servizio sanitario di qualità e in continua evoluzione.</p>	<p>Piattaforme Logistiche Nel corso del 2017 le aziende dovranno garantire il livello di informazione necessaria al livello regionale, attraverso la definizione condivisa di parametri tecnici-economici delle attività di gestione magazzino, al fine di un monitoraggio comparativo sistematico tra le piattaforme logistiche stesse in termini sia di economicità sia di efficacia delle soluzioni.</p> <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ % rispetto delle tempistiche richieste come da pianificazione definita dal gruppo regionale. Target: 100% <p>Information Communication Technology (ICT) La programmazione del 2017 prevede la fase di realizzazione del nuovo gestionale dell'area amministrativa contabile (GAAC) con la relativa fase di collaudo in vista della messa in produzione presso le prime aziende sanitarie per il 2018. Le aziende entro il 31/12/2017 dovranno garantire il rispetto delle tempistiche previste.</p> <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ % avanzamento e rispetto delle tempistiche richieste come da pianificazione definita nel progetto esecutivo. Target: 100% <p>La Regione Emilia-Romagna prosegue con l'attività di messa a regime del nuovo</p>
<p>A livello di Area Vasta Emilia Nord sono stati raccolti, analizzati e valutati i dati relativi ai magazzini economici delle aziende afferenti. Si è verificata la congruità di tutti i dati e l'esito del lavoro è stato inviato in Regione il 22/12/17, termine concordato da AVEN con i competenti uffici regionali.</p>	<p>- Anche nel corso del 2017, l'Azienda ha partecipato con propri componenti al Tavolo di Coordinamento che si occupa del software unico GAAC. Come da nota regionale PG/2017/786050 del 29/12/2017 la partenza in produzione per l'AUSL di Piacenza è prevista per l'1/01/2020.</p> <p>- L'Azienda nel corso dell'anno 2017 ha effettuato tutti i passaggi propedeutici necessari per garantire la partenza del GRU in produzione. L'Azienda ha iniziato a pieno regime l'utilizzo dell' applicativo unico regionale GRU in data 1/01/2018, rispettando la pianificazione regionale.</p>

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<p>software GRU (Gestione Risorse Umane) con le attività propedeutiche per la diffusione sull'intero territorio (fase 2: Aziende Area Vasta Emilia Nord) a seguito dell'avvio ad inizio 2017 dell'applicativo presso l'AUSL Romagna e le Aziende Area Vasta Emilia Centro (fase 1). Le aziende per l'anno 2017 dovranno garantire il rispetto delle tempistiche previste nel progetto esecutivo.</p> <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o % avanzamento e rispetto delle tempistiche richieste come da pianificazione definita nel progetto esecutivo. Target: 100% <p>Le funzionalità e il consolidamento del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), quale strumento di comunicazione online con i cittadini per la consegna dei referti, per il pagamento e la prenotazione telematica, vedranno nel corso del 2017 il recepimento del DPCM 178/2015; in particolare dovranno essere adeguati tutti i sistemi aziendali all'invio dei documenti clinici individuati come nucleo minimo e quelli integrativi ritenuti strategici per la regione Emilia-Romagna.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o % adeguamento dei software aziendali all'invio dei documenti clinici individuati a livello regionale. Target: 100% o % offerta di prestazioni prenotabili online da CUPWEB / FSE / APP nel rispetto delle indicazioni fornite dai servizi regionali competenti. Target: 100% 	<p>- Per quanto riguarda le azioni di consolidamento del Fascicolo Sanitario Elettronico, la Regione ha optato per una soluzione centralizzata della gestione dei consensi (alimentazione e consultazione) tramite FSE, per cui gli applicativi aziendali non devono essere implementati. Per quanto riguarda i referti di laboratorio, radiologia, specialistica ambulatoriale e Pronto Soccorso, le percentuali di invio a SOLE/FSE sono pari al 100%. L'invio delle Lettere di Dimissione da Ricovero ordinario e DH, dopo una momentanea interruzione dovuta alla sostituzione dell'applicativo, è stato ripristinato appieno nel corso dell'anno 2017. Nel corso dello stesso anno si è provveduto ad adeguare i sistemi aziendali per inviare al FSE i Certificati Vaccinali e si è implementato il meccanismo di scarico dal FSE delle immagini relative a prestazioni di ambito radiologico, predisponendo la possibilità di scarico di ulteriori specialità (es. endoscopia). Infine, ad oggi, il 100% delle prestazioni target sono prenotabili online da CUPWEB / FSE / APP, nel rispetto delle indicazioni fornite dai servizi regionali competenti.</p> <p>- Attualmente il sistema in uso permette la trasmissione al Sistema di Accoglienza Regionale dello stato di erogato sia delle prestazioni erogate in Azienda che presso i privati accreditati, e conseguenti a ricette dematerializzate. Nel 2017 l'invio dello stato di erogato è avvenuto al 100% elaborando il flusso ASA il mese successivo a quello di erogazione.</p>
<p>L'adempimento al D. Lgs. 179/2012 relativo alla dematerializzazione delle prescrizioni è ormai in fase di messa a regime, le Aziende entro la fine del 2017 devono concludere l'adeguamento di tutti i software coinvolti nella gestione della ricetta dematerializzata in particolare devono sensibilizzare i proscrittori verso l'utilizzo dello strumento e il personale amministrativo per la corretta presa in carico ed erogazione.</p> <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o invio dello stato di erogato al Sistema di Accoglienza Regionale delle ricette dematerializzate erogate ed inviate in ASA; Target: 90% <p>Sistema Informativo Nell'ambito delle attività richieste alle Aziende ed oggetto di monitoraggio, prioritariamente vi sarà quanto definito dalla DGR 272/2017 per la soddisfazione dei tempi di attesa (prospettici) dei ricoveri programmati attraverso l'implementazione dei sistemi SIGLA. In parallelo, le Aziende dovranno garantire la trasparenza e la gestione delle liste aggiornando la posizione e lo stato di attesa del paziente, comunicando tutte le informazioni al sistema SIGLA.</p> <p><i>Indicatori:</i></p>	<p>L'azienda Ausl di Piacenza dal 2010 è dotata di un sistema informatizzato di gestione delle liste di attesa per ricoveri programmati. Il sistema informativo era già adempiente alle richieste del flusso SIGLA 1 e dal 11/01/2018 lo è anche per quanto richiesto dal flusso SIGLA 2.0.</p>



<ul style="list-style-type: none"> ○ presenza di tutti gli interventi programmati erogati. Target: 95% ○ valorizzazione del codice nosologico degli interventi erogati. Target: 100% ○ % prenotazioni (disponibili in SIGLA) con data di prenotazione coerente alla data di prenotazione presente in SDO. Target: 95% <p>Stante che le Aziende, con la circolare n.6 PG/2016/515993, hanno aderito al nuovo tracciato della SDO, la qualità, nei termini di scarti e valorizzazione, della SDO dovrà soddisfare tutti gli standard entro il 31/12/2017.</p> <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ n. segnalazioni per giornate di permesso (AT) rispetto sul totale delle schede ordinarie. Target: <1% <p>Le Aziende, sotto il profilo della qualità delle banche dati, dovranno garantirne (anche tramite audit) la rappresentatività (le banche dati regionali immagine delle locali) di quelle regionali in termini di volumi e completezza/qualità dei flussi, di tempestività di invio e di comunicazione dei referenti (ambito sanitario, ambito tecnico).</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ % rappresentatività – (n. record) per flusso ministeriale – tra le banche dati aziendali rispetto alle regionali Target: 100% ○ % aggiornamenti righe/volumi (per chiave o id) – per flusso ministeriale – di aggiornamento di informazioni precedentemente inviate Target: <15% ○ % volumi – per flusso ministeriale - trasmessi entro il mese/trimestre/semestre di invio. Target: 80% ○ per tutti i flussi/banche dati regionali - comunicazione entro i tempi definiti dei referenti in ambito sanitario e tecnico . Target: 100% <p>Nell’ottica di integrazione dei flussi, quello del Pronto Soccorso dovrà correttamente integrarsi (link) con quello del 118, tramite il codice identificazione della missione (COD_MISSIONE) e quello di invio del paziente (COD_CO118).</p> <p><i>Indicatore:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ n. righe PS con modalità di arrivo in ambulanza/elisoccorso (118) con link al flusso 118. Target: 100% 	<p>Per l’anno 2017, le banche dati dell’AUSL di Piacenza coincidono con le banche dati regionali, fatta salva l’esigua percentuale dei record scartati (inferiore al punto percentuale in tutti i flussi).</p> <p>Per quanto attiene la tempestività l’obiettivo dell’80% (su base annua) è raggiunto in tutti i flussi considerati (SDO, PS, ASA, FED – esclusa la DPC -, Hospice, SIRCO, ADI, DIME); relativamente agli aggiornamenti di record già inviati, solo per il flusso SDO, per problematiche attribuibili all’adeguamento alle nuove informazioni richieste dall’entrata in vigore della nuova normativa, si è superato il valore del 15%.</p> <p>L’anno 2017 ha visto, infatti, l’implementazione del flusso informativo della Scheda di Dimissione Ospedaliera (SDO) con l’emanazione della circolare n.6 PG/2016/515993 di adeguamento agli standard richiesti dal DM 7 dicembre 2016, n. 261. L’Azienda ha intrapreso tutte le azioni finalizzate a soddisfare i requisiti richiesti dalla nuova SDO 2017, sia dal punto di vista informatico (adeguamento ADT al nuovo tracciato, implementazione dei diversi applicativi al fine di fornire le informazioni richieste, es. codice fiscale chirurgo e anestesista, compilazione check list di sala operatoria) sia ai fini del rispetto della qualità del dato. Per quest’ultimo punto la % di segnalazioni riguardanti le giornate di assenza temporanea si è assestata allo 0,04%, tra i valori più bassi in Regione.</p> <p>Infine, l’Azienda ha sempre avuto cura di segnalare la coppia di referenti sia per i flussi di nuova istituzione (ad es. SIRCO) che per le modifiche di quelli esistenti.</p> <p>Nell’ottica di integrazione dei flussi del Pronto Soccorso con quelli del 118, si sono recepite le specifiche di integrazione rese note nel dicembre 2017 e si è preso atto della scadenza progettuale ridefinita entro aprile 2018.</p>
--	---

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

4.7. GLI INVESTIMENTI E LA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE. LE TECNOLOGIE BIOMEDICHE E INFORMATICHE

<p>Piano Investimenti <i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Trasmissione entro le scadenze prestabilite dei progetti degli interventi rientranti nel "Programma di adeguamento alla normativa antincendio", da sottoporre al parere del Gruppo Tecnico per l'ammissione a finanziamento. Target: 100% ○ Avvio predisposizione progetti e/o piani di fornitura degli interventi rientranti nell'Accordo di programma "Addendum" (ex art.20 L.67/88). Target: 100% ○ Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati. Target: Richieste di liquidazione per un importo pari al 75% del totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati 	<ul style="list-style-type: none"> ○ L'Azienda Usl di Piacenza non ha avuto finanziamenti specifici per interventi rientranti nel programma di adeguamento alla normativa antincendio e di norma vengono finanziati con mezzi propri. ○ L'Accordo di programma "Addendum" (ex art.20 L.67/88) vede l'Ausl di Piacenza impegnata per la realizzazione di due progetti: l'adeguamento normativo Ospedale di Bobbio per 1.155.000 (APB01) e l'ammodernamento tecnologie biomediche per 3.500.000 (APB02). <p>La predisposizione della documentazione per la realizzazione dei due progetti di cui sopra è iniziata nel 2016 e proseguita nel 2017:</p> <ul style="list-style-type: none"> - APB01: affidamento della progettazione per l'intervento sull'Ospedale di Bobbio, - APB02: approvazione del progetto per l'intervento riguardante l'acquisto di tecnologie biomediche, nel corso del 2017 sono stati emessi i primi ordinativi di fornitura. ○ Di seguito l'elenco degli interventi conclusi nel 2017 per i quali è stata richiesta alla Regione Emilia Romagna una liquidazione superiore al 75% : <ul style="list-style-type: none"> - intervento n. 206 "Costruzione edificio per accorpamento Uffici Amministrativi dell'Azienda" - intervento AP02 – "Realizzazione di Casa della Salute nel Distretto di Levante" - intervento AP03 – "Piacenza, adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del Distretto di Levante" - intervento AP04 – "Adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del Distretto di Ponente" - intervento AP05 – "Adeguamento funzionale e messa in sicurezza del Presidio Ospedaliero di Piacenza" - intervento S02 - "Interventi di manutenzione straordinaria"
<p>Gestione del patrimonio immobiliare <i>Prevenzione incendi:</i> gli obiettivi relativi alla gestione del patrimonio immobiliare aziendale prevedono la programmazione e la realizzazione degli interventi di adeguamento edilizio e impiantistico delle strutture sanitarie secondo quanto previsto dalla normativa di prevenzione incendi (DM 15 marzo 2015). <i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Realizzazione e monitoraggio degli interventi di adeguamento. Target: 	<p>Prevenzione Incendi Sono proseguiti gli interventi di adeguamento delle strutture aziendali alle norme tecniche di prevenzione incendi in modo coerente con quanto previsto dal DM 19 marzo 2015 e con la documentazione presentata al locale Comando Provinciale VVF. Il Responsabile Tecnico della sicurezza antincendio, nominato ai sensi del DM 19 marzo 2015, ha provveduto a mantenere aggiornato lo sharepoint regionale.</p>



<p>predisposizione schede di risposta al monitoraggio attivato con sistema informativo regionale (prevenzione incendi)</p> <ul style="list-style-type: none"> o Raccolta ed analisi dei dati relativi agli eventi incidentali correlati con gli incendi nelle strutture sanitarie. Target: Predisposizione schede di risposta al monitoraggio attivato con sistema informativo regionale (prevenzione incendi) <p><u>Prevenzione sismica:</u> Mantenimento delle azioni (già proposte nella DGR 1003/2016) finalizzate al miglioramento sismico delle componenti non strutturali in tutti gli interventi edilizi attuati nel 2017 (nuove costruzioni, manutenzioni straordinarie).</p> <p>Inoltre, le Aziende si impegnano a proseguire la partecipazione al progetto del Ministero della Salute “<i>Analisi del fabbisogno nazionale in tema di prevenzione antincendio e di prevenzione sismica</i>” attraverso la diretta collaborazione (6 gg/mese) di un professionista aziendale con competenze in materia di edilizia sanitaria ed adeguata esperienza tecnico gestionali in strutture ospedaliere di rilevanti dimensioni e garantendo la fornitura di dati sulla prevenzione incendi e sulla prevenzione sismica relativamente agli immobili aziendali.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Realizzazione degli interventi di miglioramento sismico. Target: Predisposizione schede di risposta al monitoraggio attivato con sistema informativo regionale (prevenzione sismica) 	<p><u>Antisismica</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Interventi strutturali <p>Per tutti gli Ospedali dell’Azienda U.S.L. situati in zona sismica 3 sono state effettuate, negli anni passati, le “Relazioni sulla vulnerabilità sismica”, sono state compilate le “Scheda di sintesi di verifica sismica” e sono state compilate le mappe di indice di vulnerabilità. Dalle verifiche è emersa la necessità di intervenire sull’ospedale di Bobbio, rispetto al quale nel 2017 sono state eseguite ulteriori indagini ai fini di redigere il Progetto di fattibilità tecnica (che hanno consentito di passare da un Livello di Conoscenza 1, ad un Livello di Conoscenza 3) E’ stato quindi predisposto il progetto preliminare dell’intervento oggetto del finanziamento APB01 adeguamento alla normativa. Con riferimento al progetto del Ministero della Salute “<i>Analisi del fabbisogno nazionale in tema di prevenzione antincendio e di prevenzione sismica</i>” l’Azienda ha provveduto a fornire tutti i dati richiesti dalla Regione.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Interventi non strutturali <p>Per il contenimento del pericolo sismico nei vari nosocomi, sono proseguiti gli interventi individuati come prioritari durante la apposita campagna di valutazione speditiva eseguita in tutti gli ospedali situati in zona sismica 3.</p> <p><u>SharePoint</u></p> <p>Si continua a tenere monitorato lo “sharepoint sismico regionale” con l’inserimento dei dati nei termini previsti e richiesti.</p>
<p>Manutenzione</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Monitoraggio dei costi di manutenzione ordinaria. Target: predisposizione report di sintesi con i costi della manutenzione ordinaria e descrizione delle eventuali azioni adottate per ottenere il miglior allineamento possibile del costo della manutenzione ordinaria (€/mq) alla media regionale 	<p>L’Azienda USL di Piacenza ha trasmesso ai competenti servizi regionali il report di sintesi con i costi della manutenzione ordinaria nei tempi stabiliti; dalle prime valutazioni aziendali il costo della manutenzione ordinaria 2017, espressa in €/mq, è risultato inferiore rispetto allo stesso dato riferito al 2016.</p>
<p>Uso razionale dell’energia e gestione ambientale</p> <p>Adozione, in attuazione della pianificazione regionale, di misure volte all’uso razionale dell’energia, sia nella gestione ordinaria delle attività, sia nella realizzazione di nuove opere (nuove costruzioni, ampliamenti, ristrutturazioni e manutenzioni straordinarie), ed alla corretta gestione ambientale, in termini di gestione dei rifiuti sanitari, di acquisto di beni e servizi e mobilità sostenibile.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o Realizzazione e monitoraggio degli interventi di miglioramento. Target: 	<p>Con l’obiettivo di contenere i consumi energetici nelle varie strutture aziendali nel corso del 2017:</p> <ul style="list-style-type: none"> - si sono monitorate le temperature estive ed invernali permettendo in tal modo di ottimizzare i consumi di energia primaria; - mensilmente sono stati monitorati i consumi di energia elettrica e di combustibile per riscaldamento ed intraprese le opportune azioni correttive ove si siano rilevati scostamenti rispetto a quanto previsto; - all’interno di lavori appaltati e/o progettati è stata privilegiata la scelta di apparecchiature ad alta efficienza energetica e di soluzioni tecnologiche volte al

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

<p>Predisposizione schede di risposta al monitoraggio attivato con sistema informativo regionale (energia, rifiuti, mobilità sostenibile).</p>	<p>risparmio energetico; - è proseguita la sostituzione di apparecchi di illuminazione con altri a tecnologia LED. L'Azienda U.S.L. di Piacenza nel corso del 2017 ha autoprodotta tramite fonti rinnovabili più del 20% del suo fabbisogno di energia elettrica. L'Energy Manager dell'Azienda ha partecipato ai lavori del Gruppo Regionale Energia ed ha risposto nei tempi previsti a tutte le richieste relative ai diversi debiti informativi, in particolare è stato condiviso all'interno del Gruppo Regionale Energia lo specifico Sharepoint. Sono stati comunicati al Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato il nominativo del tecnico responsabile per la conservazione e l'uso razionale dell'energia ed i consumi globali di energia da fonte primaria dell'Azienda relativi all'anno 2017. La produzione dei rifiuti nelle varie UU.OO. viene semestralmente monitorata attraverso il programma informatizzato di Area Vasta. Quanto infine al mobility management, nel 2017:</p> <ul style="list-style-type: none"> o PRP 2015-2018: l'Azienda ha partecipato al processo di adesione del Piano attraverso le pratiche di pianificazione e ai gruppi di lavoro in ambito AVEN per la pianificazione del PRP. o L'azienda ha inoltre aderito al progetto promosso dal Comune di Piacenza "Liberi di muoversi", orientato alla sensibilizzazione – educazione alla sostenibilità, attraverso la diffusione di informazioni su percorsi e tempi di percorrenza rappresentati su planimetrie cittadine appese in prossimità dei timbratori per i dipendenti e dei luoghi di attesa per gli utenti; o Piano Regionale Integrato dei Trasporti (PRIT) 2025: l'Azienda ha partecipato a tutte le sedute del processo di revisione del Piano attraverso la conferenza di pianificazione, formulando anche un contributo al PRIT 2025; o L'azienda ha infine aderito al "Giretto d'Italia 2017", manifestazione organizzata da Legambiente e VeloLove con la partecipazione del Comune di Piacenza e di alcune scuole superiori cittadine per la sensibilizzazione all'uso della bicicletta per gli spostamenti in ambito cittadino. <p>Nell'ambito delle attività del gruppo Regionale dei Mobility Manager, è stato aggiornato il Piano Aziendale dei Parcheggi, e sono state predisposte mappe delle sedi contenenti i percorsi pedonali e ciclabili e l'ubicazione delle rastrelliere per bici.</p>
<p>Tecnologie biomediche Le Aziende sanitarie si impegnano a garantire i flussi informativi ministeriali e regionali relativi al parco tecnologico installato nonché il debito informativo relativo alle tecnologie biomediche di nuova acquisizione. In particolare dovranno essere sottoposte al Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB) per istruttoria tecnico-scientifica le apparecchiature biomediche e software medical device aventi i seguenti requisiti:</p>	<p>Nel corso del 2017 l'AUSL di Piacenza ha inviato al Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB), per istruttoria tecnico-scientifica, la documentazione per la richiesta di un telecomandato, ossia un' apparecchiatura biomedica con relativi software medical device, avente i requisiti di grandi apparecchiature di rilevante impatto economico. E' stato pertanto rispettato il target del 100% delle tecnologie da sottoporre ad istruttoria.</p>



<ul style="list-style-type: none"> ● “grandi” apparecchiature oggetto del flusso ministeriale istituito con decreto del 22 aprile 2014(TAC, Risonanze Magnetiche, Acceleratori Lineari, Robot chirurgici, Gamma Camere, TAC/Gamma Camere, TAC/PET, Mammografi, Angiografi); ● di rilevante impatto economico riferite a tecnologia singola o sistema che realizza la medesima funzione (di importo superiore alla soglia comunitaria europea); ● innovative (non presenti sul territorio regionale). <p>Le Aziende sanitarie si impegnano inoltre a massimizzare l'utilizzo delle tecnologie biomediche anche attraverso soluzioni organizzative.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Trasmissione flusso informativo regionale relativo al parco tecnologico installato. Target: Trasmissione secondo scadenze prestabilite ○ Aggiornamento portale ministeriale relativo alle Apparecchiature Sanitarie. Target: Aggiornamento secondo scadenze stabilite da decreto ○ Le tecnologie, aventi i requisiti in elenco, dovranno essere sottoposte per istruttoria al GRTB. Target: 100% delle tecnologie ○ Indicatore: Monitoraggio modalità e tempo di utilizzo di TAC, RM, mammografi e Robot chirurgici. Target: Trasmissione dei format debitamente compilati entro scadenze prestabilite 	<p>Non sono emerse invece necessità relative a tecnologie innovative od afferenti a “grandi” apparecchiature oggetto del flusso ministeriale istituito con decreto del 22 aprile 2014.</p> <p>L'AUSL di Piacenza trasmesso al Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB) entro le scadenze prestabilite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - il flusso informativo regionale relativo al parco tecnologico installato - l'aggiornamento portale ministeriale NSIS relativo alle Apparecchiature Sanitarie GrAp - i dati di produzione delle tecnologie radiologiche TAC, RM e Mammografi.
--	--

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

5. LE ATTIVITA' PRESIDiate DALL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE

Gli ambiti prioritari di attività che richiedono un impegno specifico da parte delle Aziende nel 2017 sono:

- la partecipazione al processo di riordino dei Comitati Etici;
- il contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza;
- il supporto alle attività regionali di valutazione delle tecnologie con metodologia HTA;
- il supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento;
- la formazione continua nelle organizzazioni sanitarie.

Gli obiettivi da raggiungere nel 2017 vengono indicati di seguito:

Riordino dei Comitati Etici

La DGR 2327/2016 prevede il riordino dei Comitati Etici (CE) della Regione Emilia-Romagna, processo che deve essere completato entro il 1/1/2018. In particolare, gli 8 Comitati etici delle Aziende dell'Area Vasta Nord e dell'Area Vasta Centro dovranno essere accorpate in due Comitati Etici di Area Vasta e l'AUSL della Romagna dovrà rivalutare assieme all'IRST di Meldola le modalità di funzionamento del CE della Romagna. Le Aziende Sanitarie dovranno assicurare nel 2017 di collaborare efficacemente al processo di riorganizzazione, rispettando le fasi previste dalla normativa.

Indicatore:

- le Aziende dovranno assicurare la partecipazione delle segreterie dei CE al processo di riordino; target: partecipazione ad almeno 2 riunioni in ciascuna Area Vasta

Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza

Il problema dell'antibioticoresistenza, legato sia all'uso non responsabile di antibiotici che alla trasmissione di infezioni in ambito assistenziale, richiede attenzione continua e interventi mirati. In particolare, bisogna promuovere, nel rispetto degli assetti organizzativi proposti dalle linee di indirizzo per la gestione del rischio infettivo DGR 318/2013, l'implementazione delle attività specifiche contemplate nel Piano Regionale Prevenzione 2014-2018. Gli elementi a cui dare priorità sono:

- sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHChER). *Indicatore:* % di procedure sorvegliate (interventi non ortopedici) sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno); *Target:* 55% di interventi sorvegliati;
- sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e socio-sanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli

In funzione dell'accorpamento degli 8 comitati etici in un unico Comitato d'area Vasta Nord, sono state organizzate a partire da ottobre 2017 4 incontri in AVEN rivolti ai Segretari Scientifici delle Segreterie Locali. La finalità degli incontri è stata quella di definire le nuove modalità organizzative e di integrazione delle Segreterie locali e della nuova Segreteria centrale. È stato redatto un documento " Assetto organizzativo segreteria centrale e segreterie locali del comitato etico area vasta Emilia nord (CE-AVEN)". L'Azienda ha partecipato a tutti gli incontri nella figura del segretario scientifico e del referente dell'ufficio Ricerca.

Nel rispetto degli assetti organizzativi proposti dalle linee di indirizzo per la gestione del rischio infettivo DGR 318/2013, è stata promossa l'implementazione delle attività specifiche contemplate nel Piano Regionale Prevenzione 2014-2018, ed in particolare è stata data priorità a:

- sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHChER): durante l'anno 2017 è stato sviluppato il sistema SICHChER informatizzato, che è stato completato a dicembre 2017 e inoltre sono stati nominati, coinvolti e formati i Referenti SICHChER di UO. E' in corso l'inserimento dei dati di sorveglianza raccolti nelle UU.OO. chirurgiche dell'AUSL di Piacenza nel corso di tutto il 2017, che verrà completato entro il 1° semestre del 2018 (in accordo con la tempistica Regionale). Al momento sono state compilate 700 schede SICHChER
- sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e socio-sanitario: è stata promossa la formazione sul campo degli operatori ed è stato condotto il monitoraggio dell'adesione a questa pratica utilizzando l'applicazione MAppER. Sono state valutate 845 azioni di igiene delle mani, con il 56 % di adesione



<p>operatori e il monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER. <i>Indicatore:</i> Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario; Target: 20 litri per 1000 giornate di degenza;</p> <ul style="list-style-type: none"> • stretto monitoraggio delle attività di sorveglianza e controllo degli enterobatteri produttori di carbapenemasi al fine di interrompere il trend incrementale delle infezioni causate da questi microrganismi. Indicatore: (indicatore sentinella del progetto 6.12 del PRP) % Ospedali dell'Azienda partecipanti al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE (compilazione delle specifiche schede SMI - Sorveglianza Malattie Infettive e Alert); Target: 100% di Ospedali dell'Azienda partecipanti. 	<p>da parte degli operatori sanitari.</p> <p>Il target è Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario stato raggiunto solo in alcune UU.OO., ma il consumo complessivo delle UU.OO. con degenza è stato nel 2017 di 3.980 litri, con un incremento rispetto all'anno precedente di circa il 30%. E' stato inoltre implementato un piano di formazione condiviso, che ha coinvolto anche le strutture residenziali riguardante la prevenzione delle infezioni associate all'assistenza con particolare attenzione all' uso di prodotti idroalcolici per l'igiene delle mani</p> <p>Prosegue la partecipazione del 100% degli Ospedali dell'Azienda al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE (compilazione delle specifiche schede SMI - Sorveglianza Malattie Infettive e Alert), oltre al puntuale invio mensile al sistema di sorveglianza regionale dei dati dei pazienti che hanno avuto almeno un isolamento di CPE da campione clinico.</p>
<p>Il supporto alle attività regionali di valutazione delle tecnologie con metodologia HTA</p> <p>Nel corso del 2016 è stato messo a punto un nuovo sistema informatizzato regionale per la richiesta dei dispositivi medici (DM) da parte dei clinici delle Aziende sanitarie alle Commissioni DM locali. Il sistema prevede che, per la segnalazione di DM candidabili a valutazione HTA regionale tra quelli richiesti dai clinici, le Commissioni locali debbano compilare una sezione apposita, elaborata dall'ASSR in collaborazione con decisori e clinici regionali, contenente gli elementi fondamentali da tenere in considerazione per la segnalazione di tecnologie candidabili a valutazione HTA regionale. Le Aziende Sanitarie dovranno nel 2017 applicare i criteri condivisi nel 2016 per segnalare i dispositivi di interesse regionale candidabili a una valutazione secondo metodologia HTA.</p>	<p>A fine 2016, con l'istituzione della CDM AVEN, è stata sciolta a livello aziendale la CADM ed è stato nominato il Nucleo di Valutazione Provinciale DM declinandone le rispettive competenze e modalità di relazione. In preparazione a questi cambiamenti, a livello regionale si è lavorato per standardizzare i percorsi di gestione e valutazione dei DM arrivando alla definizione di un unico modello regionale. Tale modello prevede una parte terminale dedicata alla possibile candidatura del nuovo DM richiesto ad essere sottoposto a valutazione con metodologia HTA.</p> <p>Poiché la compilazione delle richieste deve essere effettuata online, è stato reso disponibile sulla intranet aziendale il link per accedere direttamente alla piattaforma regionale e dal 2 maggio 2017 tutte le richieste di nuovi DM sono pervenute al NVP nel rispetto di tali modalità.</p> <p>Le richieste che al momento sono state analizzate dal NVP di Piacenza non sono state ritenute oggetto di possibile valutazione HTA e pertanto sono state gestite a livello aziendale e/o a livello di Area Vasta nel rispetto del percorso e del regolamento della CDM AVEN.</p> <p>L'azienda ha partecipato al FOCUS GROUP per la rilevazione del fabbisogno formativo in ambito valutazione dispositivi medici, in particolare HTA per comprendere le esigenze locali e definire i contenuti e le modalità di un evento formativo destinato ai componenti delle Commissioni di Area Vasta e dei Nuclei Provinciali.</p> <p>Alla prima edizione del corso, che si è svolto tra novembre 2017 e marzo 2018, hanno partecipato una farmacista e l'ingegnere clinico dell'azienda.</p>
<p>Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento</p> <p>Le attività che richiedono un impegno delle Aziende Sanitarie per promuovere e sostenere il processo di accreditamento sono:</p>	<p>Nell'anno 2017 è stato organizzato ed effettuato un corso di formazione sui nuovi requisiti del modello di accreditamento nel periodo marzo-aprile 2017 rivolto a tutti i Direttori di Dipartimento/UO, ai RAQ di Dipartimento/UO, Coordinatori e RAD</p>

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

- partecipare al processo di revisione del modello di accreditamento, come indicato nella DGR 1604 del 2015, attraverso un percorso di avvicinamento ai requisiti ed alle evidenze previste dall'Intesa del 20 Dicembre 2012, valutando il grado di adesione ai requisiti predisposti dal Gruppo di progetto regionale, mediante autovalutazioni ed audit interni. *Indicatore:* produzione di un report/relazione di audit e di autovalutazione. Target: Si;
- sostenere l'attività istituzionale di verifica dei requisiti di accreditamento, svolta tramite i valutatori inseriti nell'elenco pubblicato nel sito web della stessa ASSR, appartenenti alle Strutture sanitarie, garantendo la loro partecipazione sia alle visite di verifica, a seguito di convocazione formale, sia alle necessarie attività di formazione e aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze. *Indicatore:* numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori convocati (target 70%).

(Responsabili Assistenziali di dipartimento). Il corso si è svolto in 10 edizioni e ha visto la partecipazione di 254 operatori appartenenti a strutture di produzione e di supporto. Il corso aveva i seguenti obiettivi:

- illustrare il cambiamento e l'aggiornamento della normativa nazionale e regionale in tema di accreditamento;
- illustrare il nuovo modello con un'attenzione particolare per i dipartimenti di supporto che non erano stati precedentemente coinvolti nel processo di accreditamento, in previsione di un eventuale cambio rispetto al livello di applicabilità dei nuovi requisiti;
- nell'ipotesi di una visita di accreditamento di livello aziendale, supportare i dipartimenti di produzione nella predisposizione delle evidenze documentali già possedute per rispondere ai nuovi requisiti generali;
- illustrare la nuova check list di prossima deliberazione;
- cercare le evidenze che possono rispondere ai nuovi elementi di valutazione tra la documentazione già posseduta dalle strutture.

Tra le 76 UU.OO. convocate al corso di formazione, 74 hanno partecipato coinvolgendo almeno una delle figure convocate (Direttore, Coordinatore o RAQ). Al termine della giornata di formazione è stato chiesto di compilare la check list di autovalutazione solo relativamente al possesso delle evidenze documentali necessarie per rispondere al requisito richiesto. Non era richiesta una valutazione secondo il modello di accreditamento (SI, si, no, NO).

Rispetto all'autovalutazione prodotta l'UO Qualità aziendale ha effettuato un'analisi delle risposte date dalle UUOO evidenziando punti di forza e di debolezza:

Punti di forza:

- Pianificazione, programmazione e organizzazione dell'attività
- Definizione delle responsabilità
- Valutazione della qualità dei servizi
- Identificazione della tipologia di prestazioni che descrivono eleggibilità e presa in carico dei pazienti, la continuità assistenziale e loro monitoraggio e valutazione
- Competenze del personale
- Comunicazione interna
- Sviluppo di progetti di miglioramento e innovazione

Punti di debolezza:

- Sviluppo di reti assistenziali

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sistemi informativi per la tracciabilità delle prestazioni ▪ Prevenzione e gestione dei disservizi ▪ Comunicazione esterna verso caregiver e coinvolgimento del paziente nel processo di cura (ad eccezione dei PDTA) ▪ Programma per la gestione del rischio e degli eventi avversi (ad eccezione del sistema di segnalazione attraverso incident reporting) ▪ Programmi per l'umanizzazione e personalizzazione dell'assistenza (da meglio formalizzare) <p>Come ogni anno sono stati organizzati audit interni con la finalità di</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ verificare il mantenimento del modello di accreditamento all'interno delle UUOO ○ valutare il grado di adeguamento della struttura rispetto alle maggiori criticità rilevate nell'autovalutazione a livello aziendale (in particolare per i nuovi criteri introdotti) <p>Per l'organizzazione delle visite l'U.O. Qualità ha coinvolto 26 RAQ aziendali (sia figure di dirigenza che di comparto), tra cui 10 valutatori regionali con la funzione di team leader. Sono stati costituiti 10 team di valutazione assegnati ai Dipartimenti da sottoporre a visita interna.</p> <p>Sono state auditate 63 UUOO (100% delle UUOO di produzione previste) i cui risultati principali sono i seguenti:</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #cccccc;">Ambiti valutati</th> <th style="background-color: #cccccc;">% UO con valutazione positiva</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Pianificazione monitoraggio e verifica degli obiettivi annuali di attività e di qualità della UO</td> <td style="text-align: center;">95%</td> </tr> <tr> <td>Implementazione di azioni/ progetti di miglioramento</td> <td style="text-align: center;">97%</td> </tr> <tr> <td>Valutazione annuale complessiva della gestione e dei risultati ottenuti nell'anno per i diversi ambiti di attività e di qualità</td> <td style="text-align: center;">95%</td> </tr> <tr> <td>Condivisione con il personale dei documenti prioritari SQ redatti per l'anno</td> <td style="text-align: center;">94%</td> </tr> <tr> <td>Valutazione di coerenza della formazione effettuata rispetto alla programmata</td> <td style="text-align: center;">98%</td> </tr> <tr> <td>Presenza di documenti/strumenti/modalità per la gestione del rischio</td> <td style="text-align: center;">76%</td> </tr> </tbody> </table>	Ambiti valutati	% UO con valutazione positiva	Pianificazione monitoraggio e verifica degli obiettivi annuali di attività e di qualità della UO	95%	Implementazione di azioni/ progetti di miglioramento	97%	Valutazione annuale complessiva della gestione e dei risultati ottenuti nell'anno per i diversi ambiti di attività e di qualità	95%	Condivisione con il personale dei documenti prioritari SQ redatti per l'anno	94%	Valutazione di coerenza della formazione effettuata rispetto alla programmata	98%	Presenza di documenti/strumenti/modalità per la gestione del rischio	76%
Ambiti valutati	% UO con valutazione positiva														
Pianificazione monitoraggio e verifica degli obiettivi annuali di attività e di qualità della UO	95%														
Implementazione di azioni/ progetti di miglioramento	97%														
Valutazione annuale complessiva della gestione e dei risultati ottenuti nell'anno per i diversi ambiti di attività e di qualità	95%														
Condivisione con il personale dei documenti prioritari SQ redatti per l'anno	94%														
Valutazione di coerenza della formazione effettuata rispetto alla programmata	98%														
Presenza di documenti/strumenti/modalità per la gestione del rischio	76%														

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

	<p>Partecipazione allo sviluppo di reti /percorsi assistenziali 78% Realizzazione e valutazione di programmi per l'umanizzazione e personalizzazione dell'assistenza 68%</p> <p><i>Indicatore:</i> numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori convocati (target 70%): 6/6 (100%).</p>																
<p>La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie</p> <p>I processi di cambiamento attivati dal sistema ECM e il lavoro dell'Osservatorio regionale della formazione continua in sanità (ORFoCS), orientano l'azione formativa verso lo sviluppo di competenze professionali (dossier formativi individuali e di gruppo), la valutazione dell'efficacia degli apprendimenti e la valutazione di efficacia delle azioni formative quale contributo al raggiungimento degli obiettivi di cambiamento organizzativi.</p> <p><i>Indicatori:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> o progettazione di eventi formativi che abbiano l'obiettivo di trasferire gli apprendimenti al contesto lavorativo; target: almeno 2; o progettazione di eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative. Target: almeno 1. 	<p>Il piano annuale della Formazione dell'azienda USL di Piacenza è articolato in tre macro settori che raccolgono: i corsi proposti dai Dipartimenti attraverso l'analisi di fabbisogno(prevalentemente tecnico professionale), i corsi promossi dalla funzione formazione in risposta ad esigenze trasversali ed i corsi "strategici" a supporto degli obiettivi direzionali. Tutti gli eventi formativi sono orientati all'acquisizione di conoscenze e competenze necessarie a garantire la qualità dell'offerta sanitaria, e anche se non tutti si prestano ad essere misurati sulla capacità di incidere direttamente sui contesti operativi, il trasferimento delle conoscenze ai colleghi e la valutazione di efficacia della formazione sono perseguiti e realizzati in un numero molto maggiore rispetto al target proposto.</p> <ul style="list-style-type: none"> o Qui di seguito una selezione di eventi formativi organizzati nel 2017 con l'obiettivo di trasferire gli apprendimenti al contesto lavorativo: <table border="1" data-bbox="831 250 1228 976"> <thead> <tr> <th>Titolo</th> <th>Edizioni</th> <th>Ore per edizione</th> <th>N. Partecipanti</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Officina del cambiamento. Mettiamoci le mani</td> <td>8</td> <td>21</td> <td>91</td> </tr> <tr> <td>Una nuova vita da proteggere: le procedure di rianimazione in Sala Parto (Corso ASCO)</td> <td>2</td> <td>14</td> <td>29</td> </tr> <tr> <td>Somministrazione e codifica della Procedura del Lausanne Trilogue Play (LTP)</td> <td>2</td> <td>54</td> <td>30</td> </tr> </tbody> </table> <p>Il primo percorso formativo che ha interessato gli infermieri del Dipartimento Chirurgico, impegnati in una importante riorganizzazione, ha introdotto apprendimenti organizzativi; il secondo, che ha coinvolto un gruppo di medici, infermieri ed ostetriche del Dipartimento Materno Infantile ed il terzo, svolto in collaborazione con la Regione Emilia Romagna, rivolto ad un gruppo di psicologi di tutte le aziende sanitarie del territorio</p>	Titolo	Edizioni	Ore per edizione	N. Partecipanti	Officina del cambiamento. Mettiamoci le mani	8	21	91	Una nuova vita da proteggere: le procedure di rianimazione in Sala Parto (Corso ASCO)	2	14	29	Somministrazione e codifica della Procedura del Lausanne Trilogue Play (LTP)	2	54	30
Titolo	Edizioni	Ore per edizione	N. Partecipanti														
Officina del cambiamento. Mettiamoci le mani	8	21	91														
Una nuova vita da proteggere: le procedure di rianimazione in Sala Parto (Corso ASCO)	2	14	29														
Somministrazione e codifica della Procedura del Lausanne Trilogue Play (LTP)	2	54	30														

regionale, hanno prodotto apprendimenti tecnico professionali specialistici. Tutte queste nuove competenze si stanno traducendo in miglioramenti della qualità dei servizi sanitari aziendali.

○ **Alcuni eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative:**

Titolo	Edizioni	Ore per edizione	N. Partecipanti
Formazione a supporto della Terapia Intensiva aperta	4	24	44
Corso di formazione per il responsabile organizzativo della Casa della Salute	1	32	27

Con il percorso a supporto della "Terapia Intensiva aperta" si è preparato un numero significativo di operatori della Terapia Intensiva a gestire tutte le problematiche comunicativo-relazionali proprie dei reparti con accesso a parenti e caregiver dei pazienti. A fronte dei risultati ottenuti, il percorso sarà esteso agli operatori che non hanno partecipato e ai neoassunti, mentre chi ha già frequentato avrà l'opportunità di completare la formazione con un modulo avanzato in programmazione per il 2018.

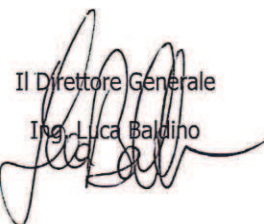
Il "Corso di formazione per il Responsabile Organizzativo della Casa della Salute" è stato gestito come un corso-concorso in quanto alla fine del percorso formativo sono stati selezionati tra i partecipanti, tutti candidati al ruolo, i Coordinatori delle Case della Salute che presenti sul territorio provinciale.

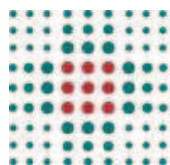
Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/17

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08

Piacenza, li 26 aprile 2018

Il Direttore Generale
Ing. Luca Baldino





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

VERBALE N 23

Il giorno 2 maggio 2018 alle ore 09,30 presso la sede amministrativa dell'Azienda USL di Piacenza, si è riunito il Collegio Sindacale nominato con Delibera della Giunta Regionale n.1527 del 26.09.2016, con il seguente ordine del giorno:

- a) Bilancio d'esercizio;
- b) Verifica trimestrale di cassa;
- c) Esame adempimenti fiscali e previdenziali;
- d) Varie ed eventuali.

Sono presenti i sigg.:

Dott.ssa Isabella Boselli	Presidente
Dott. Sergio Carteny	Componente
Dott.Danilo Recchioni Baiocchi	Componente

Assistono la dott.ssa Antonella Antonioni Direttore dell'U.O. Bilancio e la Dott.ssa Nicoletta Brandazza Segretaria del Collegio.

Quanto al punto a) all'Ordine del giorno apre la seduta il Direttore Amministrativo Dott.ssa Maria Gamberini, che espone al Collegio i risultati della gestione riportati nel Bilancio dell'esercizio 2017.

Il Collegio, preso atto dei documenti inviati dall'Azienda e di quanto illustrato, predispone la relazione al Bilancio d'Esercizio 2017. - Allegato A - che viene allegata quale parte integrante del presente verbale.





COLLEGIO SINDACALE

Allegato A al verbale n 23 del 02/05/2018

Relazione al Bilancio d'Esercizio 2017

Il Collegio nella seduta del 02/05/2018 ha terminato l'esame della documentazione relativa alla deliberazione del Direttore Generale n.90 del 26.04.2018.

In adempimento a quanto disposto dagli articoli 42 e 43 L.R. n.50 del 20/12/94 e dall'art.31 del D.Lgs.118/2011, il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2017 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 90 del 26.04.2018, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 27.04.2018 unitamente ai prospetti, agli allegati di dettaglio e alla relazione sulla gestione.

Con riferimento al presente verbale, il Collegio da' atto che si è utilizzato lo schema previsto dal PISA per il Bilancio d'esercizio 2017.

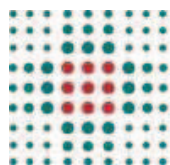
Nel presente verbale vengono commentati separatamente i risultati della Gestione Sanitaria e della Gestione Sociale delegata.

Il Bilancio della Gestione Sanitaria evidenzia un utile di euro 49.309 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 31.254 (pari al +173,1%).

Il Bilancio della Gestione Sociale delegata evidenzia un utile di euro 102.922 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di euro 17.486 (pari al -14,5%).

Si precisa che il PISA è compilato prendendo a riferimento esclusivamente i dati della Gestione Sanitaria.





COLLEGIO SINDACALE

Gestione Sanitaria

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 31.12.2017, espressi in euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio 2016	Bilancio di esercizio 2017	Differenza
Immobilizzazioni	151.147.606	144.105.473	-7.042.133
Attivo circolante	122.334.662	134.688.817	12.354.155
Ratei e risconti	133.348	115.097	-18.251
Totale attivo	273.615.616	278.909.387	5.293.771
Patrimonio netto	75.269.227	89.068.521	13.799.294
Fondi	26.190.408	37.345.015	11.154.607
T.F.R.	3.129.003	3.176.233	47.230
Debiti	167.579.050	148.048.657	-19.530.393
Ratei e risconti	1.447.928	1.270.961	-176.967
Totale passivo	273.615.616	278.909.387	5.293.771
Conti d'ordine	8.599.892	9.979.531	1.379.639

Conto economico	Bilancio di esercizio 2016	Bilancio di esercizio 2017	Differenza
Valore della produzione	609.295.444	616.455.784	7.160.340
Costi della produzione	593.873.877	606.076.109	12.202.232
Differenza	15.421.567	10.379.675	-5.041.892
Proventi e oneri finanziari +/-	-429.700	-561.413	-131.713
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	-2.280.635	2.741.952	5.022.587
Risultato prima delle imposte +/-	12.711.232	12.560.214	-151.018
Imposte dell'esercizio	12.693.177	12.510.905	-182.272
Utile (perdita) dell'esercizio +/-	18.055	49.309	31.254

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione 2017	Bilancio di esercizio 2017	Differenza per valore assoluto
Valore della produzione	606.621.000	616.455.784	9.834.784
Costi della produzione	594.250.000	606.076.109	11.826.109
Differenza	12.371.000	10.379.675	-1.991.325
Proventi e oneri finanziari +/-	-771.000	-561.413	209.587
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	1.053.000	2.741.952	1.688.952
Risultato prima delle imposte +/-	12.653.000	12.560.214	-92.786
Imposte dell'esercizio	12.653.000	12.510.905	-142.095
Utile (perdita) dell'esercizio +/-	0	49.309	49.309





COLLEGIO SINDACALE

Patrimonio netto	89.068.521
Fondo di dotazione	0
Finanziamenti per investimenti (contributi in conto capitale)	125.314.784
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	933.059
Versamenti per ripiani perdite	0
Altre riserve	0
Perdite portate a nuovo	-37.228.631
Utile d'esercizio	49.309

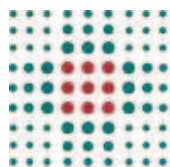
Il Collegio prende atto che l'Azienda ha conseguito il risultato del pareggio di bilancio da un punto di vista civilistico, con l'evidenza di un utile pari a euro 49.309. L'Ausl di Piacenza ha raggiunto pienamente l'obiettivo economico finanziario secondo i vincoli regionali e nazionali: l'Azienda ha infatti garantito la copertura di tutti i costi d'esercizio, ivi compresi gli ammortamenti non sterilizzati relativi a tutti i beni in uso.

Hanno trovato applicazione nel bilancio d'esercizio 2017, sia preventivo che consuntivo, gli effetti contabili prodotti dal cambio della normativa di riferimento per gli enti del Servizio Sanitario nazionale, in seguito all'adozione del D.Lgs.118/2011, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42".

Tenuto conto del quadro delineato, si può affermare che l'AUSL di Piacenza ha pienamente rispettato l'obiettivo regionale, così come esplicitato nella DGR 830/2017.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd."logico-sistematico" oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati. L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, ai principi contabili di settore, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed in particolare, alla





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

circolare n.80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01 nonché alla circolare vademecum n.47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.Lgs n.118/2011.

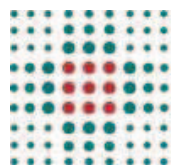
In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs n.118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione del bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art.2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art.2423-bis del codice civile ed, in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- gli oneri e i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente in applicazione del D.Lgs.118/2011;
- sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art.2424 bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art.2425 bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs n.118/2011;
- la relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs n.118/2011.

Ciò premesso il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale. Non sono stati iscritti nel presente bilancio costi di impianto e ampliamento.

Materiali

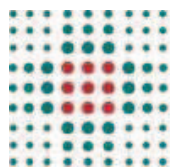
Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione (ricognizione straordinaria approvata con delibera n.2454 del 28/10/1997):

Costo storico: per la presenza di numerosi immobili secolari e la mancanza di informazioni patrimoniali sistematiche, è stato possibile indicare il costo storico complessivo solo per alcuni immobili e impianti di recente costruzione;





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Valore di ricostruzione rettificato: per gli immobili e impianti strumentali di cui non è indicato il costo storico, l'Area Risorse Strumentali e Tecniche ha stimato il Costo di Ricostruzione (a nuovo, con identiche caratteristiche strutturali e dotazioni impiantistiche) ed i seguenti due coefficienti di vetustà:

coefficiente di anzianità, riferito alla vita utile presunta;

coefficiente di stato, riferito alla situazione di manutenzione e validità tecnica stimata;

il valore di ricostruzione rettificato è stato ottenuto moltiplicando il costo di ricostruzione per il primo coefficiente, e il risultato per il secondo coefficiente;

Valore catastale: per gli immobili da reddito, non disponendo del valore catastale provvisorio, si è indicato il valore catastale rivalutato, calcolato applicando alla rendita catastale (ufficiale o stimata dall'Area Risorse Strumentali e Tecniche) i coefficienti per la determinazione dell'imponibile ICI 1996;

Valore di realizzo presunto: per gli immobili non strumentali, l'Area Risorse Strumentali e Tecniche ha stimato anche un prudenziale valore di realizzo presunto in caso di vendita, tenendo conto delle effettive possibilità di mercato e delle particolari procedure di alienazione per rettificare in diminuzione tale valore.

Il valore attribuito ad ogni unità immobiliare è stato calcolato applicando il primo criterio utilizzabile, in base ai dati disponibili, nel seguente ordine di preferenza (vedi anche allegato n. 4 al Regolamento Regionale n.61/95, pag.16):

Immobili e impianti strumentali:

costo storico (CSt);

valore di ricostruzione rettificato (CRD);

Immobili "da reddito":

costo storico;

valore catastale rivalutato (VCR), (quando il valore di realizzo presunto non è calcolabile, o è superiore fino al 50%);

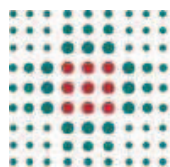
valore di mercato rettificato (VPM), così calcolato:

se il VRP supera di almeno il 50% il VCR \Rightarrow media dei due valori;

se il VRP è inferiore al VCR \Rightarrow utilizzo del VRP;

se il VCR non è disponibile \Rightarrow utilizzo del VRP ridotto di un terzo.





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

valore catastale.

I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico, tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione")

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Sono presenti tra le immobilizzazioni finanziarie Partecipazioni in società, e precisamente:

- CUP 2000 SCPA per 1,03% del capitale sociale pari a 5.000 azioni;
- LEPIDA SPA per <0,0015% del capitale sociale pari a n.1 azione.





COLLEGIO SINDACALE

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata. Il magazzino relativo al materiale accessorio per attrezzature sanitarie è valorizzato al costo d'acquisto, trattandosi peraltro di magazzino residuale.

Il Collegio ha verificato che la riduzione delle rimanenze è determinata principalmente dal consumo di farmaci innovativi ed antiepatite acquisiti a fronte dei maggiori casi di pazienti presi in carico a fine 2016.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante, per l'importo complessivo di 1.053.520 euro di cui euro 672.296 per crediti relativi a ticket non riscossi. I crediti sono rilevati in particolare secondo i principi di competenza e prudenza e valorizzati secondo il presumibile valore di realizzo, nella prospettiva di continuazione dell'attività. I criteri di valutazione non si sono modificati rispetto al precedente esercizio.

Con riferimento all'analisi del Fondo Svalutazione e dell'anzianità dei crediti, il Collegio prende atto del dettaglio a tal proposito fornito dalle tabelle che compongono la nota integrativa, secondo lo schema del D.Lg 118/2011, ritenendo il dettaglio esaustivo, in particolare le tabelle relative ai crediti.

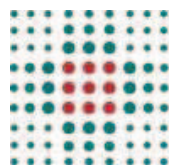
Si fornisce di seguito una sintesi dei valori ivi rappresentati (valori in migliaia di euro):

(dati in migliaia di euro)

		Regione	Enti Locali	Aziende	Enti	Altri soggetti	ERARIO	totale

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
 Giunta (AOO EMR)
 allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

	Stato			Sanitarie	dipendenti Regionali			
Crediti al 31.12.2017	1.815	58.719	1.647	11.358	11	12.465	19	86.034
fondo svalutazione 31.12.17	0	0	33	79	0	3.047	0	3.159
% f.svalutazione /Crediti	0%	0%	2,00%	0,70%	0%	24,44%	0%	3,67%

Con riferimento alla voce crediti verso lo Stato si segnala che il credito è principalmente riferito ai crediti verso lo Stato per mobilità internazionale, che ammonta a € 1,8 mln.

Nella seguente tabella si espongono i crediti aventi anzianità maggiore di 4 anni.

(dati in migliaia di euro)

	Stato	Regione	Enti Locali	Aziende Sanitarie	Enti dipendenti Regionali	Altri soggetti	ERARIO	totale
Crediti al 31.12.2017	1.815	58.719	1.647	11.358	11	12.465	19	86.034
Crediti 2013 e precedenti	0	8.410	85	461	0	2.590	0	11.546

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale. Sono state effettuate verifiche di cassa con cadenza trimestrale.

È stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza quindicinale il prelievo delle giacenze sui c/c postali, confluiti sul conto di Cassa in quanto ente soggetto alla Tesoreria Unica Mista.

Il Collegio, rilevato un avanzo di Tesoreria e un contestuale debito verso banche per mutui, prende atto delle considerazioni riportate nella relazione del Direttore Generale a commento del rendiconto di liquidità e ne condivide i contenuti.

Ratei e risconti attivi

Riguardano proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.





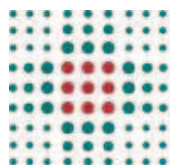
COLLEGIO SINDACALE

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art.29 comma 1, lett.e) del D.Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi ed oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo il disposto del D.Lgs.118/2011. Nelle more della definizione dei criteri nazionali di riferimento, alla luce delle linee guida per il PAC deliberate dalla Regione (DGR1562/2017), l'Azienda ha provveduto ad effettuare un'attenta valutazione dei propri fondi, disponendo i dovuti adeguamenti con riferimento in particolare alle cause e vertenze in corso, al fondo autoassicurazione e a specifici fondi per altri accantonamenti alimentati su indicazione regionale.

Tra i fondi rischi, è stato infatti necessario incrementare il fondo vertenze in corso, per euro 1.147.770. Su indicazione del Responsabile di Programma della Gestione Diretta dei Sinistri, si è provveduto ad adeguare il fondo per copertura diretta dei rischi (fondo autoassicurazione), per euro 3.591.512, al fine di accantonare l'importo complessivo riservato per l'Azienda USL relativo ai sinistri notificati al 31/12/2017: il fondo è stato utilizzato per euro 675.573, per la liquidazione di sinistri avvenuta nel 2017. Con riferimento agli altri accantonamenti, su indicazione regionale (nota prot. PG/2018/224093 del 29/3/2018 e prot. PG/2018/35230 del 19/1/2018) si è provveduto ad accantonare le somme per rinnovi contrattuali del personale dipendente e convenzionato, previste dall'art.2 DPCM 27 febbraio 2017, in misura pari al 1,09% del costo iscritto sul modello ministeriale CE Consuntivo 2015, sulla base della metodologia indicata nella nota PG/2017/220206 del 30/3/2017. Per l'Azienda USL la somma, ripartita tra i vari ruoli, ammonta ad euro 1.927.000 circa. Il Collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo. Si da' atto che il Collegio ha espresso parere preventivo in merito all'entità dei fondi, con verbale n.22 del 11/04/2018.





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità alle norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI. Si fa presente che, analogamente a quanto esposto per gli altri fondi per rischi ed oneri, anche il fondo in oggetto è stato adeguato in applicazione delle Linee Guida PAC regionali, come descritto nella Nota Integrativa. Il Collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione del fondo ed al relativo utilizzo. Si da' atto che il Collegio ha espresso parere preventivo in merito all'entità del fondo, con verbale n.22 del 11/04/2018.

TFR personale dipendente:

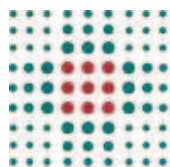
tale voce non è presente nel bilancio dell'Azienda USL.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale. Si evidenzia un complessivo significativo decremento della voce in oggetto. Con riferimento alla voce debito verso fornitori per beni e servizi si evidenzia infatti un decremento del -18,4% dovuto al progressivo allineamento dei tempi di pagamento a quanto richiesto dalle direttive comunitarie vigenti e degli obiettivi regionali assegnati, obiettivi perseguiti attraverso un costante e puntuale monitoraggio dell'utilizzo della liquidità aziendale e dei percorsi di liquidazione interni. Infatti si è rilevato nell'esercizio sia un miglioramento dell'indicatore di tempestività dei pagamenti (-0,49 sull'anno 2017 rispetto a +7,82 del 2016), sia una sensibile riduzione dei pagamenti effettuati oltre la scadenza contrattuale (76 mln di euro nel 2017 contro 123 mln nel 2016).

DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
	Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
MUTUI PASSIVI	16.002.483			13.225.466	
DEBITI V/STATO	0	0	400.000	500.000	414.000
DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	43.262
DEBITI V/COMUNI	926.447	166.056	189.173	1.528.554	4.214.288
DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	618.899	128.279	88.978	155.917	1.596.265
DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	15.085
DEBITI V/FORNITORI	4.152.672	295.670	663.547	1.663.759	51.996.031
DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
DEBITI TRIBUTARI	736.784	82.393	96.478	143.566	9.337.152
DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0	0	8.057.282
DEBITI V/ALTRI	9.979.597	1.285.312	1.567.058	2.240.079	15.538.125





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Ratei e risconti passivi

Riguardano costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Conti D'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	0
Beni in comodato	2.192.060
Depositi cauzionali	0
Garanzie prestate	0
Garanzie ricevute	7.787.471
Beni in contenzioso	0
Altri impegni assunti	0
Altri conti d'ordine	0

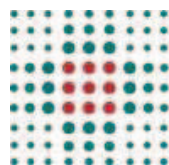
VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi

L'andamento dei contributi in conto esercizio, voce più consistente dei ricavi aziendali, è determinato dalle corrispondenti variazioni dell'assegnazione regionale.

I contributi in conto esercizio iscritti sono analiticamente dettagliati nella Nota Integrativa e corrispondono agli importi riepilogati nelle comunicazioni regionali di verifica in chiusura di esercizio. I progetti finanziati con contributi d'esercizio a destinazione vincolata sono rendicontati, sia in corso di svolgimento che a conclusione, con lettera alla Regione del Dirigente responsabile del progetto, previo riscontro con le risultanze contabilizzate. E'





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

disponibile in Azienda il dettaglio di ogni progetto con l'importo assegnato, gli utilizzi dell'anno precedente, dell'anno in corso, gli importi disponibili ancora da utilizzare, il credito eventuale ancora da incassare.

A partire dall'esercizio 2012, si è proceduto ad accantonare le quote di detti contributi non ancora utilizzate a fine esercizio, in apposito fondo per rischi e oneri, per essere rese disponibili negli esercizi successivi (di effettivo utilizzo) in coerenza con il dettato del D.Lgs. 118/2011. Inoltre, sempre in conformità al dettato del D.Lgs.118/2011, si è provveduto a rettificare i contributi in conto esercizio per la quota destinata a finanziamento degli investimenti come da modifiche della L. N. 228/2012 "legge di stabilità", iscrivendone la contropartita ad incremento del Patrimonio Netto.

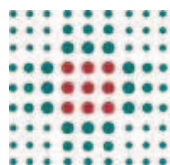
COSTI DELLA PRODUZIONE

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	141.477.325
Dirigenza	67.643.288
Comparto	73.834.037
Personale ruolo professionale	402.566
Dirigenza	402.566
Comparto	0
Personale ruolo tecnico	20.728.378
Dirigenza	346.022
Comparto	20.382.356
Personale ruolo amministrativo	12.737.223
Dirigenza	2.523.938
Comparto	10.213.285
Totale generale	175.345.492

Per quanto attiene il costo del personale, occorre rilevare che il costo registrato per l'anno 2017 ha superato il valore contabilizzato nel 2016, tuttavia si è assestato ad un valore ampiamente inferiore a quello ipotizzato in sede di Bilancio di Previsione 2017, nel pieno rispetto delle indicazioni regionali di governo della spesa del personale.





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Sono stati inseriti fra gli appositi accantonamenti gli oneri contrattuali relativi al contratto della dirigenza e del comparto, come da indicazioni regionali.

Non vi sono stati ritardi nei versamenti di contributi previdenziali e assistenziali.

Il Collegio prende atto delle motivazioni espresse nei documenti di bilancio riguardo la necessità di ricorrere a forme di lavoro flessibile, per un ammontare di euro 3.403.959.

Il Collegio prende atto della variazione quantitativa del personale in servizio come esposta nelle tabelle di cui a pag.12 e seguenti della Nota Integrativa.

Mobilità passiva

Importo	64.751.440
----------------	------------

I dati di mobilità infra regione presentano un valore complessivamente in linea con le stime del preventivo, in relazione all'applicazione di quanto previsto dalle indicazioni regionali formulate in sede di redazione dei bilanci preventivi 2017 e confermate in sede di redazione del consuntivo, ovvero di sostanziale allineamento ai dati di consuntivo 2014 (si vedano note PG/2018/224093 del 29/3/2018 e PG/2018/35230 del 19/1/2018).

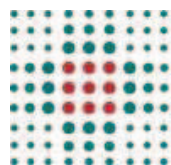
Per la mobilità passiva extraregione, sono stati iscritti i dati di mobilità definitivi riferiti al 2015, come già effettuato in sede di bilancio preventivo; pur essendo inoltre noti alle Aziende (nota PG/2017/97409 del 20/2/2017) i dati definitivi delle annualità 2014 e 2015, è stato espressamente richiesto dalla Regione di non contabilizzare a bilancio le eventuali sopravvenienze passive 2014 e 2015 in quanto tali sopravvenienze restano in carico al Bilancio regionale.

Farmaceutica

Anche per il 2017 si evidenzia una buona capacità di controllo dei costi, evidenziata da una riduzione della voce in oggetto del -2,86%, dato migliore rispetto alla media regionale (-2,6%) e tra i migliori regionali, soprattutto a fronte dell'obiettivo regionale che prevedeva per l'Azienda una riduzione del 0,5%. Tale dato è il risultato del costante impegno dell'Azienda sul fronte della distribuzione diretta, dell'incremento dell'appropriatezza prescrittiva di alcune tipologie di farmaci, della consulenza fatta agli MMG ed ai PLS.

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Convenzioni esterne

Importo	20.983.070
----------------	------------

Il costo fa riferimento a prestazioni di degenza ospedaliera e specialistica ambulatoriale da operatori accreditati della Provincia, in relazione alle quali viene definito e sottoscritto un budget in linea con i tetti fissati dagli accordi regionali. Anche per il 2017 si evidenzia, un incremento rispetto all'esercizio precedente (+206.000 euro circa pari al +0,99%), determinato a seguito sia dell'accordo AIOP Regione siglato a dicembre 2016, sia degli accordi aziendali per concessione di extrabudget finalizzati.

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	294.062.863
----------------	-------------

Nella tabella è stato inserito anche il costo per la farmaceutica, mentre non riepiloga il costo per convenzioni esterne e mobilità passiva sopra esplicitati.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo(A+B)	15.962.890
Immateriali (A)	1.211.215
Materiali (B)	14.751.675

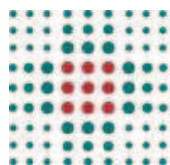
Proventi e oneri finanziari

Importo	-561.413
Proventi	1.307
Oneri	562.720

Proventi e oneri straordinari

Importo	2.741.952
Proventi	4.796.628
Oneri	2.054.676





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a IRES/ IRAP. Il costo per IRES è definito sul reddito imponibile 2017 ai fini delle imposte sui redditi, mentre l'IRAP è calcolata secondo il principio di competenza con il metodo retributivo.

I.R.A.P.	12.297.241
I.R.E.S	213.664

Il credito d'imposta IRES è esposto nella voce crediti vs.erario; il debito per IRAP è iscritto tra i debiti tributari e corrisponde al dovuto in base al metodo retributivo.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti prevenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto, in particolare è stata effettuata la verifica di cut off relativa agli ultimi cinque movimenti di carico a magazzino del 2017 e dei primi cinque movimenti di carico del 2018.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art.2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale.

Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto Tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi e degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei

REGIONE EMILIA-ROMAGNA (r_emiro)
Giunta (AOO_EMR)
allegato al PG/2018/0318900 del 04/05/2018 11:10:08





COLLEGIO SINDACALE

contributi dovuti ad enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (CE, SP, CP, LA).

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.

Il collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale. Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio non sono state formulate osservazioni.

Nel corso del 2017 si è proceduto alle cosiddette "Revisioni limitate" come previsto dalla normativa regionale per le aree: Requisiti Generali, Disponibilità Liquide, Crediti/Ricavi e Debiti/Costi nelle quali il Collegio non ha sollevato osservazioni, ma ha provveduto a formulare raccomandazioni finalizzate all'efficientamento della gestione secondo le linee guida PAC.

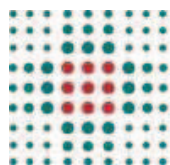
Pur non disponendo l'Azienda nel corso del 2017 di un servizio di Audit Interno, tutte le revisioni si sono concluse senza rilievi da parte del Collegio Sindacale e con l'evidenza dell'implementazione di un adeguato sistema di controlli interni in linea con le esigenze previste dal PAC. Il Collegio da' atto che con Delibera del Direttore Generale n.381 del 2017 l'Azienda ha avviato il progetto di Internal Audit.

Contenzioso legale

Contenzioso concernente il personale	154.290
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	637.966
Altro contenzioso (Fondi rischi e fondo spese legali)	13.216.697

I riflessi di tale contenzioso sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva



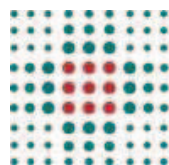


SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

che detti accantonamenti sono stati effettuati con il criterio della prudenza in presenza di eventi incerti.





COLLEGIO SINDACALE

Gestione sociale

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio della **Gestione Sociale** al 31.12.2017 espressi in euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

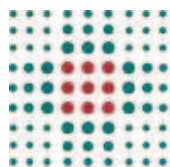
Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio 2016	Bilancio di esercizio 2017	Differenza
Immobilizzazioni	87.742	46.536	-41.206
Attivo circolante	3.540.390	3.384.108	-156.282
Ratei e risconti	0	0	0
Totale attivo	3.628.132	3.430.644	-197.488
Patrimonio netto	1.154.360	1.134.199	-20.161
Fondi	451.791	339.657	-112.134
T.F.R.	0	0	0
Debiti	2.021.859	1.956.788	-65.071
Ratei e risconti	122	0	-122
Totale passivo	3.628.132	3.430.644	-197.488
Conti d'ordine	0	0	0

Conto economico	Bilancio di esercizio 2016	Bilancio di esercizio 2017	Differenza
Valore della produzione	2.458.361	2.150.122	-308.239
Costi della produzione	2.475.246	2.332.708	-142.538
Differenza	-16.885	-182.586	-165.701
Proventi e oneri finanziari +/-	-2	-3.022	-3.020
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	142.431	293.791	151.360
Risultato prima delle imposte +/-	125.544	108.183	-17.361
Imposte dell'esercizio	5.136	5.261	125
Utile (perdita) dell'esercizio +/-	120.408	102.922	-17.486

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione 2017	Bilancio di esercizio 2017	Differenza per valore assoluto
Valore della produzione	2.070.000	2.150.122	80.122
Costi della produzione	2.066.000	2.332.708	266.708
Differenza	4.000	-182.586	-186.586
Proventi e oneri finanziari +/-	0	-3.022	-3.022
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	0	293.791	293.791
Risultato prima delle imposte +/-	4.000	108.183	104.183
Imposte dell'esercizio	4.000	5.261	1.261
Utile (perdita) dell'esercizio +/-	0	102.922	102.922





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

Patrimonio netto	1.134.199
Fondo di dotazione	102.959
Finanziamenti per investimenti (contributi in conto capitale)	0
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	325
Versamenti per ripiani perdite	0
Utili (perdite) portati a nuovo	928.357
Utile (perdita) d'esercizio	102.922

Il Collegio osserva che la gestione sociale presenta un utile pari a euro 102.922, così come richiesto dalla normativa regionale, che prevede che la gestione dei servizi delegati assunta dai Comuni non possa presentare perdite.

Gli scostamenti rispetto al consuntivo 2016 della gestione reddituale del bilancio sociale sono determinati principalmente dal fatto che i Comuni del Distretto di Levante dell'Unione Bassa Val d'Arda Fiume Po non hanno rinnovato le Deleghe per i disabili a partire dal 1/1/2017. Questo ha determinato in fase previsionale una ridefinizione di minori quote associative in funzione dei minori costi che la gestione delegata avrebbe continuato a sostenere per i Comuni che non hanno ritirato le deleghe.

Alla data di redazione del presente bilancio è stato completato il processo di ritiro deleghe da parte di tutti i Comuni del Distretto di Levante a far data dal 1/1/2018. L'Azienda pertanto nei futuri bilanci proseguirà con la gestione a stralcio delle residue poste creditorie e debitorie, come già effettuato per il Distretto di Ponente e il Distretto Urbano.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd."logico-sistematico" oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati. L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, ai principi contabili di settore, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed in particolare, alla circolare n.80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01 nonché alla circolare vademecum n.47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili





COLLEGIO SINDACALE

nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.Lgs n.118/2011.

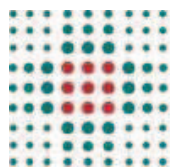
In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs n.118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione del bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art.2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art.2423-bis del codice civile ed, in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- gli oneri e i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente in applicazione del D.Lgs.118/2011
- sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art.2424 bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art.2425 bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs n.118/2011;





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

COLLEGIO SINDACALE

- la relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs n.118/2011.

Ciò premesso il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le quote di ammortamento, imputate al conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.Lgs n.118/2011.

L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale. Non si sono iscritti costi di tale natura.

Materiali

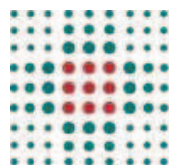
Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Non risultano iscritti fabbricati né immobili nella gestione delegata.

I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non





COLLEGIO SINDACALE

viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.

(dati in migliaia di euro)

	Stato	Regione	Enti Locali	Aziende Sanitarie	Enti dipendenti Regionali	Altri soggetti	ERARIO	totale
Crediti al 31.12.2017	0	0	1.516	0	0	700	0	2.216
fondo svalutazione 31.12.17	0	0	70	0	0	199	0	269
% f.svalutazione /Crediti	0%	0%	4,62%	0%	0%	28,43%	0%	12,147%

Nella seguente tabella si espongono i crediti aventi anzianità maggiore di 4 anni.

	Stato	Regione	Enti Locali	Aziende Sanitarie	Soc. Partecipate	Altri soggetti	ERARIO	totale
Crediti al 31.12.2017	0	0	1.516	0	0	700	0	2.216
Crediti 2013 e precedenti	0	0	367	0	0	154	0	521

Disponibilità liquide

Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.

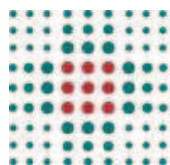
Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

Fondi per rischi ed oneri

Il Collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati





COLLEGIO SINDACALE

nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Si da' atto che il Collegio ha espresso parere preventivo in merito all'entità dei fondi con verbale n.22 del 11.04.2018.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
	Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
MUTUI PASSIVI					
DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0
DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	0
DEBITI V/COMUNI	305.211	0	0	4.324	317.388
DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0	0
DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
DEBITI V/FORNITORI	195.546	1.005	6.319	6	532.023
DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
DEBITI TRIBUTARI	0	0	0	0	0
DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	0	0	0	0	0
DEBITI V/ALTRI:	44.723	0	183.010	154.544	205.688

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi

Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Ammortamento immobilizzazioni

Importo(A+B)	112.675
Immateriali (A)	72.243
Materiali (B)	40.432

Proventi e oneri finanziari

Importo	-3.022
Proventi	0
Oneri	3.022





COLLEGIO SINDACALE

Proventi e oneri straordinari

Importo	293.791
Proventi	295.170
Oneri	1.379

Contenzioso legale

Contenzioso concernente il personale	0
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	0
Altro contenzioso	146.564

I riflessi di tale contenzioso sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva che detti accantonamenti sono stati effettuati con il criterio della prudenza in presenza di eventi incerti.

Il Collegio

- informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura dei Servizi Ispettivi di finanza pubblica.
- visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni espresse attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e da altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D.Lgs.118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere parere favorevole al documento contabile esaminato.

Dott.ssa Isabella Boselli

Presidente

Dott. Sergio Carteny

Componente

Dott.Danilo Recchioni Baiocchi

Componente



ANNO 2018. REGISTRO PRESENZE SEDUTA del 30 maggio 2018 della CONFERENZA
 TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA della PROVINCIA di PIACENZA

COMUNE	Firma	Peso	Delega	Espressione Parere Bilancio esercizio AUSL 2017		
				Favorevole	Astenuto	Contrario
AGAZZANO (MATTIA CIGALINI)		1	<input type="checkbox"/> SI	Favorevole	Astenuto	Contrario
ALSENO (DAVIDE ZUCCHI)		1	<input type="checkbox"/> SI	Favorevole	Astenuto	Contrario
BESENZONE (GARAVELLI LUIGI)		1	<input checked="" type="checkbox"/> SI	Favorevole	Astenuto	Contrario
BETTOLA (PAOLO NEGRI)		1	<input type="checkbox"/> SI	Favorevole	Astenuto	Contrario
BOBBIO (ROBERTO PASQUALI)		1	<input type="checkbox"/> SI	Favorevole	Astenuto	Contrario
BORGONOVO VAL TIDONE (PIETRO MAZZOCCHI)		2	<input type="checkbox"/> SI	Favorevole	Astenuto	Contrario
CADEO (MARCO BRICCONI)		2	<input checked="" type="checkbox"/> SI	Favorevole	Astenuto	Contrario
CALENDASCO (FRANCESCO ZANGRANDI)		1	<input type="checkbox"/> SI	Favorevole	Astenuto	Contrario
CAMINATA (CARMINE DE FALCO)		1	<input type="checkbox"/> SI	Favorevole	Astenuto	Contrario





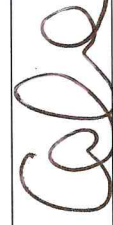
Invia a: ...@caldo.no - p.c. 17



ANNO 2018. REGISTRO PRESENZE SEDUTA del 30 maggio 2018 della CONFERENZA
 TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA della PROVINCIA di PIACENZA

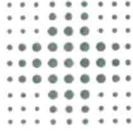
COMUNE	Firma	Peso	Delega	Espressione Parere Bilancio esercizio AUSL 2017	
				Favorevole	Contrario
CAORSO (ROBERTA BATTAGLIA)		1	<input type="checkbox"/> SI	<input checked="" type="checkbox"/> Astenuto	<input type="checkbox"/> Contrario
CARPANETO PIACENTINO (ANDREA ARFANI)		2	<input type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> Favorevole	<input type="checkbox"/> Contrario
CASTELL'ARQUATO (IVANO ROCCHETTA)		1	<input type="checkbox"/> SI	<input checked="" type="checkbox"/> Astenuto	<input type="checkbox"/> Contrario
CASTEL SAN GIOVANNI (LUCIA FONTANA)		2	<input type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> Favorevole	<input checked="" type="checkbox"/> Contrario
CASTELVETRO PIACENTINO (QUINTAVALLE LUCA)		2	<input type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> Favorevole	<input type="checkbox"/> Contrario
CERIGNALE (CASTELLI MASSIMO)		1	<input type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> Favorevole	<input type="checkbox"/> Contrario
COLI (LUIGI BERTUZZI)		1	<input type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> Favorevole	<input type="checkbox"/> Contrario
CORTEBRUGNATELLA (STEFANO GNECCHI)		1	<input type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> Favorevole	<input type="checkbox"/> Contrario

ANNO 2018. REGISTRO PRESENZE SEDUTA del 30 maggio 2018 della CONFERENZA
 TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA della PROVINCIA di PIACENZA

COMUNE	Firma	Peso	Delega	Espressione Parere Bilancio esercizio AUSL 2017		
				Favorevole	Astenuto	Contrario
CORTEMAGGIORE (GABRIELE GIROMETTA)		1	<input type="checkbox"/> SI			Contrario
FARINI (ANTONIO MAZZOCCHI)		1	<input type="checkbox"/> SI	Favorevole	Astenuto	Contrario
FERRIERE (GIOVANNI MALCHIODI)		1	<input type="checkbox"/> SI	Favorevole	Astenuto	Contrario
FIORENZUOLA d'ARDA (ROMEO GANDOLFI)		3	<input type="checkbox"/> SI	Favorevole	Astenuto	Contrario
GAZZOLA (MASERATI SIMONE)		1	<input type="checkbox"/> SI	Favorevole	Astenuto	Contrario
GOSOLENGO (GHILLANI ANGELO)		2	<input checked="" type="checkbox"/> SI	Favorevole	Astenuto	Contrario
GRAGNANO TREBBIENSE (CALZA PATRIZIA)		1	<input type="checkbox"/> SI	Favorevole	Astenuto	Contrario
GROPPARELLO (GHITTONI CLAUDIO)		1	<input type="checkbox"/> SI	Favorevole	Astenuto	Contrario

ANNO 2018. REGISTRO PRESENZE SEDUTA del 30 maggio 2018 della CONFERENZA
TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA della PROVINCIA di PIACENZA

COMUNE	Firma	Peso	Delega	Espressione Parere Bilancio esercizio AUSL 2017	
				Favorevole	Astenuto
LUGAGNANO d'ARDA (PAPAMARENGHI JONATHAN)		1	<input type="checkbox"/> SI		
MONTICELLI d'ONGINA (DISTANTE GIMMI)	<i>Fanni M.</i>	2	<input type="checkbox"/> SI	Astenuto	Contrario
MORFASSO (CALESTANI PAOLO)	<i>Fabio B.</i>	1	<input type="checkbox"/> SI	Astenuto	Contrario
NIBBIANO (CAVALLINI GIOVANNI)		1	<input type="checkbox"/> SI	Astenuto	Contrario
OTTONE (BECCIA FEDERICO)		1	<input type="checkbox"/> SI	Astenuto	Contrario
PECORARA (ALBERTINI FRANCO)		1	<input type="checkbox"/> SI	Astenuto	Contrario
PIACENZA (BARBIERI PATRIZIA)	<i>Patrizia Barbieri</i>	11	<input type="checkbox"/> SI	Astenuto	Contrario
PIANELLO VAL TIDONE (FORNASARI GIAN PAOLO)		1	<input type="checkbox"/> SI	Astenuto	Contrario

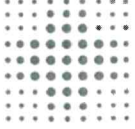


ANNO 2018. REGISTRO PRESENZE SEDUTA del 30 maggio 2018 della CONFERENZA
 TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA della PROVINCIA di PIACENZA

COMUNE	Firma	Peso	Delega	Espressione Parere Bilancio esercizio AUSL 2017	
				Favorevole	Contrario
PIOZZANO (BURGAZZOLI GIUSEPPE)	<i>[Signature]</i>	1	<input type="checkbox"/> SI	<input checked="" type="checkbox"/> Favorevole	<input type="checkbox"/> Contrario
PODENZANO (PIVA ALESSANDRO)	<i>[Signature]</i>	2	<input checked="" type="checkbox"/> SI	<input checked="" type="checkbox"/> Favorevole	<input type="checkbox"/> Contrario
PONTE DELL'OLIO (COPELLI GIANNI)	<i>[Signature]</i>	1	<input checked="" type="checkbox"/> SI	<input checked="" type="checkbox"/> Favorevole	<input type="checkbox"/> Contrario
PONTENURE (GRUPPI MANOLA)	<i>[Signature]</i>	2	<input type="checkbox"/> SI	<input checked="" type="checkbox"/> Favorevole	<input type="checkbox"/> Contrario
RIVERGARO (ALBASI ANDREA)	<i>[Signature]</i>	2	<input checked="" type="checkbox"/> SI	<input checked="" type="checkbox"/> Favorevole	<input type="checkbox"/> Contrario
ROTOFRENO (VENEZIANI RAFFAELE)	<i>[Signature]</i>	2	<input type="checkbox"/> SI	<input checked="" type="checkbox"/> Favorevole	<input type="checkbox"/> Contrario
S. GIORGIO PIACENTINO (TAGLIAFERRI GIANCARLO)		2	<input type="checkbox"/> SI	<input checked="" type="checkbox"/> Favorevole	<input type="checkbox"/> Contrario
S.PIETRO IN CERRO (SOGNI MANUELA)		1	<input type="checkbox"/> SI	<input checked="" type="checkbox"/> Favorevole	<input type="checkbox"/> Contrario

ANNO 2018. REGISTRO PRESENZE SEDUTA del 30 maggio 2018 della CONFERENZA
 TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA della PROVINCIA di PIACENZA

COMUNE	Firma	Peso	Delega	Espressione Parere Bilancio esercizio AUSL 2017		
				Favorevole	Astenuto	Contrario
SARMATO (TANZI ANNA)		1	<input type="checkbox"/> SI			
TRAVO (ALBASI LODOVICO)	Assessore Favorevole Volv	1	<input checked="" type="checkbox"/> SI		Contrario	
VERNASCA (SIDOLI PINUCCIO)	<i>[Signature]</i>	1	<input type="checkbox"/> SI		Contrario	
VIGOLZONE (ROLLERI FRANCESCO)	vice sindaco <i>[Signature]</i>	1	<input checked="" type="checkbox"/> SI		Contrario	
VILLANOVA sull'ARDA (FREDDI ROMANO)		1	<input type="checkbox"/> SI		Contrario	
ZERBA (BORRÉ CLAUDIA)		1	<input type="checkbox"/> SI		Contrario	
ZIANO PIACENTINO (GHILARDELLI MANUEL)		1	<input type="checkbox"/> SI		Contrario	
PRESIDENTE PROVINCIA PIACENZA (ROLLERI FRANCESCO)	<i>[Signature]</i>	8	<input type="checkbox"/> SI		Contrario	



ANNO 2018. REGISTRO PRESENZE SEDUTA del 30 maggio 2018 della CONFERENZA
 TERRITORIALE SOCIALE e SANITARIA della PROVINCIA di PIACENZA

	Espressione Parere Bilancio esercizio AUSL 2017	
	Favorevoli	Astenuti
N° COMUNI PARTECIPANTI 7 EVA LAGHI	16	10
N° VOTI PRESENTI	30	23
VOTI TOTALI	80	4

30 Fianchi
 29 Presenti al
 minuto 10 zone
 58 voti per il bilancio
 57 voti per la proposta
 al momento di votazione

→ voce Comune Vigobona form
 delle votazioni